

# Bilancio 2008



**Aeroporto  
di Firenze**

# Indice

Cariche sociali della Capogruppo . . . . .	1
L'azionariato della Capogruppo . . . . .	2
Macrostruttura societaria del Gruppo . . . . .	3
<b>Bilancio Consolidato al 31.12.2008</b>	
Relazione sulla gestione . . . . .	5
Prospetti contabili consolidati . . . . .	35
Nota esplicativa e integrativa al Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008 . . . . .	39
Allegati . . . . .	76
Informazioni ai sensi dell'art. 149- <i>duodecies</i> del Regolamento Emittenti CONSOB. . . . .	80
Attestazione del Bilancio Consolidato . . . . .	81
Relazione della società di revisione . . . . .	82
<b>Bilancio di Esercizio al 31.12.2008</b>	
Relazione sulla gestione della Società . . . . .	86
Prospetti contabili . . . . .	115
Nota esplicativa e integrativa al Bilancio Separato al 31 dicembre 2008 . . . . .	119
Allegati . . . . .	154
Informazioni ai sensi dell'art. 149- <i>duodecies</i> del Regolamento Emittenti CONSOB. . . . .	159
Attestazione del Bilancio di Esercizio . . . . .	160
Relazione del Collegio Sindacale . . . . .	161
Relazione della società di revisione . . . . .	162

## Cariche sociali della Capogruppo

alla data di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2008

### Consiglio di Amministrazione

#### Presidente

Michele Legnaioli

#### Amministratore Delegato

Fabio Battaglia

#### Consiglieri

Tea Albini

Maurizio Montagnese

Piero Antinori

Aldo Napoli

Alberto Cammilli

Carlo Panerai

Aldighiero Fini

Saverio Panerai

Carlo Longo

Ivano Pippobello

Maurizio Magnabosco

Gianni Rossi

Francesco Marinari

Paolo Roverato

Mario Mauro

### Collegio Sindacale

#### Presidente

Carla Rosina Landucci

#### Sindaci Effettivi

Matteo Caratozzolo

Marco Seracini

Luigi Fici

Luca Tesi

#### Sindaci Supplenti

Paolo Biancalani

Alessandro Braja

#### Segretario CdA

Beniamino Domenichelli Papini

#### Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili ai sensi della legge 262/2005

Marco Gialletti

#### Società di Revisione Contabile

Deloitte & Touche SpA

# L'azionariato della Capogruppo

## Il rinnovo delle cariche sociali

In data 26 aprile 2007 l'Assemblea degli Azionisti ha nominato i nuovi consiglieri di Amministrazione. Il successivo Consiglio di Amministrazione del 4 maggio 2007 ha nominato il Presidente del CdA, l'Amministratore Delegato, il Segretario del CdA e i comitati di controllo e di remunerazione ai sensi del Codice di Auto-disciplina per le società quotate e ha inoltre attribuito le deleghe di Amministrazione. L'attuale Consiglio di Amministrazione rimarrà in carica sino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2009.

A seguito delle dimissioni rassegnate in data 29 agosto 2008 dal Consigliere Roversi Monaco, in conformità con quanto previsto all'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto Sociale, il Consiglio di Amministrazione del 7 novembre 2008, ai sensi di quanto previsto all'art. 2386 del codice civile, con l'approvazione del Collegio Sindacale, ha deliberato all'unanimità di nominare per cooptazione come Consigliere di AdF il Sig. Maurizio Montagnese che ha accettato.

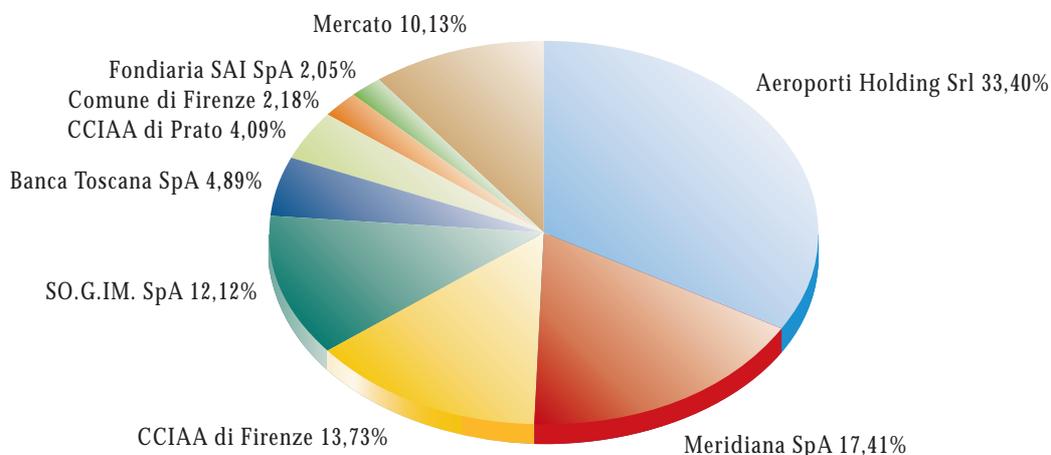
Infine AdF, a seguito dell'abrogazione dell'art. 2450 del codice civile, con apposito ricorso dinanzi al TAR della Toscana, ha chiesto l'annullamento, previa sospensione, dei decreti di nomina di un Sindaco ciascuno da parte del Ministero dei Trasporti e del Ministero dell'Economia. Il TAR della Toscana, in data 23 maggio 2007, ha respinto l'istanza di sospensione degli atti impugnati. L'udienza di merito non è ancora stata fissata.

## I patti parasociali

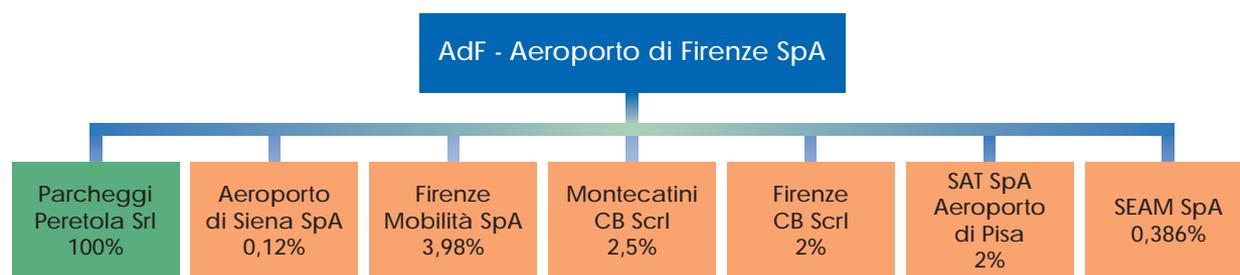
Il 5 gennaio 2007 Aeroporti Holding Srl e SO.G.IM. SpA che, a quella data, rispettivamente detenevano il 31,1% e il 12,1% del capitale sociale di Aeroporto di Firenze SpA, hanno sottoscritto un patto parasociale (sindacato di voto e di consultazione) della durata di tre anni.

In data 30 ottobre 2008 gli azionisti pubblici, CCIAA di Firenze, CCIAA di Prato e il Comune di Firenze, che rispettivamente detengono il 13,73%, il 4,09% e il 2,18% del capitale sociale di Aeroporto di Firenze SpA, hanno rinnovato il patto parasociale (obblighi di preventiva consultazione per l'esercizio del diritto di voto negli organi della società AdF e limiti al trasferimento delle azioni in esso sindacate) a decorrere dalla sua scadenza (31 ottobre 2008) per ulteriori due anni.

Si riporta infine di seguito un prospetto riepilogativo nominativo dei soggetti che alla data del 31 dicembre 2008, partecipano, direttamente o indirettamente, in misura superiore al 2% al capitale sociale sottoscritto della Capogruppo rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del Libro dei Soci, integrate dalle comunicazioni ex art. 120, D.Lgs. 58/1998.



## Macrostruttura societaria del Gruppo



■ Società Capogruppo

■ Società controllata

■ Società terze

### Consolidamento integrale

(euro)

	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto	%
AdF - Aeroporto di Firenze SpA	Firenze	9.034.753	32.593.752	Capogruppo
Parcheggi Peretola Srl	Firenze	50.000	968.004	100

3

Il 30 settembre 2008 AdF ha acquisito dal socio di minoranza SCAF Srl il 49% del capitale sociale della Parcheggi Peretola Srl raggiungendo una quota pari al 100%.

La partecipazione nel capitale sociale di Aeroporto di Siena SpA è passata dall'1,9% allo 0,12% nel corso del 2008 a seguito di aumento di capitale sociale riservato e sottoscritto dal nuovo socio privato di controllo Galaxy Sarl.

## 1. Highlights

### Risultati economici consolidati riclassificati al 31 dicembre 2008

- › **Ricavi** pari a 38.546 migliaia di euro, in aumento di 2.344 migliaia di euro rispetto a 36.202 migliaia di euro dello stesso periodo del 2007.
- › **MOL** pari a 11.259 migliaia di euro, in diminuzione di 824 migliaia di euro rispetto a 12.083 migliaia di euro dello stesso periodo del 2007. Il MOL risente di una perdita su crediti pari a 1.023 migliaia di euro iscritta per i fallimenti Alitalia e Sterling.
- › **Risultato operativo** pari a 6.616 migliaia di euro, in diminuzione di 1.076 migliaia di euro rispetto a 7.692 migliaia di euro dello stesso periodo del 2007.
- › **Risultato ante imposte** pari a 6.157 migliaia di euro, in diminuzione di 1.138 migliaia di euro rispetto a 7.295 migliaia di euro dello stesso periodo del 2007.
- › **Utile netto** pari a 3.303 migliaia di euro, al netto delle imposte di competenza di periodo, contro un utile netto di 3.416 migliaia di euro dello stesso periodo del 2007, con un calo di 113 migliaia di euro.
- › **Indebitamento netto** pari a 8.433 migliaia di euro al 31 dicembre 2008, rispetto a 1.049 migliaia di euro al 31 dicembre 2007.

### Investimenti al 31 dicembre 2008

- › Nel corso del 2008 sono stati effettuati investimenti per complessivi 5.873 migliaia di euro. Di questi circa 1.749 migliaia di euro risultano spesi in lavori propedeutici all'ampliamento dei sistemi terminali passeggeri il cui avvio avverrà nel corso del 2009.

### Il traffico

- › **La situazione Alitalia.** Alitalia, in applicazione della legge Marzano – così come modificata dal D.L. 134/2008 – con D.P.C.M. del 29 agosto 2008 (pubblicato sulla G.U. del 5 settembre 2008) è stata ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria e contestualmente il Prof. Fantozzi è stato nominato Commissario Straordinario. In data 27 ottobre 2008 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale e (il giorno successivo) è entrata in vigore la legge 166/2008, che ha convertito con modificazioni il D.L. 134/2008 sopra indicato. A seguito dell'ammissione di Alitalia a detta procedura, ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. 270/1999, non possono essere iniziate o proseguite azioni esecutive individuali, anche speciali sui beni dei soggetti ammessi alla procedura di Amministrazione Straordinaria.  
AdF, compatibilmente con la normativa di riferimento applicabile al caso di specie, ha posto in essere apposite azioni volte a tutelare i propri interessi creditori vantati nei confronti di Alitalia medesima. Si segnala, infine, che, a decorrere dal 13 gennaio 2009, è in vigore il nuovo network CAI che opera da Firenze per Roma Fiumicino 27 voli settimanali.
- › **Fallimento Sterling Airlines.** In data 29 ottobre 2008 Sterling Airlines annuncia il fallimento dovuto fondamentalmente, come si legge in una nota, al rincaro del prezzo del petrolio accompagnato da una diminuzione della domanda e dalla crisi finanziaria che hanno investito l'Europa nel corso degli ultimi mesi.  
Sterling operava collegamenti tra l'aeroporto di Firenze e la Scandinavia. In data 26 novembre 2008, nel rispetto dei termini di legge, è stata depositata la domanda di insinuazione al passivo di Sterling.

### Patti parasociali della Capogruppo

- › Si rende noto come in data 30 ottobre 2008 gli azionisti pubblici, CCIAA di Firenze, CCIAA di Prato e il Comune di Firenze, che rispettivamente detengono il 13,73%, il 4,09% e il 2,18% del capitale sociale di Aeroporto di Firenze SpA, hanno rinnovato il patto parasociale (obblighi di preventiva consultazione per l'esercizio del diritto di voto negli organi della società AdF e limiti al trasferimento delle azioni in esso sindacate) a decorrere dalla sua scadenza (31 ottobre 2008) per ulteriori due anni.

### Evoluzione della gestione

- › La contrazione della domanda di traffico, causata dalla crisi economico-finanziaria globale, lascia prevedere un 2009 in rallentamento rispetto ai risultati del 2008. Nonostante questo, il Gruppo AdF proseguirà con gli investimenti già deliberati e necessari allo sviluppo dell'aeroporto per adeguarlo alla domanda di traffico di medio periodo, pianificando l'ampliamento dell'aerostazione e introducendo nuove attività e servizi ai passeggeri ad alto valore aggiunto, nel rispetto dell'impatto che lo stesso ha con il territorio circostante.

# Bilancio Consolidato al 31.12.2008

## Relazione sulla gestione

Signori Azionisti,

la Relazione sulla gestione al Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 13 marzo 2009, viene redatta conformemente a quanto disposto dalla delibera CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 ed è composta dai prospetti contabili e dalle osservazioni degli amministratori sull'andamento della gestione e sui fatti più significativi intervenuti nell'esercizio 2008 e dopo la data del 31 dicembre 2008.

I prospetti di seguito esposti e commentati sono stati predisposti sulla base del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008 a cui si fa rinvio.

Al riguardo si evidenzia che, in ottemperanza al Regolamento Europeo n. 1606 del 19 luglio 2002, a partire dal 2005, il Gruppo AdF ha adottato i principi contabili internazionali (IFRS) emessi dall'International Accounting Standard Board (IASB) nella preparazione del Bilancio Consolidato. In base alla normativa nazionale attuativa del suddetto Regolamento, il Bilancio di Esercizio della Capogruppo AdF SpA, con la comparazione dell'esercizio precedente, è stato invece predisposto secondo i suddetti principi a decorrere dal 2006 (1° gennaio 2006).

I valori economici e finanziari nei prospetti e nella relazione sono riportati in migliaia di euro.

## 2. Notizie di carattere generale

### 2.1 Lo sviluppo infrastrutturale dell'aeroporto Amerigo Vespucci di Firenze

Si ricorda che nel corso degli anni 2006 e 2007, con gli interventi di rifacimento della pista di volo e di ristrutturazione delle aerostazioni, AdF ha portato alla massima efficienza operativa le principali infrastrutture dell'aeroporto di Firenze, incrementando la capacità complessiva dello scalo, passata da 1.500.000 a 2.200.000 passeggeri/anno, con adeguati livelli di servizio.

In particolare i lavori di rifacimento della pista di volo del 2006, seguiti nel 2007 dagli interventi conclusivi, sono stati l'occasione per apportare una serie di miglioramenti tecnici in grado di aumentare la safety e di garantire una maggiore regolarità e capacità dello scalo in termini di traffico servito.

Si ricordano in particolare la realizzazione di barriere antisoffio/antirumore, nonché la completa riconfigurazione dei piazzali Aeromobili Est e Ovest, con un numero totale di piazzole di sosta per A319/B737 passato da 6 a 11, interventi in grado di rappresentare un ulteriore importante impulso allo sviluppo futuro dello scalo volto all'offerta di una capacità ricettiva maggiormente adeguata alla crescita della domanda del bacino di riferimento.

Si ricorda inoltre come, in data 20 settembre 2007, in seguito ai lavori sopradescritti, con il completamento delle aerostazioni svolto tra il 2006 e il 2007, il comitato di coordinamento aeroportuale di Firenze abbia elevato la capacità oraria dell'aeroporto per la Summer 2008 a 15 movimenti misti/ora, con bilanciamento di un massimo di 10 arrivi-5 decolli, rispetto ai precedenti 8 movimenti misti/ora. Con tale provvedimento inoltre vengono rimossi tutti gli altri vincoli di capacità, quali 12 decolli massimi in sequenza, 8 atterraggi massimi in sequenza, oltre all'obbligo del follow me in orario notturno precedentemente esistente.

A integrazione di quanto sopra riportato, si fa presente come, in data 22 gennaio 2008, si sia concluso nei tempi previsti, il concorso di idee, indetto per l'ideazione del concept architettonico esterno dell'aerostazione dell'aeroporto "Amerigo Vespucci". AdF ha annunciato che il progetto vincitore del concorso di idee è risultato quello presentato dal raggruppamento costituito da Pascall+Watson Architects Limited - Ausglobe Formula SpA, il quale vanta una notevole esperienza in ambito aeroportuale.

Nel corso del 2008 sono peraltro stati già avviati una serie di interventi infrastrutturali propedeutici all'ampliamento e alla riconfigurazione del terminal, meglio descritti all'interno del paragrafo 9 di tale Relazione.

## 2.2 Quadro normativo

### **Legge 2 dicembre 2005 n. 248/2005 di conversione del D.L. n. 203/2005 recante: "Misure di contrasto all'evasione fiscale e disposizioni urgenti in materia tributaria e finanziaria"**

Il 2 dicembre 2005 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la legge n. 248, legge di conversione con modificazioni del D.L. 203/2005, la quale contiene, tra l'altro, talune disposizioni (complessivamente note come "Requisiti di sistema") inerenti le società di gestione aeroportuale e il regime di corrispettivi di quest'ultime. In particolare le disposizioni dei requisiti di sistema stabiliscono i criteri di calcolo dei diritti aeroportuali (art. 11-*nonies*), nonché altre norme che comportano una significativa riduzione dei ricavi delle società di gestione aeroportuale.

Alle legge 248/2005 hanno fatto seguito alcuni atti amministrativi attuativi e interpretativi della legge 248/2005 medesima.

AdF ha impugnato davanti al TAR del Lazio i provvedimenti attuativi della legge 248/2005 contenente misure sui cd. "requisiti di sistema", che si ritengono illegittimi e dannosi per la società di gestione aeroportuale. Analoga iniziativa è stata intrapresa da numerose altre società di gestione. Il TAR del Lazio, con sentenza depositata il 4 giugno 2007, ha respinto il ricorso. La sentenza di primo grado è stata impugnata, nel novembre 2007, senza istanza di sospensiva, innanzi al Consiglio di Stato censurando la decisione impugnata sotto diversi profili (le norme contenute nella legge 248/2005, ad avviso della ricorrente, costituiscono un'indebita forma di aiuto di Stato contraria ai principi comunitari in materia, violazione del principio di libertà dell'iniziativa economica sancito nella Costituzione, illegittimità dell'iter legislativo seguito per l'adozione degli atti impugnati). Sulla base di tali argomentazioni si è chiesto l'annullamento dei provvedimenti impugnati e la condanna delle parti resistenti al risarcimento dei danni riservandoci di provarli nel quantum nel corso del procedimento.

In data 22 settembre 2007 è stata pubblicata la **deliberazione n. 38/2007** del Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica, con la quale, sulla base delle previsioni della legge n. 248/2005, è stata approvata la direttiva in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali offerti in regime di esclusiva. Il più importante principio introdotto dalla delibera CIPE n. 38/2007 è costituito dall'abbattimento dei costi regolamentati del 50% del margine commerciale (principio del *single till*). I costi unitari dei prodotti regolamentati ai fini della determinazione del corrispettivo unitario, esclusivamente per i diritti aeroportuali, sono diminuiti di "una quota pari al 50% del margine conseguito dal gestore aeroportuale per i servizi non soggetti a regolazione economica svolti nell'ambito del sedime". La direttiva fissava in 60 giorni dalla pubblicazione in Gazzetta Ufficiale il termine entro il quale ENAC era tenuto a elaborare linee guida recanti criteri applicativi della medesima direttiva. A tal fine si fa presente come l'ENAC abbia pubblicato sul proprio sito web il 7 aprile 2008 il testo definitivo delle suddette linee guida applicative della delibera CIPE n. 38/2007.

La suddetta delibera CIPE n. 38/2007 è stata impugnata da AdF innanzi al TAR del Lazio, con ricorso notificato il 20 novembre 2007 e depositato in data 5 dicembre 2007. Nel suddetto ricorso, ferma restando la riproposizione di tutte le censure relative alla legge 248/2005 (e ai relativi provvedimenti attuativi della stessa) già esposte nel ricorso in appello dinanzi al Consiglio di Stato, AdF si è soffermata sugli specifici vizi di legittimità contenuti nella delibera CIPE nella parte attuativa della legge 248/2005 medesima con specifico riferimento all'introduzione del meccanismo del *single till* sopra descritto. Sulla base di tali considerazioni AdF ha chiesto al TAR del Lazio di annullare la delibera CIPE n. 38/2007 e ogni atto precedente e successivo, comunque connesso con tale delibera, e condannare le parti resistenti al risarcimento dei danni subiti e subendi da liquidarsi nella misura che sarà accertata nel corso del giudizio.

Nelle more del perfezionamento dell'iter procedimentale avviato dall'Amministrazione per la quantificazione dei diritti aeroportuali sulla base del mutato quadro normativo di riferimento è però intervenuta la sentenza n. 51 del 27 febbraio 2008, con la quale la Corte Costituzionale ha dichiarato l'illegittimità dell'art. 11-*nonies* della legge n. 248/2005, nella parte in cui non prevede che, prima dell'adozione della delibera CIPE, sia acquisito il parere della Conferenza Unificata nonché dell'art. 11-*undecies*, comma 2 della legge n. 248/2005, nella parte in cui, con riferimento ai piani di intervento infrastrutturale, non prevede che sia acquisito il parere della regione interessata.

AdF, pertanto, ritenendo che la suddetta pronuncia della Corte Costituzionale travolga le previsioni della delibera CIPE n. 38/2007 e con essa le linee guida sopra riferite pubblicate sul sito di ENAC in data 7 aprile 2008, ha impugnato dinanzi al TAR del Lazio, con apposito ricorso depositato il 17 giugno 2008, anche le suddette linee guida chiedendo l'annullamento delle stesse e di ogni atto precedente e successivo e la condanna delle parti resistenti al risarcimento dei danni subiti e subendi. AdF, inoltre, sempre in data 18 giugno 2008, nell'ambito del procedimento di impugnazione della delibera CIPE n. 38/2007, ha depositato motivi aggiuntivi con i quali è stato chiesto l'annullamento delle linee guida, peraltro già autonomamente impugnate con l'apposito ricorso sopra descritto.

Infine, si fa presente che, al fine di ottemperare a quanto indicato nella sentenza della Corte Costituzionale suddetta (n. 51/2008), il CIPE ha emesso una nuova delibera (n. 51/2008) che è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale n. 128 del 3 giugno u.s. AdF, con apposito ricorso depositato in data 5 agosto 2008, ha chiesto al TAR del Lazio, previo rinvio delle questioni interpretative sollevate alla Corte di Giustizia delle Comunità Europee e previa adozione di un'ordinanza di rinvio alla Corte Costituzionale per la declaratoria di illegittimità costituzionale della legge 2 dicembre 2005, n. 248, di annullare la deliberazione del CIPE n. 51/2008 nel testo modificato a seguito del parere reso dalla Conferenza Unificata, in relazione alla pronuncia della Corte Costituzionale n. 51/2008 e ogni atto precedente e successivo, comunque connesso con tali provvedimenti, condannando altresì le parti resistenti al risarcimento dei danni subiti e subendi da liquidarsi nella misura che sarà accertata nel corso del giudizio o, anche, in via equitativa.

**La legge finanziaria 2007**, varata dal Governo il 2 ottobre 2006, e il D.L. 3 ottobre 2006, n. 262, collegato alla finanziaria, convertito in legge 27 dicembre 2006, n. 296 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2007)", hanno introdotto diverse fattispecie riguardanti il settore aeroportuale che hanno avuto un impatto economico e gestionale nel corso del 2008. In particolare l'aumento del canone aeroportuale ex art. 1, comma 258. La contribuzione al fondo finalizzato a ridurre il costo a carico dello Stato del servizio antincendio ex art. 1, comma 1328, nonché l'introduzione dell'ICI su immobili o porzioni di immobili destinati a uso commerciale, industriale, a ufficio privato ovvero a usi diversi, qualora gli stessi presentino autonomia funzionale e reddituale, ex D.L. 3 ottobre 2006, n. 262, convertito in legge il 24 novembre 2006, n. 286, collegato alla finanziaria, hanno complessivamente generato un costo incrementale per il Gruppo AdF di 507 migliaia di euro al 31 dicembre 2008.

Con atto di citazione notificato in data 25-30 ottobre 2007, AdF ha convenuto in giudizio dinanzi al Tribunale di Roma il Ministero dei Trasporti, per ottenere la condanna dell'Amministrazione al risarcimento dei danni patiti a causa del mancato adeguamento annuale dei diritti aeroportuali in misura commisurata al tasso di inflazione programmata, ai sensi dell'art. 2, comma 190, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, sino alla sua abrogazione, disposta dall'art. 11-*nonies*, comma 2 del decreto legge n. 203/2005, convertito con modificazioni dalla legge 2 dicembre 2005, n. 248, e degli ulteriori danni che continua a patire in considerazione del mancato introito, anche nel periodo successivo all'abrogazione de qua, dei diritti aeroportuali, i quali avrebbero dovuto essere adeguati, da ultimo, al tasso di inflazione programmato per il 2005.

Fermo restando quanto sopra, si segnala che AdF, in data 22 ottobre 2008, ha altresì promosso dinanzi al TAR del Lazio apposito ricorso avverso il decreto di attuazione alle previsioni normative sull'adeguamento dei diritti aeroportuali al tasso di inflazione. In particolare con tale ricorso AdF sostiene che la ratio legis sottesa all'art. 21-*bis* del decreto legge 31 dicembre 2007, n. 248, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 febbraio 2008, n. 31 (e successivamente modificato dal D.L. 30 dicembre 2008, n. 207) che sancisce l'obbligo di aggiornare i diritti al tasso di inflazione, è quella di permettere alle società di gestione aeroportuale, in attesa dell'entrata a regime della nuova disciplina recata dal novellato art. 10, comma 10 della legge 537/1993, di compensare gli effetti negativi dell'inflazione sui diritti aeroportuali, mantenendoli stabili rispetto alla perdita di potere di acquisto della moneta. In virtù di quanto sopra segnaliamo che, ad avviso della ricorrente, conformemente alla ratio legis sopra riferita, l'aumento dei diritti aeroportuali non avrebbe dovuto essere effettuato dal Ministro competente tenendo conto solo del tasso di inflazione previsto per l'anno corrente (pari all'1,7%), bensì su un valore che permettesse il recupero complessivo della perdita monetaria patita dall'ultimo aumento tariffario a regime risalente al 2000, calcolato in base al prodotto dei tassi di inflazione programmati anno per anno. Per l'effetto AdF ha chiesto, senza istanza di sospensiva, al TAR del Lazio di annullare il suddetto decreto ministeriale, nonché di accertare l'entità economica del pregiudizio subito a causa dell'omesso, tardivo e parziale aumento dei diritti aeroportuali (calcolato tenendo conto del tasso di inflazione programmata per gli anni dal 2001 al 2008) e, conseguentemente, di condannare l'Amministrazione resistente all'integrale risarcimento dei danni patiti, nella misura corrispondente alle minori entrate percepite a titolo di diritti di imbarco passeggeri, diritti di approdo e partenza e diritti di sosta e ricovero, oltre rivalutazione e interessi.

AdF, nell'ambito del ricorso avverso il decreto sull'adeguamento dei diritti aeroportuali al tasso di inflazione, ha altresì depositato appositi motivi aggiunti relativi alla nota ENAC del 24 ottobre 2008 avente a oggetto "Decreto 21 luglio 2008 - Aggiornamento dei diritti aeroportuali" e al parere reso dal Consiglio di Stato. Con tali motivi aggiunti, ferme restando le argomentazioni già fatte valere nel ricorso principale sopra descritto, AdF contesta l'impostazione di base e la metodologia di calcolo utilizzata da ENAC in detta nota. Contesta in particolare, a tal riguardo, che ENAC, da una parte non ha illegittimamente coinvolto i gestori aeroportuali nel procedimento e, nel merito, che la stessa ENAC, al fine di mantenere realmente invariato l'equilibrio economico-finanziario del gestore, avrebbe dovuto applicare l'inflazione sulla misura "piena" dei diritti stabilita dal D.M. 140/T del 2000, mentre invece ad avviso di AdF ha nuovamente e illegittimamente tenuto conto anche dell'abbattimento dei diritti aeroportuali in misura pari al controvalore della riduzione del 75%

del canone provvisorio del 2008 calcolato sui dati di traffico 2006. Infine, per quanto concerne il parere del Consiglio di Stato, oltre che contestarlo nel merito, AdF ha, altresì, contestato che lo stesso non avrebbe dovuto essere reso in quanto afferente una questione già sottoposta alla cognizione del giudice ordinario e del TAR (e come tale l'attività consultiva del Consiglio di Stato sarebbe preclusa).

**Delibera ENAC n. 66/2006:** AdF, unitamente ad altre società di gestione aeroportuale, ha impugnato dinanzi al TAR del Lazio la nota dell'ENAC - Direzione generale, prot. n. 0015508/DIRGEN/DG datata 7 marzo u.s. (nonché tutti gli atti a essa presupposti, connessi e consequenziali) con cui ENAC, in riferimento a quanto contenuto nella delibera ENAC n. 66/2006, ha in primo luogo previsto che, nelle more dell'adozione di un CCNL specifico del settore di handling, i prestatori di servizi di assistenza a terra (ivi inclusi i subappaltatori) debbano applicare il CCNL Assaeroporti. AdF riteneva, infatti, che l'interpretazione normativa cui ENAC è addivenuta comportasse un evidente pregiudizio in danno, non solo delle società di gestione aeroportuale, ma anche della tutela dei lavoratori impiegati dai subappaltatori dei servizi di handling.

Il TAR del Lazio, considerato che il nostro ricorso appare assistito da sufficienti elementi di *fumus boni juris* in ordine alla non applicabilità del CCNL di settore dei gestori aeroportuali, ritenuto pertanto che sussistono i presupposti per l'accoglimento dell'istanza cautelare, ha accolto la nostra domanda incidentale di sospensione della nota dell'ENAC - Direzione generale, prot. n. 0015508/DIRGEN/DG in data 7 marzo 2008, indirizzata a tutte le direzioni aeroportuali e avente a oggetto "Applicazione CCNL Assaeroporti", nonché di tutti gli atti presupposti, connessi e consequenziali.

## 2.3 Ulteriori informazioni

### Finanziamenti pubblici

In data 17 aprile 2008, nel quadro degli interventi di finanziamento previsti dalla Regione Toscana a beneficio degli aeroporti toscani da erogare attraverso i fondi del CIPE (delibera n. 1033 del 27 dicembre 2007), AdF ha presentato domanda di finanziamento per il progetto di "Ampliamento piazzale ovest di sosta aeromobili", la cui realizzazione risulta inserita nell'ambito degli interventi di ammodernamento e potenziamento dell'aeroporto di Firenze, previsti dal Piano di Sviluppo Aeroportuale. L'intervento prevede la realizzazione di un'area da adibire alla sosta degli aeromobili per consentire l'imbarco/sbarco dei passeggeri. La nuova area permetterà la sosta contemporanea di ulteriori 5 aeromobili della classe A319 e la riprotezione degli altri velivoli dell'aviazione generale.

### Separazione contabile

Si rende noto inoltre come, in ottemperanza all'atto di indirizzo del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 30 dicembre 2005, AdF, in data 28 maggio 2008, abbia inviato all'ENAC, al Ministero dell'Economia e delle Finanze e al Ministero dei Trasporti, la contabilità analitica separata al 31 dicembre 2007, ai sensi della delibera CIPE 38/2007 così come sostituita dalla delibera CIPE 51/2008, unitamente alla relazione della società di revisione Deloitte & Touche SpA; tale contabilità analitica rappresenta la base di riferimento per il prosieguo dell'istruttoria con ENAC relativa al contratto di programma tuttora in corso.

### L'inaugurazione del nuovo Airport Retail Corner

Il 14 agosto 2008 è stata inaugurata al primo piano dell'aerostazione passeggeri l'area commerciale ARC All beauty, destinata alla vendita di prodotti di profumeria e altri prodotti non alimentari, a completamento del progetto ARC avviato nell'aprile del 2007 con l'apertura del primo punto di vendita a gestione diretta al piano terra dell'aerostazione, ARC Food, destinato alla vendita di articoli enogastronomici.

Tale iniziativa prevede a regime la gestione dei due punti vendita, la cui attività è indirizzata e coordinata da AdF attraverso la stipula di accordi di fornitura, cornerizzazione e advertising con primari brand di settore e con il ricorso a un operatore esterno per la gestione delle casse e del magazzino.

### La situazione Alitalia

Alitalia, in applicazione della legge Marzano - così come modificata dal D.L. 134/2008 - con D.P.C.M. del 29 agosto 2008 (pubblicato sulla G.U. del 5 settembre 2008) è stata ammessa alla procedura di Amministrazione straordinaria.

ne Straordinaria e contestualmente il Prof. Fantozzi è stato nominato Commissario Straordinario. In data 27 ottobre 2008, è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale e (il giorno successivo) è entrata in vigore la legge 166/2008, che ha convertito con modificazioni il D.L. 134/2008 sopra indicato. A seguito dell'ammissione di Alitalia a detta procedura, ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs 270/1999, non possono essere iniziate o proseguite azioni esecutive individuali, anche speciali sui beni dei soggetti ammessi alla procedura di amministrazione straordinaria.

AdF, compatibilmente con la normativa di riferimento applicabile al caso di specie, ha posto in essere apposite azioni volte a tutelare i propri interessi creditori vantati nei confronti di Alitalia medesima. In particolare, in data 13 novembre 2008 ha depositato la domanda di ammissione al passivo di Alitalia Linee Aeree SpA in a.s. per un credito totale, calcolato al 25 ottobre 2008, di 1.480.662 euro, di cui 365.221 euro in predeuzione, 378.203 euro in privilegio e 737.238 euro in chirografo.

Si segnala, infine, che, a decorrere dal 13 gennaio 2009, è in vigore il nuovo network CAI che opera da Firenze per Roma Fiumicino 27 voli settimanali.

### **Fallimento Sterling Airlines**

In data 29 ottobre 2008 Sterling Airlines ha annunciato il fallimento dovuto fondamentalmente, come si legge in una nota, al rincaro del prezzo del petrolio accompagnato da una diminuzione della domanda e dalla crisi finanziaria che hanno investito l'Europa nel corso degli ultimi mesi.

Sterling operava collegamenti tra l'aeroporto di Firenze e la Scandinavia. In data 26 novembre 2008, nel rispetto dei termini di legge, è stata depositata la domanda di insinuazione al passivo di Sterling per l'importo complessivo di 389.784 euro.

## **2.4 L'andamento del traffico aereo sull'Amerigo Vespucci di Firenze**

Si espongono di seguito i principali fattori che hanno influenzato i dati di traffico al 31 dicembre 2008:

- durante la stagione estiva Meridiana ha introdotto la destinazione Berlino operata con aeromobile A319, con frequenza di due volte la settimana. Tale destinazione è stata operata con alcuni voli spot anche durante la stagione invernale. Dal 7 aprile al 25 ottobre 2008 inoltre Meridiana ha operato la rotta Cagliari diciassette volte la settimana con aeromobile ATR42. Dal 1° giugno al 28 settembre 2008 è stata inoltre reintrodotta la destinazione Olbia, operata con Airbus A319 con frequenza di 5 volte la settimana. Dal 26 ottobre al 14 dicembre Meridiana ha effettuato il check C sugli aeromobili e pertanto ha di fatto diminuito l'operatività a tre macchine a base;
- a partire dal 10 marzo 2008 Sterling ha riattivato il collegamento con Copenaghen e dal 30 marzo 2008 quelli con Oslo e Goteborg, con frequenza di rispettivamente quattro, tre e due volte la settimana, con aeromobili Boeing 737/700 di 148 posti. A partire dal 30 marzo 2008 Sterling ha inoltre istituito i nuovi collegamenti, bisettimanali per Malmö e quattro volte la settimana per Stoccolma. In data 30 ottobre 2008 il vettore è fallito;
- durante la stagione estiva 2008 Lufthansa ha reintrodotta la destinazione Stoccarda, operata una volta la settimana, ha incrementato di sette frequenze la settimana la destinazione Francoforte, per un totale di quarantadue frequenze settimanali, e ha incrementato di diciassette frequenze la settimana la destinazione Monaco, per un totale di quarantacinque frequenze settimanali;
- a partire dal 30 marzo 2008 il vettore Swiss International Airlines ha introdotto la destinazione Zurigo operando tre voli giornalieri;
- a partire dalla stagione invernale 2008 Alitalia ha operato le frequenze sulla destinazione Roma Fiumicino esclusivamente con Airbus 319, non utilizzando ulteriormente l'ATR72, e a partire dal 1° giugno 2008 ha definitivamente cancellato le frequenze su Milano Malpensa;
- a partire dal 23 maggio 2008 e fino al 15 settembre 2008, la compagnia ElbaFLy ha operato collegamenti trisettimanali con l'Isola d'Elba;
- a partire dal 13 luglio 2008 fino al 14 settembre 2008 la compagnia Luxair ha operato collegamenti di una volta la settimana con Lussemburgo utilizzando aeromobile Dash 4.

In questo scenario, il traffico sull'“Amerigo Vespucci” alla data del 31 dicembre 2008 ha fatto registrare i volumi indicati nella tabella che segue.

### Dati di traffico

	2008	2007	Var. %
<b>Passeggeri commerciali</b>	<b>1.916.810</b>	<b>1.905.143</b>	<b>0,61</b>
Nazionali (Linea+Charter)	525.166	641.353	(18,12)
Internazionali (Linea+Charter)	1.391.644	1.263.790	10,12
<b>Passeggeri aviazione generale</b>	<b>11.622</b>	<b>13.608</b>	<b>(14,59)</b>
<b>Totale passeggeri</b>	<b>1.928.432</b>	<b>1.918.751</b>	<b>0,50</b>
<b>Movimenti commerciali</b>	<b>29.238</b>	<b>27.325</b>	<b>7,00</b>
Nazionali (Linea+Charter)	7.264	8.019	(9,42)
Internazionali (Linea+Charter)	21.974	19.305	13,83
Cargo	-	1	(100,00)
<b>Movimenti aviazione generale</b>	<b>6.191</b>	<b>7.963</b>	<b>(22,25)</b>
<b>Totale movimenti</b>	<b>35.429</b>	<b>35.288</b>	<b>0,40</b>
<b>Tonnellaggio</b>			
Tonnellaggio commerciale	1.370.319	1.353.723	1,23
Tonnellaggio aviazione generale	69.930	84.488	(17,23)
<b>Totale tonnellaggio</b>	<b>1.440.249</b>	<b>1.438.211</b>	<b>0,14</b>
Merce via superficie (kg)	1.840.948	1.324.908	38,95
Merce via aerea (kg)	86.114	67.682	27,23
<b>Totale merce (kg)</b>	<b>1.927.062</b>	<b>1.392.590</b>	<b>38,38</b>

Inoltre si riportano di seguito alcune informazioni statistiche aggiuntive sul traffico dello scalo al 31 dicembre 2008:

- il fattore di carico medio al 31 dicembre 2008 è stato pari al 66,2%, con una diminuzione rispetto all'anno precedente del 2,1%;
- i posti totali offerti in partenza al 31 dicembre 2008 sono stati pari a 1.440.907, con un incremento rispetto all'anno precedente del 2,8%;
- il fattore di prosecuzione dei passeggeri in partenza è risultato pari al 41,5%.

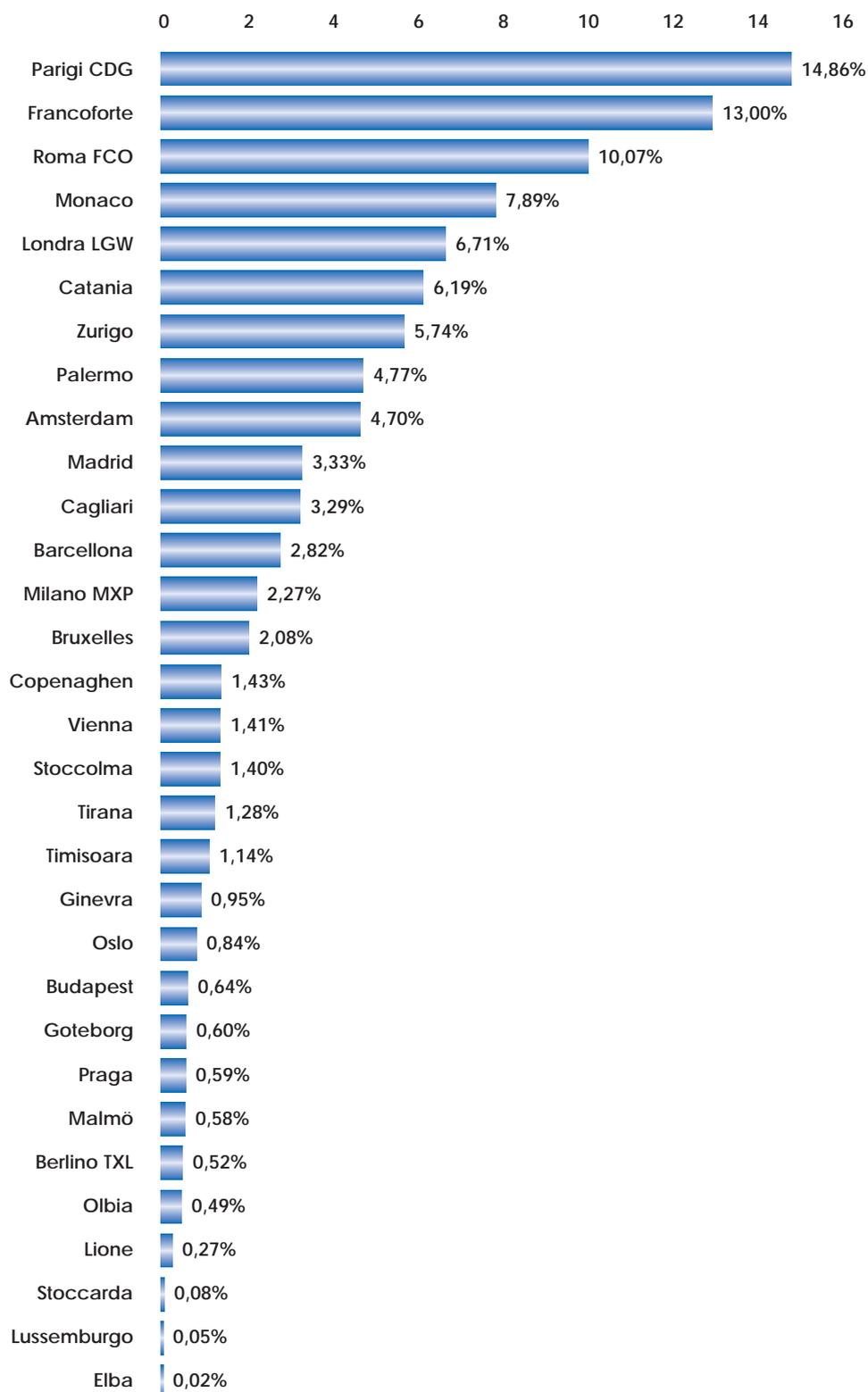
I collegamenti operati con voli di linea/charter regolari nel corso del 2008 sono stati:

Nazionali: Catania, Milano Malpensa, Olbia, Palermo, Roma Fiumicino, Cagliari e Isola d'Elba.

Comunitari e internazionali: Amsterdam, Barcellona, Berlino Tegel, Bruxelles, Budapest, Copenaghen, Francoforte, Ginevra, Goteborg, Lione, Londra Gatwick, Lussemburgo, Malmö, Madrid, Monaco, Oslo, Parigi, Praga, Stoccarda, Stoccolma, Timisoara, Tirana, Vienna e Zurigo.

Nel grafico sottostante sono indicati i volumi di traffico passeggeri suddivisi per destinazione al 31 dicembre 2008.

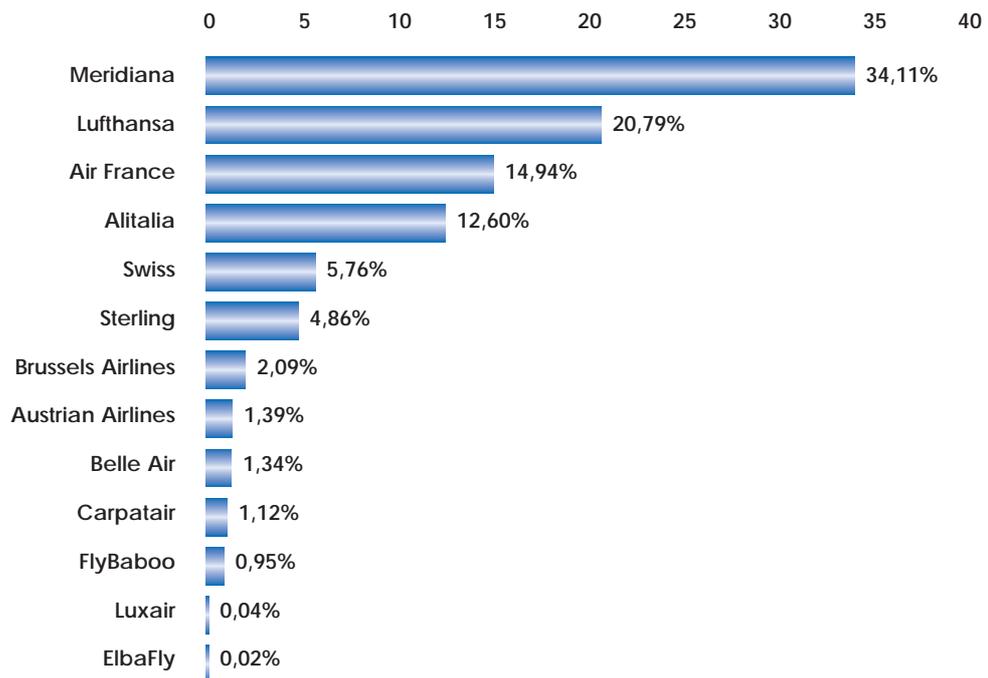
## Traffico per destinazione



Le compagnie aeree che hanno operato regolarmente sull'aeroporto di Firenze nel periodo in esame sono: Air France, Alitalia, Austrian, Belle Air, Brussels Airlines, Carpatair, ElbaFly, Baboo, Lufthansa, Luxair, Meridiana, Sterling e Swiss.

Di seguito sono indicati i volumi di traffico passeggeri suddivisi per vettore al 31 dicembre 2008.

### Traffico per compagnia



### 3. Analisi dei risultati reddituali consolidati

Si riassumono di seguito i dati economici consolidati al 31 dicembre 2008 comparati con quelli del 2007.

Si fa presente che, per una migliore comprensione degli andamenti economici di periodo, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, che ha sancito lo stralcio dei crediti relativi a tutte le penali fatturate dal 7 maggio 2007 al 30 settembre 2008, gli importi delle medesime penali, iscritte in altri ricavi e proventi, siano stati esposti direttamente al netto degli importi dei relativi accantonamenti a fondo svalutazione crediti, oggetto di riclassificazione, per valori rispettivamente pari a 1.020 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 e a 1.481 migliaia di euro nel 2007.

Si evidenzia inoltre come, a seguito della firma dello stesso atto di transazione, siano stati iscritti 594 migliaia di euro fra gli altri ricavi e proventi, maturati a titolo di indennità per l'occupazione dei locali e a titolo di utenze per il periodo dall'8 maggio 2007 al 30 settembre 2008; tali proventi sono stati esposti al netto dell'importo che la Capogruppo ha riconosciuto a tale soggetto a titolo di transazione, pari a 375 migliaia di euro.

AdF infine ha acquistato al prezzo di costo pari a 177 migliaia di euro le merci costituenti il magazzino dell'ex subconcessionario duty free alla data di sottoscrizione della transazione (23 ottobre 2008); si evidenzia come tali merci siano state valorizzate nel conto economico 2008 tra le variazioni di rimanenze finali.

Il risultato del Bilancio Consolidato riclassificato 2008 presenta un Margine Operativo Lordo di 11.259 migliaia di euro, in diminuzione di 824 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo del 2007, a motivo dell'iscrizione tra gli oneri diversi di gestione di una perdita sui crediti di Sterling e Alitalia, per complessivi 1.023 migliaia di euro. Tale perdita deriva dalle stime di non recuperabilità totale di una parte dei relativi crediti giudicati maggiormente rischiosi alla luce dei fallimenti intercorsi nel corso del 2008, come meglio dettagliato in premessa.

Gli ammortamenti del 2008 sono pari a 3.663 migliaia di euro, in diminuzione di circa 183 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo del 2007.

Per quanto concerne gli interventi in corso ed entrati in funzione nel periodo in esame, viene data una descrizione più approfondita degli stessi all'interno del paragrafo "Investimenti".

Si evidenzia inoltre come nel bilancio 2008 siano stati inseriti accantonamenti al fondo svalutazione crediti pari a 980 migliaia di euro. Di questi si ricorda l'accantonamento relativo ai crediti residui di Alitalia e Ster-

ling, derivanti dalle stime di non recuperabilità parziale di una parte degli stessi, nonché l'accantonamento in relazione all'eventualità di un minore incasso delle fatture emesse dalla Capogruppo nei confronti dei vettori operanti presso lo scalo quale ribaltamento dei maggiori costi sostenuti durante lo svolgimento delle operazioni notturne, in seguito alla soppressione delle maggiorazioni notturne dei diritti di approdo e decollo sancita dalla legge 248/2005.

Il risultato ante imposte consolidato del 2008 ammonta a 6.157 migliaia di euro, in diminuzione di 1.138 migliaia di euro rispetto al risultato dello stesso periodo del 2007.

Le imposte di competenza dell'esercizio 2008, a livello di Gruppo, ammontano a 2.661 migliaia di euro, inferiori di 991 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente, per il combinato effetto del minor risultato economico e della diminuzione delle aliquote fiscali sulle imposte dirette entrata in vigore dal 1° gennaio 2008, con l'aliquota IRES passata dal 33% al 27,5% e quella IRAP dal 4,25% al 3,9%. L'utile consolidato di periodo, al netto delle imposte di competenza, ammonta a 3.303 migliaia di euro, rispetto a un utile di 3.416 migliaia di euro registrato nel 2007, con una diminuzione complessiva di 113 migliaia di euro.

Si analizzano, qui di seguito, le voci del conto economico del Gruppo AdF che hanno influenzato i risultati reddituali dell'esercizio in esame.

(migliaia di euro)

	Consolidato 2008	Consolidato 2007	Variazione 2008-2007
<b>Ricavi</b>	<b>38.546</b>	<b>36.202</b>	<b>2.344</b>
Ricavi aeronautici: diritti aeroportuali	9.296	9.048	248
Ricavi aeronautici: sicurezza	3.537	3.509	28
Ricavi aeronautici: handling	10.558	10.058	500
Ricavi aeronautici: infrastrutture centralizzate	3.562	3.571	(9)
Ricavi aeronautici: riaddebito maggiori costi attività notturne	322	336	(14)
Ricavi non aeronautici	9.961	8.726	1.235
Variazione rimanenze finali	470	113	357
Altri ricavi e proventi della gestione	840	841	(1)
<b>Costi</b>	<b>14.616</b>	<b>11.653</b>	<b>2.963</b>
Materiali di consumo e merci	1.396	769	627
Costi per servizi	10.152	9.104	1.048
Canoni noleggi e altri costi	691	589	102
Oneri diversi di gestione	2.377	1.191	1.186
<b>Valore aggiunto</b>	<b>23.930</b>	<b>24.549</b>	<b>(619)</b>
Costo del personale	12.671	12.466	205
<b>MOL</b>	<b>11.259</b>	<b>12.083</b>	<b>(824)</b>
<b>% Ricavi totali</b>	<b>29,2%</b>	<b>33,4%</b>	
Ammortamenti e svalutazioni	3.663	3.846	(183)
Stanziamenti a fondo rischi su crediti	980	410	570
Accantonamenti a fondo rischi e oneri	-	135	(135)
<b>Risultato operativo</b>	<b>6.616</b>	<b>7.692</b>	<b>(1.076)</b>
Altri proventi e oneri	142	155	(13)
Oneri finanziari	601	548	53
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	4	(4)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>6.157</b>	<b>7.295</b>	<b>(1.138)</b>
Imposte	2.661	3.652	(991)
<b>Utile (perdita) gruppo e terzi</b>	<b>3.496</b>	<b>3.643</b>	<b>(147)</b>
Utile (perdita) di terzi	193	227	(34)
<b>Utile (perdita) consolidato</b>	<b>3.303</b>	<b>3.416</b>	<b>(113)</b>
Utile per azione	(euro)	0,37	0,38
Utile per azione diluito	(euro)	0,37	0,38

### 3.1 I ricavi "Aeronautici"

I ricavi aeronautici del Bilancio Consolidato 2008 ammontano a 27.275 migliaia di euro e sono aumentati di 753 migliaia di euro rispetto a quanto fatturato nello stesso periodo del 2007, passando da un'incidenza percentuale del 75% a una del 73% sui ricavi complessivi, al netto degli altri ricavi e proventi e della variazione delle rimanenze finali di merci, come dettagliato nel successivo prospetto.

Il prospetto che segue riepiloga i ricavi aeronautici e le variazioni tra i due esercizi presi in esame:

	(migliaia di euro)				
	Consolidato 2008	% ricavi	Consolidato 2007	% ricavi	Variazione 2008-2007
<b>Aeronautici</b>	<b>27.275</b>	<b>73</b>	<b>26.522</b>	<b>75</b>	<b>753</b>
di cui:					
<b>Diritti totali</b>	<b>9.296</b>		<b>9.048</b>		<b>248</b>
Diritti di imbarco passeggeri	6.134		6.023		111
Diritti di approdo/partenza	2.870		2.860		10
Diritti di sosta	156		164		(8)
Diritti per assistenza PRM	134		-		134
Diritti di cargo	2		1		1
<b>Totali corrispettivi sicurezza</b>	<b>3.537</b>		<b>3.509</b>		<b>28</b>
Corrispettivi sicurezza passeggeri	1.721		1.707		14
Corrispettivi sicurezza bagagli stiva	1.816		1.802		14
Riaddebito maggiori costi attività notturne	322		336		(14)
Handling	10.558		10.058		500
Infrastrutture centralizzate	3.562		3.571		(9)

Si rammenta in questa sede come ENAC, con nota n. 4072/DIRGEN/DG, abbia comunicato di aver rideterminato i diritti aeroportuali previsti dalla legge n. 324 del 5 maggio 1976, sulla base dell'atto di indirizzo del Ministro Lunardi del 30 dicembre 2005, disponendo "nuove misure dei diritti", con l'eguale riduzione degli stessi e del canone di concessione aeroportuale, in misura pari all'importo del 75% del canone di concessione medesimo, fino alla data di introduzione del sistema di determinazione dei diritti aeroportuali ex art. 11-*nonies*.

AdF ha fatturato i diritti aeroportuali nella nuova misura disposta da ENAC nella sopra citata nota, con decorrenza 1° gennaio 2006 per i diritti di approdo e partenza, sosta e ricovero e 1° febbraio 2006 per i diritti di imbarco passeggeri.

Si sottolinea al contempo che l'applicazione di tali diritti non costituisce per AdF in alcun modo acquiescenza totale e/o parziale all'atto di indirizzo del Ministro Lunardi e alle successive note ENAC. L'applicazione dei sopra citati importi avrà, peraltro, efficacia meramente transitoria fino all'emanazione dei decreti di cui all'art. 11-*nonies* della legge 248/2005, ovvero fino al raggiungimento dell'importo risultante dalla riduzione del canone demaniale ex comma 1, art. 11-*decies* della legge 248/2005.

Si ricorda come AdF e altre società aeroportuali abbiano proposto ricorso avverso al provvedimento sopra descritto. Il TAR del Lazio, con sentenza n. 5142/2007, ha respinto i suddetti ricorsi. A tutela degli interessi dei soci e della Società, AdF (così come altre società di gestione aeroportuale) ha impugnato la sentenza di primo grado innanzi al Consiglio di Stato in data 28 novembre 2007.

Si fa presente inoltre, in questa sede, come, con decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 21 luglio 2008 (pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 247 del 21 ottobre 2008), sia stato disposto che "la misura dei diritti aeroportuali di cui al decreto ministeriale n. 140/T del 14 novembre 2000, modificata sulla base di quanto disposto dall'art. 11-*decies* della legge 2 dicembre 2005, n. 248, sia aggiornata per tener conto dell'inflazione programmata relativa all'anno 2008 che, nel documento di programmazione economico-finanziaria, è prevista pari all'1,7%". Tali diritti sono stati fatturati nella nuova misura a far data dal 20 novembre 2008.

### I ricavi aeronautici generati dal traffico passeggeri

**a) Diritti di imbarco passeggeri:** nell'esercizio in esame questi ricavi ammontano a 6.134 migliaia di euro, con un aumento di 111 migliaia di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente; la variazione è dovuta essenzialmente all'effetto sostituzione del traffico nella componente internazionale rispetto a quella nazionale e comunitaria registrato nel corso del 2008 rispetto all'anno precedente.

**b) Corrispettivi di sicurezza aeroportuale:** AdF ha fatturato nel corso del 2008 ricavi da sicurezza per 3.537 migliaia di euro, dei quali 1.721 migliaia di euro relativi al controllo dei passeggeri in partenza e del bagaglio a mano e 1.816 migliaia di euro relativi al controllo radiogeno dei bagagli da stiva.

La variazione rispetto allo stesso periodo del 2007, positiva per 28 migliaia di euro, è dovuta all'andamento del traffico nella componente passeggeri di periodo.

Si rende noto inoltre come ENAC, in data 31 maggio 2007, abbia concluso l'istruttoria con AdF finalizzata a verificare l'allineamento ai costi delle tariffe attualmente praticate da tutte le società di gestione aeroportuale relative alla sicurezza, in seguito all'entrata in vigore dal novembre 2006 delle misure restrittive per i con-

trolli del bagaglio al seguito, per prevenire rischi di potenziali azioni terroristiche intercettate nel Regno Unito, e all'entrata in vigore delle maggiori misure, quali il quarto uomo per ogni varco, dal 1° luglio del 2007. L'esito dell'istruttoria di cui sopra è stato il mantenimento, tuttora applicato, delle attuali tariffe praticate da AdF per lo svolgimento dei controlli di sicurezza sul passeggero e bagaglio al seguito e sul 100% del bagaglio da stiva.

**c) Diritti per assistenza PRM:** a far data dal 26 luglio 2008 AdF fattura un corrispettivo pari a 0,33 euro a passeggero in partenza, correlato ai costi di gestione sostenuti, quale remunerazione per lo svolgimento obbligatorio dei servizi di assistenza speciale ai passeggeri a ridotta mobilità. L'importo fatturato alla data del 31 dicembre 2008 è pari a 134 migliaia di euro.

### I ricavi generati dal tonnellaggio, dai movimenti degli aeromobili e dalle merci

**a) Diritti di approdo, partenza, sosta e diritti merci:** questi ricavi nel 2008 ammontano a 3.028 migliaia di euro, in aumento di 3 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo del 2007, a motivo dell'andamento del traffico registrato nel periodo in esame, come meglio dettagliato all'interno della sezione 2.4.

**b) Ricavi da riaddebito maggiori costi attività notturne:** AdF ha riaddebitato ai vettori tali maggiori costi sostenuti per lo svolgimento delle attività notturne, rispetto all'operatività diurna, certificati e preventivamente comunicati a ENAC e Comitato degli utenti, in seguito alla soppressione delle maggiorazioni sui diritti di approdo e decollo a far data dal 1° gennaio 2006, ex legge 248/2005. Tali ricavi ammontano in particolare, nel corso del 2008, a 322 migliaia di euro, in calo di 14 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo del 2007. È tuttora in corso l'istruttoria di ENAC relativa alla connessione ai costi di tali importi fatturati, stanti le contestazioni in merito intervenute da parte dei vettori aerei; AdF ha comunque provveduto a iscrivere apposito accantonamento a fondo svalutazione crediti secondo le stime di non recuperabilità di tali importi.

**c) Ricavi dai servizi di assistenza a terra (handling):** il fatturato nel 2008, legato ai servizi di assistenza a terra degli aeromobili e dei passeggeri, ammonta a 10.558 migliaia di euro e registra un incremento di 500 migliaia di euro rispetto al 2007, trainato dalla crescita dei movimenti relativi all'aviazione commerciale che, come meglio evidenziato all'interno della sezione 2.4, sono aumentati del 7% rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente.

**d) Ricavi da infrastrutture centralizzate:** tali proventi ammontano nel 2008 a 3.562 migliaia di euro, in calo di 9 migliaia di euro rispetto a quanto fatturato ai vettori nell'anno precedente; tale variazione deriva dall'andamento del traffico di periodo registrato in relazione alla componente tonnellaggio, rispetto a quanto consuntivato nel corso del 2007.

## 3.2 I ricavi "Non Aeronautici"

Nel 2008 tali ricavi sono stati a livello consolidato pari a 9.961 migliaia di euro, registrando un incremento di 1.235 migliaia di euro rispetto al valore di 8.726 migliaia di euro del 2007, passando peraltro da un'incidenza del 25% a una del 27% sul totale dei ricavi, al netto degli altri ricavi e proventi e delle rimanenze finali di merci.

Il prospetto che segue riepiloga le diverse tipologie di ricavi non aeronautici e le variazioni intercorse fra i due esercizi presi in esame.

	(migliaia di euro)				
	Consolidato 2008	% ricavi	Consolidato 2007	% ricavi	Variazione 2008-2007
<b>Non Aeronautici</b>	<b>9.961</b>	<b>27</b>	<b>8.726</b>	<b>25</b>	<b>1.235</b>
di cui:					
Subconcessioni	2.239		2.313		(74)
ARC	1.267		777		490
Autonoleggi	714		688		26
Parcheggi	2.294		2.081		213
Pubblicità e promozioni	1.571		1.191		380
Biglietteria	401		310		91
Sala VIP	202		213		(11)
Property	1.007		936		71
Utenze	266		217		49

Per una migliore comprensione dell'andamento dei ricavi non aeronautici di periodo, se ne riporta di seguito una descrizione delle principali componenti.

Le **subconcessioni**: tali ricavi ammontano nel 2008 a 2.239 migliaia di euro, registrando un decremento di 74 migliaia di euro rispetto al 2007, determinato principalmente dai mancati ricavi da royalty fatturati fino al 7 maggio 2007 al subconcessionario duty free operante presso lo scalo e che non hanno trovato spazio nei ricavi della Società nel corso del 2008. Si ricorda, comunque, come, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato con l'ex subconcessionario, siano presenti fra gli altri ricavi e proventi 594 migliaia di euro che la Società ha maturato nei confronti dello stesso ex subconcessionario a titolo di indennità per l'occupazione dei locali e a titolo di utenze per il periodo dall'8 maggio 2007 al 30 settembre 2008; tali proventi sono peraltro esposti al netto dell'importo che la Capogruppo ha riconosciuto a tale soggetto a titolo di transazione, pari a 375 migliaia di euro.

Si ricorda inoltre come nella voce "Subconcessioni" del 2008 siano ricompresi sia i ricavi da subconcessione di attività commerciali ubicate nelle aree terminali, in particolare delle attività di retail e di ristorazione per complessivi 1.698 migliaia di euro, che i ricavi da subconcessioni di attività aeronautiche, quali catering per 80 migliaia di euro, fueling per 253 migliaia di euro, gestione e movimentazione merci per 45 migliaia di euro ed handling aviazione generale per 163 migliaia di euro.

Si rammenta come il primo cliente tra le subconcessioni sia Autogrill, con ricavi da provvigioni nel 2008 pari a 403 migliaia di euro, oltre ai ricavi da ribaltamento di utenze pari a 52 migliaia di euro.

I ricavi da **Airport Retail Corner (ARC)**: tali proventi sono stati nel corso del 2008 pari a 1.267 migliaia di euro, registrando un aumento di 490 migliaia di euro rispetto al 2007, grazie all'inaugurazione del secondo punto vendita, l'ARC All beauty, ubicato al primo piano dell'aerostazione passeggeri, avvenuta il 14 agosto 2008.

Si ricorda come tali ricavi riguardino un'iniziativa che prevede la gestione di due punti vendita food e fashion, in particolare di prodotti toscani, e la cui attività è indirizzata e coordinata da AdF attraverso la stipula di accordi di fornitura, cornerizzazione e advertising con primari brand di settore e con il ricorso a un operatore esterno per la gestione delle casse e del magazzino centrale.

Si ricorda inoltre come, alle vendite dirette, corrisponda per il Gruppo, nel 2008: un costo per l'acquisto delle merci da rivendere pari a 1.031 migliaia di euro, in larga misura riferito all'acquisto dello stock iniziale necessario per garantire l'apertura del nuovo punto di vendita ARC All beauty; un costo per il servizio di gestione delle casse e del magazzino centrale pari a 341 migliaia di euro; spese generali legate alla gestione del punto vendita (es. spese per adempimenti doganali e per stoccaggio della merce) per 33 migliaia di euro. Infine si registrano rimanenze finali di merci pari a 558 migliaia di euro, in gran parte legate agli acquisti del nuovo ARC All beauty, con una variazione positiva nell'esercizio 2008 pari a 445 migliaia di euro.

Gli **autoneoleggi**: tali ricavi ammontano nel 2008 a 714 migliaia di euro, registrando un incremento di 26 migliaia di euro rispetto al valore di 688 migliaia di euro registrato nel 2007; tale incremento è legato in modo preponderante alla crescita del traffico passeggeri registrata nel corso del 2008 nella componente internazionale.

I **parcheggi**: i ricavi da parcheggi maturati nel corso del 2008 sono pari a 2.294 migliaia di euro e hanno registrato un incremento di 213 migliaia di euro rispetto al valore di 2.081 migliaia di euro consuntivato nel 2007, fondamentalmente a motivo della crescita complessiva dei passeggeri rispetto all'anno precedente.

Si ricorda la presenza tra i conti dei periodi posti a confronto dei ricavi da parcheggi della controllata Parcheggi Peretola Srl, per un importo complessivo nel 2008 pari a 1.298 migliaia di euro.

La **pubblicità**: tali proventi ammontano nel 2008 a 1.571 migliaia di euro e sono in incremento di 380 migliaia di euro rispetto a 1.191 migliaia di euro maturati nel 2007, grazie alla ridefinizione degli accordi in scadenza con i clienti a condizioni di miglior favore per AdF.

La **biglietteria**: questi ricavi per il 2008 ammontano a 401 migliaia di euro, registrando un incremento pari a 91 migliaia di euro rispetto a 310 migliaia di euro maturati nel 2007; tale variazione positiva risente dei ricavi incrementali derivanti dalla gestione diretta della biglietteria per conto del vettore Air France avviata dallo scorso 1° luglio 2008.

La **sala VIP**: questi ricavi per il 2008 ammontano a 202 migliaia di euro, risultando sostanzialmente in linea rispetto a quanto fatturato nel 2007.

Le **property**: tali proventi nel corso del 2008 sono stati complessivamente pari a 1.007 migliaia di euro, in aumento di 71 migliaia di euro rispetto al 2007, grazie alla ridefinizione degli accordi in scadenza con i clienti a condizioni di miglior favore per AdF.

Le **utenze**: i ricavi da riaddebito utenze ammontano nel 2008 a 266 migliaia di euro, rispetto al valore di 217 migliaia di euro registrato nel 2007, con un aumento di 49 migliaia di euro. La variazione deriva dall'incremento dei riaddebiti ai subconcessionari a motivo dei costi registrati nel periodo in esame legati all'incremento delle tariffe energetiche.

\* \* \*

Per completezza espositiva si fa presente come nel 2008 gli altri ricavi e proventi siano pari a 1.141 migliaia di euro e ricomprendano un importo di 594 migliaia di euro che la Società ha maturato nei confronti dell'ex subconcessionario duty free a titolo di indennità per l'occupazione dei locali e a titolo di utenze per il periodo dall'8 maggio 2007 al 30 settembre 2008, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008; tali proventi sono peraltro esposti al netto dell'importo che la Capogruppo ha riconosciuto a tale soggetto a titolo di transazione, pari a 375 migliaia di euro.

Si ricorda che, per una migliore comprensione degli andamenti economici di periodo, sempre a seguito della firma del suddetto atto, che ha tra l'altro sancito lo stralcio dei crediti relativi a tutte le penali fatturate dal 7 maggio 2007 al 30 settembre 2008, gli importi delle medesime penali, iscritte in altri ricavi e proventi, siano stati esposti direttamente al netto degli importi dei relativi accantonamenti a fondo svalutazione crediti, oggetto di riclassificazione, per valori rispettivamente pari a 1.020 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 e a 1.481 migliaia di euro nel 2007.

Si ricorda, infine, la classificazione delle sopravvenienze attive tra il valore della produzione in applicazione dei principi contabili IAS/IFRS.

### 3.3 I costi operativi e gestionali

Tali costi ammontano complessivamente nel 2008 a livello consolidato a 14.616 migliaia di euro, registrando un incremento di 2.963 migliaia di euro rispetto al 2007, come meglio specificato nella tabella riportata a margine.

(migliaia di euro)

	Consolidato 2008	Consolidato 2007	Variazione 2008-2007
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>14.616</b>	<b>11.653</b>	<b>2.963</b>
Costi per servizi di cui:	10.152	9.104	1.048
<i>a) servizi di sicurezza e commerciali</i>			
- servizi di sicurezza passeggeri e bagagli stiva	1.330	1.256	74
- gestione sala VIP	80	72	8
- gestione punti vendita ARC	387	181	206
- altre spese commerciali	697	656	41
<b>Totale servizi di sicurezza e commerciali</b>	<b>2.494</b>	<b>2.165</b>	<b>329</b>
<i>b) servizi operativi</i>			
- manutenzioni	1.574	1.272	302
- pulizie	262	261	1
- altre prestazioni tecniche e operative	1.287	1.243	44
- sistemi informativi	218	227	(9)
- consulenze e incarichi	639	560	79
- addestramento e formazione	76	75	1
- selezione	73	36	37
- sponsorizzazioni	241	308	(67)
- spese pubblicitarie	271	202	69
<b>Totale servizi operativi</b>	<b>4.641</b>	<b>4.184</b>	<b>457</b>
<i>c) servizi diversi</i>			
- spese per gli organi statutari	957	910	47
- premi assicurativi	387	381	6
- utenze	1.400	1.164	236
- altre spese e prestazioni	273	300	(27)
<b>Totale servizi diversi</b>	<b>3.017</b>	<b>2.755</b>	<b>262</b>
<b>Canoni noleggi e altri costi</b>			
Canone di concessione e altri costi	408	327	81
Noleggi (apparati HBS/auto aziendali)	283	262	21
<b>Totale canoni noleggi e altri costi</b>	<b>691</b>	<b>589</b>	<b>102</b>
<b>Materiali di consumo e merci</b>	<b>1.396</b>	<b>769</b>	<b>627</b>
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.377</b>	<b>1.191</b>	<b>1.186</b>

Si forniscono di seguito le informazioni e i commenti utili a spiegare le variazioni intervenute nel corso del 2008 relativamente alle principali voci di costo.

**Costi per servizi:** tali costi ammontano complessivamente nel 2008 a 10.152 migliaia di euro, con un incremento di 1.048 migliaia di euro rispetto al 2007, dovuto ai seguenti accadimenti:

**a) servizi di sicurezza e commerciali,** risultano pari a 2.494 migliaia di euro, con un incremento di 329 migliaia di euro rispetto a quanto consuntivato nel 2007. In particolare, tale variazione risulta costituita da:

- *servizi di sicurezza passeggeri e bagagli da stiva*, nel 2008 pari a 1.330 migliaia di euro, in aumento di 74 migliaia di euro rispetto al 2007, a causa soprattutto delle nuove prescrizioni determinate dal Piano Nazionale di Sicurezza, il quale ha imposto ai gestori aeroportuali nuovi obblighi in materia di vigilanza, quali il presidio obbligatorio del quarto uomo per ogni varco di sicurezza a partire dalla fine del 2007 e quindi con impatto pieno sui conti 2008;
- la *gestione sala VIP Masaccio* ha determinato costi per un importo di 80 migliaia di euro, sostanzialmente in linea con quanto registrato nel 2007;
- la *gestione punti vendita ARC* ha determinato costi operativi per 387 migliaia di euro nel corso del 2008, in crescita di 206 migliaia di euro rispetto al 2007 a motivo dell'apertura del secondo punto vendita ARC All beauty nell'agosto del 2008;
- le *altre spese commerciali*, pari a 697 migliaia di euro nel 2008, hanno registrato un incremento di 41 migliaia di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, dovuto soprattutto alla maturazione di maggiori contributi di marketing applicati ai nuovi voli operati dai vettori sullo scalo di Firenze;

**b) servizi operativi**, nel corso del 2008, hanno generato costi per complessivi 4.641 migliaia di euro, rispetto a 4.184 migliaia di euro del 2007, con una variazione netta in aumento di 457 migliaia di euro, così dettagliata:

- le *manutenzioni*, pari a 1.574 migliaia di euro nel 2008, hanno registrato un incremento di 302 migliaia di euro rispetto al 2007, a motivo di un ciclo di manutenzioni programmate su infrastrutture e mezzi aziendali della Capogruppo;
- le *altre prestazioni tecniche e operative*, pari a 1.287 migliaia di euro nel 2008, hanno registrato un incremento pari a 44 migliaia di euro rispetto al 2007, determinato in modo preponderante dalle maggiori spese sostenute nel corso dell'esercizio per garantire l'operatività di pista e piazzali aeromobili. Si ricorda, all'interno di questa voce, la presenza dei costi operativi legati ai servizi di gestione e di vigilanza dei parcheggi aeroportuali sostenuti dalla controllata Parcheggi Peretola Srl, pari a 347 migliaia di euro;
- le *consulenze e incarichi*, pari a 639 migliaia di euro nel 2008, hanno fatto registrare un incremento pari a 79 migliaia di euro rispetto all'anno precedente, legato fondamentalmente alla contabilizzazione di consulenze di natura legale attinenti a contenziosi chiusi nel corso dell'esercizio, quali ad esempio la causa con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008;
- la *selezione* ha determinato costi pari a 73 migliaia di euro nel 2008, in aumento di 37 migliaia di euro rispetto all'anno precedente, a testimonianza di un maggiore impegno di AdF verso l'introduzione di figure professionali a più alto valore aggiunto nonché il miglioramento delle professionalità già presenti;
- le *sponsorizzazioni*, legate fondamentalmente a interventi di promozione e sviluppo del territorio, nel corso del 2008 sono state pari a 241 migliaia di euro e hanno generato minori costi per 67 migliaia di euro rispetto al 2007;
- infine, le *spese pubblicitarie*, pari a 271 migliaia di euro, hanno determinato nel corso del 2008 maggiori oneri per 69 migliaia di euro rispetto al 2007. Tale variazione è dovuta principalmente alla stipula di nuovi contratti pubblicitari gestiti direttamente da AdF e incrementati rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, con conseguenti maggiori costi per allestimenti e provvigioni pubblicitarie;

**c) servizi diversi**, nel 2008 ammontano complessivamente a 3.017 migliaia di euro, con un incremento di 262 migliaia di euro rispetto al 2007; tale variazione deriva in particolare da:

- maggiori costi per *organi statutari* per 47 migliaia di euro rispetto al 2007;
- maggiori costi per *utenze*, pari a 1.400 migliaia di euro nel corso del 2008 e cresciuti di 236 migliaia di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, trainati dall'aumento delle tariffe del gas e dell'energia elettrica a parità sostanziale di volumi consumati rispetto al 2007.

**Canoni noleggi e altri costi** sono stati complessivamente pari a 691 migliaia di euro nel 2008, in aumento di 102 migliaia di euro rispetto a quanto speso nel 2007, e risultano così dettagliati:

- maggiori costi per il *canone di concessione e di sicurezza* per un importo di 81 migliaia di euro nel 2008 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, in massima parte spiegati dalla previsione contenuta

nell'art. 693 della legge finanziaria 2007, secondo la quale il canone annuo per l'uso dei beni del demanio, dovuto dalle società di gestione che provvedono alla gestione aeroportuale totale o parziale, anche in regime precario, viene proporzionalmente incrementato nella misura utile a determinare un introito diretto per l'Erario di 9,5 milioni di euro nel 2008;

- maggiori costi per *noleggj* per 21 migliaia di euro nel 2008, fondamentalmente dovuti al noleggio di mezzi operativi, reso necessario per garantire l'operatività dello scalo nel corso del periodo in esame.

**Materiali di consumo e merci** ammontano nel 2008 a 1.396 migliaia di euro, registrando un aumento di 627 migliaia di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Si ricorda come tale variazione sia dovuta in massima parte alla presenza, tra i conti del 2008, degli acquisti dello stock iniziale necessario per garantire l'apertura del nuovo punto di vendita ARC All beauty.

**Oneri diversi di gestione** alla chiusura del 2008 sono stati pari a 2.377 migliaia di euro, 1.186 migliaia di euro in più rispetto al 2007.

Tale incremento è dovuto fondamentalmente all'iscrizione in tale componente di costi della perdita sui crediti di Sterling e Alitalia, per complessivi 1.023 migliaia di euro, derivanti dalle stime di non recuperabilità totale di una parte dei relativi crediti giudicati maggiormente rischiosi alla luce dei fallimenti intercorsi nel corso del 2008.

Si fa presente inoltre come, nell'ambito di tale componente di costo, siano ricomprese anche le quote di competenza del 2008 dei contributi associativi che AdF versa a enti, associazioni di categoria e non, quali ad esempio Assoclearance, Associazione Industriali di Firenze, Assaeroporti e ACI Europe, dei contributi erogati alle società partecipate, della TIA - Tassa di Igiene Ambientale, oltre a tasse e imposte varie, la massima parte dei quali è costituita dal pagamento dell'imposta comunale sulla pubblicità in gestione diretta.

Le altre variazioni derivano dal normale andamento della gestione.

## 4. Analisi della struttura patrimoniale

La situazione patrimoniale mostra le linee di Bilancio Consolidato alla chiusura del 31 dicembre 2008 comparate con quelle del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2007.

La voce "Partecipazioni" ha registrato nel 2008 un incremento pari a 1.696 migliaia di euro relativi all'acquisto del 2% della SAT - Aeroporto di Pisa. Si segnala come tale partecipazione sia valutata al fair value, adottando la quotazione del relativo titolo al 30 dicembre 2008, da cui emerge un minor valore rispetto al costo di acquisto di 301 migliaia di euro, iscritto quale riserva negativa nel patrimonio netto.

Per quanto concerne le attività immateriali è importante menzionare l'iscrizione in tale categoria della differenza attiva di consolidamento pari a 2.777 migliaia di euro, emergente in sede di consolidamento del patrimonio netto della controllata. Tale posta, avente vita utile indefinita, non è assoggettata ad ammortamento sistematico ma, piuttosto, sottoposta a verifica annuale di recuperabilità (*impairment test*). Il metodo utilizzato per l'effettuazione dell'*impairment test* è l'attualizzazione, al tasso pari al costo medio ponderato del capitale, dei flussi di cassa che si prevede la controllata genererà nell'arco della concessione con il Comune di Firenze (termine 2070) per la gestione di 640 posti auto antistanti il terminal passeggeri.

Si evidenzia inoltre la presenza fra le attività non correnti, per 1.261 migliaia di euro, del diritto di superficie che la controllata Parcheggi Peretola Srl vanta nei confronti di un terreno di proprietà della Capogruppo, sulla quale insistono un parcheggio e una palazzina annessa.

Per quanto riguarda la voce "Crediti commerciali", rispetto al 31 dicembre 2007, essa ha registrato un decremento di 726 migliaia di euro, dovuto fondamentalmente allo stralcio dei crediti Alitalia e Sterling maggiormente rischiosi per un importo pari a 1.023 migliaia di euro.

Gli "Altri crediti" invece aumentano di un importo pari a 2.367 migliaia di euro a seguito dell'iscrizione di crediti per imposte maturati a motivo del pagamento da parte delle società del Gruppo di acconti maggiori rispetto alle imposte di competenza.

Si segnala infine l'importo delle "Passività finanziarie correnti" di 10.756 migliaia di euro, corrispondente alle linee di credito, concesse a breve termine ad AdF dal 2006 e successivamente rinnovate e incrementate, per sostenere, in seguito all'assorbimento della propria liquidità, gli ingenti investimenti effettuati sulla pista di volo, sui sistemi terminali e sull'acquisto del 49% della Parcheggi Peretola Srl e del 2% della SAT - Aeroporto di Pisa.

Le altre variazioni evidenziate derivano dal normale andamento della gestione.

## Stato patrimoniale consolidato - IAS

(migliaia di euro)

	31.12.2008 Consolidato	31.12.2007 Consolidato	Variazione 2008-2007
<b>Attività non correnti</b>			
<b>Attività immateriali</b>			
Avviamento e differenza attiva di consolidamento	2.777	358	2.419
Attività immateriali a vita definita di proprietà	563	564	(1)
Attività immateriali a vita definita in locazione finanziaria	-	32	(32)
	<b>3.340</b>	<b>954</b>	<b>2.386</b>
<b>Attività materiali</b>			
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	35.679	34.116	1.563
Beni in locazione finanziaria	27	37	(10)
	<b>35.706</b>	<b>34.153</b>	<b>1.553</b>
<b>Diritto di superficie</b>			
Diritto di superficie Parcheggi Peretola Srl	1.261	1.281	(20)
	<b>1.261</b>	<b>1.281</b>	<b>(20)</b>
<b>Altre attività non correnti</b>			
Partecipazioni	2.070	374	1.696
Titoli e crediti finanziari	-	-	-
Crediti vari e altre attività non correnti	4.337	4.774	(437)
	<b>6.407</b>	<b>5.148</b>	<b>1.259</b>
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>46.714</b>	<b>41.536</b>	<b>5.178</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze di magazzino	583	113	470
Crediti commerciali	7.674	8.400	(726)
Altri crediti	3.975	1.608	2.367
Titoli diversi dalle partecipazioni e crediti finanziari	-	-	-
Cassa e altre disponibilità liquide	2.535	5.512	(2.977)
<b>Totale attività correnti</b>	<b>14.767</b>	<b>15.633</b>	<b>(866)</b>
<b>Attività cessate/destinate a essere cedute</b>			
Di natura finanziaria	-	-	-
Di natura non finanziaria	-	-	-
<b>Totale attività destinate a essere cedute</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>61.481</b>	<b>57.169</b>	<b>4.312</b>
<b>Patrimonio netto</b>			
Capitale sociale	9.035	9.035	-
Riserve di capitale	18.534	17.128	1.406
Riserve di copertura e traduzione	1.726	1.709	17
Utili portati a nuovo	220	318	(98)
Utile d'esercizio	3.303	3.416	(113)
<b>Patrimonio netto dei pertinenza del Gruppo</b>	<b>32.818</b>	<b>31.606</b>	<b>1.212</b>
Patrimonio netto di terzi	-	324	(324)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>32.818</b>	<b>31.930</b>	<b>888</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Passività finanziarie non correnti	212	396	(184)
TFR e altri fondi relativi al personale	2.913	2.829	84
Fondo imposte differite	67	25	42
Fondi per rischi e oneri futuri	855	785	70
Debiti vari e altre passività non correnti	-	-	-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>4.047</b>	<b>4.035</b>	<b>12</b>
<b>Passività correnti</b>			
Passività finanziarie correnti	10.756	6.165	4.591
Debiti commerciali	8.368	8.092	276
Debiti per imposte, vari e altre passività correnti	5.492	6.947	(1.455)
<b>Totale passività correnti</b>	<b>24.616</b>	<b>21.204</b>	<b>3.412</b>
<b>Passività cessate/destinate a essere cedute</b>			
Di natura finanziaria	-	-	-
Di natura non finanziaria	-	-	-
<b>Totale passività destinate a essere cedute</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>28.663</b>	<b>25.239</b>	<b>3.424</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>	<b>61.481</b>	<b>57.169</b>	<b>4.312</b>

## 5. Analisi dei flussi finanziari

Il rendiconto finanziario sotto riportato è stato costruito seguendo il metodo diretto ai sensi dello IAS 7, che evidenzia le principali determinanti della variazione delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti intercorse nei periodi in esame.

Come si evince, al 31 dicembre 2008 il flusso di cassa della gestione risulta negativo per 5.248 migliaia di euro a seguito del completo assorbimento dell'autofinanziamento per l'attività di investimento in immobilizzazioni e in partecipazioni.

### Rendiconto dei flussi finanziari al 31 dicembre 2008

(migliaia di euro)

	31.12.2008 Consolidato	31.12.2007 Consolidato
<b>Attività operativa</b>		
Utile netto	3.303	3.416
Rettifiche per:		
- ammortamento immobilizzazioni immateriali	358	553
- ammortamento immobili, impianti e macchinari	3.305	3.293
- svalutazioni e accantonamenti	70	110
- variazione rimanenze di magazzino	(470)	(113)
- variazione netta del TFR	84	(186)
- imposte dell'esercizio	2.661	3.652
- imposte pagate	(5.888)	(1.365)
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni di capitale circolante</b>	<b>3.423</b>	<b>9.360</b>
(Incremento)/decremento nei crediti commerciali	726	(1.609)
(Incremento)/decremento in altri crediti e attività correnti	(1.010)	811
Incremento/(decremento) nei debiti verso fornitori	276	(3.184)
Incremento/(decremento) in altri debiti	880	1.093
<b>Disponibilità liquide generate/(assorbite) dall'attività operativa</b>	<b>4.295</b>	<b>6.471</b>
<b>Attività d'investimento</b>		
Decremento netto delle immobilizzazioni	602	1.633
Acquisizione di immobili, impianti e macchinari	(5.366)	(5.108)
Acquisizione immobilizzazioni immateriali	(2.818)	(125)
Partecipazioni e crediti immobilizzati	(1.961)	324
<b>Disponibilità liquide generate/(assorbite) dall'attività d'investimento</b>	<b>(9.543)</b>	<b>(3.276)</b>
<b>Flusso di cassa di gestione</b>	<b>(5.248)</b>	<b>3.195</b>
<b>Attività finanziarie</b>		
Dividendi corrisposti AdF - Aeroporto di Firenze SpA	(1.626)	(569)
Proventi finanziari	142	308
Interessi passivi e altri oneri finanziari	(601)	(548)
Accensione/(rimborso) finanziamenti a breve/lungo termine	4.407	(769)
Altre variazioni	(51)	(43)
<b>Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'attività finanziaria</b>	<b>2.271</b>	<b>(1.621)</b>
<b>Incremento/(decremento) netto disponibilità liquide mezzi equivalenti</b>	<b>(2.977)</b>	<b>1.574</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio	5.512	3.938
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio	2.535	5.512

21

A completamento delle informazioni sopra esposte, si riporta in appresso la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2008 e al 31 dicembre 2007, in ottemperanza a quanto previsto dalla comunicazione CONSOB prot. n. 6064293 del 28 luglio 2006.

## Posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2008

(migliaia di euro)

	31.12.2008 Consolidato	31.12.2007 Consolidato	Variazione 2008-2007
A. Cassa e banche	2.535	5.512	(2.977)
B. Altre disponibilità liquide	-	-	-
C. Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-
D. Liquidità (A)+(B)+(C)	2.535	5.512	(2.977)
E. Crediti finanziari correnti	-	-	-
F. Debiti bancari correnti	10.500	6.000	4.500
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	229	139	90
H. Altri debiti finanziari correnti verso società di leasing	27	25	2
I. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)	10.756	6.164	4.592
J. Indebitamento finanziario corrente netto (I)-(E)-(D)	8.221	652	7.569
K. Debiti bancari non correnti	179	337	(158)
L. Obbligazioni emesse	-	-	-
M. Altri debiti non correnti verso società di leasing	33	60	(27)
N. Indebitamento finanziario non corrente (K)+(L)+(M)	212	397	(185)
O. Indebitamento finanziario netto (J)+(N) (P.F.N.)	8.433	1.049	7.384

Si segnala la presenza, al 31 dicembre 2008, di debiti bancari correnti pari a 10.500 migliaia di euro, in aumento di 4.500 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2007.

L'indebitamento finanziario netto consolidato, alla data di chiusura del 2008, risulta pari a 8.433 migliaia di euro, in crescita di 7.384 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2007, fondamentalmente dovuto alla diminuzione della liquidità e all'aumento dell'indebitamento per far fronte ai principali esborsi del periodo, quali quello legato alle imposte sul reddito, nonché all'acquisizione del 49% della Parcheggi Peretola Srl e del 2% della SAT - Aeroporto di Pisa.

## 6. Evoluzione dei principali indici di bilancio

22

Di seguito viene evidenziata l'evoluzione dei principali indici di bilancio fatti registrare dal Gruppo AdF negli ultimi cinque esercizi. Si ricorda che i principi IAS/IFRS vengono applicati dal Gruppo a far data dal 1° gennaio 2006 e che il Bilancio Consolidato viene redatto dal Gruppo a partire dal 2004.

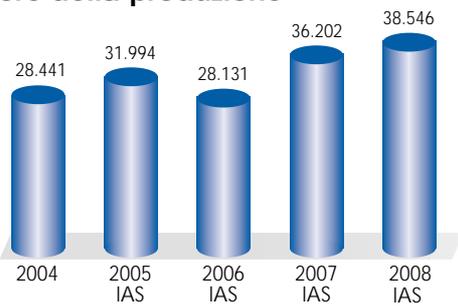
	(migliaia di euro)				
	2004	2005 IAS	2006 IAS	2007 IAS	2008 IAS
Valore della produzione	28.441	31.994	28.131	36.202	38.546
Costi	9.692	9.217	9.136	11.653	14.616
Personale	9.612	10.413	10.777	12.466	12.671
MOL	9.137	12.364	8.218	12.083	11.259
Utile netto	1.334	2.403	1.170	3.416	3.303
Patrimonio netto	26.881	28.812	28.759	31.606	32.818
ROI (%)	7,08	11,55	5,93	13,45	10,76
ROE (%)	4,96	8,34	4,07	10,81	10,07
Evoluzione investimenti	7.103	4.179	19.389	3.546	5.873
Evoluzione disponibilità liquide generate dall'attività operativa	5.750	8.933	8.214	6.613	4.281
Crediti	5.033	7.056	6.792	8.400	7.674
Durata media dei crediti (gg.)	65	80	88	85	73
Debiti	5.391	6.383	11.276	8.092	8.368
Durata media dei debiti (gg.)	203	253	450	253	209
Utile per azione (%)	0,15	0,27	0,13	0,38	0,37

Si fornisce successivamente, laddove necessario, una spiegazione di alcuni indici adottati per la comprensione degli andamenti economico-finanziari della Società:

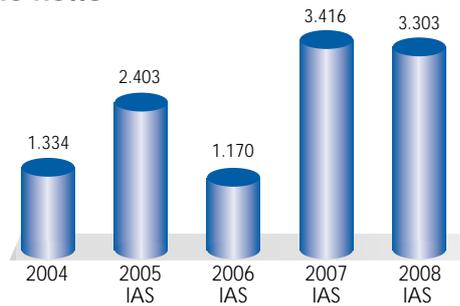
- MOL = utile consolidato ± saldo gestione finanziaria + imposte + ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti;
- ROI = risultato operativo / capitale investito;
- ROE = risultato consolidato netto d'esercizio / patrimonio netto dell'esercizio;
- Durata media dei crediti = crediti commerciali / valore della produzione \* 365 giorni;
- Durata media dei debiti = debiti commerciali / costi al netto dei costi del personale \* 365 giorni.

Dati in migliaia di euro.

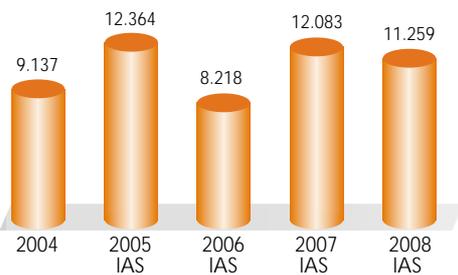
## Valore della produzione



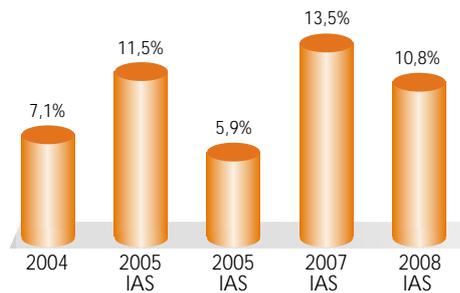
## Utile netto



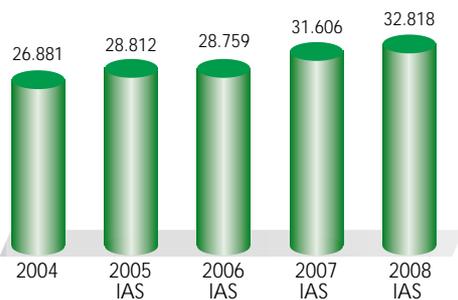
## MOL



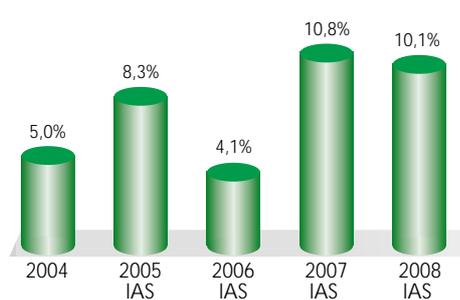
## ROI



## Patrimonio netto

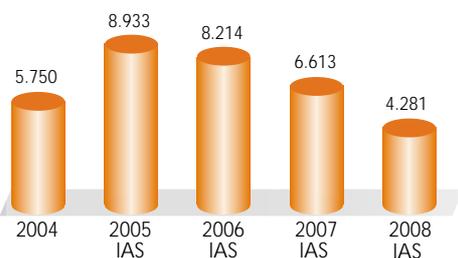


## ROE

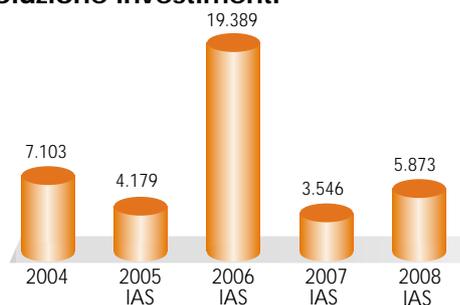


23

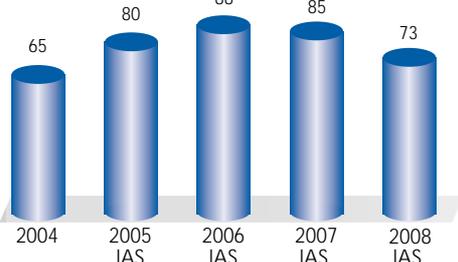
## Disponibilità liquide generate dall'attività operativa



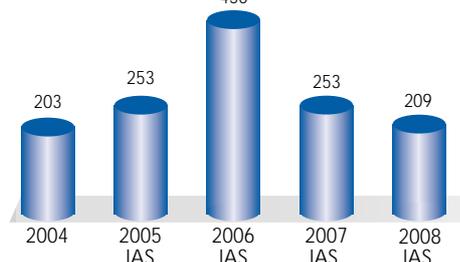
## Evoluzione investimenti



## Durata media dei crediti commerciali (giorni)



## Durata media dei debiti commerciali (giorni)



## 7. Informativa per settore di attività

Sono riportate di seguito le informazioni relative alle principali categorie di attività secondo quanto previsto dallo IAS 14. Preliminarmente è importante sottolineare che il tipo di attività svolta dal Gruppo non consente di identificare settori di impresa propriamente riferiti ad attività completamente autonome, in relazione alla combinazione mercato/clienti. L'elemento "traffico", infatti, risulta essere, allo stato attuale, condizionante dei risultati di tutte le attività aziendali.

Tuttavia possono essere identificati dei settori rilevanti caratterizzati da un'autonoma natura di prodotti/servizi e processi produttivi per i quali per le considerazioni su esposte, viene proposta un'informativa riconducibile ai dati resi direttamente disponibili attraverso le elaborazioni del sistema di contabilità analitica aziendale. Di seguito vengono rappresentate le informazioni attualmente disponibili relative ai principali settori identificati.

**Diritti:** corrispettivi a fronte dell'utilizzo del complesso infrastrutturale del sistema aeroportuale. Si fa presente come questo aggregato comprenda i diritti di approdo e decollo, i diritti di imbarco e sbarco passeggeri, i diritti merci e i diritti di sosta degli aeromobili, nonché i diritti sulla sicurezza per il controllo del bagaglio a mano dei passeggeri e per il controllo dei bagagli da stiva.

**Handling:** attività di assistenza aeroportuale a terra e supervisione, assistenza passeggeri, assistenza bagagli, assistenza merci e posta, assistenza nelle operazioni in pista, assistenza pulizia e servizi di scalo, assistenza delle operazioni aeree, gestione degli equipaggi e assistenza e trasporto a terra.

**Infrastrutture centralizzate, beni di uso comune e beni di uso esclusivo:** le infrastrutture centralizzate rappresentano gli introiti percepiti in relazione alle infrastrutture la cui gestione è affidata in via esclusiva alla società di gestione aeroportuale, per ragioni di safety, security o per ragioni di impatto economico, a partire dall'ottobre 2004. Pertanto tali introiti sono stati fatturati solo a partire dal mese di gennaio 2005. I beni di uso comune rappresentano le infrastrutture quali piazzali aeromobili, viabilità, varchi doganali, etc. affidate in gestione esclusiva alla società di gestione aeroportuale e utilizzate pro quota dagli operatori handlers, caterer e fueler. I beni di uso esclusivo rappresentano invece i banchi check-in, i gates e gli spazi affittati agli operatori aeroportuali per svolgere la propria attività. In tale categoria sono ricompresi inoltre gli importi che la Società ha fatturato quale ribaltamento dei maggiori costi sostenuti per lo svolgimento delle attività notturne e certificati, preventivamente comunicati a ENAC e Comitato degli utenti, in seguito alla soppressione delle maggiorazioni sui diritti di approdo e decollo a far data dal 1° gennaio 2006, ex legge 248/2005.

**Residuale:** rappresentano quelle attività non direttamente connesse al business aeronautico. Queste si esplicano nelle attività di retail, ristorazione, parcheggi aperti al pubblico, rent a car, pubblicità, biglietteria, sala VIP e affitto di spazi e uffici. Tra i ricavi e costi residuali sono inclusi quelli della controllata Parcheggio Peretola Srl in quanto dati consolidati.

Nella tabella successiva viene esposta la ripartizione dei ricavi e dei costi sino all'utile operativo afferenti i settori indicati per il Bilancio Consolidato 2008.

Si sottolinea che i ricavi e i costi, peraltro, sono realizzati, nell'ambito di ciascun settore, esclusivamente verso terzi, in quanto non si registrano ricavi infrasettore.

Quale livello secondario ci si è avvalsi della ripartizione per area geografica relativamente alla quale i ricavi netti di vendita sono ripartiti in base alla localizzazione dei clienti, e quindi, in particolare, delle compagnie aeree.

Per il relativo schema numerico si rimanda a quanto contenuto nella Nota esplicativa e integrativa, nel paragrafo "Ricavi per categoria di attività".

## Informativa per settore di attività - Conto economico consolidato 2008 e 2007 riclassificati\* (migliaia di euro)

	2008 Cons. Diritti	2007 Cons. Diritti	Var. 08-07	2008 Cons. ICC BUC BUE	2007 Cons. ICC BUC BUE	Var. 08-07	2008 Cons. Handling	2007 Cons. Handling	Var. 08-07	2008 Cons. Residuale	2007 Cons. Residuale	Var. 08-07	2008 Cons.	2007 Cons.	Var. 08-07
<b>Totale ricavi</b>	<b>12.833</b>	<b>12.557</b>	<b>276</b>	<b>3.884</b>	<b>3.907</b>	<b>(23)</b>	<b>10.558</b>	<b>10.058</b>	<b>500</b>	<b>11.271</b>	<b>9.680</b>	<b>1.591</b>	<b>38.545</b>	<b>36.202</b>	<b>2.343</b>
Ricavi	12.833	12.557	276	3.884	3.907	(23)	10.558	10.058	500	9.961	8.726	1.235	37.235	35.248	1.987
Variazione rimanenze finali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	470	113	357	470	113	357
Altri ricavi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	840	841	(1)	840	841	(1)
<b>Totale costi</b>	<b>6.786</b>	<b>6.329</b>	<b>612</b>	<b>3.639</b>	<b>3.113</b>	<b>575</b>	<b>12.047</b>	<b>10.807</b>	<b>1.356</b>	<b>4.814</b>	<b>3.870</b>	<b>590</b>	<b>27.286</b>	<b>24.119</b>	<b>3.167</b>
<b>MOL - Margine Operativo Lordo</b>	<b>6.047</b>	<b>6.228</b>	<b>(181)</b>	<b>245</b>	<b>794</b>	<b>(549)</b>	<b>(1.489)</b>	<b>(748)</b>	<b>(741)</b>	<b>6.457</b>	<b>5.810</b>	<b>647</b>	<b>11.259</b>	<b>12.083</b>	<b>(824)</b>
Ammortamenti e svalutazioni	2.736	2.571	165	571	652	(81)	913	771	142	423	397	26	4.643	4.391	252
<b>Risultato operativo</b>	<b>3.311</b>	<b>3.657</b>	<b>(346)</b>	<b>(326)</b>	<b>142</b>	<b>(468)</b>	<b>(2.403)</b>	<b>(1.520)</b>	<b>(882)</b>	<b>6.034</b>	<b>5.413</b>	<b>621</b>	<b>6.616</b>	<b>7.692</b>	<b>(1.076)</b>
Altri proventi e oneri													142	155	(13)
Oneri finanziari													601	548	53
Svalutazioni attività finanziarie													-	4	(4)
<b>Risultato ante imposte</b>													<b>6.157</b>	<b>7.295</b>	<b>(1.138)</b>
Imposte													2.661	3.652	(991)
<b>Utile (perdita) gruppo e terzi</b>													<b>3.496</b>	<b>3.643</b>	<b>(147)</b>
Utile di terzi													193	227	(34)
<b>Utile consolidato</b>													<b>3.303</b>	<b>3.416</b>	<b>(113)</b>

(\*) Si fa presente che, per una migliore comprensione degli andamenti economici di periodo, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, che ha sancito lo stralcio dei crediti relativi a tutte le penali fatturate dal 7 maggio 2007 al 30 settembre 2008, gli importi delle medesime penali, iscritte in altri ricavi e proventi, siano stati esposti direttamente al netto degli importi dei relativi accantonamenti a fondo svalutazione crediti, oggetto di riclassificazione, per valori rispettivamente pari a 1.020 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 e a 1.481 migliaia di euro nel 2007.

25

## 8. L'organizzazione

Si sottolinea come tale voce corrisponda alla sola Capogruppo, dato che la controllata Parcheggi Peretola Srl non annovera personale dipendente.

Il costo del personale, alla data di chiusura del 2008, risulta pari a 12.671 migliaia di euro, con un incremento complessivo rispetto all'anno precedente pari a 205 migliaia di euro.

Sull'incremento del costo del personale hanno inciso i seguenti fattori: incremento della forza lavoro a tempo determinato nella prima parte del 2008, in proporzione all'incremento del traffico passeggeri dei primi sei mesi dell'anno 2008 rispetto all'anno precedente; incremento della forza lavoro dedicata alle attività di biglietteria, dal 1° luglio 2008, per erogazione del servizio di biglietteria dedicato alla compagnia aerea Air France; avvio del servizio di assistenza ai passeggeri a ridotta mobilità (Regolamento CE1107/2006) dal 26 luglio 2008.

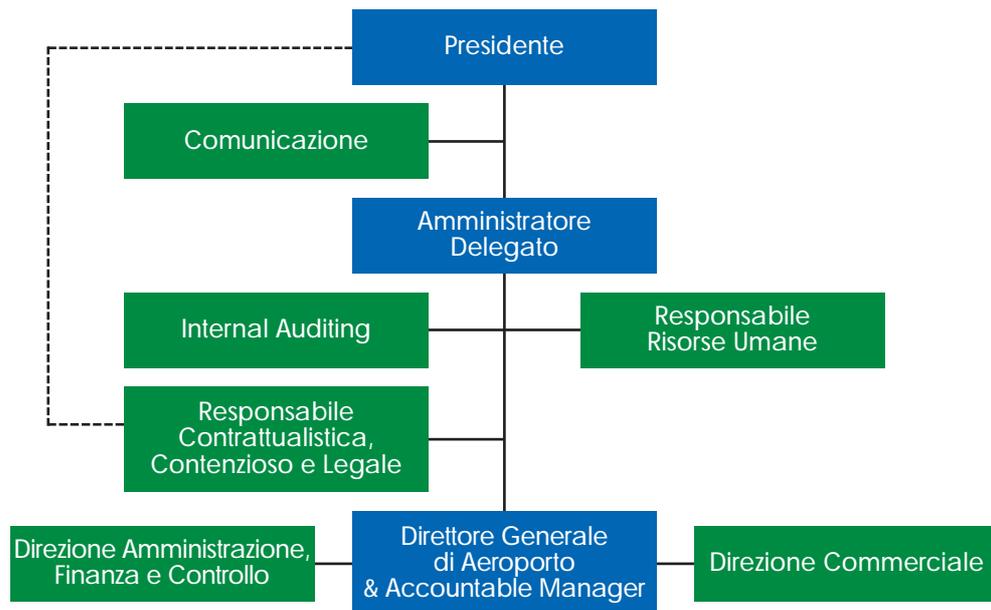
Si fa presente come, alla data di chiusura del presente bilancio, siano in corso le contrattazioni fra l'associazione di categoria dei gestori aeroportuali (Assaeroporti) e le associazioni sindacali per il rinnovo del CCNL aeroportuale, scaduto il 31 dicembre 2007. Stanti le incertezze legate alla conclusione della contrattazione in corso e le oggettive difficoltà nella determinazione di quello che potrebbe essere l'eventuale impatto in termini di costo per il Gruppo, comunque stimato quale non significativo, si è ritenuto di non effettuare alcun accantonamento in relazione a tale posta.

Nella tabella successiva sono indicati gli Equivalent Full Time complessivamente impiegati nel corso del 2008:

	FTE 31.12.2008	FTE 31.12.2007	Variazione 2008-2007
Dirigenti	3,17	3,00	0,17
Impiegati	168,01	158,13	9,88
Operai	94,27	91,08	3,19
<b>Totale FTE</b>	<b>265,45</b>	<b>252,21</b>	<b>13,24</b>

Gli equivalent full time del 2008 si dividono tra maschi e femmine secondo le seguenti percentuali: maschi 56% e femmine 44%.

Per maggiore completezza espositiva si riporta di seguito l'Organigramma della Capogruppo al 31 dicembre 2008, limitatamente alle funzioni ed enti organizzativi che rispondono gerarchicamente e in modo diretto a Presidente e Amministratore Delegato.



26

Da ultimo è interessante evidenziare l'investimento formativo fatto dal Gruppo AdF nel corso del 2008. Infatti, sono state erogate circa 8.200 ore di formazione (a esclusione dei corsi tecnico-operativi interni di aggiornamento), pari a circa 26,50 ore di formazione pro-capite.

In particolare, i dipendenti sono stati coinvolti nei seguenti corsi di formazione: corsi di formazione manageriale e di gestioni collaboratori, corsi specialistici erogati da scuole o società specializzate, corsi di safety & security e, infine, corsi di formazione per la gestione dei passeggeri a ridotta mobilità (tematiche tecniche, mediche e psicologiche).

## 9. La privacy

Il Gruppo AdF, già nel 2000, ha provveduto a porre in essere le misure di sicurezza per il trattamento dei dati personali ai sensi della legge 675/1996, in adempimento a quanto disposto dal D.P.R. 318/1999. L'adozione di tali misure è stata riportata nel documento programmatico sulla sicurezza, revisionato nel corso del 2008 in modo conforme a quanto disposto dal D.Lgs. n. 196/2003 e dai relativi allegati.

Infine, si fa presente come, al 31 dicembre 2008, il responsabile del trattamento dei dati personali ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 196/2003 sia il Responsabile Risorse Umane della Capogruppo.

## 10. Gli investimenti

Gli investimenti complessivi effettuati dal Gruppo al 31 dicembre 2008 ammontano a 5.873 migliaia di euro. Di essi, 3.673 migliaia di euro risultano completati, di cui si elencano di seguito i principali:

- lavori di adeguamento della safety e security aeroportuale per un valore di 134 migliaia di euro;
- interventi di manutenzione straordinaria e adeguamenti a norma su pista e piazzali, fra cui l'adeguamento altimetrico e consolidamento delle fasce laterali di pista e l'adeguamento della pavimentazione dei piazzali aeromobili, per un investimento complessivo di 1.122 migliaia di euro;
- ampliamento del sistema di videosorveglianza insistente sulla via perimetrale per 242 migliaia di euro;
- acquisto di nuovi mezzi rampa finalizzato ad adeguare l'operatività dello scalo all'andamento del traffico per un importo di 578 migliaia di euro. In particolare sono stati acquisiti: un mezzo pushback utilizzato per il traino degli aeromobili del valore di 151 migliaia di euro, un crew bus destinato al trasporto degli equipaggi da e verso gli aeromobili del valore di 25 migliaia di euro, trattori elettrici per 128 migliaia di euro e mezzi GPU e ASU (Ground Power Unit e Air Starter Unit) per 244 migliaia di euro;
- interventi di manutenzione straordinaria delle aree esterne al terminal passeggeri, già iniziate nell'anno 2007, per complessivi 398 migliaia di euro;
- progettazione e realizzazione di una nuova area commerciale a gestione diretta destinata alla vendita di articoli di profumeria e fashion per un importo di 718 migliaia di euro;
- bonifica dell'hangar ubicato lungo la Via del Termine per 97 migliaia di euro;
- acquisto e implementazione di software/hardware pari a 246 migliaia di euro.

L'ammontare degli investimenti residui, pari a 2.200 migliaia di euro, risultanti ancora in corso di esecuzione al 31 dicembre 2008, sono elencati di seguito:

- interventi e progettazioni relativi a impianti e infrastrutture delle aree terminali per complessivi 1.351 migliaia di euro, propedeutici ai lavori di rifacimento e di ampliamento dell'aerostazione già avviati nel corso del 2007;
- adeguamento del sistema antintrusione per 198 migliaia di euro;
- fornitura e posa in opera di un nuovo sistema automatizzato di gestione dei parcheggi aeroportuali per 282 migliaia di euro, dei quali 204 migliaia di euro sostenuti dalla Capogruppo e i restanti 78 migliaia di euro a carico della controllata Parcheggi Peretola Srl;
- progettazione della nuova centrale antincendio per 94 migliaia di euro;
- acquisto e implementazione di un nuovo software di gestione aeroportuale destinato a migliorare la gestione operativa di scalo per 203 migliaia di euro.

27

## 11. Qualità dei servizi

I risultati delle indagini di "customer satisfaction" condotte dalla COESIS nel corso del 2008 hanno evidenziato alti livelli di soddisfazione dei passeggeri in tutte le macroaree monitorate; la percentuale di customer satisfaction complessiva è pari all'87,2%.

Nel 2008 i passeggeri hanno assegnato la priorità più alta alla macroarea relativa alla sicurezza (53,8%) seguita dalla regolarità e rapidità nella fornitura dei servizi (22,3%), dall'accessibilità dell'aeroporto (11,4%), dal comfort in aeroporto (6,7%), dal servizio informazioni (5,2%) e dal personale operativo (0,6%).

Nella tabella che segue sono riportati alcuni dei principali indicatori di qualità con evidenza degli impegni assunti per il 2008 e dei risultati conseguiti:

Indicatore	Impegno 2008	Risultato 2008
Ritardi di scalo (percentuale ritardi su voli in partenza)	20%	10%
Recupero sui tempi di transito	6%	4,5%
Tempi di attesa dei passeggeri al controllo radiogeno	8'	5'
Tempi di riconsegna del primo bagaglio nel 90% dei casi	20'	21'
Tempi di riconsegna dell'ultimo bagaglio nel 90% dei casi	25'	26'
Tempo di attesa a bordo per lo sbarco 1° passeggero nel 90% dei casi	5'	4'

Da rilevare in particolare il deciso miglioramento della soddisfazione per quanto riguarda la pulizia dell'aerostazione e delle toilettes, che ormai ha raggiunto livelli pienamente soddisfacenti e che potrà raggiungere livelli di eccellenza in seguito ai lavori di ampliamento dei sistemi terminali.

L'area dell'accessibilità, e più precisamente "efficienza taxi agli arrivi", "disponibilità parcheggi" e in maniera più lieve "collegamenti città con mezzi pubblici" continua a non raggiungere livelli soddisfacenti. Anche da questo punto di vista gli imminenti lavori di ampliamento e rifunzionalizzazione delle aree terminali e della viabilità di accesso connessa potranno rappresentare un impulso verso il raggiungimento di livelli di performance adeguati.

Nel 2008 il Sistema di Qualità AdF UNI EN ISO 9001:2000 è stato gestito nel pieno rispetto delle norme di riferimento. Nel mese di dicembre l'ente certificatore (DET Norske Veritas) ha effettuato 2 giorni di verifiche per il mantenimento del certificato rinnovato nel dicembre 2007. L'esito è stato positivo e non sono stati evidenziati rilievi formali.

## 12. Altre informazioni

### 12.1 Le partecipazioni

Nell'attivo patrimoniale della Capogruppo risultano iscritte, alla data del 31 dicembre 2008, le seguenti partecipazioni:

- n. 61.609 azioni del valore di euro 1,00 cadauna, pari allo 0,12% del capitale sociale dell'Aeroporto di Siena SpA con sede in Sovicille (SI) presso l'aeroporto di Ampugnano. La partecipazione nel capitale sociale di Aeroporto di Siena SpA è passata dall'1,9% allo 0,12% nel corso del 2008 a seguito di aumento di capitale sociale riservato e sottoscritto dal nuovo socio privato di controllo Galaxy Sarl;
- n. 290.870 azioni da euro 1,00 cadauna, pari al 3,98% del capitale sociale della Firenze Mobilità SpA con sede in Firenze, via Alfieri, 5;
- una quota sociale di 2.500 euro, pari al 2,5% del capitale sociale della Montecatini Convention Bureau della Provincia di Pistoia Scrl, con sede in Montecatini Terme, viale Verdi, 68;
- n. 5 quote del valore nominale di euro 520 cadauna, pari al 2,00% del capitale sociale della Firenze Convention Bureau Scrl, con sede in Firenze, Guardiolo di Pratello Orsini, 1;
- n. 3.885 azioni del valore di euro 5,00 cadauna, pari allo 0,386% del capitale sociale della Società Esercizio Aeroporto della Maremma - SEAM SpA, con sede in Grosseto;
- n. 197.201 azioni del valore di euro 1,65 cadauna, pari al 2% del capitale sociale della Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei SpA (SAT SpA) con sede presso Aeroporto Galileo Galilei Pisa.

### 12.2 Relazione sulla Corporate Governance

In conformità a quanto raccomandato dagli artt. 124-*bis*TUF, 89-*bis* Regolamento Emittenti CONSOB e dell'art. IA.2.6 delle Istruzioni al Regolamento di Borsa, il Gruppo AdF redige la "Relazione sulla Corporate Governance", che è messa a disposizione degli azionisti in occasione dell'assemblea di approvazione del bilancio ed è inoltre consultabile sul sito internet della Capogruppo [www.aeroporto.firenze.it](http://www.aeroporto.firenze.it) all'interno della sezione "Investor Relations - Corporate Governance". Essa, oltre a fornire una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo, riporta tutta una serie di informazioni che sono richieste dalla normativa in vigore relativamente agli assetti proprietari, all'adesione al Codice di Autodisciplina e all'osservanza dei conseguenti impegni.

### 12.3 Partecipazioni dei "soggetti rilevanti"

Dal 1° gennaio al 31 dicembre 2008 risultano le seguenti operazioni compiute dai "soggetti rilevanti", così come indicate nel codice di comportamento per l'internal dealing, aventi a oggetto gli strumenti finanziari emessi dalla Capogruppo:

- nel periodo compreso fra il 30 gennaio e il 5 febbraio 2008 SO.G.IM. SpA ha acquistato n. 3.072 azioni ordinarie di Aeroporto di Firenze SpA;
- in data 15 febbraio 2008 Kairos Partners SGR SpA informa di aver venduto una quota dell'1,38% del capitale sociale di Aeroporto di Firenze SpA, pari a n. 125.000 azioni ordinarie;
- in data 10 marzo 2008 Aeroporti Holding Srl informa di aver acquistato una quota dell'1,38% del capitale sociale di Aeroporto di Firenze SpA, pari a n. 125.000 azioni ordinarie.

## 12.4 Rapporti con società consociate e correlate

Si fa presente come, in virtù dell'operazione di acquisizione da parte di AdF della quota pari al 49% della controllata Parcheggi Peretola Srl dall'ex socio di minoranza SCAF Srl, tale società, a partire dal 30 settembre 2008, non risulta più compresa fra le parti consociate e correlate.

Tuttavia, per completezza espositiva, si riportano le partite relative ai rapporti con tale società al 31 dicembre 2008.

Si fa presente inoltre come i termini che regolano i rapporti con i soggetti identificati quali parti correlate sono definiti in base a contratti stipulati a normali condizioni di mercato.

Nel Bilancio Consolidato 2008 risultano i seguenti rapporti con società correlate.

### Sagat SpA

- Un contratto tra AdF e Sagat SpA che prevede il noleggio di un'autovettura aziendale per un valore al 31 dicembre 2008 di 10 migliaia di euro di costi per AdF. Tale contratto è scaduto alla data del 1° novembre 2008.
- Un contratto tra AdF e Sagat SpA con il quale quest'ultima si impegna a fornire ad AdF servizi di assistenza commerciale, progettuale, supporto tecnico-amministrativo e informatico in relazione all'allestimento, allo start up e alla gestione del punto vendita ARC gestito direttamente dalla società, il quale ha determinato alla data del 31 dicembre 2008 rimborsi spese per 4 migliaia di euro per AdF.
- Ulteriori costi, pari a circa 11 migliaia di euro, per il riaddebito da parte di Sagat SpA di quota parte delle spese di pubblicazione e post informazione relative alla gara per i servizi di pulizia degli spazi aeroportuali indetta congiuntamente dalle due società, insieme alla società di gestione dell'aeroporto di Bologna.

### Delta Aerotaxi Srl

- Un contratto passivo per AdF relativo alla manutenzione ordinaria e alla custodia dell'hangar dato in subconcessione a Delta Aerotaxi Srl, che ha determinato al 31 dicembre 2008 costi per la Capogruppo pari a 31 migliaia di euro.
- Una serie di contratti attivi tra AdF e Delta Aerotaxi Srl che prevedono:
  - la subconcessione di uffici, aviorimessa e altre tipologie di locali per un valore alla data di chiusura dell'esercizio pari a 121 migliaia di euro di ricavi per AdF;
  - la subconcessione di servizi a terzi di subconcessi e manutenzione aeromobili, oltre ad altri servizi accessori, per un ricavo complessivo al 31 dicembre 2008 pari a 77 migliaia di euro.
- Infine sono presenti in bilancio ulteriori ricavi del Gruppo AdF per 28 migliaia di euro verso tale parte correlata, relativi al riaddebito delle utenze e delle spese di assicurazione contrattualmente previste.

### Corporate Air Services Srl

- Un contratto tra AdF SpA e Corporate Air Services Srl, società che gestisce l'aviazione generale all'aeroporto di Firenze a partire dall'11 giugno 2007 e subentrata a Delta Aerotaxi Srl, nonché indirettamente collegata ad AdF per il tramite di SO.G.IM. SpA, azionista di AdF, che prevede la subconcessione di detta attività per un valore complessivo al 31 dicembre 2008 pari a 86 migliaia di euro di ricavi per la Capogruppo AdF.
- AdF ha inoltre maturato nei confronti della parte correlata Corporate Air Services Srl, alla data di chiusura del presente bilancio:
  - ricavi per 333 migliaia di euro per la fatturazione di diritti, tasse aeroportuali e infrastrutture centralizzate;
  - ricavi per 8 migliaia di euro relativi al riaddebito dei maggiori costi sostenuti dalla società per garantire l'operatività notturna dello scalo;
  - ricavi per 5 migliaia di euro per l'erogazione di servizi extra-handling a richiesta e l'erogazione del liquido de-icing;
  - infine, ricavi ulteriori per circa 5 migliaia di euro verso tale parte correlata, relativi al riaddebito delle spese di assicurazione per la copertura RCT.

### Delifly Srl

- In data 13 giugno 2007 AdF e Delifly Srl (parte correlata per il tramite di SO.G.IM. SpA) hanno stipulato un contratto in virtù del quale AdF si è impegnata a subconcedere a Delifly Srl dal 1° settembre 2007 fino al 31 dicembre 2015 un'area di circa 122 m<sup>2</sup> che Delifly Srl utilizza esclusivamente per installarvi un manufatto amovibile, da utilizzare per l'erogazione dei servizi di catering nell'ambito aeroportuale di Firenze, per un valore al 31 dicembre 2008 di 2 migliaia di euro di ricavi per il Gruppo AdF.

- A fronte della subconcessione dell'area sopra indicata e dei relativi servizi di catering, Delifly Srl corrisponde ad AdF, per tutta la durata del contratto, un importo complessivo pari a 97 migliaia di euro (determinato sulla base del minimo garantito pattuito e del tariffario dei beni in uso esclusivo in vigore), con un ricavo maturato per AdF a dicembre 2008 pari a 23 migliaia di euro.  
Si precisa che le parti si uniformeranno alle disposizioni che ENAC stabilirà al definitivo compimento dell'apposita istruttoria volta a definire, in relazione agli adempimenti connessi con l'applicazione della legge 248/2005, il limite entro cui i sovrapprezzi richiesti alle società di catering dai gestori aeroportuali siano effettivamente connessi ai costi da questi ultimi sostenuti per rendere possibile la prestazione del servizio di catering.  
Tale istruttoria si è già compiuta per il caterer Servair Airchef operante presso lo scalo, con la verifica da parte di ENAC della correlazione ai costi del corrispettivo attualmente applicato.
- Il Gruppo ha infine maturato nei confronti di Delifly Srl ulteriori ricavi per 2 migliaia di euro per il riaddebito delle utenze e delle spese per la copertura assicurativa RCT.

### Meridiana SpA

- Un contratto tra AdF e Meridiana SpA, principale vettore dello scalo nonché azionista di AdF con il 17,41% del suo capitale sociale, in relazione al quale il Gruppo AdF ha maturato nel corso del 2008 ricavi pari a 1.805 migliaia di euro per l'assistenza handling agli aeromobili e pari a 24 migliaia di euro per l'assistenza extra-handling agli aeromobili e il riaddebito del liquido de-icing.
- Il Gruppo AdF ha inoltre maturato nei confronti della parte correlata Meridiana SpA, al 31 dicembre 2008, ricavi per 4.418 migliaia di euro per la fatturazione di diritti e tasse aeroportuali, oltre a 1.100 migliaia di euro per l'utilizzo da parte del vettore delle infrastrutture centralizzate e 140 migliaia di euro per il riaddebito dei maggiori costi sostenuti per l'operatività notturna.
- Un contratto tra AdF e Meridiana SpA che prevede l'utilizzo della sala Masaccio per i passeggeri VIP Meridiana per un valore al 31 dicembre 2008 di 9 migliaia di euro di ricavi per AdF, nonché ricavi per l'emissione della biglietteria Meridiana pari a 79 migliaia di euro.
- Tre contratti tra AdF e Meridiana SpA che prevedono la subconcessione di spazi complessivi di 691 m<sup>2</sup>, con ricavi maturati per il Gruppo AdF al 31 dicembre 2008 pari a 119 migliaia di euro.
- Un contratto attivo per AdF relativo all'esposizione di immagini pubblicitarie del vettore Meridiana presso lo scalo "Amerigo Vespucci" che ha determinato nel corso del 2008 ricavi pari a 100 migliaia di euro.
- Ulteriori ricavi fatturati a Meridiana SpA pari a 21 migliaia di euro per l'assegnazione di tessere parcheggio oltre a 58 migliaia di euro per il riaddebito delle utenze.
- Un contratto passivo per AdF, per un valore di costi maturato al 31 dicembre 2008 pari a 100 migliaia di euro, relativo al rimborso dei costi sostenuti dal vettore e preventivamente condivisi con AdF legati alle campagne di co-marketing tese a valorizzare le nuove iniziative sull'aeroporto "Amerigo Vespucci" di Firenze.
- Meridiana SpA ha maturato, inoltre, nel corso del 2008, contributi di marketing per nuovi voli per un valore di 356 migliaia di euro di costi per il Gruppo AdF, in base alle risultanze della politica incentivi nuovi voli pubblicata.
- Il Gruppo AdF ha infine maturato nei confronti della parte correlata Meridiana SpA costi per il riaddebito da parte della stessa delle utenze relative all'hangar dato in subconcessione per complessivi 97 migliaia di euro.

### SCAF Scrl

- Costi pari a 3 migliaia di euro maturati da AdF nei confronti di SCAF Scrl, che deteneva fino al 30 settembre 2008 una quota pari al 49% del capitale sociale della controllata Parcheggio Peretola Srl, per il noleggio di segnaletica verticale e transenne.
- Un contratto tra la controllata Parcheggio Peretola Srl e la stessa SCAF Scrl con cui tale società svolge i seguenti servizi: la manutenzione degli impianti igienici, la manutenzione infrastrutturale, la gestione dei rapporti, l'incasso dei corrispettivi e la custodia nonché la pulizia dei 640 posti auto di pertinenza della società Parcheggio Peretola Srl antistanti l'aerostazione "Partenze/Arrivi", per un valore al 31 dicembre 2008 di circa 377 migliaia di euro di costi per Parcheggio Peretola Srl.

Le tabelle sottostanti riportano l'effetto a livello economico e patrimoniale dei rapporti con parti correlate nel Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008.

<b>Conto economico consolidato 2008</b>	(euro)	(%)*
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.574.317	23,03
Costi per servizi	949.998	9,36
Canoni, noleggi e altri costi	3.475	0,50
Oneri diversi di gestione	37.485	1,58

(\*) Sul totale Bilancio 2008.

<b>Stato patrimoniale consolidato 2008</b>	(euro)	(%)*
<b>Crediti commerciali</b>	<b>3.460.559</b>	<b>45,09</b>
Meridiana SpA	3.326.907	43,35
Delta Aerotaxi Srl	103.172	1,34
Corporate Air Services Srl	26.533	0,35
Delifly Srl	3.947	0,05
<b>Debiti commerciali</b>	<b>307.143</b>	<b>3,67</b>
Meridiana SpA	216.691	2,59
SCAF Scrl	77.420	0,93
Traffic Light Srl	818	0,01
Delta Aerotaxi Srl	12.213	0,15

(\*) Sul totale Bilancio 2008.

## 12.5 Partite intercompany

Al 31 dicembre 2008 sono stati oggetto di elisione in sede di consolidamento le partite intercompany esistenti tra AdF e Parcheggio Peretola Srl, unica società presente all'interno dell'area di consolidamento del Gruppo, corrispondenti ai contratti di seguito elencati:

- un contratto per la copertura da parte della Capogruppo delle attività inerenti alla gestione amministrativa e contabile, cura, predisposizione e gestione di tutti gli adempimenti legali e societari della controllata, per un valore al 31 dicembre 2008 pari a 23 migliaia di euro di ricavi per AdF;
- ricavi per AdF, al 31 dicembre 2008, pari a 4 migliaia di euro relativi ai compensi maturati dal CFO della Capogruppo in qualità di consigliere della controllata e riversati ad AdF medesima;
- un contratto di finanziamento di durata decennale concesso alla controllata per un valore di interessi attivi per AdF al 31 dicembre 2008 di 49 migliaia di euro e una quota capitale al 31 dicembre 2008 pari a 1.076 migliaia di euro;
- un contratto che prevede che la controllata svolga i seguenti servizi sui posti auto del parcheggio di proprietà AdF antistante il terminal passeggeri: gestione dei rapporti, incasso dei corrispettivi e custodia dei posti auto, per un valore al 31 dicembre 2008 di 91 migliaia di euro di costi per AdF;
- un ulteriore contratto che prevede che la controllata svolga la manutenzione dei posti auto di proprietà AdF antistanti l'aerostazione "Partenze passeggeri", per un valore al 31 dicembre 2008 pari a 22 migliaia di euro di costi per AdF;
- infine, un contratto con il quale Parcheggio Peretola Srl ha concesso in locazione ad AdF una palazzina di sua proprietà, antistante il terminal "Partenze passeggeri", per un valore al 31 dicembre 2008 di 20 migliaia di euro di costi per la Capogruppo.

La tabella sottostante riporta l'effetto a livello economico e patrimoniale dei rapporti intercompany alla data di chiusura del bilancio.

<b>Conto economico Capogruppo</b>		(euro)
Ricavi		27.483
Altri proventi e oneri		49.018
Costi per servizi		113.074
Canoni, noleggi e altri costi		19.961

<b>Stato patrimoniale Capogruppo</b>		(euro)
Crediti finanziari non correnti		807.163
Crediti finanziari correnti		363.203
Debiti commerciali		22.615

## 12.6 Valore del titolo della Capogruppo

Al 30 dicembre 2008 il titolo AdF quotava 17,35 euro alla Borsa Italiana segmento Standard (Classe 1). La quotazione media dell'ultimo trimestre è stata di 16,76 euro.

## 12.7 Ambiente e sicurezza sul lavoro

Anche nel corso dell'esercizio 2008 il Gruppo AdF ha investito notevole impegno e risorse in materia di rispetto e tutela della sicurezza sul lavoro e della sicurezza ambientale, sforzandosi di salvaguardare il più possibile la salute dei propri lavoratori e di ridurre l'impatto dello scalo sul territorio circostante.

In relazione al primo aspetto, si segnala in particolare, sin dal 2005, l'adozione all'interno del Gruppo di un sistema di gestione della sicurezza aeroportuale (cd. SMS), a cui si è associata un'attività di reporting finalizzata al monitoraggio dei livelli di safety e al loro continuo e costante miglioramento.

Notevole rilevanza è stata attribuita, anche nel corso dell'esercizio appena conclusosi, agli interventi di formazione rivolti a tutto il personale aziendale e in modo particolare al personale operativo, ad esempio in relazione all'utilizzo dei mezzi di rampa, per prevenire e ridurre il rischio di infortuni nell'ambiente di lavoro.

È stato inoltre implementato un nuovo progetto di formazione finalizzato al miglioramento delle condizioni di sicurezza sul lavoro, grazie ai finanziamenti da parte della Provincia di Firenze.

Per quanto concerne invece la tutela ambientale, si evidenzia soprattutto l'ultimazione nel corso del 2008 del sistema di interfaccia fra le centraline per il monitoraggio acustico e i radar di volo (cd. RFD), sistema che permetterà di tenere sotto più stretta osservazione il rispetto delle rotte antirumore da parte degli aeromobili durante le manovre di atterraggio o decollo dall'Amerigo Vespucci, limitando l'impatto in termini sonori sui territori adiacenti la pista di volo e le popolazioni che vi risiedono.

Nel corso del 2008 è stata inoltre presentata alla Commissione Antirumore la prima versione del Piano di Risanamento Acustico, il quale prevede nei prossimi anni una serie di interventi da parte della Capogruppo su fabbricati ed edifici, sia pubblici (es. scuole, asili), sia civili abitazioni, volti a ridurre l'impatto del rumore sulle popolazioni degli abitati di Quaracchi, Brozzi e Peretola.

## 13. Fattori di rischio

Vengono esposti di seguito i principali fattori di rischio operativo e finanziario che possono influenzare l'andamento del Gruppo, nonché le azioni finalizzate alla relativa mitigazione.

- **Rischio di credito.** Le gravi difficoltà che sta attraversando l'industria del trasporto aereo nazionale e internazionale, dilatate dagli effetti della crisi dei mercati finanziari e dal conseguente impatto recessivo sull'economia dei principali Paesi industriali, hanno negli ultimi mesi pesantemente ridotto la propensione al volo. Tali difficoltà possono avere delle conseguenze negative sui bilanci delle compagnie aeree, principali clienti del Gruppo. Di qui il rischio di un mancato incasso parziale dei crediti maturati nei confronti dei vettori aerei. Il Gruppo ritiene di non essere esposto a tale rischio per il 2008, grazie allo stanziamento in bilancio di un apposito fondo svalutazione crediti, ritenuto congruo sulla base delle stime di relativa non recuperabilità, nonché attraverso la valutazione di eventuali azioni legali a tutela dei medesimi crediti.

- **Rischio di liquidità.** Il rischio di liquidità cui è soggetto il Gruppo può sorgere dalle difficoltà a ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica. Pertanto AdF, nell'ottica dell'attenuazione di tale rischio, ha effettuato una pianificazione finanziaria di medio periodo e ha già ottenuto dagli istituti di credito operativi la delibera di linee di credito che potranno essere utilizzate contestualmente al manifestarsi dei fabbisogni finanziari. I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità della Società sono monitorati o gestiti centralmente sotto il controllo della Tesoreria di Gruppo, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. Inoltre, a maggior copertura del rischio di liquidità, la Tesoreria del Gruppo ha a disposizione delle linee di credito descritte nell'apposita sezione delle Note illustrative relativa ai debiti finanziari. Al termine dell'esercizio 2008 si ritiene che il Gruppo, pur avendo un'esposizione debitoria a breve nei confronti degli istituti bancari (come meglio descritto nello specifico paragrafo delle note) dovuta al sostenimento degli investimenti, non sia comunque soggetto a rischio qui esposto.
- **Rischio di cambio e rischio di tasso di interesse.** Il Gruppo non è soggetto al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché non opera in un contesto internazionale in cui le transazioni sono condotte in diverse valute e tassi di interesse. L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dalla necessità di finanziare le attività operative oltre che di impiegare la liquidità disponibile. La variazione dei tassi di interesse di mercato può avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico del Gruppo, influenzando indirettamente i costi e i rendimenti delle operazioni di finanziamento e di investimento. AdF valuta regolarmente la propria esposizione al rischio di variazione dei tassi di interesse e gestisce tali rischi attraverso l'utilizzo di linee di credito a breve termine, con durata massima di 3 mesi.

## 14. Principali informazioni sulle società del Gruppo

La società Parcheggi Peretola Srl, controllata al 100% a seguito dell'operazione di acquisizione del 49% del capitale sociale perfezionata il 30 settembre 2008, ha quale attività preminente la gestione di 640 posti auto a pagamento aperti al pubblico e antistanti il terminal partenze dell'aeroporto di Firenze.

L'anno 2008 rappresenta il quarto esercizio di gestione della controllata da parte di AdF dato che l'acquisto del 51% del capitale sociale è avvenuto nel dicembre del 2004.

I valori economici 2008 rilevano un valore della produzione pari a 1.501 migliaia di euro, in crescita di 37 migliaia di euro rispetto al 2007; un Margine Operativo Lordo (MOL) di 924 migliaia di euro, in aumento di 10 migliaia di euro e un utile netto di esercizio pari a 531 migliaia di euro, in crescita di 68 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

I risultati 2007 sono stati influenzati dall'andamento del traffico registrato presso lo scalo di Firenze, e in particolare dall'andamento positivo dei passeggeri che rappresentano il driver principale di ricavo per una società di gestione di parcheggi aperti al pubblico.

Di seguito viene riportata una tabella riassuntiva dei principali risultati economici dell'attività svolta dalla Società nel corso dell'esercizio 2008, paragonati con quelli dell'esercizio precedente.

	(migliaia di euro)		
	2008	2007	Variazione
<b>Ricavi</b>	<b>1.501</b>	<b>1.464</b>	<b>37</b>
Ricavi commerciali	1.432	1.395	37
Altri ricavi e proventi della gestione	69	69	-
<b>Costi</b>	<b>577</b>	<b>550</b>	<b>27</b>
Costi operativi	577	550	27
<b>MOL</b>	<b>924</b>	<b>914</b>	<b>10</b>
<b>% Ricavi totali</b>	<b>63%</b>	<b>62%</b>	
Ammortamenti e svalutazioni	45	45	-
<b>Risultato operativo</b>	<b>879</b>	<b>869</b>	<b>10</b>
Proventi oneri finanziari	(81)	(109)	28
Proventi oneri straordinari	(6)	-	(6)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>792</b>	<b>760</b>	<b>32</b>
Imposte	261	297	(36)
<b>Utile (perdita) d'esercizio</b>	<b>531</b>	<b>463</b>	<b>68</b>

Nel conto economico la quota prevalente di ricavi è rappresentata dai parcheggi, iscritti in bilancio tra i ricavi delle vendite e delle prestazioni per 1.432 migliaia di euro.

Dal lato costi la componente più importante è rappresentata dal costo del servizio di gestione e manutenzione dei parcheggi, effettuate dall'ex socio di minoranza della Società, temperato dalla mancata esistenza di personale diretto impiegato presso la stessa.

## 15. Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2008

- Si segnala che, a decorrere dal 13 gennaio 2009, è in vigore il nuovo network CAI – Compagnia Aerea Italiana – che opera da/per Firenze e Roma Fiumicino 27 voli settimanali, mantenendo sostanzialmente invariato il numero di collegamenti precedentemente operato da Alitalia.
- In data 29 gennaio 2009 il vettore Cimber Air, che ha rilevato alcuni aeromobili della fallita Sterling, ha confermato la presenza di quattro collegamenti settimanali per Copenaghen. L'avvio delle operazioni è previsto da fine maggio nella sola stagione estiva IATA 2009. La Cimber Air ha una lunga esperienza di vettore feeder, ad esempio di SAS e di Lufthansa, e con l'acquisizione di parte del traffico servito da Sterling si apre al segmento leisure. Firenze è stata scelta tra le poche rotte riattivate a fronte dei consuntivi storici registrati nel triennio 2006-2008 dalla medesima Sterling. È stato infine riconfermato l'impiego di aeromobile Boeing 737 nella versione 700, dotato di 149 posti e di 70 tonnellate massime al decollo.

## 16. Prevedibile evoluzione della gestione

Si allega sottostante una tabella riassuntiva dei principali dati di traffico consuntivati al 28 febbraio 2009:

### Traffico

(Linea+Charter+Av. Gen.)	Progressivi al 28 febbraio 2009	
	Totali	Var. % 2009-2008
Movimenti	4.221	(14,7)
Tonnellaggio	179.139	(14,4)
Passeggeri	213.841	(12,3)

34

I dati di traffico progressivi a febbraio 2009, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, sono in diminuzione del 12,3% nella componente passeggeri.

Già nel mese di gennaio 2009, tra l'altro, i dati pubblicati da Assaeroporti sul traffico aereo hanno registrato una diminuzione media del traffico passeggeri degli scali italiani pari al 14,8%.

Le gravi difficoltà che sta attraversando l'industria del trasporto aereo nazionale e internazionale, dilatate dagli effetti della crisi dei mercati finanziari e dal conseguente impatto recessivo sull'economia dei principali Paesi industriali, hanno infatti negli ultimi mesi pesantemente ridotto la propensione al volo. La situazione di crisi non appare destinata a esaurire i suoi effetti nel breve termine e le previsioni dei maggiori organi in materia di trasporto aereo indicano per il 2009 un decremento del flusso dei passeggeri nell'ordine del 10% sul 2008.

Il blocco delle tariffe, mediamente inferiori del 50% rispetto a quelle degli altri Paesi europei, che perdura ormai dal 2001, rende ancora più difficile la congiuntura.

Pertanto, la contrazione della domanda di traffico, causata dalla crisi economico-finanziaria globale, lascia prevedere anche per il Gruppo AdF un 2009 in rallentamento rispetto ai risultati del 2008. Nonostante questo AdF proseguirà con gli investimenti già deliberati e necessari allo sviluppo dell'aeroporto per adeguarlo alla domanda di traffico di medio periodo, pianificando l'ampliamento dell'aerostazione e introducendo nuove attività e servizi ai passeggeri ad alto valore aggiunto, nel rispetto dell'impatto che lo stesso ha con il territorio circostante.

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Michele Legnaioli)*

# Prospetti contabili consolidati

(Valori in migliaia di euro)

## Conto economico consolidato<sup>1-2</sup>

	Consolidato 2008	Consolidato 2007	Variazione 2008-2007
<b>Ricavi</b>	<b>38.546</b>	<b>36.202</b>	<b>2.344</b>
Ricavi aeronautici: diritti aeroportuali	9.296	9.048	248
Ricavi aeronautici: sicurezza	3.537	3.509	28
Ricavi aeronautici: handling	10.558	10.058	500
Ricavi aeronautici: infrastrutture centralizzate	3.562	3.571	(9)
Ricavi aeronautici: riaddebito maggiori costi attività notturne	322	336	(14)
Ricavi non aeronautici	9.961	8.726	1.235
Variazione rimanenze finali	470	113	357
Altri ricavi e proventi della gestione	840	841	(1)
<b>Costi</b>	<b>14.616</b>	<b>11.653</b>	<b>2.963</b>
Materiali di consumo e merci	1.396	769	627
Costi per servizi	10.152	9.104	1.048
Canoni noleggi e altri costi	691	589	102
Oneri diversi di gestione	2.377	1.191	1.186
<b>Valore aggiunto</b>	<b>23.930</b>	<b>24.549</b>	<b>(619)</b>
Costo del personale	12.671	12.466	205
<b>MOL</b>	<b>11.259</b>	<b>12.083</b>	<b>(824)</b>
<b>% Ricavi totali</b>	<b>29,2%</b>	<b>33,4%</b>	
Ammortamenti e svalutazioni	3.663	3.846	(183)
Stanziamanti a fondo rischi su crediti	980	410	570
Accantonamenti a fondo rischi e oneri	-	135	(135)
<b>Risultato operativo</b>	<b>6.616</b>	<b>7.692</b>	<b>(1.076)</b>
Altri proventi e oneri	142	155	(13)
Oneri finanziari	601	548	53
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	4	(4)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>6.157</b>	<b>7.295</b>	<b>(1.138)</b>
Imposte	2.661	3.652	(991)
<b>Utile (perdita) gruppo e terzi</b>	<b>3.496</b>	<b>3.643</b>	<b>(147)</b>
Utile (perdita) di terzi	193	227	(34)
<b>Utile (perdita) consolidato</b>	<b>3.303</b>	<b>3.416</b>	<b>(113)</b>
Utile per azione (euro)	0,37	0,38	(0,01)
Utile per azione diluito (euro)	0,37	0,38	(0,01)

35

(1) Ai sensi della delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico della Società sono evidenziati nella Relazione sulla gestione, paragrafo 12.4, in quanto non particolarmente significativi.

(2) Si fa presente che per una migliore comprensione degli andamenti economici di periodo, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, che ha sancito lo stralcio dei crediti relativi a tutte le penali fatturate dal 7 maggio 2007 al 30 settembre 2008, gli importi delle medesime penali, iscritti in altri ricavi e proventi, siano stati esposti direttamente al netto degli importi dei relativi accantonamenti a fondo svalutazione crediti, oggetto di riclassificazione, per valori rispettivamente pari a 1.020 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 e a 1.481 migliaia di euro nel 2007.

## Stato patrimoniale consolidato<sup>3</sup>

	31.12.2008 Consolidato	31.12.2007 Consolidato	Variazione 2008-2007
<b>Attività non correnti</b>			
<b>Attività immateriali</b>			
Avviamento e differenza attiva di consolidamento	2.777	358	2.419
Attività immateriali a vita definita di proprietà	563	564	(1)
Attività immateriali a vita definita in locazione finanziaria	-	32	(32)
	<b>3.340</b>	<b>954</b>	<b>2.386</b>
<b>Attività materiali</b>			
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	35.679	34.116	1.563
Beni in locazione finanziaria	27	37	(10)
	<b>35.706</b>	<b>34.153</b>	<b>1.553</b>
<b>Diritto di superficie</b>			
Diritto di superficie Parcheggi Peretola Srl	1.261	1.281	(20)
	<b>1.261</b>	<b>1.281</b>	<b>(20)</b>
<b>Altre attività non correnti</b>			
Partecipazioni	2.070	374	1.696
Titoli e crediti finanziari	-	-	-
Crediti vari e altre attività non correnti	4.337	4.774	(437)
	<b>6.407</b>	<b>5.148</b>	<b>1.259</b>
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>46.714</b>	<b>41.536</b>	<b>5.178</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze di magazzino	583	113	470
Crediti commerciali	7.674	8.400	(726)
Altri crediti	3.975	1.608	2.367
Titoli diversi dalle partecipazioni e crediti finanziari	-	-	-
Cassa e altre disponibilità liquide	2.535	5.512	(2.977)
<b>Totale attività correnti</b>	<b>14.767</b>	<b>15.633</b>	<b>(866)</b>
<b>Attività cessate/destinate a essere cedute</b>			
Di natura finanziaria	-	-	-
Di natura non finanziaria	-	-	-
<b>Totale attività destinate a essere cedute</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>61.481</b>	<b>57.169</b>	<b>4.312</b>
<b>Patrimonio netto</b>			
Capitale sociale	9.035	9.035	-
Riserve di capitale	18.534	17.128	1.406
Riserve di copertura e traduzione	1.726	1.709	17
Utili portati a nuovo	220	318	(98)
Utile d'esercizio	3.303	3.416	(113)
<b>Patrimonio netto dei pertinenza del Gruppo</b>	<b>32.818</b>	<b>31.606</b>	<b>1.212</b>
Patrimonio netto di terzi	-	324	(324)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>32.818</b>	<b>31.930</b>	<b>888</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Passività finanziarie non correnti	212	396	(184)
TFR e altri fondi relativi al personale	2.913	2.829	84
Fondo imposte differite	67	25	42
Fondi per rischi e oneri futuri	855	785	70
Debiti vari e altre passività non correnti	-	-	-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>4.047</b>	<b>4.035</b>	<b>12</b>
<b>Passività correnti</b>			
Passività finanziarie correnti	10.756	6.165	4.591
Debiti commerciali	8.368	8.092	276
Debiti per imposte, vari e altre passività correnti	5.492	6.947	(1.455)
<b>Totale passività correnti</b>	<b>24.616</b>	<b>21.204</b>	<b>3.412</b>
<b>Passività cessate/destinate a essere cedute</b>			
Di natura finanziaria	-	-	-
Di natura non finanziaria	-	-	-
<b>Totale passività destinate a essere cedute</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>28.663</b>	<b>25.239</b>	<b>3.424</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>	<b>61.481</b>	<b>57.169</b>	<b>4.312</b>

(3) Ai sensi della delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nella Relazione sulla gestione, paragrafo 12.4, in quanto non particolarmente significativi.

## Rendiconto dei flussi finanziari consolidati

	31.12.2008 Consolidato	31.12.2007 Consolidato
<b>Attività operativa</b>		
Utile netto	3.303	3.416
Rettifiche per:		
- ammortamento immobilizzazioni immateriali	358	553
- ammortamento immobili, impianti e macchinari	3.305	3.293
- svalutazioni e accantonamenti	70	110
- variazione rimanenze di magazzino	(470)	(113)
- variazione netta del TFR	84	(186)
- imposte dell'esercizio	2.661	3.652
- imposte pagate	(5.888)	(1.365)
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni di capitale circolante</b>	<b>3.423</b>	<b>9.360</b>
(Incremento)/decremento nei crediti commerciali	726	(1.609)
(Incremento)/decremento in altri crediti e attività correnti	(1.010)	811
Incremento/(decremento) nei debiti verso fornitori	276	(3.184)
Incremento/(decremento) in altri debiti	880	1.093
<b>Disponibilità liquide generate/(assorbite) dall'attività operativa</b>	<b>4.295</b>	<b>6.471</b>
<b>Attività d'investimento</b>		
Decremento netto delle immobilizzazioni	602	1.633
Acquisizione di immobili, impianti e macchinari	(5.366)	(5.108)
Acquisizione immobilizzazioni immateriali	(2.818)	(125)
Partecipazioni e crediti immobilizzati	(1.961)	324
<b>Disponibilità liquide generate/(assorbite) dall'attività d'investimento</b>	<b>(9.543)</b>	<b>(3.276)</b>
<b>Flusso di cassa di gestione</b>	<b>(5.248)</b>	<b>3.195</b>
<b>Attività finanziarie</b>		
Dividendi corrisposti AdF - Aeroporto di Firenze SpA	(1.626)	(569)
Proventi finanziari	142	308
Interessi passivi e altri oneri finanziari	(601)	(548)
Accensione/(rimborso) finanziamenti a breve/lungo termine	4.407	(769)
Altre variazioni	(51)	(43)
<b>Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'attività finanziaria</b>	<b>2.271</b>	<b>(1.621)</b>
<b>Incremento/(decremento) netto disponibilità liquide mezzi equivalenti</b>	<b>(2.977)</b>	<b>1.574</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>5.512</b>	<b>3.938</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio</b>	<b>2.535</b>	<b>5.512</b>

## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto di Gruppo e terzi

	Capitale sociale	Riserve di capitale	Riserva di copertura e traduzione	Utili a nuovo	Risultato esercizio	Patrimonio netto di Gruppo	Patrimonio netto di terzi	Patrimonio netto di Gruppo e terzi
<b>Patrimonio netto al 31.12.2006</b>	<b>9.035</b>	<b>16.532</b>	<b>1.709</b>	<b>313</b>	<b>1.170</b>	<b>28.759</b>	<b>244</b>	<b>29.003</b>
Attribuzione del risultato esercizio 2006		596		574	(1.170)		227	227
Dividendi distribuiti				(569)		(569)	(147)	(716)
Utile di periodo consolidato					3.416	3.416		3.416
<b>Patrimonio netto al 31.12.2007</b>	<b>9.035</b>	<b>17.128</b>	<b>1.709</b>	<b>318</b>	<b>3.416</b>	<b>31.606</b>	<b>324</b>	<b>31.930</b>
Attribuzione del risultato esercizio 2007		1.707		1.709	(3.416)			
Dividendi distribuiti				(1.626)		(1.626)	(110)	(1.736)
Rettifica riserva IAS da applicazione principi IFRS			17			17		17
Riserva fair value partecipazione		(301)				(301)		(301)
Dividendi deliberati e non distribuiti				(181)		(181)	(132)	(313)
Variazione area di consolidamento							(275)	(275)
Utile di periodo consolidato					3.303	3.303	193	3.496
<b>Patrimonio netto al 31.12.2008</b>	<b>9.035</b>	<b>18.534</b>	<b>1.726</b>	<b>220</b>	<b>3.303</b>	<b>32.818</b>	<b>-</b>	<b>32.818</b>

# Nota esplicativa e integrativa al Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008

## Criteri di redazione del Bilancio

Il Bilancio Consolidato del Gruppo AdF SpA al 31 dicembre 2008 è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali (IFRS) emessi dall'International Accounting Standard Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea, nonché in conformità ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs n. 38/2005 (delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006 recante "Disposizioni in materia di schemi di bilancio", delibera CONSOB n. 15520 del 27 luglio 2006 recante "Modifiche e integrazione al Regolamento Emittenti adottato con delibera n. 11971/1999", comunicazione CONSOB n. 6064293 del 28 luglio 2006 recante "Informativa societaria richiesta ai sensi dell'art. 114, comma 5, D.Lgs. 58/1998"). Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti (IAS), tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee (SIC).

Il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008 è stato redatto in euro; nel presente documento le cifre sono riportate in euro salvo diversa indicazione.

L'attività di revisione contabile del Bilancio di Esercizio di Aeroporto di Firenze SpA e del Bilancio Consolidato del Gruppo è affidata alla società Deloitte & Touche SpA. L'incarico è stato conferito dall'Assemblea dei Soci del 27 aprile 2006 per il periodo 2006-2011 ai sensi dell'art. 159, comma 4 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, così come modificato dall'art. 18 della legge 28 dicembre 2005, n. 262.

## Schemi di bilancio

Il presente Bilancio Consolidato è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto di variazione del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalla presente Nota esplicativa e integrativa.

Per quanto riguarda i suddetti schemi per la presentazione del Bilancio Consolidato, il Gruppo ha adottato nella predisposizione del conto economico uno schema di classificazione dei ricavi e dei costi per natura.

Per la predisposizione dello stato patrimoniale, con separata indicazione delle attività, passività e patrimonio netto, il Gruppo ha adottato la distinzione delle attività e passività secondo la loro classificazione come correnti e non correnti quale metodo di rappresentazione.

Si fa presente, come già illustrato nella Relazione sulla gestione, che, per una migliore comprensione degli andamenti economici di periodo, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, che ha sancito lo stralcio dei crediti relativi a tutte le penali fatturate dal 7 maggio 2007 al 30 settembre 2008, gli importi delle medesime penali, iscritte in altri ricavi e proventi, siano stati esposti direttamente al netto degli importi dei relativi accantonamenti a fondo svalutazione crediti, oggetto di riclassificazione, per valori rispettivamente pari a 1.020 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 e a 1.481 migliaia di euro nel 2007.

Pertanto, a seguito di tale riclassifica, è stato modificato rispetto a quanto pubblicato nelle Note illustrative al Bilancio di Esercizio 2007 l'importo complessivo degli altri ricavi e proventi della gestione.

Il rendiconto dei flussi finanziari fornisce la visione dinamica della gestione della liquidità del Gruppo nel corso dell'esercizio. L'impostazione seguita nella sua redazione è quella del "Rendiconto dei flussi finanziari di liquidità" secondo il metodo indiretto.

## Informativa di settore

Il settore è una parte di un gruppo distintamente identificabile che fornisce un insieme di prodotti e servizi omogenei (settore di attività) o che fornisce prodotti e servizi in una determinata area economica (settore geografico). All'interno del Gruppo AdF sono state individuate a livello primario le seguenti aree di attività: i) diritti; ii) infrastrutture centralizzate, beni di uso esclusivo e di uso comune; iii) handling e iv) residuale.

Quale livello secondario ci si è avvalsi della ripartizione per area geografica relativamente alla quale i ricavi netti di vendita sono ripartiti in base alla localizzazione dei clienti, e quindi, in particolare, delle compagnie aeree.

## Area di consolidamento

1. Le imprese controllate, considerando per tali quelle in cui la Società Capogruppo ha un controllo diretto o indiretto quale definito dall'art. 26 del D.Lgs. 127/1991, sono state integralmente consolidate.
2. L'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento è riportato in appresso:

(euro)

Società	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto	Partecipazione %
Parccheggi Peretola Srl	Firenze	50.000	968.004	100

## Principi di consolidamento

### Imprese controllate

Trattasi di imprese in cui il Gruppo esercita il controllo, così come definito dallo IAS 27 - Bilancio consolidato e bilancio separato. Tale controllo e/o influenza dominante esiste quando il Gruppo ha il potere, direttamente o indirettamente, di determinare le politiche finanziarie e operative di un'impresa al fine di ottenere benefici dalle sue attività. I bilanci delle imprese controllate sono inclusi nel Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008 a partire dalla data in cui si assume il controllo fino al momento in cui tale controllo cessa di esistere. Le quote del patrimonio netto e del risultato attribuibili ai soci di minoranza sono indicate separatamente rispettivamente nello stato patrimoniale e nel conto economico consolidati. Quando le perdite di pertinenza dei soci di minoranza eccedono la loro quota di pertinenza del capitale della partecipata, l'eccedenza, ossia il deficit, viene registrata a carico del Gruppo, salvo il caso e nella misura in cui i soci di minoranza abbiano un'obbligazione vincolante e siano in grado di effettuare un investimento addizionale a copertura delle perdite, nel qual caso l'eccedenza viene registrata tra le attività nel Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008.

Nel primo caso, se si dovessero verificare utili in futuro, la quota di tali utili di pertinenza dei soci di minoranza viene attribuita alla quota di utile del Gruppo per l'ammontare necessario per recuperare le perdite in precedenza attribuite al Gruppo.

### Transazioni eliminate nel processo di consolidamento

1. Le attività e le passività delle società controllate sono state integralmente consolidate. Nella redazione del Bilancio Consolidato, il valore di iscrizione delle partecipazioni è stato eliminato unitamente alla quota di patrimonio netto posseduta dalla Società Capogruppo. Per effetto di tali eliminazioni si è generata una differenza attiva di consolidamento che è stata iscritta tra le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2004, primo esercizio di consolidamento del 51% del capitale sociale, e al 30 settembre 2008, vale a dire al consolidamento del residuo 49% acquisito dalla Capogruppo. Le successive variazioni sono state iscritte in una riserva di consolidamento.
2. Gli interessi della minoranza relativi al patrimonio netto e al risultato di esercizio della società controllata inclusa nell'area di consolidamento sono stati indicati separatamente.
3. I saldi dei crediti e dei debiti, nonché gli effetti economici delle operazioni economiche infragruppo e i dividendi deliberati dalla società consolidata, sono stati integralmente eliminati. Nel Bilancio Consolidato non risultano iscritti utili o perdite non ancora realizzati dal Gruppo nel suo insieme in quanto derivanti da operazioni infragruppo.

## Attività non correnti

### Attività immateriali

Le attività immateriali acquistate o prodotte internamente sono attività prive di consistenza fisica iscritte nell'attivo, secondo quanto disposto dallo IAS 38, solo se identificabili, controllabili, il cui costo può essere determinato in modo attendibile e in quanto prevedibile che siano in grado di produrre benefici economici futuri. Le immobilizzazioni immateriali a vita utile definita sono iscritte al costo storico di acquisizione ed espone al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. L'ammortamento è parametrato al periodo della loro prevista vita utile e inizia quando l'attività è disponibile all'uso.

Il Gruppo ha adottato il mantenimento del costo storico, in alternativa al fair value, come criterio di valutazione per le attività immateriali successivamente all'iscrizione iniziale.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'attività viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

I costi di sviluppo sono capitalizzabili a condizione che il costo sia attendibilmente determinabile e che sia dimostrabile che l'attività è in grado di produrre benefici economici futuri.

I costi di ricerca sono imputati a conto economico nel periodo in cui sono sostenuti.

Le altre attività aventi vita utile indefinita non sono assoggettate ad ammortamento sistematico, ma sottoposte a verifica di recuperabilità (*impairment test*) annualmente o più frequentemente, ogni qualvolta vi sia un'indicazione che esse possano aver subito una perdita di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36.

Le immobilizzazioni in corso di esecuzione sono valutate al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata.

### Avviamento

L'avviamento derivante dall'acquisizione di una controllata o di un'entità a controllo congiunto rappresenta l'eccedenza del costo di acquisizione rispetto alla percentuale spettante al Gruppo del fair value delle attività, passività e passività potenziali identificabili della controllata o dell'entità a controllo congiunto alla data di acquisizione. L'avviamento non è ammortizzato, ma viene sottoposto annualmente o più frequentemente, se specifici eventi o modificate circostanze indicano la possibilità che abbia subito una perdita di valore, a verifiche per identificare eventuali riduzioni di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36. Dopo la rilevazione iniziale l'avviamento è valutato al costo, al netto delle eventuali perdite di valore accumulate. Le perdite di valore sono iscritte immediatamente a conto economico e non sono successivamente ripristinate.

In caso di cessione di un'impresa controllata o di un'entità a controllo congiunto, l'ammontare non ancora ammortizzato dell'avviamento a esse attribuibile è incluso nella determinazione della plusvalenza o minusvalenza da alienazione.

### Attività materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori e dei costi diretti necessari a rendere l'attività disponibile per l'uso, e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono e ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Qualora le singole componenti di un'attività materiale complessa risultino caratterizzate da vita utile differente, sono rilevate separatamente per essere ammortizzate coerentemente alla loro durata (*component approach*).

Il Gruppo ha adottato il mantenimento del costo storico, in alternativa al fair value, come criterio di valutazione per le attività materiali successivamente all'iscrizione iniziale.

In particolare, secondo tale principio, il valore del terreno e quello dei fabbricati che insistono su di esso vengono separati e solo il fabbricato viene assoggettato ad ammortamento.

Le immobilizzazioni in corso di esecuzione sono valutate al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata.

Fra i beni materiali sono compresi i "Beni gratuitamente devolvibili" al termine della concessione aeroportuale (nel 2042) nelle loro componenti infrastrutturali e di impianti in normale stato d'uso.

Le attività materiali sono ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'attivo. In passati esercizi il Gruppo ha effettuato ammortamenti anticipati che corrispondevano all'effettivo maggior utilizzo dei cespiti ammortizzati.

### Beni in leasing

I beni acquisiti tramite contratti di locazione finanziaria, contabilizzati secondo la metodologia finanziaria, sono iscritti tra le attività materiali o immateriali, con iscrizione al passivo di un debito finanziario di pari importo. Il debito viene progressivamente ridotto in base al piano di rimborso delle quote capitale incluso nei canoni contrattualmente previsti, mentre il valore del bene iscritto tra le immobilizzazioni viene sistematicamente ammortizzato in funzione della vita economico-tecnica del bene stesso, oppure se inferiore in base ai termini di scadenza dei contratti di locazione.

### Perdite durevoli di valore delle attività (impairment)

A ogni data di chiusura di bilancio, annuale o infrannuale, il Gruppo rivede il valore contabile delle proprie attività materiali e immateriali per determinare se vi siano indicazioni che queste attività abbiano subito riduzioni di valore. Qualora queste indicazioni esistano, viene stimato l'ammontare recuperabile di tali attività per determinare l'eventuale importo della svalutazione.

Dove non è possibile stimare il valore recuperabile di un'attività individualmente, il Gruppo effettua la stima del valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari a cui l'attività appartiene. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il fair value al netto dei costi di vendita e il suo valore d'uso. Nella valutazione del valore d'uso, i flussi di cassa futuri stimati sono scontati al loro valore attuale, utilizzando un tasso al lordo delle imposte, che riflette le valutazioni correnti del mercato del valore attuale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

Le attività immateriali a vita utile indefinita, tra cui l'avviamento, vengono sottoposte a verifica per riduzione di valore a ogni chiusura annuale o infrannuale e ogniqualvolta vi è un'indicazione che l'attività possa aver subito una perdita di valore.

Quando una svalutazione non ha più ragione di essere mantenuta, il valore contabile dell'attività (o dell'unità generatrice di flussi finanziari) è incrementato al nuovo valore derivante dalla stima del suo valore recuperabile, ma non oltre il valore netto di carico che l'attività avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione per perdita di valore. Il ripristino del valore è imputato al conto economico immediatamente.

### **Partecipazioni**

La partecipazioni in altre imprese, costituenti attività finanziarie non correnti e non destinate ad attività di trading (cosiddette partecipazioni *available for sale*), sono rilevate al fair value. Successivamente gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni del fair value, derivanti dalla quotazione di mercato, sono imputati direttamente al patrimonio netto fintanto che non siano cedute o abbiano subito una perdita di valore; nel momento in cui l'attività è venduta, gli utili o le perdite complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo. Nel momento in cui l'attività è svalutata, le perdite accumulate sono incluse nel conto economico.

Le partecipazioni in altre imprese minori, per le quali non è disponibile una quotazione di mercato, sono iscritte al costo eventualmente svalutato per perdite di valore.

### **Crediti vari e altre attività non correnti**

Le attività finanziarie costituite da crediti e da altre attività non correnti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

## **Attività correnti**

### **Rimanenze**

Le rimanenze di prodotti finiti sono valutate al minore tra il costo di acquisto, determinato in base al metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo. In base a tale metodo, il costo di ciascun bene è pari alla media ponderata del costo di beni simili all'inizio del periodo e il costo di beni simili acquistati o prodotti durante il periodo di competenza. La media viene calcolata per singolo movimento.

42

### **Crediti commerciali**

I crediti commerciali sono rilevati inizialmente al valore nominale ed esposti successivamente al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione, tenendo in considerazione le obiettive condizioni economiche, finanziarie e soggettive e il grado di anzianità del credito, nonché le condizioni economico-finanziarie generali del settore aerotrasporti.

Appropriate svalutazioni per stimare gli ammontari non recuperabili sono iscritte a conto economico quando vi è evidenza oggettiva che i crediti hanno perso valore.

### **Attività finanziarie correnti**

Le attività finanziarie sono rilevate e stornate dal bilancio sulla base della data di negoziazione e sono inizialmente valutate al costo, inclusivo degli oneri direttamente connessi con l'acquisizione.

Alle date di bilancio successive, le attività finanziarie che il Gruppo ha l'intenzione e la capacità di detenere fino alla scadenza (titoli detenuti fino alla scadenza) sono rilevate al costo ammortizzato secondo il metodo del tasso di interesse effettivo, al netto delle svalutazioni effettuate per riflettere le perdite di valore.

Le attività finanziarie diverse da quelle detenute fino alla scadenza sono classificate come detenute per la negoziazione o disponibili per la vendita, e sono valutate a ogni fine periodo al fair value. Quando le attività finanziarie sono detenute per la negoziazione, gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel fair value sono imputati al conto economico del periodo; per le attività finanziarie disponibili per la vendita, gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel fair value sono imputati direttamente al patrimonio netto fintanto che esse sono cedute o abbiano subito una perdita di valore; in quel momento gli utili o le perdite complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo.

### **Cassa e mezzi equivalenti**

La voce relativa a cassa e mezzi equivalenti include cassa e conti correnti bancari e depositi rimborsabili a domanda (conti correnti postali) che per loro natura sono soggetti a un rischio non significativo di variazione di valore.

## Passività non correnti

### Benefici ai dipendenti (Piani successivi al rapporto di lavoro)

I dipendenti del Gruppo beneficiano di piani pensionistici e di altra natura successivi al rapporto di lavoro. I piani pensione cui il Gruppo è chiamato a partecipare dalle leggi italiane sono del tipo a contribuzione definita (*Defined Contribution Plan*), mentre altri piani per benefici successivi al rapporto di lavoro, cui la Società partecipa generalmente in virtù di contratti collettivi di lavoro, sono del tipo a benefici definiti (*Defined Benefit Plan*). I pagamenti relativi a piani a contribuzione definita effettuati dal Gruppo sono rilevati a conto economico come costo quando sostenuti. I piani a benefici definiti sono basati sulla vita lavorativa dei dipendenti e sulla remunerazione percepita dai dipendenti nel corso di un predeterminato periodo di servizio.

Sino al 31 dicembre 2006 il Trattamento di Fine Rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. Tale disciplina è stata modificata dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296 ("Legge Finanziaria 2007") e successivi decreti e regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, e in particolare con riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile a un piano a contribuzione definita.

Attraverso la valutazione attuariale si imputano al conto economico nella voce "Costo del lavoro" il current service cost che definisce l'ammontare dei diritti maturati nell'esercizio dai dipendenti e tra gli "Oneri/proventi finanziari" l'interest cost che costituisce l'onere figurativo che l'impresa sosterebbe chiedendo al mercato un finanziamento di importo pari al TFR.

Gli utili e le perdite attuariali, che riflettono gli effetti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate, sono rilevati pro-quota a conto economico per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti, nei limiti in cui il loro valore non rilevato al termine dell'esercizio eccede il 10% della passività (cd. Metodo del corridoio).

### Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono costi e oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile che alla data di chiusura del periodo sono indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza. Sono stanziati esclusivamente in presenza di un'obbligazione attuale, conseguente a eventi passati, che può essere di tipo legale, contrattuale oppure derivante da dichiarazioni o comportamenti dell'impresa che determinano valide aspettative nelle persone coinvolte (obbligazioni implicite).

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della miglior stima dell'ammontare che l'impresa pagherebbe per estinguere l'obbligazione; quando significativo e le date di pagamento attendibilmente stimabili, l'accantonamento è rilevato in bilancio a valori attuali con imputazione a conto economico nella voce "Oneri/proventi finanziari" degli oneri derivanti dal trascorrere del tempo. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

### Passività finanziarie non correnti

I finanziamenti sono valutati inizialmente al costo, al netto degli oneri accessori di acquisizione del finanziamento.

Dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti vengono rilevati con il criterio del costo ammortizzato. I finanziamenti sono classificati tra le passività correnti a meno che il Gruppo abbia il diritto incondizionato di diffondere l'estinzione di tale passività di almeno 12 mesi dopo la data di riferimento.

### Strumenti derivati e contabilizzazione delle operazioni di copertura

Il presente Bilancio Consolidato non annovera tale fattispecie.

## Passività correnti

### Debiti commerciali

I debiti commerciali sono rilevati al valore nominale.

## Ricavi

### Riconoscimento dei ricavi

I ricavi sono iscritti al momento della loro maturazione, che coincide con l'effettuazione delle prestazioni rese dal Gruppo, al netto degli sconti nonché delle imposte direttamente connesse con la prestazione dei servizi. Il Gruppo valuta i ricavi al valore del corrispettivo ricevuto, determinato – a seconda della tipologia di ricavo e servizio – da tariffe regolamentate e non.

Non essendo applicati differimenti di termini di incasso superiori ai normali termini di mercato, non risulta necessario procedere ad alcuna distinzione fra componente commerciale e componente interessi dei ricavi, come richiesto dallo IAS 18. L'attività operativa del Gruppo consiste essenzialmente nell'erogazione di servizi e, data la natura a breve termine dei conseguenti ricavi, non occorre effettuare alcuna attualizzazione né considerare l'ipotesi di individuare una percentuale di avanzamento.

#### **Proventi finanziari**

Gli interessi attivi sono rilevati in applicazione del principio della competenza temporale, considerando il rendimento effettivo.

#### **Dividendi percepiti**

I dividendi ricevuti dalle società partecipate sono riconosciuti a conto economico nel momento in cui è stabilito il diritto a riceverne il pagamento e solo se derivanti dalla distribuzione di utili successivi all'acquisizione della partecipata.

#### **Costi**

I costi sono imputati a conto economico quando ne è divenuta certa l'esistenza, è determinabile in modo obiettivo l'ammontare e quando nella sostanza dell'operazione è possibile riscontrare che l'impresa ha sostenuto tali costi in base al principio di competenza.

#### **Oneri finanziari**

Gli oneri finanziari sono rilevati per competenza e includono interessi passivi sui debiti finanziari calcolati usando il metodo dell'interesse effettivo e le differenze di cambio passive.

#### **Imposte**

Le imposte dovute sul reddito (IRES/IRAP) sono calcolate applicando le disposizioni fiscali in base alla stima del reddito tassabile. Il debito per le imposte dipendenti dalla dichiarazione dei redditi relativa all'esercizio è iscritto tra i debiti tributari, al netto degli acconti versati e ritenute subite.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili e sul capitale, sono incluse tra gli oneri operativi. Le imposte differite sono stanziare secondo il metodo dello stanziamento globale della passività. Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile di un'attività o passività e il valore contabile nel Bilancio Consolidato, a eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente e di quelle differenze derivanti da investimenti in società controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro. Le imposte differite attive sulle perdite fiscali e crediti di imposta non utilizzati riportabili a nuovo sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate.

Le attività e le passività fiscali correnti e differite sono compensate quando le imposte sul reddito sono applicate dalla medesima autorità fiscale e quando vi è un diritto legale di compensazione. Le attività e le passività fiscali differite sono determinate con le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili, nei rispettivi ordinamenti dei Paesi in cui la Società opera, negli esercizi nei quali le differenze temporanee saranno realizzate o estinte.

#### **Dividendi distribuiti**

I dividendi pagabili sono rappresentati come movimento di patrimonio netto nell'esercizio in cui sono approvati dall'Assemblea degli Azionisti.

#### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti, i debiti ed eventuali fondi a breve termine, espressi in valuta estera, sono iscritti originariamente in base ai valori di cambio in vigore alla data in cui sono sorti e, qualora esistenti alla data di chiusura, sono opportunamente esposti in bilancio al cambio in vigore alla data di chiusura del periodo, accreditando o addebitando al conto economico gli utili o le perdite di cambio.

Le differenze di cambio hanno natura finanziaria e come tali sono rilevate a conto economico come componenti finanziari di reddito, non essendo legate alla transazione commerciale in senso stretto, ma esprimono le variazioni nel tempo – a operazione commerciale conclusa – della valuta prescelta nella negoziazione.

#### **Uso di stime**

La redazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008 e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime sono utilizzate per valutare

le attività materiali, immateriali e finanziarie sottoposte a impairment test oltre che per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, per obsolescenza di magazzino, ammortamenti, svalutazioni di attivo, benefici ai dipendenti, imposte, fondi di ristrutturazione, altri accantonamenti e fondi. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico. Si precisa che, nell'attuale situazione di crisi economica e finanziaria globale, le assunzioni effettuate circa l'andamento futuro sono caratterizzate da una significativa incertezza.

Pertanto non si può escludere il concretizzarsi nel prossimo esercizio di risultati diversi da quanto stimato che, quindi, potrebbero richiedere rettifiche anche significative a oggi ovviamente non prevedibili né stimabili al valore contabile delle relative voci. Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività immobilizzate, sono effettuati in modo completo solo in sede di redazione del Bilancio Consolidato di fine esercizio, allorquando sono disponibili tutte le informazioni necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di impairment che richiedano un'immediata valutazione di perdita di valore.

### **Principi contabili, emendamenti e interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo**

Nel novembre 2006 lo IASB ha emesso l'interpretazione IFRIC 12 - Contratti di servizi in concessione, applicabile dal 1° gennaio 2008. L'interpretazione fornisce le linee guida sulla metodologia di contabilizzazione da parte del soggetto operante in regime concessorio (*operator*) del valore della concessione. Alla data di approvazione del presente bilancio risulta che gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione di tale interpretazione. Si precisa che sono tuttora in corso da parte della Società le stime del possibile impatto che deriverà dall'applicazione del suddetto documento interpretativo.

In data 30 novembre 2006 lo IASB ha emesso il principio contabile IFRS 8 - Segmenti operativi, che sarà applicabile a partire dal 1° gennaio 2009 in sostituzione dello IAS 14 - Informativa di settore. Il nuovo principio contabile richiede alla Società di basare l'informativa di settore sugli elementi che il management utilizza per prendere le proprie decisioni operative, quindi richiede l'identificazione dei segmenti operativi sulla base della reportistica interna che è regolarmente rivista dal management al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi segmenti e al fine delle analisi di performance.

In data 29 marzo 2007 lo IASB ha emesso una versione rivista dello IAS 23 - Oneri finanziari, che sarà applicabile a partire dal 1° gennaio 2009. Nella nuova versione del principio è stata rimossa l'opzione secondo cui le società possono rilevare immediatamente a conto economico gli oneri finanziari sostenuti a fronte di attività per cui normalmente trascorre un determinato periodo di tempo per rendere l'attività pronta per l'uso o per la vendita. Il principio sarà applicabile in modo prospettico agli oneri finanziari relativi ai beni capitalizzati a partire dal 1° gennaio 2009.

In data 6 settembre 2007 lo IASB ha emesso una versione rivista dello IAS 1 - Presentazione del bilancio, che sarà applicabile dal 1° gennaio 2009. La nuova versione del principio richiede che la Società presenti in un prospetto delle variazioni di patrimonio netto tutte le variazioni generate da transazioni con i soci. Tutte le transazioni generate con soggetti terzi (*comprehensive income*) devono invece essere esposte in un unico prospetto dei comprehensive income oppure in due separati prospetti (conto economico e prospetto dei comprehensive income). In ogni caso le variazioni generate da transazioni con i terzi non possono essere rilevate nel prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

In data 10 gennaio 2008 lo IASB ha emesso una versione aggiornata dell'IFRS 3 - Aggregazioni aziendali, e ha emendato lo IAS 27 - Bilancio consolidato e separato. Le principali modifiche apportate all'IFRS 3 riguardano l'eliminazione dell'obbligo di valutare le singole attività e passività della controllata al fair value in ogni acquisizione successiva, nel caso di acquisizione per gradi di società controllate. Il goodwill in tali casi sarà determinato come differenziale tra il valore delle partecipazioni immediatamente prima dell'acquisizione, il corrispettivo della transazione e il valore delle attività nette acquisite. Inoltre, nel caso in cui la Società non acquisti il 100% della partecipazione, la quota di patrimonio netto di competenza di terzi può essere valutata sia al fair value, sia utilizzando il metodo già previsto in precedenza dall'IFRS 3. La versione rivista del principio prevede inoltre l'imputazione a conto economico di tutti i costi connessi all'aggregazione aziendale e la rilevazione alla data dell'acquisizione per pagamenti sottoposti a condizione.

Alla data di emissione del presente bilancio gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione di tale emendamento. Sempre in data 10 gennaio 2008 è stato inoltre emendato lo IAS 27 - Bilancio consolidato e separato, stabilendo che le modifiche nella quota di interessenza che non costituiscono perdita di controllo devono essere trattate come equity transaction e quindi devono avere contropartita a patrimonio netto. Inoltre viene stabilito che quando una società cede il controllo in una propria partecipata, ma continua comunque a detenere una quota di capitale nella società, deve valutare la partecipazione mantenuta in bilancio al fair value e imputare eventuali utili

o perdite derivanti dalla perdita del controllo al conto economico. Infine l'emendamento allo IAS 27 richiede che tutte le perdite attribuibili ai soci di minoranza siano allocate alla quota di patrimonio netto di terzi, anche quando queste eccedano la loro quota di capitale della partecipata.

Alla data di emissione del presente bilancio gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione di tale emendamento.

In data 17 gennaio 2008 lo IASB ha emesso un emendamento all'IFRS 2 - Condizioni di maturazione e cancellazione, in base a cui, a fini della valutazione degli strumenti di remunerazione basati su azioni, solo le condizioni di servizio e le condizioni di performance possono essere considerate delle condizioni di maturazione dei piani. L'emendamento chiarisce inoltre che, in caso di annullamento del piano, si deve applicare lo stesso trattamento contabile, quale che ne sia la causa. Tale emendamento deve essere applicato dal 1° gennaio 2009.

In data 14 febbraio 2008 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 32 - Strumenti finanziari: presentazione e allo IAS 1 - Presentazione del bilancio - Strumenti finanziari puttable e obbligazioni derivanti al momento della liquidazione. In particolare, il principio richiede alle società di classificare gli strumenti finanziari di tipo puttable e gli strumenti finanziari che impongono alla società un'obbligazione a consegnare a un terzo una quota di partecipazioni nelle attività delle società come strumenti di equity. Tale emendamento deve essere applicato dal 1° gennaio 2009.

In data 22 maggio 2008 lo IASB ha emesso un insieme di modifiche agli IFRS (*improvement*); di seguito vengono citate quelle indicate dallo IASB come variazioni che comporteranno un cambiamento nella presentazione, riconoscimento e valutazione delle poste di bilancio, tralasciando invece quelle che determineranno solo variazioni terminologiche o cambiamenti editoriali con effetti minimi in termini contabili.

IAS 16 - Immobili, impianti e macchinari: la modifica deve essere applicata dal 1° gennaio 2009 e stabilisce che le imprese il cui business caratteristico è il renting devono riclassificare nel magazzino i beni che cessano di essere locati e sono destinati alla vendita e, conseguentemente, i corrispettivi derivanti dalla loro cessione devono essere riconosciuti come ricavi. I corrispettivi pagati per costruire o acquistare beni da locare ad altri, nonché i corrispettivi incassati dalla successiva vendita di tali beni, costituiscono, ai fini del rendiconto finanziario, flussi di cassa derivanti dalle attività operative (e non dalle attività di investimento).

IAS 19 - Benefici ai dipendenti: l'emendamento deve essere applicato dal 1° gennaio 2009 in modo prospettico alle variazioni nei benefici intervenute successivamente a tale data e chiarisce la definizione di costo/provento relativo alle prestazioni di lavoro passate e stabilisce che in caso di riduzione di un piano l'effetto da imputarsi immediatamente a conto economico deve comprendere solo la riduzione di benefici relativamente a periodi futuri, mentre l'effetto derivante da eventuali riduzioni legato a periodi di servizio passati deve essere considerato un costo negativo relativo alle prestazioni di lavoro passate. Il Board, inoltre, ha rielaborato la definizione di benefici a breve termine e di benefici a lungo termine e ha modificato la definizione di rendimento delle attività stabilendo che questa voce deve essere esposta al netto di eventuali oneri di amministrazione che non siano già inclusi nel valore dell'obbligazione.

IAS 20 - Contabilizzazione e informativa dei contributi pubblici: la modifica, che deve essere applicata in modo prospettico dal 1° gennaio 2009, stabilisce che i benefici derivanti da prestiti dello Stato concessi a un tasso di interesse molto inferiore a quello di mercato devono essere trattati come contributi pubblici e quindi seguire le regole di riconoscimento stabilite dallo IAS 20.

IAS 23 - Oneri finanziari. È stata rivisitata la definizione di oneri finanziari. La modifica deve essere applicata dal 1° gennaio 2009.

IAS 28 - Partecipazioni in imprese collegate: la modifica, che deve essere applicata (anche solo prospetticamente) dal 1° gennaio 2009, stabilisce che nel caso di partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto, un'eventuale perdita di valore non deve essere allocata alle singole attività (e in particolare all'eventuale goodwill) che compongono il valore di carico della partecipazione, ma al valore della partecipata nel suo complesso. Pertanto, in presenza di condizioni per un successivo ripristino di valore, tale ripristino deve essere riconosciuto integralmente.

IAS 28 - Partecipazioni in imprese collegate, e IAS 31 - Partecipazioni in joint venture: tali emendamenti, che devono essere applicati dal 1° gennaio 2009, prevedono che siano fornite informazioni aggiuntive anche per le partecipazioni in imprese collegate e joint venture valutate al fair value secondo lo IAS 39. Coerentemente sono stati modificati l'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative e lo IAS 32 - Strumenti finanziari: esposizione in bilancio.

IAS 29 - Informazioni contabili in economie iperinflazionate: la precedente versione del principio non rifletteva il fatto che alcune attività o passività potrebbero essere valutate in bilancio sulla base del valore corrente anziché del costo storico. La modifica introdotta per prendere in considerazione tale eventualità deve essere applicata dal 1° gennaio 2009.

IAS 36 - Perdite di valore di attività: la modifica, che deve essere applicata dal 1° gennaio 2009, prevede che siano fornite informazioni aggiuntive nel caso in cui la società determini il valore recuperabile delle cash generating unit utilizzando il metodo dell'attualizzazione dei flussi di cassa.

IAS 38 - Attività immateriali: la modifica deve essere applicata dal 1° gennaio 2009 e stabilisce il riconoscimento a conto economico dei costi promozionali e di pubblicità. Inoltre, stabilisce che nel caso in cui l'impresa sostenga oneri aventi benefici economici futuri senza l'iscrizione di attività immateriali, questi devono essere imputati a conto economico nel momento in cui l'impresa stessa ha il diritto di accedere al bene, se si tratta di acquisto di beni, o in cui il servizio è reso, se si tratta di acquisto di servizi. Inoltre, il principio è stato modificato per consentire alle imprese di adottare il metodo delle unità prodotte per determinare l'ammortamento delle attività immateriali a vita utile definita.

IAS 39 - Strumenti finanziari: riconoscimento e valutazione: l'emendamento, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2009, chiarisce come deve essere calcolato il nuovo tasso di rendimento effettivo di uno strumento finanziario al termine di una relazione di copertura del fair value; chiarisce, inoltre, che il divieto di riclassificare nella categoria degli strumenti finanziari con adeguamento del fair value a conto economico non deve essere applicato agli strumenti finanziari derivati che non possono più essere qualificati come di copertura o che invece diventano di copertura. Infine, per evitare conflitti con il nuovo IFRS 8 - Segmenti operativi, elimina i riferimenti alla designazione di uno strumento di copertura di settore.

IAS 40 - Investimenti immobiliari: la modifica, che deve essere applicata in modo prospettico dal 1° gennaio 2009, stabilisce che gli investimenti immobiliari in corso di costruzione rientrano nell'ambito di applicazione dello IAS 40 anziché in quello dello IAS 16.

Alla data della presente Nota illustrativa gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione degli improvement appena descritti.

Si ricorda infine che sono state emesse le seguenti interpretazioni che disciplinano fattispecie e casistiche non presenti all'interno del Gruppo:

- IFRIC 13 - Programmi di fidelizzazione dei clienti (che deve essere applicata dal 1° gennaio 2009 e non è ancora stata omologata dall'Unione Europea);
- IFRIC 14-IAS 19 - Attività per piani a benefici definiti e criteri minimi di copertura (che deve essere applicata dal 1° gennaio 2008 e non è ancora stata omologata dall'Unione Europea);
- IFRIC 15 - Contratti per la costruzione di beni immobili (che deve essere applicata dal 1° gennaio 2009 e non è ancora stata omologata dall'Unione Europea);
- IFRIC 16 - Copertura di una partecipazione in un'impresa estera con cui è stata eliminata la possibilità di applicare l'hedge accounting per le operazioni di copertura delle differenze di cambio originate tra valuta funzionale della partecipata estera e valuta di presentazione del consolidato (emesso in luglio 2008, che deve essere applicata dal 1° gennaio 2009 e non è ancora stata omologata dall'Unione Europea).

## Gestione dei rischi

### Rischio di credito

Le gravi difficoltà che sta attraversando l'industria del trasporto aereo nazionale e internazionale, dilatate dagli effetti della crisi dei mercati finanziari e dal conseguente impatto recessivo sull'economia dei principali Paesi industriali, hanno negli ultimi mesi pesantemente ridotto la propensione al volo. Tali difficoltà possono avere delle conseguenze negative sui bilanci delle compagnie aeree, principali clienti del Gruppo. Di qui il rischio di un mancato incasso parziale dei crediti maturati nei confronti dei vettori aerei. Il Gruppo ritiene di non essere esposto a tale rischio per il 2008, grazie allo stanziamento in bilancio di un apposito fondo svalutazione crediti, ritenuto congruo sulla base delle stime di relativa non recuperabilità, nonché attraverso la valutazione di eventuali azioni legali a tutela dei medesimi crediti.

### Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità cui è soggetto il Gruppo può sorgere dalle difficoltà a ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica. Pertanto il Gruppo, nell'ottica dell'attenuazione di tale rischio, ha effettuato una pianificazione finanziaria di medio periodo e ha già ottenuto dagli istituti di credito operativi la delibera di linee di credito che potranno essere utilizzate contestualmente al manifestarsi dei fabbisogni finanziari.

I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità delle società del Gruppo sono monitorati o gestiti centralmente sotto il controllo della Tesoreria di Gruppo, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

Inoltre, a maggior copertura del rischio di liquidità, la Tesoreria di Gruppo ha a disposizione delle linee di credito descritte nell'apposita sezione della seguente Nota illustrativa relativa ai debiti finanziari. Al termine dell'esercizio 2008 si ritiene che il Gruppo, pur avendo un'esposizione debitoria a breve nei confronti degli istituti bancari (come meglio descritto nello specifico paragrafo delle note) dovuta al sostenimento degli investimenti, non sia comunque soggetto al rischio qui esposto.

#### **Rischio di cambio e rischio di tasso di interesse**

Il Gruppo non è soggetto al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché non opera in un contesto internazionale in cui le transazioni sono condotte in diverse valute e tassi di interesse. L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dalla necessità di finanziare le attività operative oltre che di impiegare la liquidità disponibile. La variazione dei tassi di interesse di mercato può avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico del Gruppo, influenzando indirettamente i costi e i rendimenti delle operazioni di finanziamento e di investimento.

Il Gruppo valuta regolarmente la propria esposizione al rischio di variazione dei tassi di interesse e gestisce tali rischi attraverso l'utilizzo di linee di credito a breve termine, con durata massima di 3 mesi.

## Attività

### Attività non correnti

Viene esposta di seguito la movimentazione delle attività non correnti avvenuta nell'esercizio in esame.

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	46.713.343
Saldo al 31.12.2007	41.536.218
Variazioni	5.177.125

In particolare, tale aggregato risulta costituito dalle seguenti categorie.

### Attività immateriali

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	3.340.481
Saldo al 31.12.2007	954.215
Variazioni	2.386.266

L' "Allegato A" alla presente Nota esplicativa e integrativa mostra la movimentazione, dettagliata per categoria di cespiti, registrata nell'esercizio 2008.

La voce "Avviamento e differenza attiva di consolidamento", iscritta fra le attività immateriali, pari a 2.776.717 euro al 31 dicembre 2008, si riferisce alla differenza attiva di consolidamento emergente in sede di consolidamento del patrimonio netto della controllata Parcheggi Peretola Srl, che rispetto all'esercizio precedente si è incrementata per 2.418.427 euro a seguito dell'operazione di acquisizione dell'ulteriore 49% del capitale sociale perfezionata il 30 settembre 2008.

Come evidenziato in sede di enunciazione dei principi contabili, l'avviamento non è ammortizzato, ma la recuperabilità del suo valore è verificata almeno una volta l'anno, anche in assenza di indicatori di perdita di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36 - Riduzione di valore delle attività.

Il metodo utilizzato per l'effettuazione dell'impairment test è l'attualizzazione, al tasso pari al costo medio ponderato del capitale, dei flussi di cassa che si prevede la controllata genererà nell'arco della concessione con il Comune di Firenze (con termine nel 2070) per la gestione di 640 posti auto antistanti il terminal passeggeri, come desumibili dal piano prospettico 2008-2070 approvato.

Tra le assunzioni alla base di tale piano, si evidenzia l'adozione - quale driver di riferimento dei ricavi attesi - del numero dei passeggeri previsti sullo scalo aeroportuale di Firenze nell'arco temporale considerato, coerentemente con le previsioni di traffico aereo elaborate dalla Capogruppo AdF e con gli orientamenti degli organismi di settore. Da rilevare inoltre che il numero dei posti auto è stato mantenuto fisso per tutta la durata del piano (640 posti), con load factor variabile fra l'80% e il 90%; gli ammortamenti sono quindi stati valorizzati in modo puntuale sulla base del piano ammortamento sviluppato sui cespiti attualmente esistenti e i costi operativi e gestionali sono stati stimati sulla base di quelli consuntivati nell'anno 2008, con applicazione di un tasso di inflazione annua pari al 2,5%.

In via prudenziale non sono stati previsti ricavi da pubblicità, stanti le incertezze temporali legate al rilascio della concessione per gli spazi pubblicitari da parte del Comune di Firenze. Per l'attualizzazione dei flussi di cassa rivenienti dal piano è stato adottato un tasso rappresentato dal costo medio ponderato del capitale (WACC) pari al 7,04%.

Nell'elaborazione del test impairment non è stata necessaria l'applicazione di un tasso di crescita (g rate) per la determinazione di un valore terminale, dato che il piano è stato stimato con riferimento all'intero arco temporale della durata della concessione fino alla scadenza nel 2070.

Le analisi condotte non hanno portato a evidenziare perdite di valore. Pertanto nessuna svalutazione è stata riflessa nei dati consolidati al 31 dicembre 2008.

Considerato che il valore recuperabile si è determinato sulla base di stime, il Gruppo non può assicurare che non si verifichi una perdita di valore degli avviamenti in periodi futuri.

Stante l'attuale contesto di crisi del mercato i diversi fattori utilizzati nell'elaborazione delle stime potrebbero essere rivisti; il Gruppo monitorerà costantemente tali fattori e l'esistenza di perdite di valore.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" si riferisce principalmente, per 202.540 euro, al sistema informativo per la gestione dell'handling e per 64.801 euro al nuovo software propedeutico al sistema di automazione dei parcheggi.

Fra le attività immateriali, nella voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti", è compreso il valore di un software acquisito dalla Capogruppo attraverso un contratto di leasing finanziario, il quale risulta iscritto in bilancio ai seguenti valori:

	(euro)	
	31.12.2007	31.12.2008
Costo storico	63.000	63.000
Fondo ammortamento	31.500	63.000
Valore netto contabile	31.500	-

Nei successivi prospetti sono riportate le principali informazioni relative a tale contratto:

- durata: 4 anni;
- scadenza: 6 febbraio 2011;
- valore originario di riscatto: 630 euro;
- tasso di riferimento iniziale (nominale annuo): 7,61%;
- indicizzazione: Euribor 3 mesi.

Come dimostra la tabella riportata sotto, il fair value alla data del 31 dicembre 2008 risulta prossimo al valore contabile.

	(euro)			
	Pagamenti minimi dovuti per il leasing		Valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing	
	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008
<b>Debiti per leasing finanziario</b>	<b>48.514</b>	<b>33.742</b>	-	-
Esigibili entro 1 anno	14.773	15.934	16.034	14.900
Esigibili entro 5 anni	33.741	17.808	29.211	14.311
Dedotti gli addebiti per oneri finanziari	(3.766)	(3.344)	-	-
<b>Valore attuale dei debiti per locazioni finanziarie</b>	<b>44.748</b>	<b>30.398</b>	<b>45.245</b>	<b>29.211</b>

50

### Attività materiali

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	35.705.772
Saldo al 31.12.2007	34.152.885
<b>Variazioni</b>	<b>1.552.887</b>

Il prospetto riepilogativo "Allegato B" mostra la movimentazione e il dettaglio per categoria omogenea delle immobilizzazioni materiali registrate nell'esercizio 2008.

I principali investimenti entrati in funzione nel corso dell'anno 2008 hanno riguardato interventi di manutenzione straordinaria e adeguamenti a norma su pista e piazzali per un investimento complessivo di 1.121.854 euro, lavori di completamento della nuova area commerciale al primo piano per 717.697 euro, oltre che interventi su impianti e infrastrutture delle aree terminali per 397.790 euro. Infine si è provveduto all'acquisto di mezzi rampa per 578.261 euro.

Nelle immobilizzazioni materiali il valore residuo di 1.142.997 euro, relativo alle costruzioni effettuate dalla Parcheggi Peretola Srl sul terreno, di proprietà AdF, su cui insistono i 640 posti auto della controllata medesima, è stato esposto separatamente dal valore residuo di 1.260.586 euro del diritto di superficie che la controllata Parcheggi Peretola Srl vanta nei confronti del terreno medesimo, meglio descritto successivamente. Nella voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" sono inclusi, per la massima parte, interventi, ancora in stato di esecuzione, relativi all'ampliamento dell'aerostazione per un importo di 1.350.394 euro, ampliamento del sistema di videosorveglianza per 197.975 euro, acquisto del nuovo sistema di automazione del parcheggio di sosta breve per 274.050 euro.

Infine si registrano nel corso del 2008 decrementi per complessivi 900.891 euro, relativi per la maggior parte alla dismissione di cespiti della Capogruppo non più in uso e quasi completamente ammortizzati, che hanno infatti determinato minusvalenze per 70.516 euro.

Per una descrizione di maggior dettaglio degli investimenti si rimanda comunque alla Relazione sulla gestione.

Fra le attività materiali, nella voce "Altri beni materiali", è compresa l'acquisizione di un'auto attraverso un contratto di leasing finanziario, il quale risulta iscritto in bilancio ai seguenti valori:

	(euro)	
	31.12.2007	31.12.2008
Costo storico	40.997	40.997
Fondo ammortamento	4.296	14.545
Valore netto contabile	36.701	26.452

Nei successivi prospetti sono riportate le principali informazioni relative a tale contratto:

- durata: 4 anni;
- scadenza: 31 luglio 2011;
- valore di riscatto: aggiornabile mese-mese come differenza fra valore iniziale e rate pagate;
- tasso di riferimento iniziale (nominale annuo): 4,10%;
- indicizzazione: Euribor 3 mesi.

Come dimostra la tabella riportata sotto, il valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per leasing alla data del 31 dicembre 2008 risulta prossimo al valore contabile dei relativi debiti iscritti a bilancio.

	(euro)			
	Pagamenti minimi dovuti per il leasing		Valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing	
	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008
<b>Debiti per leasing finanziario</b>	<b>36.528</b>	<b>25.851</b>	-	-
Esigibili entro 1 anno	10.676	11.122	10.677	11.208
Esigibili entro 5 anni	25.852	14.729	28.058	16.850
Dedotti gli addebiti per oneri finanziari	(582)	(1.449)	-	-
<b>Valore attuale dei debiti per locazioni finanziarie</b>	<b>35.946</b>	<b>24.402</b>	<b>38.735</b>	<b>28.058</b>

Gli ammortamenti ordinari, evidenziati nell'apposito prospetto, sono stati calcolati sulla base delle aliquote sotto indicate e ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni materiali.

	(%)
Terreni, fabbricati e parcheggi	4
Costruzioni leggere	10
Impianti e macchinari ordinari	10
Impianti generici	10
Impianti specifici	15
Mezzi e automezzi di rampa	20
Autovetture sociali	25
Attrezzature industriali e commerciali	10
Attrezzature e apparecchi di pista	31,50
Mobili, arredi e macchine ufficio	12

## Diritto di superficie

	(euro)				
	Costo storico	Fondi ammortamento	Netto in bilancio al 31.12.2007	Ammortamento al 31.12.2008	Netto in bilancio al 31.12.2008
	1.549.371	288.786	1.281.192	20.607	1.260.586

Il diritto di superficie, per un valore residuo di 1.260.586 euro, è stato iscritto dalla controllata Parcheggi Peretola Srl nel 1995, in quanto riconosciuto alla stessa da Nuove Iniziative Toscane Srl, precedente socio al 50% dell'allora "Consorzio Parcheggi Peretola", sul terreno su cui insistono i 640 posti auto di proprietà della società; tale terreno, peraltro, è divenuto di proprietà di AdF a far data dal 29 dicembre 2004.

In ottemperanza allo IAS 17, tale diritto di superficie è stato esposto separatamente dalle immobilizzazioni materiali.

Esso viene ammortizzato, come le infrastrutture del parcheggio, per 75 anni, ovvero per un periodo pari alla durata della concessione tra il Comune di Firenze e la controllata Parcheggi Peretola Srl, a partire dal 1995, anno della relativa acquisizione.

## Altre attività non correnti

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	6.406.504
Saldo al 31.12.2007	5.147.927
Variazioni	1.258.577

Tale aggregato risulta costituito dalle seguenti categorie.

## Partecipazioni

Descrizione	(euro)				
	31.12.2007	Incremento	Decremento	Svalutazione	31.12.2008
Imprese controllate					
Imprese collegate					
Imprese controllanti					
Altre imprese	373.907	1.695.929			2.069.836
<b>Totale</b>	<b>373.907</b>	<b>1.695.929</b>			<b>2.069.836</b>

Le informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente sono meglio evidenziate nell'“Allegato C”.

In particolare la voce “Altre imprese” è costituita alla data di chiusura del bilancio in esame, dalle seguenti poste:

1. partecipazione per n. 61.609 azioni del valore di euro 1,00 cadauna, pari allo 0,12% del capitale sociale di Aeroporto di Siena SpA con sede in Sovicille (SI) presso l'aeroporto di Ampugnano. La partecipazione nel capitale sociale di Aeroporto di Siena SpA è passata dall'1,9% allo 0,12% nel corso del 2008 a seguito di aumento di capitale sociale riservato e sottoscritto dal nuovo socio privato di controllo Galaxy Sarl.

Il valore iscritto in bilancio AdF è pari a 68.243 euro, al netto del relativo fondo svalutazione per 7.747 euro. D'altra parte la quota del patrimonio netto di competenza della partecipazione, considerando la perdita subita al 31 dicembre 2007 per 1.215.546 euro, risulta di 1.539 euro. Nonostante questo, AdF ha ragionevolmente ritenuto che la partecipata sia dotata di una capacità reddituale prospettica tale da poter garantire un ritorno all'utile nel medio periodo, per cui ha deciso di non effettuare ulteriori svalutazioni della stessa;

2. sottoscrizione di n. 5 quote da euro 520 nominali cadauna, pari al 2,00% del capitale sociale (di 128.960 euro) della società “Firenze Convention Bureau Scrl” con sede in Firenze, Guardiola di Pratello Orsini, 1. La società ha conseguito un utile di 348 euro al 31 dicembre 2007. Il valore iscritto in bilancio è pari a 2.582 euro;

3. sottoscrizione di n. 290.870 azioni da euro 1 nominali cadauna, pari al 3,98% del capitale sociale (di 7.317.399 euro) della società “Firenze Mobilità SpA” con sede in Firenze, via Alfieri, 5. La società nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2007, ultimo bilancio approvato, ha subito una perdita di 1.262.383 euro a seguito della quale il valore nominale della partecipazione detenuta da AdF, considerando il patrimonio netto della società partecipata al netto della perdita subita al 31 dicembre 2007, risulta di 267.445 euro a fronte di un valore della partecipazione iscritto in bilancio pari a 290.870 euro (come evidenziato nell'“Allegato C”).

Da rilevare inoltre che al 31 dicembre 2008 AdF ha in essere un credito verso la Firenze Mobilità SpA pari a 225.487 euro, come descritto nel successivo paragrafo “Crediti verso altri”.

Si fa presente che nella relazione di revisione emessa relativamente al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007 della Firenze Mobilità SpA, ai sensi dell'art 2409-ter del codice civile, la società di revisione non è stata in grado di esprimere un giudizio sul bilancio in considerazione delle significative incertezze riscontrate.

Tuttavia AdF ha ritenuto di non svalutare la partecipazione sul presupposto che le azioni avviate dagli amministratori della Firenze Mobilità SpA consentano il ripristino dell'equilibrio economico;

4. quota sociale di 2.500 euro pari al 2,5% del capitale sociale (di 100.000 euro) della “Montecatini Congressi - Convention Bureau della Provincia di Firenze Scrl” con sede in Montecatini Terme, v.le Verdi, 68. La società ha conseguito un utile di 4.483 euro al 31 dicembre 2007. Il valore iscritto in bilancio è pari a 2.500 euro;

5. n. 3.885 azioni del valore di euro 5,00 ciascuna, pari allo 0,386% del capitale sociale della “Società Esercizio Aeroporto della Maremma - SEAM SpA” (di 2.515.750 euro) con sede in Grosseto. La società ha subito una perdita di 147.600 euro al 31 dicembre 2007. La quota detenuta dalla Capogruppo corrisponde allo 0,386% del capitale sociale. Il valore iscritto in bilancio, pari a 9.712 euro, è espressa al netto delle svalutazioni di 6.056 euro, effettuata nell'esercizio 2003, e di 3.656 euro, effettuata nell'esercizio 2007 per perdite durevoli di valore della partecipata.

La Capogruppo ritiene che i valori di costo cui sono iscritte le partecipazioni sopra elencate alla data del presente bilancio rispecchino un congruo valore delle medesime, che verrà comunque costantemente monitorato con l'aggiornamento dei relativi dati di bilancio 2008, a oggi non ancora disponibili;

6. n. 197.201 azioni del valore di euro 1,65 cadauna, pari al 2% del capitale sociale della Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei SpA (SAT SpA) con sede presso Aeroporto Galileo Galilei Pisa e con capitale sociale pari a 16.269.000 euro. L'acquisto si è formalizzato in data 23 ottobre 2008. Sulla base della quotazione delle azioni al 30 dicembre 2008 alla Borsa di Milano, l'adeguamento al fair value della suddetta partecipazione risulta pari a 1.695.929 euro. Il costo di acquisto della partecipazione è stato pari a 1.996.617 euro. Il decremento di tale valore, pari a 300.688,40 euro, è stato riflesso nella relativa riserva di fair value al 31 dicembre 2008.

## Crediti verso altri

Descrizione	(euro)			
	31.12.2007	Incremento	Decremento	31.12.2008
Imprese controllate				
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Crediti per imposte anticipate	1.113.594	-	401.794	711.800
Altri	3.660.426	-	(35.558)	3.624.868
<b>Totale</b>	<b>4.774.020</b>	<b>-</b>	<b>366.236</b>	<b>4.336.668</b>

L'importo è comprensivo di 225.487 euro iscritti in "Altri crediti immobilizzati" infruttiferi e riferiti a finanziamenti di opere eseguite dalla partecipata Firenze Mobilità SpA (da restituirsi non prima che siano trascorsi 4 anni dall'avvenuto collaudo delle opere). La restante parte è costituita dall'accensione di depositi cauzionali così dettagliati.

## Depositi cauzionali

Descrizione	(euro)		
	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
ENAC per cauzione 10% (ex art. 17, L. 135/1997)	3.330.840	3.330.840	-
Polimeccanica	25.823	-	(25.823)
Acquedotto - Allacciamento/integrazione	21.288	21.288	-
Acquedotto - Concessione precaria (ut. 1355)	19.680	19.680	-
Publiacqua - Deposito allacc. utenze	9.580	9.321	(259)
Fiorentina Gas - Allacciamento	8.033	8.033	-
ENEL - Allacciamenti	5.131	1.946	(3.185)
PPTT - Deposito per conc. ricetrasmittenti	2.095	2.135	40
Altri depositi cauzionali	12.469	13.244	775
	<b>3.434.939</b>	<b>3.406.487</b>	<b>(28.452)</b>

I depositi cauzionali di cui sopra sono infruttiferi, a eccezione di quelli rilasciati alle Poste Italiane SpA e alla Fiorentina Gas.

Il deposito cauzionale vantato verso il Ministero dei Trasporti, sulla base dell'art. 17, legge 135/1997, è relativo al 10% degli introiti delle tasse aeroportuali a partire dall'8 aprile 1998 e fino all'11 febbraio 2003, data di inizio della concessione quarantennale.

La Capogruppo ha completato il piano investimenti relativo alla concessione ex art. 17, legge 135/1997 e ha predisposto la documentazione necessaria al fine di recuperare tali depositi cauzionali. Le verifiche da parte di ENAC sono già state effettuate e avallate con documento definitivo di chiusura dei conti. AdF sta predisponendo gli ultimi atti formali richiesti, tra cui il deposito di una perizia giurata sugli stessi conti, per richiedere successivamente lo svincolo di tali somme.

## Attività correnti

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	14.767.023
Saldo al 31.12.2007	15.632.370
<b>Variazioni</b>	<b>(865.347)</b>

Il saldo risulta così suddiviso:

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Rimanenze di prodotti finiti e merci	113.193	583.466	470.273
Crediti commerciali	8.400.363	7.674.218	(726.145)
Altri crediti	1.607.203	3.974.661	2.367.458
Cassa e altre disponibilità liquide	5.511.611	2.534.678	(2.976.933)
<b>Totale</b>	<b>15.632.370</b>	<b>14.767.023</b>	<b>(865.347)</b>

### Rimanenze di prodotti finiti e merci

Tale voce si riferisce per 557.643 euro alla valutazione, alla data di chiusura dell'esercizio in esame, delle rimanenze di prodotti finiti e merci (generi alimentari, souvenir, profumeria, abbigliamento) da destinare alla vendita nell'ambito dell'Airport Retail Corner gestito direttamente dalla Capogruppo. Tali rimanenze sono iscritte in bilancio al minore fra il costo d'acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando per il loro computo il criterio del costo medio ponderato. Inoltre si rilevano, per un valore di 25.823 euro, rimanenze di materiali e pezzi di ricambio destinati ai nastri trasportatori del sistema di smistamento bagagli.

### Crediti

Di seguito si espone una tabella relativa alle categorie creditorie suddivise per scadenza a norma dell'art. 2427, n. 6.

54

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti commerciali	7.674.218			7.674.218
Altri crediti	3.974.661			3.974.661
<b>Totale</b>	<b>11.648.879</b>			<b>11.648.879</b>

I crediti verso clienti sono esposti al netto dei fondi rettificativi stanziati per 1.492.255 euro e sono rappresentati da rapporti commerciali relativi alle fatture emesse per servizi di handling, tasse d'imbarco e diritti aeroportuali, servizio di gestione e assistenza tecnica.

L'importo è comprensivo di fatture da emettere per 449.098 euro e al netto di note di credito da emettere per 100.933 euro dovute principalmente all'applicazione della politica commerciale effettuata alle compagnie aeree e relativa ai ricavi di assistenza a terra dei passeggeri e degli aeromobili.

Si segnala come dalla voce "Crediti verso clienti" siano stati stornati e portati a perdita complessivi 1.185.713 euro relativi ai crediti chirografari e ai crediti relativi ai maggiori costi per l'attività svolta in orario notturno, in seguito alla soppressione delle maggiorazioni notturne dei diritti di approdo e decollo ex legge 248/2005, maturati nei confronti dei vettori Alitalia e Sterling e giudicati non recuperabili in seguito alle relative dichiarazioni di fallimento.

Nei crediti commerciali sono inclusi crediti in sofferenza per 1.075.109 euro, variati rispetto al 31 dicembre 2007 per un importo di 771.648 euro pari ai crediti in prededuzione e privilegiati di Alitalia ivi iscritti a seguito della relativa dichiarazione di fallimento e giudicati parzialmente recuperabili. Il fondo svalutazione crediti sotto esposto, di conseguenza, tiene conto del rischio di mancato incasso dei crediti in sofferenza.

Il fondo svalutazione crediti, pari a 1.492.255 euro, ha subito un incremento nel corso dell'esercizio di 1.815.235 euro, per 1.019.614 euro in considerazione del rischio di recupero per quanto accertato in relazione alle penali, contrattualmente dovute dal subconcessionario AGS, per il mancato illegittimo rilascio degli spazi dopo la scadenza del contratto stesso avvenuta in data 7 maggio 2007 e successivamente utilizzati, per

315.247 euro in considerazione del rischio di recupero dei maggiori costi fatturati per l'attività svolta in orario notturno in seguito alla soppressione delle maggiorazioni notturne dei diritti di approdo e decollo ex legge 248/2005 nonché per 480.375 euro per il rischio di recupero dei crediti in prededuzione e privilegiati della società Alitalia sopra riportati.

Inoltre si segnala come lo stesso fondo svalutazione crediti abbia subito un decremento complessivo di 2.671.338 euro. Di questi si segnalano in prevalenza 2.507.041 euro relativi alla chiusura della transazione con la società AGS, già accantonati in parte nell'anno in corso fino al 30 giugno 2008 e in parte nell'anno 2007 e quindi successivamente utilizzati. Inoltre si evidenzia un decremento di 162.507 euro quale utilizzo per le perdite sui crediti Alitalia e Sterling, giudicati non recuperabili a seguito delle dichiarazioni di fallimento e relativi ai maggiori costi per l'attività svolta in orario notturno, in seguito alla soppressione delle maggiorazioni notturne dei diritti di approdo e decollo ex legge 248/2005.

Di seguito si fornisce un prospetto di raccordo fra i crediti commerciali, esposti nella tabella precedente, e quelli al lordo dei relativi fondi svalutazione, delle fatture da emettere e delle note di credito da ricevere e dei crediti in sofferenza.

(euro)

Descrizione	31.12.2008
Crediti commerciali	7.743.200
Crediti v/clienti in sofferenza	1.075.109
Fondo svalutazione crediti commerciali	(1.492.255)
Fatture da emettere	449.098
Note di credito da emettere	(100.934)
<b>Totale</b>	<b>7.674.218</b>

Si fornisce inoltre anche un prospetto riepilogativo dell'ageing di tali crediti commerciali lordi, rispettivamente alle date del 31 dicembre 2007 e 31 dicembre 2008, come di seguito riportati. Le categorie esposte sono coerenti con l'informativa di settore della Società e il relativo contenuto è esplicitato al paragrafo 7 della Relazione sulla gestione. Si rende noto infine come l'importo iscritto in altri ricavi e proventi, pari a 156.267 euro e invariato rispetto al 2007, si riferisca a crediti maturati nei confronti del Ministero dei Trasporti e del Ministero dell'Ambiente, per i quali è stato stanziato un apposito importo nel fondo svalutazione crediti per la relativa stima di non recuperabilità.

(euro)

Crediti per settori attività al 31.12.2007	Non scaduti	Scaduti 1-30 giorni	Scaduti 31-60 giorni	Scaduti 61-90 giorni	Scaduti 91-120 giorni	Scaduti 121-150 giorni	Scaduti oltre 150 giorni	Totale
<b>Totale generale</b>	<b>2.685.684</b>	<b>2.736.182</b>	<b>1.675.558</b>	<b>1.289.443</b>	<b>571.878</b>	<b>1.049.491</b>	<b>1.328.312</b>	<b>11.336.548</b>
di cui:								
Diritti aeroportuali	903.999	592.996	748.071	681.478	162.495	181.076	370.315	3.640.430
Handling	983.393	944.520	371.976	153.170	147.948	5.807	179.909	2.786.723
Infrastrutture centralizzate e beni di uso esclusivo	255.363	272.290	238.441	60.784	56.485	22.722	80.180	986.265
Residuale	542.929	926.376	317.070	394.011	204.950	839.886	541.641	3.766.863
Altri ricavi e proventi	-	-	-	-	-	-	156.267	156.267

(euro)

Crediti per settori attività al 31.12.2008	Non scaduti	Scaduti 1-30 giorni	Scaduti 31-60 giorni	Scaduti 61-90 giorni	Scaduti 91-120 giorni	Scaduti 121-150 giorni	Scaduti oltre 150 giorni	Totale
<b>Totale generale</b>	<b>2.300.704</b>	<b>1.883.960</b>	<b>929.151</b>	<b>813.261</b>	<b>65.524</b>	<b>177.954</b>	<b>1.572.646</b>	<b>7.743.200</b>
di cui:								
Diritti aeroportuali	761.740	635.088	417.696	400.739	15.741	9.208	544.275	2.784.486
Handling	798.799	674.139	157.521	169.450	794	209	100.652	1.901.564
Infrastrutture centralizzate e beni di uso esclusivo	207.737	204.244	134.549	107.440	2.501	2.263	74.434	733.168
Residuale	532.428	370.489	219.385	135.632	46.489	166.274	697.019	2.167.716
Altri ricavi e proventi	-	-	-	-	-	-	156.267	156.267

## Altri crediti

Gli altri crediti ammontano complessivamente a 3.974.661 euro e sono di seguito dettagliati:

(euro)

Descrizione	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi
Crediti tributari	-	2.814.190
Crediti verso altri	-	1.033.845
Ratei e risconti attivi	-	126.626
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>3.974.661</b>

I crediti tributari si riferiscono per 1.393.198 euro al maturato IVA c/crediti di Gruppo dell'esercizio 2008, e per 1.420.992 euro principalmente al credito IRES che la Capogruppo vanta nei confronti dell'Erario per un maggior acconto delle imposte versato nell'anno 2008.

Di seguito si fornisce il dettaglio dei crediti verso altri:

(euro)

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Anticipi per contributi Ministero dei Trasporti	184.798	-	(184.798)
INAIL c/anticipi contributi	35.407	48.549	13.142
Crediti v/personale dipendente	6.275	185	(6.090)
Credito per contributo regionale	34.630	34.630	-
Altri crediti	608.158	950.481	342.323
<b>Totale</b>	<b>869.268</b>	<b>1.033.845</b>	<b>164.577</b>

Nella voce "Anticipi per contributi Ministero dei Trasporti" sono compresi 307.017 euro per anticipi fatti a fornitori per importi che dovevano essere finanziati da contributi ministeriali relativi ai lavori inerenti il bacino di laminazione e la via di rullaggio effettuati in precedenti esercizi. Per entrambe le partite, già parzialmente svalutate al 31 dicembre 2007, la Società ha provveduto a evidenziare in un fondo svalutazione altri crediti l'importo dell'intera spesa, pari a 307.017 euro, in vista del rischio di mancato recupero delle somme in questione.

INAIL c/anticipi a dipendenti corrisponde a crediti verso dipendenti per anticipazioni INAIL su infortuni della Capogruppo.

Il credito verso personale dipendente si riferisce invece agli importi anticipati ai dipendenti in busta paga e che verrà conguagliato nei prossimi mesi.

Nella voce "Credito per contributo regionale" sono presenti 34.630 euro relativi al credito che la controllata vanta nei confronti della Regione Toscana per i contributi legati alla realizzazione del parcheggio e statuiti dalla legge 122/1989 "Programma urbano dei parcheggi"; tali contributi verranno erogati alla controllata sino al primo semestre 2011.

Nella voce "Altri crediti" sono inserite, principalmente, le seguenti voci: 863.903 euro relativi a crediti vantati nei confronti delle compagnie aeree a fronte dell'incasso della tassa addizionale sui diritti di imbarco passeggeri in base alla legge n. 350 del 24 dicembre 2003. Tali importi vengono poi riversati dalla Capogruppo alla Tesoreria Provinciale dello Stato. Inoltre 12.890 euro sono relativi ad anticipi fatti a fornitori per spese sostenute a causa di incidenti dell'aviazione generale che verranno successivamente rimborsati dalla compagnia assicuratrice alla Capogruppo.

I risconti attivi si riferiscono a:

(euro)

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Assicurazioni	37.956	37.279	(677)
Fornitori fatturazione anticipata/contrib. associativi	31.863	54.489	22.626
Utenze per competenza esercizio successivo	11.634	7.704	(3.930)
Fidejussioni	4.535	4.713	178
Altri	6.855	22.316	15.461
<b>Totale risconti attivi</b>	<b>92.843</b>	<b>126.501</b>	<b>33.658</b>

Di seguito si riporta la tabella indicante la specifica ripartizione dei crediti commerciali e degli altri crediti, secondo le aree geografiche, espressi al netto dei relativi fondi svalutazione. L'importo Paesi extra UE viene esposto al netto di note di credito da emettere a fronte della politica commerciale maturata, per 25.688 euro.

	(euro)			
	Italia	Altri Paesi UE	Paesi extra UE	Totale
Crediti commerciali	5.386.107	2.185.664	102.447	7.674.218
Crediti verso altri	689.403	232.962	111.480	1.033.845
<b>Totale</b>	<b>6.075.510</b>	<b>2.418.626</b>	<b>213.927</b>	<b>8.708.063</b>

## Cassa e altre disponibilità liquide

(euro)	
Saldo al 31.12.2008	2.534.678
Saldo al 31.12.2007	5.511.611
<b>Variazioni</b>	<b>(2.976.933)</b>

	(euro)		
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Depositi bancari	5.494.196	2.521.732	(2.972.464)
Depositi postali	2.818	2.572	(246)
Denaro e altri valori in cassa	14.597	10.374	(4.223)
<b>Totale</b>	<b>5.511.611</b>	<b>2.534.678</b>	<b>(2.976.933)</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e i valori in cassa alla data del 31 dicembre 2008.

Per quanto concerne i depositi bancari si sottolinea come essi maturino attualmente tassi di interessi attivi che vanno da un minimo del 3,21% a un massimo del 3,68% alla data del 31 dicembre 2008. Tali tassi di interesse sono comunque collegati al tasso Euribor a 1 mese su cui viene applicato il relativo spread contrattato con gli istituti di credito.

Per ulteriori spiegazioni inerenti la movimentazione della liquidità nel corso dell'esercizio si rimanda a quanto esposto nell'ambito del rendiconto finanziario.

# Passività

## Patrimonio netto

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	32.817.423
Saldo al 31.12.2007	31.929.895
Variazioni	887.528

Il capitale sociale, pari a 9.034.753 euro, è suddiviso in 9.034.753 azioni ordinarie da 1 euro nominale cadauna. In appresso si riporta il raccordo tra il patrimonio netto e il risultato d'esercizio della Società Capogruppo e il patrimonio netto e il risultato d'esercizio consolidati:

	(euro)	
Descrizione	Patrimonio netto	Risultato netto
<b>Patrimonio netto e risultato Capogruppo AdF SpA</b>	<b>32.593.752</b>	<b>3.078.946</b>
Utile e patrimonio netto delle società controllate di pertinenza del Gruppo	337.698	337.698
Storno dividendi infragruppo	(114.027)	(114.027)
<b>Patrimonio netto e risultato di pertinenza di Gruppo</b>	<b>32.817.423</b>	<b>3.302.617</b>
Patrimonio netto e risultato di pertinenza di terzi	-	193.490
<b>Patrimonio netto e risultato di Gruppo e terzi</b>	<b>32.817.423</b>	<b>3.496.107</b>

Si riporta di seguito un prospetto riepilogativo delle movimentazioni del patrimonio netto di Gruppo e terzi intervenute nell'esercizio 2007 e 2008.

	(euro)								
	Capitale sociale	Riserve di capitale	Riserve di copertura e traduzione	Utili a nuovo	Risultato esercizio	Patrimonio netto di Gruppo	Patrimonio netto di terzi	Patrimonio netto di Gruppo e terzi	
<b>Patrimonio netto al 31.12.2006</b>	<b>9.034.753</b>	<b>16.532.004</b>	<b>1.709.345</b>	<b>313.193</b>	<b>1.170.079</b>	<b>28.759.374</b>	<b>243.717</b>	<b>29.003.091</b>	
Attribuzione del risultato esercizio 2006		595.808		574.271	(1.170.079)		226.877	226.877	
Dividendi distribuiti				(569.189)		(569.189)	(147.000)	(716.189)	
Utile di periodo consolidato					3.416.116	3.416.116		3.416.116	
<b>Patrimonio netto al 31.12.2007</b>	<b>9.034.753</b>	<b>17.127.812</b>	<b>1.709.345</b>	<b>318.275</b>	<b>3.416.116</b>	<b>31.606.301</b>	<b>323.594</b>	<b>31.929.895</b>	
Attribuzione del risultato esercizio 2007		1.706.722		1.709.394	(3.416.116)				
Dividendi distribuiti				(1.626.256)		(1.626.256)	(109.554)	(1.735.810)	
Rettifica riserva IAS da applicazione principi IFRS			16.541			16.541		16.541	
Riserva fair value partecipazione		(300.688)				(300.688)		(300.688)	
Dividendi deliberati e non distribuiti				(181.092)		(181.092)	(132.234)	(313.326)	
Variazione area di consolidamento							(275.296)	(275.296)	
Utile di periodo consolidato					3.302.617	3.302.617	193.490	3.496.107	
<b>Patrimonio netto al 31.12.2008</b>	<b>9.034.753</b>	<b>18.533.846</b>	<b>1.725.886</b>	<b>220.321</b>	<b>3.302.617</b>	<b>32.817.423</b>	<b>-</b>	<b>32.817.423</b>	

Nel mese di maggio 2008 sono stati pagati i dividendi relativi al risultato conseguito al 31 dicembre 2007, per un ammontare di 1.626.256 euro, pari a 0,18 euro per ognuna delle 9.034.753 azioni.

La riserva fair value, pari a 300.688 euro, riflette la differenza tra il costo di acquisto del 2% del capitale sociale della società Aeroporto Toscano Galileo Galilei SpA (SAT SpA) e il valore della quotazione delle stesse azioni al 30 dicembre 2008 alla Borsa di Milano. La voce utile a nuovo 2007 deliberato e non distribuito corrisponde al residuo dell'utile 2007 della controllata Parcheggi Peretola Srl, non ancora distribuito al 31 dicembre 2008, ma riclassificato tra i debiti stante la relativa delibera di distribuzione intervenuta nel 2008.

La voce "Dividendi deliberati e non distribuiti" corrisponde al residuo dell'utile 2007 della controllata Parcheggi Peretola Srl, non ancora distribuito al 31 dicembre 2008, ma riclassificato tra i debiti stante la relativa delibera di distribuzione intervenuta nel 2008.

La voce "Variazione area di consolidamento" corrisponde al 49% del patrimonio netto della controllata Par-cheggi Peretola Srl al 30 settembre 2008, a seguito della relativa acquisizione da parte della Capogruppo.

Azionisti	N. azioni	% sul capitale
Mercato e soci con quota inferiore al 2%	914.346	10,12
Sagat SpA	3.017.764	33,40
CCIAA di Firenze	1.240.429	13,73
SO.G.IM. SpA	1.095.264	12,12
Meridiana SpA	1.572.864	17,41
CCIAA di Prato	369.168	4,09
Gruppo Monte dei Paschi di Siena	442.065	4,89
Comune di Firenze	197.353	2,18
Premafin Finanziaria SpA	185.500	2,05
<b>Totale</b>	<b>9.034.753</b>	<b>100,00</b>

## Riserve di capitale

Saldo al 31.12.2008 pari a 18.533.846 euro

Saldo al 31.12.2007 pari a 17.127.812 euro

Il prospetto successivo evidenzia la composizione di tale aggregato:

	31.12.2007	31.12.2008	(euro) Variazioni
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	7.486.574	7.486.574	-
Riserva legale	957.947	1.124.596	166.649
Altre riserve	8.683.291	9.922.676	1.239.385
<b>Totale</b>	<b>17.127.812</b>	<b>18.533.846</b>	<b>1.406.034</b>

La riserva da sovrapprezzo delle azioni è rimasta invariata rispetto al 31 dicembre 2007 e si riferisce al collocamento sul mercato della Borsa di Milano delle azioni societarie, avvenuto nell'anno 2000, per 9.230.261 euro e alla rettifica IAS per il ripristino del valore totale del costo di quotazione in Borsa per (1.743.687) euro. La riserva legale risulta essere incrementata rispetto all'importo esposto alla data del 31 dicembre 2007 di 166.649 euro, a seguito della destinazione dell'utile di competenza del precedente esercizio.

Nella voce "Altre riserve" si annovera la riserva straordinaria, costituita essenzialmente da utili indivisi, che risulta essere incrementata di 1.540.074 euro rispetto all'importo esposto nel bilancio al 31 dicembre 2007 a seguito della destinazione dell'utile del precedente esercizio, nonché la riserva fair value che accoglie la differenza di quotazione borsistica delle azioni della SAT - Aeroporto Galileo Galilei al 30 dicembre 2008 rispetto al valore di acquisizione della partecipazione.

## Riserve di copertura e traduzione

Saldo al 31.12.2008 pari a 1.725.886 euro

Saldo al 31.12.2007 pari a 1.709.345 euro

Accoglie esclusivamente la riserva IAS, al netto degli effetti fiscali teorici, creata alle due date del 31 dicembre 2007 e del 31 dicembre 2008 in modo da esplicitare gli impatti a patrimonio netto dell'adozione dei principi contabili internazionali.

## Utile dell'esercizio

Tale voce accoglie il risultato del Gruppo di competenza dell'esercizio 2008 per 3.302.617 euro.

L'utile per azione è di 0,37 euro. L'utile base per azione è calcolato dividendo l'utile o la perdita attribuibile agli azionisti per la media ponderata delle azioni ordinarie della Capogruppo in circolazione durante il periodo. In base sia alle prescrizioni dello IAS 33 sia al fatto che la Capogruppo ha in circolazione solo azioni ordinarie, non si è provveduto al calcolo dell'utile diluito in quanto non esistono effetti di diluizione per l'anno di esercizio 2008.

## Passività non correnti

(euro)	
Saldo al 31.12.2008	4.046.818
Saldo al 31.12.2007	4.035.139
<b>Variazioni</b>	<b>11.679</b>

Questa la suddivisione di tale categoria:

(euro)			
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Passività finanziarie non correnti	396.581	212.006	(184.575)
TFR e altri fondi relativi al personale	2.828.531	2.912.648	84.117
Fondi per rischi e oneri futuri	785.482	855.482	70.000
Fondo imposte differite	24.545	66.682	42.137
<b>Totale</b>	<b>4.035.139</b>	<b>4.046.818</b>	<b>11.679</b>

Si fa presente come la variazione del fondo imposte differite sia da ricondurre a un incremento di 75.596 euro operato mediante giroconto patrimoniale dell'effetto fiscale IAS sul fondo TFR iscritto – in sede di prima applicazione dei principi contabili internazionali – nella voce “Debiti tributari”, e a un decremento di 33.459 euro transitato a conto economico nella voce “Imposte”.

### Passività finanziarie non correnti

(euro)	
Saldo al 31.12.2008	212.006
Saldo al 31.12.2007	396.581
<b>Variazioni</b>	<b>(184.575)</b>

60

Tra le passività finanziarie non correnti si evidenzia per 179.469 euro il debito della controllata Parcheggio Peretola Srl, quale quota non esigibile entro l'anno del mutuo acceso presso la Cassa di Risparmio di Firenze, del capitale iniziale di 1.291.114 euro, per il quale era stato previsto un piano di rimborso quindicennale, in 30 rate semestrali posticipate, dal 30 giugno 1996 al 31 dicembre 2010.

Rientra in tale voce, per 17.808 euro, la quota scadente oltre l'esercizio del debito verso la società di leasing per il software ottenuto in locazione finanziaria, come meglio descritto nella sezione “Attività immateriali”, e per 14.729 euro la quota scadente oltre l'esercizio del debito verso la società di leasing per un'autovettura aziendale.

### TFR e altri fondi relativi al personale

(euro)	
Saldo al 31.12.2008	2.912.648
Saldo al 31.12.2007	2.828.531
<b>Variazioni</b>	<b>84.117</b>

La voce “Trattamento Fine Rapporto (TFR)” riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana che viene maturata dai dipendenti nel corso della vita lavorativa al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa. Come indicato nei criteri di redazione alla presente Nota esplicativa, il TFR è da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile a un piano a contribuzione definita.

Gli utili attuariali calcolati nell'esercizio sulla base delle nuove ipotesi e non contabilizzati, per adozione del metodo del corridoio, ammontano invece a 56.465 euro.

Le valutazioni tecniche sono state effettuate sulla base delle ipotesi sotto descritte:

- tasso annuo tecnico di attualizzazione: 4,25%;
- tasso annuo di inflazione: 2,00%;
- tasso annuo incremento TFR: 3,00%.

In merito al tasso di attualizzazione è stato preso come riferimento per la valorizzazione di tale parametro l'indice iBoxx EUR Italy 10+ con duration commisurata alla permanenza media residua del collettivo oggetto di valutazione al 31 dicembre 2008.

Tale indice è composto da un paniere di titoli emessi dallo Stato italiano (attualmente 17) di medio-lungo periodo il cui rendimento medio ponderato al 31 dicembre 2008 è pari al 5,03%. Il tasso di sconto da utilizzare nelle valutazioni attuariali, come indicato al paragrafo 79 dello IAS 19, deve riflettere il valore del denaro nel tempo e non il rischio attuariale o di investimento; per tale ragione si ritiene corretto e opportuno valutare gli employee benefits con tassi di sconto che siano legati al rendimento di titoli emessi da entità governative come lo Stato italiano.

Il fondo Trattamento Fine Rapporto accantonato, costituito per fronteggiare le singole indennità maturate nei confronti del personale dipendente, viene esposto al netto degli anticipi corrisposti e delle liquidazioni erogate in seguito alle dimissioni avvenute nel periodo in esame e di ogni altro diritto dagli stessi acquisito, secondo quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, dalla legge 297 del 29 maggio 1982 e dai contratti collettivi del settore.

Si sottolinea, inoltre, come il saldo pari a 2.912.648 euro corrisponda alla passività della sola Capogruppo, in quanto la controllata Parcheggi Peretola Srl non annovera personale direttamente impiegato.

Di seguito si riporta un prospetto riepilogativo delle movimentazioni del fondo TFR intervenute tra il 31 dicembre 2007 e il 31 dicembre 2008 in conformità alle disposizioni di legge di cui sopra e al calcolo attuariale secondo lo IAS 19:

	(euro)
<b>Fondo Trattamento di Fine Rapporto al 31.12.2007</b>	<b>2.828.531</b>
Liquidazioni e anticipazioni	(62.365)
Interest cost	146.482
<b>Valore contabile netto di chiusura al 31.12.2008</b>	<b>2.912.648</b>

Si rammenta come la componente interessi dell'onere relativo ai piani per dipendenti a benefici definiti (*interest cost*), pari a 146.482 euro, sia inclusa nella voce "Oneri finanziari".

### Fondi per rischi e oneri futuri

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	855.482
Saldo al 31.12.2007	785.482
Variazioni	70.000

L'ammontare dei fondi rischi e oneri risulta pari a 855.482 euro ed è così suddiviso:

	(euro)			
Descrizione	31.12.2007	Incremento	Decremento	31.12.2008
Fondo TFM amministratori	47.753	70.000	-	117.753
Fondo rischi e oneri futuri	737.729	-	-	737.729
<b>Totale</b>	<b>785.482</b>	<b>70.000</b>	<b>-</b>	<b>855.482</b>

Il fondo trattamento di quiescenza e simili, relativo al TFM degli amministratori della Capogruppo, risulta essere incrementato di 70.000 euro rispetto al 31 dicembre 2007 dovuto all'accantonamento dell'esercizio.

Per completezza espositiva si rende noto che il fondo rischi e oneri futuri, alla data del 31 dicembre 2008, è comprensivo di circa 300.000 euro stimato per il rischio di soccombenza a fronte dell'accertamento della Guardia di Finanza avvenuto nel corso del 2003 sulle imposte degli anni precedenti, di 135.000 euro per il contenzioso in essere relativo al contratto di affitto della Palazzina Meeting Point per i canoni fatturati e non riconosciuti fino alla data di settembre 2007 nonché di circa 300.000 euro per il rischio di soccombenza stimato a fronte del ricorso notificato da parte della società esclusa dalla gara relativa ai lavori di rifacimento della pista di volo effettuati nel 2006.

Si rimanda all'"Allegato E" alla presente Nota per quanto concerne la movimentazione delle imposte differite e del relativo fondo accantonato in collegamento ai fenomeni di cui sopra.

## Passività correnti

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	24.616.123
Saldo al 31.12.2007	21.203.553
<b>Variazioni</b>	<b>3.412.570</b>

Questa la suddivisione di tale categoria:

	(euro)		
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Passività finanziarie correnti	6.164.892	10.755.587	4.590.695
Debiti commerciali	8.092.118	8.368.110	275.992
Debiti per imposte, vari e altre attività correnti	6.946.543	5.492.426	(1.454.117)
<b>Totale</b>	<b>21.203.553</b>	<b>24.616.123</b>	<b>3.412.570</b>

### Passività finanziarie correnti

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	10.755.587
Saldo al 31.12.2007	6.164.892
<b>Variazioni</b>	<b>4.590.695</b>

Tra le passività finanziarie correnti si evidenzia che la Capogruppo ha contratto prestiti con diversi istituti di credito per complessivi 10.500.000 euro, con un incremento rispetto al 31 dicembre 2007 di 4.500.000 euro, fondamentalmente per far fronte all'acquisto del 49% della società Parcheggi Peretola Srl e all'acquisto del 2% delle azioni della società SAT - Aeroporto Galileo Galilei. Rientrano in tale voce, inoltre, 228.532 euro relativi alla quota con scadenza entro l'esercizio successivo del mutuo acceso dalla controllata presso la Cassa di Risparmio di Firenze.

La restante quota di 27.056 euro si riferisce al debito scadente entro l'esercizio 2009 nei confronti delle società di leasing, come meglio specificato nella sezione relativa alle attività non correnti.

Si espone di seguito una tabella di dettaglio delle passività finanziarie correnti che la Capogruppo ha in essere alla data del 31 dicembre 2008 nei confronti degli istituti di credito, nella quale vengono evidenziati l'importo, il tasso di interesse applicato e la relativa scadenza:

	(euro)			
	Debito finanziario	Tasso di interesse	Durata	Scadenza
	3.500.000	4,60%	3 mesi	27.02.2009
	3.000.000	5,59%	3 mesi	31.01.2009
	1.500.000	5,54%	1 mese	15.01.2009
	1.000.000	5,40%	3 mesi	31.12.2008
	1.500.000	3,81%	1 mese	26.01.2009

Si fa presente come i tassi di interesse sopra esposti siano contrattati a ogni scadenza con l'applicazione di uno spread sul tasso Euribor di periodo. Allo stato attuale il massimo spread applicato risulta di 100 basis point.

Infine si rende noto come tutti i finanziamenti sopra esposti siano stati prorogati alla data di approvazione del presente bilancio e che la Società sta lavorando con i principali istituti di credito per una riconversione degli stessi a medio-lungo termine in modo da far fronte agli eventuali rischi connessi con il mercato finanziario globale.

### Debiti commerciali

	(euro)		
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Debiti verso fornitori	8.092.118	8.368.110	275.992
<b>Totale</b>	<b>8.092.118</b>	<b>8.368.110</b>	<b>275.992</b>

I “Debiti verso fornitori” sono iscritti al netto degli sconti commerciali. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all’ammontare definito con la controparte.

L’importo risulta comprensivo di fatture da ricevere per 3.664.853 euro, principalmente costituite da investimenti infrastrutturali non fatturati dai fornitori al 31 dicembre 2008, e di note di credito da ricevere per 332.951 euro.

## Debiti per imposte, vari e altre passività correnti

	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Acconti per somme da restituire	38.214	38.214	-
Debiti tributari	2.793.656	337.252	(2.456.404)
Debiti verso istituti di previdenza	643.660	703.317	59.657
Altri debiti	3.168.050	4.051.369	883.319
Risconti passivi	302.963	362.274	59.311
<b>Totale</b>	<b>6.946.543</b>	<b>5.492.426</b>	<b>(1.454.117)</b>

### Acconti per somme da restituire

L’importo di 38.214 euro si riferisce al debito nei confronti di SCAF e NIT per somme anticipate alla Parcheggio Peretola Srl e utilizzati per coprire perdite di bilancio di competenza di anni pregressi. Tali somme dovranno essere a breve rimborsate.

Si indica di seguito il dettaglio dei debiti tributari.

### Debiti tributari

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
IRPEF dipendenti (cod. 1001/1012)	306.384	207.431	(98.953)
Erario c/ritenute (cod. 1040)	54.391	16.850	(37.541)
Altri debiti erariali	97.501	112.971	15.470
Debiti verso Erario c/IRES e c/IRAP	2.335.380	-	(2.335.380)
<b>Totale</b>	<b>2.793.656</b>	<b>337.252</b>	<b>(2.456.404)</b>

I debiti verso Erario c/IRES e c/IRAP accolgono i debiti per le imposte di competenza maturati dalle società del Gruppo al 31 dicembre 2008. Si fa presente come al 31 dicembre 2008 tale importo sia pari a zero in quanto il Gruppo risulta a credito di imposta.

### Debiti verso istituti di previdenza

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Istituti contribuiti INPS/INAIL	403.555	451.796	48.241
Debiti v/ist. prev. comp. differite	230.070	243.753	13.683
Contributi pre.v.i.n.d.a.i. e altri	10.035	7.768	(2.267)
<b>Totale</b>	<b>643.660</b>	<b>703.317</b>	<b>59.657</b>

La tabella mostra i debiti verso gli istituti previdenziali sulle retribuzioni maturate nel periodo in esame e da pagare successivamente.

L’importo di 243.753 euro si riferisce agli oneri previdenziali e assistenziali calcolati sul debito per stipendi differiti a titolo di 14ª mensilità, permessi, ferie, premio produzione parametrato e fisso, incentivi e altri titoli, maturati a favore del personale dipendente alla data del 31 dicembre 2008.

## Altri debiti

(euro)

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Dipendenti c/stipendi differiti, TFR e altre componenti	1.370.843	1.535.825	164.982
Debiti di competenza diversi	710.958	1.509.383	798.425
Ministero dei Trasporti c/canoni	142.260	176.622	34.362
Compagnie aeree	354.350	408.064	53.714
Debiti per contributo ex legge finanziaria 2007 per servizio antincendio	396.011	197.256	(198.755)
Creditori diversi	157.429	161.150	3.721
Depositi cauzionali passivi	30.630	35.767	5.137
Altri debiti vs. dipendenti	5.569	27.302	21.733
<b>Totale</b>	<b>3.168.050</b>	<b>4.051.369</b>	<b>883.319</b>

Analizzando le principali voci degli altri debiti risultano:

- debiti vs.c/stipendi differiti, TFR e altre componenti: trattasi del debito maturato al 31 dicembre 2008 per ferie non godute, 14<sup>a</sup> mensilità, premio produttività, rinnovo CCNL e altri titoli;
- debiti di competenza diversi: trattasi, per la maggior parte, di 863.845 euro relativi all'imposta al 31 dicembre 2008 per l'addizionale taxa comunale, addebitata ai vettori e da liquidare all'Erario (legge n. 350 del 24 dicembre 2003). Si evidenziano inoltre 137.185 euro riferiti alla quota residua da liquidare a SCAF Srl entro 30 giorni dall'approvazione del bilancio della società Parcheggio Peretola Srl che finalizzano l'acquisto dell'intero capitale sociale della società controllata;
- debiti v/Ministero per canoni: trattasi per 4.008 euro del canone concessorio dovuto per l'affidamento del servizio di sicurezza (decreto 13 luglio 2005 - G.U. 221 del 21 settembre 2005) relativo al mese di dicembre, per 142.773 euro del canone aeroportuale relativo al secondo semestre e maturato al 31 dicembre 2008, e per 29.841 euro per differenza su canone aeroportuale anno 2007 e ancora da conguagliare. Esiste infatti a tuttoggi uno sfasamento temporale tra la base di calcolo del canone effettivo di competenza (WLU) e la stessa base di calcolo presa a riferimento dall'ente concedente per il pagamento (WLU anno 2006) del canone in questione, che verrà conguagliato nel corso del prossimo esercizio;
- debiti verso compagnie aeree: trattasi di debiti per biglietteria incassata per conto dei vettori nel mese di dicembre 2008 la cui restituzione avviene nel mese successivo all'incasso;
- debiti per contributo ex legge finanziaria 2007 per servizio antincendio: trattasi di debiti relativi al pro quota a carico della società di gestione AdF maturato quale contributo obbligatorio ex legge finanziaria 2007 per la costituzione di un fondo a supporto del servizio nazionale antincendio. In particolare l'ammontare al 31 dicembre 2008 si riferisce alla quota di canone maturata dal 1° luglio al 31 dicembre 2008 e ancora da liquidare;
- creditori diversi: rappresentano per 161.150 euro debiti verso i consiglieri e sindaci maturati nell'esercizio.

**Risconti passivi**

I risconti passivi includono le seguenti voci:

(euro)

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Risconti passivi per ricavi da pubblicità e promozioni	296.578	164.267	(132.311)
Altri risconti	6.385	198.007	191.622
<b>Totale risconti passivi</b>	<b>302.963</b>	<b>362.274</b>	<b>59.311</b>

Tra i risconti passivi iscritti a bilancio nell'esercizio in corso di maggiore entità si possono riscontrare:

- fatturazione anticipata relativa all'esercizio 2009 per la gestione diretta della pubblicità e promozioni per 164.267 euro;
- fatturazione anticipata relativa all'esercizio 2009 a titolo di subconcessione aree per 51.488 euro;
- fatturazione anticipata relativa all'esercizio 2009 a titolo di permessi di accesso per 23.951 euro;
- fatturazione anticipata relativa all'esercizio 2009 per altri ricavi commerciali per 119.207 euro;
- fatturazione anticipata relativa all'esercizio 2009 per recupero utenze per 3.361 euro.

## Impegni e passività potenziali

(euro)

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Sistema improprio degli impegni	3.865.199	3.261.519	603.680
<b>Totale</b>	<b>3.865.199</b>	<b>3.261.519</b>	<b>603.680</b>

La voce "Sistema improprio degli impegni" risulta costituita esclusivamente dalle fidejussioni prestate dalla Società a favore di:

(euro)

Descrizione	Importo
Fidejussione n. 7193701 - dogana	51.646
Fidejussione n. 7193801 - dogana	154.937
Fidejussione n. 116945/FG/PC C.R.F. SpA - Park. Aeroport.	91.916
Fidejussione n. 29611/10 Cariprato - ENAC per quarantennale	821.000
Fidejussione n. 27051961 Assedile - dogane per duty free	300.000
Fidejussione n. 4360597 - rimb. IVA II trim. 2004 (scad. 3° anno da effett. rimborso)	367.181
Fidejussione n. 17011010012110 Sun Insurance Off. Ltd - Parcheggio Firenze Mobilità	380.000
Fidejussione n. 5002906 Arfin - rimb. IVA II trim. 2006 (scad. 3° anno da effett. rimborso)	384.175
Fidejussione n. 5002144 - rimb. IVA I trim. 2006 (scad. 3° anno da effett. rimborso)	500.954
Fidejussione n. 27060367 - cauzione per compensazione IVA 2007 IVA di Gruppo	209.710
<b>Totale</b>	<b>3.261.519</b>

Allo stato attuale i conti d'ordine del Gruppo non annoverano beni di terzi in concessione ascrivibili a seguito della firma della concessione quarantennale in data 11 febbraio 2003, in quanto è tuttora in fase di completamento la ricognizione fisica di questi cespiti in contraddittorio con l'ente concedente. Nonostante questo il Gruppo ha dato mandato a un consulente specializzato che ha effettuato una perizia di tali beni, che avevano un valore al 31 dicembre 2007 di circa 4 milioni di euro.

Su tali beni, la Capogruppo, in base a quanto stabilito nella concessione quarantennale decorrente dall'11 febbraio 2003, ha l'onere di provvedere ad assicurare l'efficienza, effettuando opere di manutenzione ordinaria e straordinaria, onde garantirne la perfetta funzionalità e il perfetto stato d'uso al momento della loro restituzione al termine della concessione.

## Conto economico

I commenti sull'andamento generale dei costi e dei ricavi sono esposti nella Relazione sulla gestione, mentre i principali dettagli delle voci del conto economico sono esposti di seguito.

Per quanto concerne l'informativa di settore, si rimanda a quanto contenuto nel paragrafo 7 della Relazione sulla gestione.

### Valore della produzione

(euro)

Saldo 2008	38.545.984
Saldo 2007	36.201.703
<b>Variazioni</b>	<b>2.344.281</b>

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Ricavi delle vendite e prestazioni	37.235.306	35.247.866	1.987.440
Altri ricavi e proventi	840.405	840.644	(239)
Variazione delle rimanenze di produzione in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	470.273	113.193	357.080
<b>Totale</b>	<b>38.545.984</b>	<b>36.201.703</b>	<b>2.344.281</b>

La suddivisione dei ricavi per tipologia di attività viene di seguito dettagliata.

### Ricavi per categoria di attività

(euro)

66

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Assistenze aeroportuali	10.557.618	10.058.258	499.360
Tasse d'imbarco/approdo/merci	9.295.854	9.047.695	248.159
Corrispettivi di sicurezza passeggeri e bagagli	1.720.854	1.707.311	13.543
Corrispettivi di sicurezza bagagli da stiva	1.815.929	1.801.638	14.291
Infrastrutture centralizzate	3.561.657	3.570.825	(9.168)
Riaddebito maggiori costi notturni	322.324	336.252	(13.928)
Ricavi da subconcessioni e altri ricavi commerciali	6.399.818	5.868.532	531.286
Ricavi parcheggio	2.294.662	2.080.541	214.121
Airport Retail Corner	1.266.590	776.814	489.776
Altri ricavi e proventi	840.405	840.644	(239)
Variazione delle rimanenze di produzione in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	470.273	113.193	357.080
<b>Totale</b>	<b>38.545.984</b>	<b>36.201.703</b>	<b>2.344.281</b>

Nella voce "Ricavi da subconcessioni e altri ricavi commerciali" rientrano i ricavi da autonoleggi per 714.309 euro, quelli derivanti dalle subconcessioni di attività commerciali, delle merci e dell'aviazione generale per complessivi 2.238.716 euro, i ricavi derivanti dalla gestione diretta di pubblicità e promozioni negli spazi aeroportuali per 1.570.773 euro, della biglietteria per 401.177 euro, della sala VIP per 201.596 euro, nonché i ricavi da property per 1.006.910 euro e da riaddebito delle utenze ai clienti per 266.337 euro.

Di seguito si riporta la tabella indicante la specifica ripartizione dei ricavi per aree geografiche, non comprensivi della variazione delle rimanenze finali, per l'anno 2008 e, a fini comparativi, per il 2007.

(euro)

	Italia	Altri Paesi UE	Altri Paesi extra UE	Totale
Ricavi 2007	23.112.704	13.740.812	829.677	37.683.193
<b>Totale 2007</b>	<b>23.112.704</b>	<b>13.740.812</b>	<b>829.677</b>	<b>37.683.193</b>
Ricavi 2008	21.506.533	15.775.117	794.061	38.075.711
<b>Totale 2008</b>	<b>21.506.533</b>	<b>15.775.117</b>	<b>794.061</b>	<b>38.075.711</b>

Si riporta, inoltre, di seguito un dettaglio degli "Altri ricavi e proventi".

## Altri ricavi e proventi

(euro)			
Descrizione	2008	2007	Variazioni
Plusvalenze realizzate in seguito alla dismissione di cespiti aziendali	120	-	120
Plusvalenze da cessioni di partecipazioni	-	17.137	(17.137)
Recuperi spese per mensa aziendale	24.562	22.914	1.648
Altri proventi	815.723	800.593	15.130
<b>Totale</b>	<b>840.405</b>	<b>840.644</b>	<b>(239)</b>

Nella voce "Altri proventi" si evidenziano in particolare:

- 594.201 euro iscritti a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, maturati a titolo di indennità per l'occupazione dei locali e a titolo di utenze per il periodo dall'8 maggio 2007 al 30 settembre 2008, esposti al netto dell'importo riconosciuto da AdF alla controparte a titolo di transazione, pari a 375.000 euro;
- 473.823 euro relativi a rettifiche di accantonamenti per maggiori costi o minori ricavi accertati dalla Capogruppo negli esercizi precedenti, fra i quali si evidenziano: a) 220.355 euro per addebiti relativi ai servizi di assistenza resi a Lufthansa del periodo 2001-2006 rifatturati in seguito a un accordo raggiunto nell'anno 2008; b) 103.539 euro per escussione di una fidejussione attiva rilasciata da un vettore successivamente fallito; c) 49.758 euro relativi a rettifiche di accantonamenti inerenti costi del personale per MBO, gratifiche e premi riguardanti l'anno 2007, precedentemente accantonati e non più erogati dalla Società; d) 41.700 euro relativi ai ricavi per contributo advertising anno 2007 non imputato al bilancio di competenza; e) 21.575 euro per riaddebito di utenze 2007 relative a locali dati in subconcessione;
- 69.260 euro relativi al contributo ex legge 122/1989 che viene erogato semestralmente alla controllata Parcheggi Peretola Srl dalla Regione Toscana, in ragione dell'attuazione di un "Programma urbano di parcheggi" nella città di Firenze e direttamente legato alla realizzazione del parcheggio situato all'interno del sedime aeroportuale; si rammenta, in proposito, come l'ultima rata di tale contributo verrà erogata alla controllata nel corso del primo semestre del 2011.

67

## Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

(euro)			
Descrizione	Rimanenze iniziali al 01.01.2008	Rimanenze finali al 31.12.2008	Variazione delle rimanenze
Rimanenze di prodotti finiti e merci	113.193	583.466	470.273
<b>Totale</b>	<b>113.193</b>	<b>583.466</b>	<b>470.273</b>

Per il commento a tale voce si rimanda a quanto già esposto tra le attività correnti, alla voce "Rimanenze di prodotti finiti e merci".

## Costi della produzione

(euro)	
Saldo 2008	31.929.828
Saldo 2007	28.509.200
<b>Variazioni</b>	<b>3.420.628</b>

Nella tabella seguente viene esposta la ripartizione dei costi sopra indicati, con l'analisi delle variazioni tra l'esercizio 2008 e il corrispondente periodo 2007.

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Materiali di consumo e merci	1.395.504	768.732	626.772
Costi per servizi	10.152.277	9.104.012	1.048.265
Canoni, noleggi e altri costi	690.895	588.497	102.398
Oneri diversi di gestione	2.376.887	1.191.139	1.185.748
Costo del personale	12.670.645	12.465.733	204.912
Ammortamenti e svalutazioni	3.663.200	3.846.087	(182.887)
Svalutazioni dei crediti attivo circolante	980.420	410.000	570.420
Accantonamento a fondo rischi e oneri	-	135.000	(135.000)
<b>Totale</b>	<b>31.929.828</b>	<b>28.509.200</b>	<b>3.420.628</b>

In dettaglio i costi sono così suddivisi.

### Materiali di consumo e merci

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Materiali di consumo	37.410	39.271	(1.861)
Carburanti e lubrificanti	173.281	135.545	37.736
Cancelleria, stampati, riproduzioni e copie	65.844	56.665	9.179
Altri materiali di consumo	87.667	77.029	10.638
Acquisto merce per rivendita	1.031.302	460.222	571.080
<b>Totale</b>	<b>1.395.504</b>	<b>768.732</b>	<b>626.772</b>

La voce "Acquisto merce per rivendita", per 1.031.302 euro, rappresenta il costo d'acquisizione delle merci da destinare alla vendita nell'ambito dei punti vendita ARC a gestione diretta.

Negli "Altri materiali di consumo" sono ricompresi, fra gli altri, 21.950 euro relativi all'acquisto delle carte d'imbarco, 21.048 euro per l'acquisto del liquido de-icing per gli aeromobili, oltre a 11.853 euro per l'acquisto delle etichette bagaglio.

Di seguito si fornisce il dettaglio costi per servizi sostenuti nel periodo in esame.

### Costi per servizi

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Sicurezza	1.329.590	1.255.792	73.798
Gestione sala VIP	79.899	72.391	7.508
Servizi commerciali	693.117	655.809	37.308
Manutenzioni infrastrutture e impianti	1.573.580	1.272.113	301.467
Pulizie infrastrutture e impianti	261.618	260.645	973
Servizi operativi e di rampa	943.304	897.306	45.998
Sistemi informativi aeroportuali	218.231	227.045	(8.814)
Prestazioni pubblicitarie e sponsorizzazioni	513.122	510.083	3.039
Consulenze professionali	296.946	272.080	24.866
Incarichi professionali	341.785	288.437	53.348
Formazione e addestramento personale dipendente	75.669	75.416	253
Ricerca e selezione personale dipendente	73.314	35.713	37.601
Prestazioni organi statutari	956.673	909.561	47.112
Telefonia e utenze	1.399.929	1.163.057	236.872
Assicurazioni	387.194	380.960	6.234
Servizio parcheggio (custodia e manutenzione)	335.952	333.216	2.736
Incarichi quotazione Borsa	61.575	66.517	(4.942)
Servizi Airport Retail Corner	387.109	180.791	206.318
Spese e prestazioni diverse	223.670	247.080	(23.410)
<b>Totale</b>	<b>10.152.277</b>	<b>9.104.012</b>	<b>1.048.265</b>

Per quanto non già richiamato nella Relazione sulla gestione, si fa presente che:

- i servizi di sicurezza ricomprendono le spese sostenute per effettuare i controlli previsti dalle norme legislative in vigore sui passeggeri in partenza e sui bagagli a mano, per 1.028.175 euro, e su quelli da stiva, per 301.415 euro;
- i servizi commerciali accolgono, fra gli altri, 573.701 euro relativi a contributi e incentivi di marketing per nuovi voli riconosciuti ai principali vettori operanti presso lo scalo di Firenze, sulla base di un programma di incentivi pubblicato, e stimati sulla base dei passeggeri in partenza nel corso dell'anno 2008;
- le manutenzioni di infrastrutture e impianti comprensive di altri servizi si riferiscono fondamentalmente agli importi previsti nei relativi contratti di assistenza, anche sui beni gratuitamente devolvibili per la relativa conservazione in buono stato d'uso secondo i dettami della concessione quarantennale;
- i servizi operativi e di rampa includono i costi sostenuti per i servizi legati all'operatività airside e landside, di rampa e piazzale; in particolare si evidenziano: 438.327 euro relativi allo stivaggio degli aeromobili, 183.311 euro per la pulizia degli aeromobili e 130.613 euro di ulteriori costi sostenuti per l'operatività di pista, piazzali e altre aree airside; sono ricomprese inoltre fra i servizi operativi anche le spese per il presidio sanitario aeroportuale per 187.333 euro;
- fra le prestazioni pubblicitarie e le sponsorizzazioni si evidenziano, in modo particolare, per 241.127 euro, le spese sostenute per la sponsorizzazione, la valorizzazione, il contributo e il sostegno da parte di AdF di varie iniziative organizzate nel territorio in cui la Società opera, al fine di divulgare la propria immagine e il proprio nome, come per esempio quelle organizzate dal "Quartiere 5", la circoscrizione territoriale del Comune di Firenze della quale l'insediamento aeroportuale costituisce parte integrante;
- nell'ambito delle consulenze e degli incarichi professionali emergono, fra le altre, consulenze a carattere straordinario e non ripetibile, quali le spese sostenute per l'assistenza legale e l'arbitrato relativo alla controversia risolta nel corso del 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, per complessivi 157.205 euro, la consulenza finalizzata alla stima del valore corrente di mercato del 49% del capitale sociale della controllata Parcheggio Peretola Srl, nella fase preliminare all'acquisizione di tale quota, per 15.600 euro, e le spese sostenute per l'assistenza e la consulenza ricevute per l'adeguamento del modello organizzativo aziendale al disposto del TUF in materia di market abuse per 7.600 euro;
- le prestazioni organi statutari includono, in primo luogo, i compensi corrisposti agli amministratori della Capogruppo per 748.115 euro, e della controllata per 24.262 euro, e quelli elargiti ai membri del Collegio Sindacale della Capogruppo per 116.264 euro e al sindaco unico revisore della controllata per 3.640 euro;
- fra le assicurazioni si evidenziano, in modo particolare, 250.283 euro di costi sostenuti per la polizza di assicurazione della responsabilità civile del gestore aeroportuale, per la responsabilità civile verso i terzi e verso i prestatori di lavoro;
- la voce di costo denominata "Servizio parcheggio" si riferisce per 333.792 euro all'affidamento a SCAF Srl dell'appalto relativo alla gestione del parcheggio di proprietà della Capogruppo AdF;
- i servizi Airport Retail Corner si riferiscono in prevalenza, per 341.113 euro, al costo per il servizio di gestione delle casse e del magazzino centrale dei due punti vendita a gestione diretta, oltre a ulteriori costi per spese generali (es. spese per adempimenti doganali e per stoccaggio della merce);
- fra le spese e prestazioni diverse emergono, fra le altre, 97.110 euro di rimborsi spese ai dipendenti della Capogruppo, 42.080 euro di rimborsi spese direzionali corrisposti sempre da AdF, e 11.374 euro di provvigioni passive sostenute dalla controllata sui pagamenti effettuati dai suoi clienti con carte di credito.

## Canoni, noleggi e altri costi

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Locazioni passive e noleggi	283.090	261.954	21.136
Canone aeroportuale	407.805	327.419	80.386
<b>Totale</b>	<b>690.895</b>	<b>589.373</b>	<b>101.522</b>

Nella voce "Locazioni passive e noleggi" emergono, in particolare, per 199.065 euro, i costi di locazione del parcheggio di Palagio degli Spini e, per 71.970 euro, le spese di noleggio delle autovetture aziendali.

La voce "Canone aeroportuale" risulta costituita, per 340.843 euro, dal canone di gestione aeroportuale, e per 66.962 euro, dal canone concessorio corrisposto all'ENAC - Ente Nazionale Aviazione Civile (decreto 13 luglio 2005 - G.U. 221 del 21 settembre 2005) per l'affidamento dei servizi di sicurezza in ambito aeroportuale.

Si rammenta come la legge n. 248/2005 abbia sancito, a partire dall'anno 2006, una riduzione pari al 75% dell'importo del canone di gestione aeroportuale, a fronte di un'eguale riduzione dei diritti aeroportuali fatturati alle compagnie aeree.

## Oneri diversi di gestione

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Contributi e quote associative	64.516	49.912	14.604
Altri contributi e partecipazioni diverse	87.705	56.665	31.040
Penalità e controversie	37.840	91.988	(54.148)
Minusvalenze realizzate in seguito alla dismissione di cespiti aziendali	70.516	769	69.747
Contributo ex legge finanziaria 2007 per servizio antincendio	395.941	396.011	(70)
Perdite su crediti	1.023.206	-	1.023.206
Altri	697.163	595.794	101.369
<b>Totale</b>	<b>2.376.887</b>	<b>1.191.139</b>	<b>1.185.748</b>

Fra i contributi e le quote associative sono ricompresi i contributi che la Capogruppo versa annualmente a enti, associazioni di categoria e non, quali, ad esempio, Assoclearance, Assaeroporti, ACI Europe e Assindustria.

Nella voce "Altri contributi e partecipazioni diverse", come per gli altri anni, sono incluse, per 52.000 euro, le quote versate finalizzate al finanziamento della "Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino", che persegue, senza scopo di lucro, la diffusione dell'arte musicale, la formazione professionale dei quadri artistici e l'educazione musicale della collettività, e per 30.000 euro, il contributo elargito all'associazione culturale Palazzo Strozzi. Sono ricompresi nella stessa voce anche 5.705 euro di contributi erogati alle società partecipate, nello specifico Firenze Convention Bureau Srl e Montecatini Congressi - Convention Bureau della Provincia di Firenze Srl.

Si segnala, inoltre, la presenza della voce "Contributo ex legge finanziaria 2007 per servizio antincendio", per 395.941 euro, che rappresenta la quota di competenza AdF del fondo di 30 milioni di euro annui che la legge finanziaria 2007 ha posto a carico dei gestori aeroportuali al fine di ridurre il costo a carico dello Stato del servizio antincendio.

Le perdite su crediti derivano dalle stime di non recuperabilità totale di una parte dei crediti giudicati maggiormente rischiosi alla luce dei fallimenti intercorsi nel corso del 2008. Esse riguardano, in particolare, per 591.865 euro i crediti Alitalia, e per 431.341 euro, i crediti verso il vettore Sterling.

La voce "Altri" risulta costituita, principalmente, da: imposte e tasse varie sostenute dalla Capogruppo per 97.403 euro e dalla controllata per 26.723 euro, oneri per la raccolta e l'asportazione dei rifiuti urbani di AdF per 146.250 euro, accise su alcolici e tabacchi venduti nell'ambito del punto vendita ARC per 35.027 euro e da spese di registrazione per 33.696 euro. Nella stessa voce infine sono ricomprese, per complessivi 339.061 euro varie rettifiche di componenti reddituali (maggiori costi o minori ricavi) rispetto a quanto accertato nei bilanci precedenti, fra cui, in particolare, 22.996 euro legati all'incremento dei compensi corrisposti ai sindaci, oltre allo storno, a seguito all'accordo del 28 aprile 2008, di ricavi fatturati negli esercizi precedenti per i servizi handling Alitalia, per 40.000 euro.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente della Capogruppo, comprensiva di incrementi di organico, miglioramenti retributivi, competenze maturate per ferie non godute e accantonamenti contributivi di legge. Relativamente alla voce "Trattamento di Fine Rapporto", a seguito delle modifiche introdotte dalla legge n. 296/2006, si segnala come tale Trattamento di Fine Rapporto maturato dal 1° gennaio 2007 e versato ai fondi di previdenza complementare o al fondo di tesoreria istituito presso l'INPS, sia da considerare un onere per piani a contribuzione definita.

Si fa presente come, alla data di chiusura del presente bilancio, siano in corso le contrattazioni fra l'associazione di categoria dei gestori aeroportuali (Assaeroporti) e le associazioni sindacali per il rinnovo del CCNL aeroportuale, scaduto il 31 dicembre 2007. Stanti le incertezze legate alla conclusione della contrattazione in corso e le oggettive difficoltà nella determinazione di quello che potrebbe essere l'eventuale impatto in termini di costo per il Gruppo, comunque stimato quale non significativo, si è ritenuto di non effettuare alcun accantonamento in relazione a tale posta. Si rammenta che la controllata Parcheggio Peretola Srl non ha in

forza alcun dipendente e che tutti i costi presenti in questa sezione si riferiscono, di conseguenza, unicamente alla Capogruppo AdF.

Descrizione	(euro)		
	2008	2007	Variazioni
Salari e stipendi	8.722.263	8.438.270	283.993
Oneri sociali	2.485.908	2.531.227	(45.319)
Trattamento di Fine Rapporto	649.787	473.753	176.034
Trattamento di quiescenza e simili	140.495	141.126	(631)
Altri costi per il personale	672.192	881.357	(209.165)
<b>Totale</b>	<b>12.670.645</b>	<b>12.465.733</b>	<b>204.912</b>

Si segnala come le retribuzioni correnti corrisposte ai dirigenti della Società risultino pari a 488.948 euro, comprensive di stipendi, contributi e Trattamento di Fine Rapporto maturato nel corso dell'esercizio.

Si evidenzia infine il valore dei premi accertati in bilancio legati al raggiungimento degli obiettivi (MBO) da parte dei dipendenti della Società, pari a 168.883,28 euro per premi e 46.944,93 euro per i relativi contributi, oltre a quanto accertato per gli amministratori e indicato nella sezione "Compensi agli amministratori e sindacati".

Di seguito vengono riportati il numero dei dipendenti medio e quello al termine del periodo, in forza presso la Capogruppo, ripartiti per categorie:

	2008		2007	
	n. medio	teste	n. medio	teste
Dirigenti	3,17	3	3,00	3
Impiegati	168,01	190	158,13	188
Operai	94,27	98	91,08	96
<b>Totale</b>	<b>265,45</b>	<b>291</b>	<b>252,21</b>	<b>287</b>

L'ammontare complessivo degli altri costi del personale è di 672.192 euro, ripartiti secondo la tabella seguente:

Descrizione	(euro)		
	2008	2007	Variazioni
Mensa aziendale	369.705	371.814	(2.109)
Indumenti di lavoro e antinfortunistica	122.729	123.415	(686)
Altri costi per personale dipendente	179.758	386.128	(206.370)
<b>Totale</b>	<b>672.192</b>	<b>881.357</b>	<b>(209.165)</b>

La voce "Altri costi per personale dipendente" risulta costituita, fra le altre poste, da:

- costi per riassetto organizzativo per 122.189 euro;
- altre spese per il personale dipendente relative ad assicurazioni e varie per 23.991 euro;
- controlli sanitari e spese per visite mediche effettuate ai dipendenti per 16.042 euro;
- rimborsi spese per tirocini formativi effettuati presso la Capogruppo per 11.132 euro.

### **Ammortamenti e svalutazioni**

Risultano così suddivisi:

Descrizione	(euro)		
	2008	2007	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	358.338	552.958	(194.620)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.284.255	3.272.522	11.733
Ammortamenti diritto di superficie	20.607	20.607	-
<b>Totale</b>	<b>3.663.200</b>	<b>3.846.087</b>	<b>(182.887)</b>

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Gli ammortamenti totali ammontano a 3.663.200 euro, in calo di 182.887 euro per l'effetto combinato dell'esaurirsi del ciclo di ammortamento di una serie di cespiti associato alla capitalizzazione di investimenti dotati mediamente di una maggiore vita utile residua.

### Accantonamento a fondo rischi su crediti

Nel corso dell'esercizio è stato effettuato un accantonamento complessivo a fondo rischi su crediti pari a 980.420 euro, di cui si segnalano in particolare 480.375 euro derivanti dalle stime di non recuperabilità parziale di una parte dei crediti residui vantati nei confronti di Alitalia e 315.247 euro legati ai maggiori costi fatturati per l'attività svolta in orario notturno in seguito alla soppressione delle maggiorazioni notturne dei diritti di approdo e decollo ex legge 248/2005. Infine si ricorda come nel 2008 sia stato effettuato un accantonamento a fondo svalutazione altri crediti per 184.792 euro, in vista del rischio di mancato recupero di un anticipo fatto a fornitori di una somma che doveva essere finanziata da contributi ministeriali e relativa ai lavori inerenti il bacino di laminazione effettuati in precedenti esercizi.

### Accantonamento a fondo rischi e oneri

Nel corso del periodo in esame non sono stati effettuati accantonamenti a fondo rischi e oneri.

## Proventi e oneri finanziari

### Altri proventi e oneri

(euro)	
Saldo 2008	(459.186)
Saldo 2007	(393.025)
<b>Variazioni</b>	<b>(66.161)</b>

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	140.604	155.241	(14.637)
Interessi e altri oneri finanziari	(600.848)	(548.600)	(52.248)
Utile e perdite su cambi	1.058	334	724
<b>Totale</b>	<b>(459.186)</b>	<b>(393.025)</b>	<b>(66.161)</b>

72

Per quanto concerne i proventi diversi dai precedenti, si fornisce di seguito il dettaglio.

### Proventi diversi dai precedenti

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Interessi su depositi bancari e postali	125.638	136.077	(10.439)
Interessi attivi vari	14.966	19.164	(4.198)
<b>Totale</b>	<b>140.604</b>	<b>155.241</b>	<b>(14.637)</b>

Nella voce "Interessi attivi vari" sono ricompresi, in particolare, per 14.920 euro, gli interessi attivi di mora maturati nei confronti dei clienti, legati a ritardati incassi delle fatture attive emesse.

## Oneri finanziari

### Interessi e altri oneri finanziari

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Interessi e oneri bancari	(418.113)	(396.478)	(21.635)
Altri oneri finanziari	(182.735)	(152.122)	(30.613)
<b>Totale</b>	<b>(600.848)</b>	<b>(548.600)</b>	<b>(52.248)</b>

Gli interessi e oneri bancari sono rappresentati in larga parte, per 338.407 euro, da oneri finanziari maturati nei confronti degli istituti bancari, sulle linee di credito a breve termine ottenute dalla Capogruppo, oltre a 28.268 euro di interessi passivi corrisposti dalla controllata Parcheggi Peretola Srl per il pagamento delle due rate del mutuo quindicennale in essere con la Cassa di Risparmio di Firenze, mutuo che si esaurirà il 31 dicembre 2010.

Nella voce "Altri oneri finanziari" sono, invece, registrati, per 11.588 euro, i costi di competenza dell'esercizio relativi alle fidejussioni passive indicate nei conti d'ordine, oltre a 146.481 euro di oneri finanziari figurativi calcolati in base all'attualizzazione del fondo TFR giacente in azienda, imposta dal principio contabile IAS 19.

## Rettifiche di valore di attività finanziarie

	(euro)
Saldo 2008	-
Saldo 2007	(3.656)
Variazioni	3.656

	(euro)		
Descrizione	2008	2007	Variazioni
Svalutazione da partecipazioni	-	(3.656)	3.656
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>(3.656)</b>	<b>3.656</b>

## Imposte sul reddito di esercizio

	(euro)
Saldo 2008	2.660.868
Saldo 2007	3.651.952
Variazioni	(991.084)

Le imposte dell'esercizio 2008 sono così dettagliate:

- IRES per un ammontare di 1.442.784 euro;
- IRAP per un ammontare di 853.291 euro;
- imposte differite negative per (33.512) euro;
- imposte anticipate di 398.305 euro.

Si osserva, peraltro, come le imposte di esercizio registrino un decremento, rispetto al 31 dicembre 2007, di 991.084 euro, per il combinato effetto del peggioramento del risultato economico e della diminuzione delle aliquote fiscali sulle imposte dirette entrata in vigore dal 1° gennaio 2008, con aliquota IRES passata dal 33% al 27,5% e quella IRAP dal 4,25% al 3,9%. Si segnala comunque come, alla luce delle imposte anticipate e differite sopra riportate, il tax rate del Gruppo risulti pari al 43,2%.

Si espone di seguito, ai sensi dello IAS 12, un prospetto di riconciliazione tra l'onere fiscale teorico e l'onere fiscale esposto in bilancio.

	(euro)	
	2008	2007
Risultato ante imposte consolidato	6.156.974	7.294.946
Partite elise in sede di consolidamento	114.027	153.000
Risultato ante imposte teorico al lordo delle partite elise in sede di consolidamento	6.271.001	7.447.946
Aliquota teorica	(%) 27,50	33,00
Imposte sul reddito teoriche	1.724.525	2.457.822
Effetto fiscale da variazioni definitive	52.812	287.261
IRAP (corrente e differita)	883.531	906.869
<b>Imposte sul reddito iscritte in bilancio (correnti e differite)</b>	<b>2.660.868</b>	<b>3.651.952</b>

Le imposte teoriche sono state determinate applicando al risultato ante imposte l'aliquota fiscale IRES vigente (27,5% nel 2008 e 33% nel 2007).

L'impatto derivante dall'aliquota IRAP è stato determinato separatamente in quanto tale imposta non viene calcolata sulla base del risultato ante imposte.

### Altre informazioni e commenti

- **Ammontare degli oneri finanziari imputati a valori iscritti all'attivo dello stato patrimoniale.** Non sono stati imputati nel periodo oneri finanziari a valori iscritti all'attivo immobilizzato.
- **Compensi agli amministratori e sindaci.** Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio Sindacale, comprensivi dei gettoni di presenza.

Negli importi è incluso, inoltre, il Trattamento di Fine Mandato maturato nell'esercizio 2008, nonché 149.000 euro relativi agli accertamenti per premi legati agli obiettivi aziendali (MBO).

(euro)

Qualifica	Compenso 2008	Compenso 2007	Variazioni
Componenti Consiglio di Amministrazione (*)	776.377	720.237	56.140
Collegio Sindacale	119.904	118.318	1.586
<b>Totale</b>	<b>896.281</b>	<b>838.555</b>	<b>57.726</b>

(\*) In tale importo è ricompreso il compenso di 4.000 euro spettante al CFO della Capogruppo, il quale è stato oggetto di elisione in sede di consolidamento, in quanto i compensi maturati vengono riversati dal dirigente alla stessa Capogruppo.

Per un maggior dettaglio si rimanda a quanto esposto nell' "Allegato D" alla presente Nota integrativa, nella quale vengono evidenziati anche i benefici non monetari e il Trattamento di Fine Mandato di spettanza degli amministratori. In tale allegato vengono esposti anche i compensi spettanti agli amministratori e al sindaco revisore della controllata Parcheggi Peretola Srl.

Si evidenzia come gli amministratori e i sindaci non abbiano alcun interesse in operazioni straordinarie che siano state effettuate durante l'anno 2008, ovvero in operazioni di uguale genere avviate nel corso di precedenti esercizi e non ancora concluse.

Alla data di chiusura del presente bilancio, non sono stati concessi prestiti a favore di membri del Consiglio di Amministrazione o del Collegio Sindacale.

### Posizione finanziaria netta

Quale informazione complementare al bilancio, si riporta in appresso la posizione finanziaria netta del Gruppo. Per i commenti si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla gestione.

(migliaia di euro)

	31.12.2008 Consolidato	31.12.2007 Consolidato	Variazione 2008-2007
A. Cassa e banche	2.535	5.512	(2.977)
B. Altre disponibilità liquide	-	-	-
C. Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-
<b>D. Liquidità (A)+(B)+(C)</b>	<b>2.535</b>	<b>5.512</b>	<b>(2.977)</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
F. Debiti bancari correnti	10.500	6.000	4.500
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	229	139	90
H. Altri debiti finanziari correnti verso società di leasing	27	25	2
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)</b>	<b>10.756</b>	<b>6.164</b>	<b>4.592</b>
<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I)-(E)-(D)</b>	<b>8.221</b>	<b>652</b>	<b>7.569</b>
K. Debiti bancari non correnti	179	337	(158)
L. Obbligazioni emesse	-	-	-
M. Altri debiti non correnti verso società di leasing	33	60	(27)
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K)+(L)+(M)</b>	<b>212</b>	<b>397</b>	<b>(185)</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (J)+(N) (P.F.N.)</b>	<b>8.433</b>	<b>1.049</b>	<b>7.384</b>

**Rapporti con parti correlate e consociate**

Si espongono di seguito i principali effetti sul Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008 delle operazioni con parti correlate e consociate meglio dettagliate in Relazione sulla gestione al paragrafo 12.4.

<b>Conto economico consolidato 2008</b>	(euro)	(%)*
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.574.317	23,03
Costi per servizi	949.998	9,36
Canoni, noleggi e altri costi	3.475	0,50
Oneri diversi di gestione	37.485	1,58

(\*) Sul totale Bilancio 2008.

<b>Stato patrimoniale consolidato 2008</b>	(euro)	(%)*
<b>Crediti commerciali</b>	<b>3.460.559</b>	<b>45,09</b>
Meridiana SpA	3.326.907	43,35
Delta Aerotaxi Srl	103.172	1,34
Corporate Air Services Srl	26.533	0,35
Delifly Srl	3.947	0,05
<b>Debiti commerciali</b>	<b>307.143</b>	<b>3,67</b>
Meridiana SpA	216.691	2,59
SCAF Scrl	77.420	0,93
Traffic Light Srl	818	0,01
Delta Aerotaxi Srl	12.213	0,15

(\*) Sul totale Bilancio 2008.

**Partite intercompany**

La tabella sottostante riporta l'effetto a livello economico e patrimoniale dei rapporti intercompany alla data di chiusura del bilancio, meglio evidenziati in Relazione sulla gestione al paragrafo 12.5.

<b>Conto economico Capogruppo</b>	(euro)
Ricavi	27.483
Altri proventi e oneri	49.018
Costi per servizi	113.074
Canoni, noleggi e altri costi	19.961

<b>Stato patrimoniale Capogruppo</b>	(euro)
Crediti finanziari non correnti	807.163
Crediti finanziari correnti	363.203
Debiti commerciali	22.615

**Eventi e operazioni significative non ricorrenti**

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 6064293 del 28 luglio 2006, si rende noto come non vi siano eventi significativi e non ricorrenti accaduti nel corso dell'esercizio 2008.

**Prevedibile evoluzione della gestione**

La contrazione della domanda di traffico, causata dalla crisi economico-finanziaria globale, lascia prevedere un 2009 in rallentamento rispetto ai risultati del 2008. Nonostante questo, il Gruppo proseguirà con gli investimenti già deliberati e necessari allo sviluppo dell'aeroporto per adeguarlo alla domanda di traffico di medio periodo, pianificando l'ampliamento dell'aerostazione e introducendo nuove attività e servizi ai passeggeri ad alto valore aggiunto, nel rispetto dell'impatto che lo stesso ha con il territorio circostante.

Elenco allegati:

"Allegato A" Movimenti delle attività immateriali al 31.12.2008

"Allegato B" Movimenti delle attività materiali al 31.12.2008

"Allegato C" Partecipazioni

"Allegato D" Compensi corrisposti agli amministratori, ai sindaci e ai direttori generali

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione*  
(Michele Legnaioli)

## Allegato A al Bilancio Consolidato

### Movimenti delle attività immateriali al 31.12.2008

(euro)

Voci	31.12.2007			Variazioni del periodo					31.12.2008		
	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore a bilancio	Giroconti	Decrementi	Incrementi/ capitalizzazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore a bilancio
Costi impianto e ampliamento	1.812.944	1.812.944	-	-	-	-	-	-	1.812.944	1.812.944	-
Ricerca e sviluppo	570.518	484.787	85.731	-	-	-	85.731	-	570.518	570.518	-
Concessioni, licenze, marchi e diritti	1.654.294	1.536.327	117.967	-	-	117.322	116.658	-	1.771.616	1.652.985	118.631
Immobilizzazioni in corso e acconti	72.606	-	72.606	-	72.606	281.461	-	-	281.461	-	281.461
Altre immobilizzazioni immateriali	19.536.592	19.216.971	319.621	-	-	-	155.949	-	19.536.592	19.372.920	163.672
Avviamento	358.290	-	358.290	-	-	2.418.427	-	-	2.776.717	-	2.776.717
<b>Totale</b>	<b>24.005.244</b>	<b>23.051.029</b>	<b>954.215</b>	<b>-</b>	<b>72.606</b>	<b>2.817.210</b>	<b>358.338</b>	<b>-</b>	<b>26.749.848</b>	<b>23.409.367</b>	<b>3.340.481</b>

## Allegato B al Bilancio Consolidato

### Movimenti delle attività materiali al 31.12.2008

(euro)

Voci	31.12.2007			Variazioni del periodo					31.12.2008		
	Costo storico	Fondi ammortamento	Valore a bilancio	Giroconti	Decrementi	Sorno fondi	Incrementi/ capitalizzazioni	Ammortamento	Costo storico	Fondi ammortamento	Valore a bilancio
Terreni e fabbricati	18.739.097	4.924.812	13.814.285	-	365.091	74.347	2.400.225	747.907	20.774.231	5.598.372	15.175.859
Riqualifica pista	11.994.544	833.375	11.161.169	-	-	-	-	479.782	11.994.544	1.313.157	10.681.387
<i>di cui gratuitamente devolvibili</i>	30.733.641	5.758.187	24.975.454	-	365.091	74.347	2.400.225	1.227.689	32.768.775	6.911.529	25.857.246
Impianti e macchinario	18.089.736	11.022.679	7.067.057	-	212.406	209.679	1.031.207	1.634.912	18.908.537	12.447.912	6.460.625
<i>di cui gratuitamente devolvibili</i>	12.402.238	6.405.233	5.997.005	-	-	-	1.031.207	1.634.912	13.433.445	8.040.145	5.393.300
Attrezzature industriali e commerciali	399.583	273.536	126.047	-	-	-	-	30.420	399.583	303.956	95.627
<i>di cui gratuitamente devolvibili</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni materiali	4.321.870	3.188.559	1.133.311	-	101.464	87.744	418.828	391.235	4.639.234	3.492.050	1.147.184
<i>di cui gratuitamente devolvibili</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	851.016	-	851.016	-	221.930	-	1.516.004	-	2.145.090	-	2.145.090
<b>Totale</b>	<b>54.395.846</b>	<b>20.242.961</b>	<b>34.152.885</b>	<b>-</b>	<b>900.891</b>	<b>371.770</b>	<b>5.366.264</b>	<b>3.284.256</b>	<b>58.861.219</b>	<b>23.155.447</b>	<b>35.705.772</b>

## Allegato C al Bilancio Consolidato

### Partecipazioni

(euro)

Denominazione	Capitale sociale	Utile/perdita	Patrimonio netto	% detenuta da AdF SpA	Valore nominale	Valore in bilancio
Consorzio per l'Aeroporto di Siena SpA <sup>(1) (2)</sup>	3.375.709	(1.215.546)	1.282.750	0,12	1.539	68.243
Firenze Convention Bureau Srl <sup>(1)</sup>	128.960	348	148.716	2,00	2.974	2.582
Firenze Mobilità SpA <sup>(1)</sup>	7.317.399	(1.262.383)	6.719.721	3,98	267.445	290.870
Montecatini Congressi <sup>(1)</sup>	100.000	4.483	99.228	2,50	2.481	2.500
SAT SpA <sup>(1)</sup>	16.269.000	3.699.974	52.097.000	2,00	1.041.945	1.695.929
SEAM SpA <sup>(1)</sup>	2.515.750	(147.600)	2.242.230	0,39	8.655	9.712
					<b>1.325.039</b>	<b>2.069.836</b>

(1) Valori riferiti ai bilanci d'esercizio al 31 dicembre 2007.

(2) La partecipazione nel capitale sociale di Aeroporto di Siena SpA è passata dall'1,9% allo 0,12% nel corso del 2008 a seguito di aumento di capitale sociale riservato e sottoscritto dal nuovo socio privato di controllo Galaxy Sarl.

## Allegato D al Bilancio Consolidato

## Compensi corrisposti agli amministratori, ai sindaci e ai direttori generali

## Aeroporto di Firenze SpA

(euro)

Soggetto (cognome e nome)	Descrizione carica	Durata carica	Emolumenti	Benefici non monetari	Altri compensi TFM	Totali
Albini Tea	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	-			-
Antinori Piero	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	14.100			14.100
Battaglia Fabio	Amministratore Delegato	Approvazione Bilancio 2009	306.959	10.466	45.000	362.425
Cammilli Alberto	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	19.281			19.281
Fini Aldighiero	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.600			12.600
Legnaioli Michele	Presidente CdA	Approvazione Bilancio 2009	152.800	4.687	25.000	182.487
Longo Carlo	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	19.233			19.233
Magnabosco Maurizio	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.600			12.600
Marinari Francesco	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	18.156			18.156
Mauro Mario	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.600			12.600
Montagnese Maurizio	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2008	2.100			2.100
Napoli Aldo	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.500			12.500
Paneraì Carlo	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.300			12.300
Paneraì Saverio	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	17.700			17.700
Pippobello Ivano	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.600			12.600
Rossi Giovanni	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.200			12.200
Roverato Paolo	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	13.900			13.900
Roversi Monaco Fabio	Consigliere CdA	Dimissionario dal 29 agosto 2008	11.333			11.333
			<b>662.962</b>	<b>15.153</b>	<b>70.000</b>	<b>748.115</b>
Caratozzolo Matteo	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2009	24.974			24.974
Fici Luigi	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2009	20.678			20.678
Rosina Landucci Carla	Presidente Collegio	Approvazione Bilancio 2009	29.256			29.256
Seracini Marco	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2009	20.678			20.678
Tesi Luca	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2009	20.678			20.678
			<b>116.264</b>	-	-	<b>116.264</b>
<b>Totale generale</b>			<b>779.226</b>	<b>15.153</b>	<b>70.000</b>	<b>864.379</b>

79

## Parcheggi Peretola Srl

(euro)

Soggetto (cognome e nome)	Descrizione carica	Durata carica	Emolumenti	Benefici non monetari	Altri compensi TFM	Totali
Battaglia Fabio	Presidente CdA	Approvazione Bilancio 2009	9.000			9.000
Cloza Fabio	Consigliere CdA	Dimissionario dal 20 febbraio 2008	557			557
Gialletti Marco (*)	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	4.000			4.000
Legnaioli Michele	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	4.000			4.000
Orrù Sandro	Consigliere CdA	Dimissionario dal 30 settembre 2008	1.705			1.705
Taddei Matteo	Consigliere Delegato	Approvazione Bilancio 2009	9.000			9.000
			<b>28.262</b>			<b>28.262</b>
Rossetti Stefano	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2008	3.640			3.640
			<b>3.640</b>	-	-	<b>3.640</b>
<b>Totale generale</b>			<b>31.902</b>	-	-	<b>31.902</b>

(\*) Tale importo è stato oggetto di elisione in sede di consolidamento, in quanto i compensi maturati vengono riversati alla Capogruppo.

## Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti CONSOB

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti CONSOB, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2008 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa società di revisione ed eventualmente da entità appartenenti alla sua rete.

(euro)

	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivo di competenza dell'esercizio 2008
Revisione contabile <sup>(1)</sup>	Deloitte & Touche SpA	AdF SpA	52.791
Sottoscrizione modelli Unico e 770 Semplificato	Deloitte & Touche SpA	AdF SpA	2.000
Servizi di attestazione <sup>(2)</sup>	Deloitte & Touche SpA	AdF SpA	10.000
Altri servizi <sup>(3)</sup>	Deloitte & Touche SpA	AdF SpA	7.000
<b>Totale</b>			<b>71.791</b>

(1) Di cui: 2.143 euro per la revisione contabile del Bilancio Consolidato del Gruppo e 4.285 euro per la revisione contabile limitata del bilancio della controllata Parcheggi Peretola Srl.

I corrispettivi indicati includono l'adeguamento ISTAT, applicato annualmente in base alla proposta del 5 aprile 2006, escludendo l'IVA e le spese accessorie.

(2) Revisione dei conti annuali separati ai sensi della delibera CIPE n. 38/2007 e in conformità a quanto richiesto dall'art. 11-*nonies* e *decies* della legge 248 del 2 dicembre 2005 e all'atto d'indirizzo del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

(3) Verifica fisica e valorizzazione della merce in giacenza presso il negozio e il deposito subconcessi da AdF ad A.G.S. Airgate Shop Italy Srl in virtù di apposito contratto scaduto in data 7 maggio 2007 per la definizione in via transattiva delle vertenze in essere.

# Attestazione del Bilancio Consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Fabio Battaglia in qualità di Amministratore Delegato, e Marco Gialletti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Aeroporto di Firenze SpA, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio Consolidato nel corso del 2008.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2008 si è basata su di un processo definito da Aeroporto di Firenze SpA in coerenza con il modello Internal Control - Integrated Framework emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs n. 38/2005;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;

3.2 la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

13 marzo 2009

/F/ Fabio Battaglia  
*L'Amministratore Delegato*  
Fabio Battaglia

/F/ Marco Gialletti  
*Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari*  
Marco Gialletti

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 156 DEL D.LGS. 24.2.1998, N. 58

**Agli Azionisti della  
A.d.F. - AEROPORTO DI FIRENZE S.p.A.**

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della A.d.F. - Aeroporto di Firenze S.p.A. e sue controllate ("Gruppo A.d.F. - Aeroporto di Firenze") chiuso al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005, compete agli Amministratori della A.d.F. - Aeroporto di Firenze S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 28 marzo 2008.

3. A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo A.d.F. - Aeroporto di Firenze al 31 dicembre 2008 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico, le variazioni del patrimonio netto ed i flussi di cassa del Gruppo A.d.F. - Aeroporto di Firenze per l'esercizio chiuso a tale data.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti compete agli Amministratori della A.d.F. - Aeroporto di Firenze S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 156, comma 4-bis, lettera d), del D.Lgs. 58/98. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo A.d.F. - Aeroporto di Firenze al 31 dicembre 2008.

**DELOITTE & TOUCHE S.p.A.**

  
Paolo Guglielmetti  
Socio

Firenze, 26 marzo 2009

Aziende: Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Perugia  
Ravenna Torino Trento Verona

Member of  
Deloitte Touche Tohmatsu

Sede Legale: Via Tuscolana, 35 - 00144 Milano - Capitale Sociale: Euro 10.320.715,50 i.v.  
Partita IVA/Codice Fiscale/Registrazione delle Imprese Milane n. 03049560102 - R.T.A. Milano n. 1720239



## L'azionariato

### Il rinnovo delle cariche sociali

In data 26 aprile 2007 l'Assemblea degli Azionisti ha nominato i nuovi consiglieri di Amministrazione. Il successivo Consiglio di Amministrazione del 4 maggio 2007 ha nominato il Presidente del CdA, l'Amministratore Delegato, il Segretario del CdA e i comitati di controllo e di remunerazione ai sensi del Codice di Auto-disciplina per le società quotate e ha inoltre attribuito le deleghe di Amministrazione. L'attuale Consiglio di Amministrazione rimarrà in carica sino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2009.

A seguito delle dimissioni rassegnate in data 29 agosto 2008 dal Consigliere Roversi Monaco, in conformità con quanto previsto all'art. 10, comma 2, lettera b) dello Statuto Sociale, il Consiglio di Amministrazione del 7 novembre 2008, ai sensi di quanto previsto all'art. 2386 del codice civile, con l'approvazione del Collegio Sindacale, ha deliberato all'unanimità di nominare per cooptazione come Consigliere di AdF il Sig. Maurizio Montagnese che ha accettato.

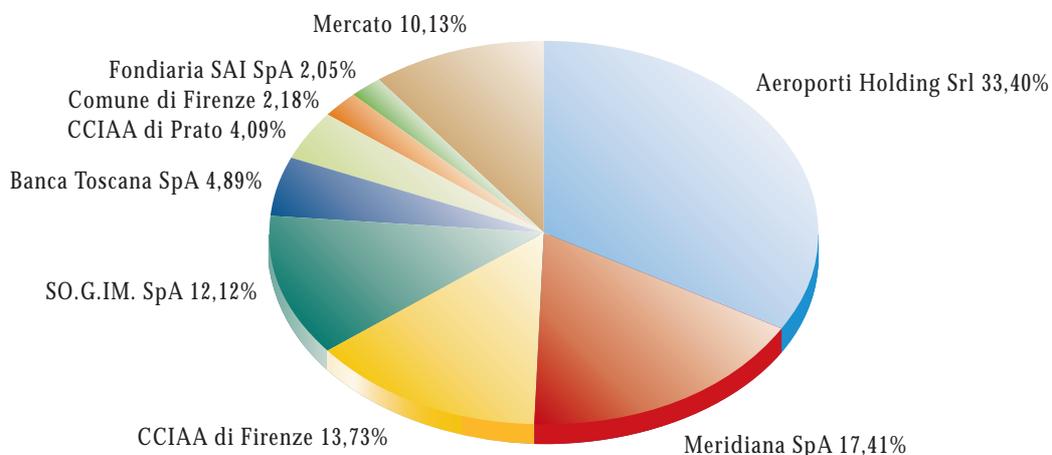
Infine AdF, a seguito dell'abrogazione dell'art. 2450 del codice civile, con apposito ricorso dinanzi al TAR della Toscana, ha chiesto l'annullamento, previa sospensione, dei decreti di nomina di un sindaco ciascuno da parte del Ministero dei Trasporti e del Ministero dell'Economia. Il TAR della Toscana, in data 23 maggio 2007, ha respinto l'istanza di sospensione degli atti impugnati. L'udienza di merito non è ancora stata fissata.

### I patti parasociali

Il 5 gennaio 2007 Aeroporti Holding Srl e SO.G.IM. SpA che, a quella data, rispettivamente detenevano il 31,1% e il 12,1% del capitale sociale di Aeroporto di Firenze SpA, hanno sottoscritto un patto parasociale (sindacato di voto e di consultazione) della durata di tre anni.

In data 30 ottobre 2008 gli azionisti pubblici, CCIAA di Firenze, CCIAA di Prato e il Comune di Firenze, che rispettivamente detengono il 13,73%, il 4,09% e il 2,18% del capitale sociale di Aeroporto di Firenze SpA, hanno rinnovato il patto parasociale (obblighi di preventiva consultazione per l'esercizio del diritto di voto negli organi della società AdF e limiti al trasferimento delle azioni in esso sindacate) a decorrere dalla sua scadenza (31 ottobre 2008) per ulteriori due anni.

Si riporta infine di seguito un prospetto riepilogativo nominativo dei soggetti che alla data del 31 dicembre 2008, partecipano, direttamente o indirettamente, in misura superiore al 2% al capitale sociale della Società sottoscritto rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del Libro dei Soci, integrate dalle comunicazioni ex art. 120, D.Lgs. 58/1998.



## 1. Highlights

### Risultati economici riclassificati al 31 dicembre 2008

- › **Ricavi** pari a 37.201 migliaia di euro, in aumento di 2.305 migliaia di euro rispetto a 34.896 migliaia di euro dello stesso periodo del 2007.
- › **MOL** pari a 10.341 migliaia di euro, in diminuzione di 828 migliaia di euro rispetto a 11.169 migliaia di euro dello stesso periodo del 2007. Il MOL risente di una perdita su crediti pari a 1.023 migliaia di euro iscritta per i fallimenti Alitalia e Sterling.
- › **Risultato operativo** pari a 5.743 migliaia di euro, in diminuzione di 1.080 migliaia di euro rispetto a 6.823 migliaia di euro dello stesso periodo del 2007.
- › **Risultato ante imposte** pari a 5.479 migliaia di euro, in diminuzione di 1.209 migliaia di euro rispetto a 5.688 migliaia di euro dello stesso periodo del 2007.
- › **Utile netto** pari a 3.079 migliaia di euro, al netto delle imposte di competenza di periodo, contro un utile netto di 3.333 migliaia di euro dello stesso periodo del 2007, con un calo di 254 migliaia di euro.
- › **Indebitamento netto** pari a 7.757 migliaia di euro al 31 dicembre 2008, rispetto a 266 migliaia di euro al 31 dicembre 2007.

### Investimenti al 31 dicembre 2008

- › Nel corso del 2008 sono stati effettuati investimenti per complessivi 5.795 migliaia di euro. Di questi circa 1.749 migliaia di euro risultano spesi in lavori propedeutici all'ampliamento dei sistemi terminali passeggeri il cui avvio avverrà nel corso del 2009.

### Il traffico

- › **La situazione Alitalia.** Alitalia, in applicazione della legge Marzano – così come modificata dal D.L. 134/2008 – con D.P.C.M. del 29 agosto 2008 (pubblicato sulla G.U. del 5 settembre 2008) è stata ammessa alla procedura di Amministrazione Straordinaria e contestualmente il Prof. Fantozzi è stato nominato Commissario Straordinario. In data 27 ottobre 2008 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale e (il giorno successivo) è entrata in vigore la legge 166/2008, che ha convertito con modificazioni il D.L. 134/2008 sopra indicato. A seguito dell'ammissione di Alitalia a detta procedura, ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. 270/1999, non possono essere iniziate o proseguite azioni esecutive individuali, anche speciali sui beni dei soggetti ammessi alla procedura di Amministrazione Straordinaria. AdF, compatibilmente con la normativa di riferimento applicabile al caso di specie, ha posto in essere apposite azioni volte a tutelare i propri interessi creditori vantati nei confronti di Alitalia medesima. Si segnala, infine, che, a decorrere dal 13 gennaio 2009, è in vigore il nuovo network CAI che opera da Firenze per Roma Fiumicino 27 voli settimanali.
- › **Fallimento Sterling Airlines.** In data 29 ottobre 2008 Sterling Airlines annuncia il fallimento dovuto fondamentalmente, come si legge in una nota, al rincaro del prezzo del petrolio accompagnato da una diminuzione della domanda e dalla crisi finanziaria che hanno investito l'Europa nel corso degli ultimi mesi. Sterling operava collegamenti tra l'aeroporto di Firenze e la Scandinavia. In data 26 novembre 2008, nel rispetto dei termini di legge, è stata depositata la domanda di insinuazione al passivo di Sterling.

### Patti parasociali

- › Si rende noto come in data 30 ottobre 2008 gli azionisti pubblici, CCIAA di Firenze, CCIAA di Prato e il Comune di Firenze che rispettivamente detengono il 13,73%, il 4,09% e il 2,18% del capitale sociale di Aeroporto di Firenze SpA, hanno rinnovato il patto parasociale (obblighi di preventiva consultazione per l'esercizio del diritto di voto negli organi della società AdF e limiti al trasferimento delle azioni in esso sindacate) a decorrere dalla sua scadenza (31 ottobre 2008) per ulteriori due anni.

### Evoluzione della gestione

- › La contrazione della domanda di traffico, causata dalla crisi economico-finanziaria globale, lascia prevedere un 2009 in rallentamento rispetto ai risultati del 2008. Nonostante questo, AdF proseguirà con gli investimenti già deliberati e necessari allo sviluppo dell'aeroporto per adeguarlo alla domanda di traffico di medio periodo, pianificando l'ampliamento dell'aerostazione e introducendo nuove attività e servizi ai passeggeri ad alto valore aggiunto, nel rispetto dell'impatto che lo stesso ha con il territorio circostante.

# Bilancio di Esercizio al 31.12.2008

## Relazione sulla gestione della Società

Signori Azionisti,

la Relazione sulla gestione al Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2008, approvato dal Consiglio di Amministrazione del 13 marzo 2009, viene redatta conformemente a quanto disposto dalla delibera CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 ed è composta dai prospetti contabili e dalle osservazioni degli amministratori sull'andamento della gestione e sui fatti più significativi intervenuti nell'esercizio 2008 e dopo la data del 31 dicembre 2008.

I prospetti di seguito esposti e commentati sono stati predisposti sulla base del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2008 a cui si fa rinvio.

Al riguardo si evidenzia che, in ottemperanza al Regolamento Europeo n. 1606 del 19 luglio 2002, a partire dal 2005, il Gruppo AdF ha adottato i principi contabili internazionali (IFRS) emessi dall'International Accounting Standard Board (IASB) nella preparazione del Bilancio Consolidato. In base alla normativa nazionale attuativa del suddetto regolamento, il Bilancio di Esercizio della Capogruppo AdF SpA, con la comparazione dell'esercizio precedente, è stato invece predisposto secondo i suddetti principi a decorrere dal 2006 (1° gennaio 2006).

I valori economici e finanziari nei prospetti e nella relazione sono riportati in migliaia di euro.

## 2. Notizie di carattere generale

### 2.1 Lo sviluppo infrastrutturale dell'aeroporto Amerigo Vespucci di Firenze

Si ricorda che nel corso degli anni 2006 e 2007, con gli interventi di rifacimento della pista di volo e di ristrutturazione delle aerostazioni, AdF ha portato alla massima efficienza operativa le principali infrastrutture dell'aeroporto di Firenze, incrementando la capacità complessiva dello scalo, passata da 1.500.000 a 2.200.000 passeggeri/anno, con adeguati livelli di servizio.

In particolare i lavori di rifacimento della pista di volo del 2006, seguiti nel 2007 dagli interventi conclusivi, sono stati l'occasione per apportare una serie di miglioramenti tecnici in grado di aumentare la safety e di garantire una maggiore regolarità e capacità dello scalo in termini di traffico servito.

Si ricordano in particolare la realizzazione di barriere antisofoffio/antirumore, nonché la completa riconfigurazione dei piazzali aeromobili Est e Ovest, con un numero totale di piazzole di sosta per A319/B737 passato da 6 a 11, interventi in grado di rappresentare un ulteriore importante impulso allo sviluppo futuro dello scalo volto all'offerta di una capacità ricettiva maggiormente adeguata alla crescita della domanda del bacino di riferimento.

Si ricorda inoltre come, in data 20 settembre 2007, in seguito ai lavori sopradescritti, con il completamento delle aerostazioni svolto tra il 2006 e il 2007, il comitato di coordinamento aeroportuale di Firenze abbia elevato la capacità oraria dell'aeroporto per la Summer 2008 a 15 movimenti misti/ora, con bilanciamento di un massimo di 10 arrivi-5 decolli, rispetto ai precedenti 8 movimenti misti/ora. Con tale provvedimento inoltre vengono rimossi tutti gli altri vincoli di capacità, quali 12 decolli massimi in sequenza, 8 atterraggi massimi in sequenza, oltre all'obbligo del follow me in orario notturno precedentemente esistente.

A integrazione di quanto sopra riportato, si fa presente come, in data 22 gennaio 2008, si sia concluso nei tempi previsti, il concorso di idee, indetto per l'ideazione del concept architettonico esterno dell'aerostazione dell'aeroporto "Amerigo Vespucci". AdF ha annunciato che il progetto vincitore del concorso di idee è risultato quello presentato dal raggruppamento costituito da Pascall+Watson Architects Limited - Ausglobe Formula SpA, il quale vanta una notevole esperienza in ambito aeroportuale.

Nel corso del 2008 sono peraltro stati già avviati una serie di interventi infrastrutturali propedeutici all'ampliamento e alla riconfigurazione del terminal, meglio descritti all'interno del paragrafo 9 di tale Relazione.

## 2.2 Quadro normativo

### **Legge 2 dicembre 2005 n. 248/2005 di conversione del D.L. n. 203/2005 recante: “Misure di contrasto all’evasione fiscale e disposizioni urgenti in materia tributaria e finanziaria”**

Il 2 dicembre 2005 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale la legge n. 248, legge di conversione con modificazioni del D.L. 203/2005, la quale contiene, tra l’altro, talune disposizioni (complessivamente note come “Requisiti di sistema”) inerenti le società di gestione aeroportuale e il regime di corrispettivi di quest’ultime. In particolare le disposizioni dei requisiti di sistema stabiliscono i criteri di calcolo dei diritti aeroportuali (art. 11-*nonies*), nonché altre norme che comportano una significativa riduzione dei ricavi delle società di gestione aeroportuale.

Alle legge 248/2005 hanno fatto seguito alcuni atti amministrativi attuativi e interpretativi della legge 248/2005 medesima.

AdF ha impugnato davanti al TAR del Lazio i provvedimenti attuativi della legge 248/2005 contenente misure sui cd. “requisiti di sistema”, che si ritengono illegittimi e dannosi per la società di gestione aeroportuale. Analoga iniziativa è stata intrapresa da numerose altre società di gestione. Il TAR del Lazio, con sentenza depositata il 4 giugno 2007, ha respinto il ricorso. La sentenza di primo grado è stata impugnata, nel novembre 2007, senza istanza di sospensione, innanzi al Consiglio di Stato censurando la decisione impugnata sotto diversi profili (le norme contenute nella legge 248/2005, ad avviso della ricorrente, costituiscono un’indebita forma di aiuto di Stato contraria ai principi comunitari in materia, violazione del principio di libertà dell’iniziativa economica sancito nella Costituzione, illegittimità dell’iter legislativo seguito per l’adozione degli atti impugnati). Sulla base di tali argomentazioni si è chiesto l’annullamento dei provvedimenti impugnati e la condanna delle parti resistenti al risarcimento dei danni riservandoci di provarli nel quantum nel corso del procedimento.

In data 22 settembre 2007 è stata pubblicata la **deliberazione n. 38/2007** del Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica, con la quale, sulla base delle previsioni della legge n. 248/2005, è stata approvata la direttiva in materia di regolazione tariffaria dei servizi aeroportuali offerti in regime di esclusiva. Il più importante principio introdotto dalla delibera CIPE n. 38/2007 è costituito dall’abbattimento dei costi regolamentati del 50% del margine commerciale (principio del *single till*). I costi unitari dei prodotti regolamentati ai fini della determinazione del corrispettivo unitario, esclusivamente per i diritti aeroportuali, sono diminuiti di “una quota pari al 50% del margine conseguito dal gestore aeroportuale per i servizi non soggetti a regolazione economica svolti nell’ambito del sedime”. La direttiva fissava in 60 giorni dalla pubblicazione in Gazzetta Ufficiale il termine entro il quale ENAC era tenuto a elaborare linee guida recanti criteri applicativi della medesima direttiva. A tal fine si fa presente come l’ENAC abbia pubblicato sul proprio sito web il 7 aprile 2008 il testo definitivo delle suddette linee guida applicative della delibera CIPE n. 38/2007.

La suddetta delibera CIPE n. 38/2007 è stata impugnata da AdF innanzi al TAR del Lazio, con ricorso notificato il 20 novembre 2007 e depositato in data 5 dicembre 2007. Nel suddetto ricorso, ferma restando la riproposizione di tutte le censure relative alla legge 248/2005 (e ai relativi provvedimenti attuativi della stessa) già esposte nel ricorso in appello dinanzi al Consiglio di Stato, AdF si è soffermata sugli specifici vizi di legittimità contenuti nella delibera CIPE nella parte attuativa della legge 248/2005 medesima con specifico riferimento all’introduzione del meccanismo del *single till* sopra descritto. Sulla base di tali considerazioni AdF ha chiesto al TAR del Lazio di annullare la delibera CIPE n. 38/2007 e ogni atto precedente e successivo, comunque connesso con tale delibera, e condannare le parti resistenti al risarcimento dei danni subiti e subendi da liquidarsi nella misura che sarà accertata nel corso del giudizio.

Nelle more del perfezionamento dell’iter procedimentale avviato dall’Amministrazione per la quantificazione dei diritti aeroportuali sulla base del mutato quadro normativo di riferimento è però intervenuta la sentenza n. 51 del 27 febbraio 2008, con la quale la Corte Costituzionale ha dichiarato l’illegittimità dell’art. 11-*nonies* della legge n. 248/2005, nella parte in cui non prevede che, prima dell’adozione della delibera CIPE, sia acquisito il parere della Conferenza Unificata nonché dell’art. 11-*undecies*, comma 2 della legge n. 248/2005, nella parte in cui, con riferimento ai piani di intervento infrastrutturale, non prevede che sia acquisito il parere della regione interessata.

AdF, pertanto, ritenendo che la suddetta pronuncia della Corte Costituzionale travolga le previsioni della delibera CIPE n. 38/2007 e con essa le linee guida sopra riferite pubblicate sul sito di ENAC in data 7 aprile 2008, ha impugnato dinanzi al TAR del Lazio, con apposito ricorso depositato il 17 giugno 2008, anche le sud-

dette linee guida chiedendo l'annullamento delle stesse e di ogni atto precedente e successivo e la condanna delle parti resistenti al risarcimento dei danni subiti e subendi. AdF, inoltre, sempre in data 18 giugno 2008, nell'ambito del procedimento di impugnazione della delibera CIPE n. 38/2007, ha depositato motivi aggiuntivi con i quali è stato chiesto l'annullamento delle linee guida, peraltro già autonomamente impugnate con l'apposito ricorso sopra descritto.

Infine, si fa presente che, al fine di ottemperare a quanto indicato nella sentenza della Corte Costituzionale suddetta (n. 51/2008), il CIPE ha emesso una nuova delibera (n. 51/2008) che è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale n. 128 del 3 giugno u.s. AdF, con apposito ricorso depositato in data 5 agosto 2008, ha chiesto al TAR del Lazio, previo rinvio delle questioni interpretative sollevate alla Corte di Giustizia delle Comunità Europee e previa adozione di un'ordinanza di rinvio alla Corte Costituzionale per la declaratoria di illegittimità costituzionale della legge 2 dicembre 2005, n. 248, di annullare la deliberazione del CIPE n. 51/2008 nel testo modificato a seguito del parere reso dalla conferenza unificata, in relazione alla pronuncia della Corte Costituzionale n. 51/2008 e ogni atto precedente e successivo, comunque connesso con tali provvedimenti, condannando altresì le parti resistenti al risarcimento dei danni subiti e subendi da liquidarsi nella misura che sarà accertata nel corso del giudizio o, anche, in via equitativa.

La **legge finanziaria 2007**, varata dal Governo il 2 ottobre 2006, e il D.L. 3 ottobre 2006, n. 262, collegato alla finanziaria, convertito in legge 27 dicembre 2006, n. 296 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 2007)", hanno introdotto diverse fattispecie riguardanti il settore aeroportuale che hanno avuto un impatto economico e gestionale nel corso del 2008. In particolare l'aumento del canone aeroportuale ex art. 1, comma 258, la contribuzione al fondo finalizzato a ridurre il costo a carico dello Stato del servizio antincendio ex art. 1, comma 1328, nonché l'introduzione dell'ICI su immobili o porzioni di immobili destinati a uso commerciale, industriale, a ufficio privato ovvero a usi diversi, qualora gli stessi presentino autonomia funzionale e reddituale, ex D.L. 3 ottobre 2006, n. 262 convertito in legge il 24 novembre 2006, n. 286, collegato alla finanziaria, hanno complessivamente generato un costo incrementale per AdF di 507 migliaia di euro al 31 dicembre 2008.

Con atto di citazione notificato in data 25-30 ottobre 2007, AdF ha convenuto in giudizio dinanzi al Tribunale di Roma il Ministero dei Trasporti, per ottenere la condanna dell'Amministrazione al risarcimento dei danni patiti a causa del mancato adeguamento annuale dei diritti aeroportuali in misura commisurata al tasso di inflazione programmata, ai sensi dell'art. 2, comma 190 della legge 23 dicembre 1996, n. 662, sino alla sua abrogazione, disposta dall'art. 11-*nonies*, comma 2, del decreto legge n. 203/2005, convertito con modificazioni dalla legge 2 dicembre 2005 n. 248, e degli ulteriori danni che continua a patire in considerazione del mancato introito, anche nel periodo successivo all'abrogazione de qua, dei diritti aeroportuali, i quali avrebbero dovuto essere adeguati, da ultimo, al tasso di inflazione programmato per il 2005.

Fermo restando quanto sopra, si segnala che AdF, in data 22 ottobre 2008, ha altresì promosso dinanzi al TAR del Lazio apposito ricorso avverso il decreto di attuazione alle previsioni normative sull'adeguamento dei diritti aeroportuali al tasso di inflazione. In particolare con tale ricorso AdF sostiene che la ratio legis sottesa all'art. 21-*bis* del decreto legge 31 dicembre 2007, n. 248, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 febbraio 2008 n. 31 (e successivamente modificato dal D.L. 30 dicembre 2008 n. 207) che sancisce l'obbligo di aggiornare i diritti al tasso di inflazione, è quella di permettere alle società di gestione aeroportuale, in attesa dell'entrata a regime della nuova disciplina recata dal novellato art. 10, comma 10 della legge 537/1993, di compensare gli effetti negativi dell'inflazione sui diritti aeroportuali, mantenendoli stabili rispetto alla perdita di potere di acquisto della moneta. In virtù di quanto sopra segnaliamo che, ad avviso della ricorrente, conformemente alla ratio legis sopra riferita, l'aumento dei diritti aeroportuali non avrebbe dovuto essere effettuato dal Ministro competente tenendo conto solo del tasso di inflazione previsto per l'anno corrente (pari all'1,7%), bensì su un valore che permettesse il recupero complessivo della perdita monetaria patita dall'ultimo aumento tariffario a regime risalente al 2000, calcolato in base al prodotto dei tassi di inflazione programmati anno per anno. Per l'effetto AdF ha chiesto, senza istanza di sospensiva, al TAR del Lazio di annullare il suddetto decreto ministeriale, nonché di accertare l'entità economica del pregiudizio subito a causa dell'omesso, tardivo e parziale aumento dei diritti aeroportuali (calcolato tenendo conto del tasso di inflazione programmata per gli anni dal 2001 al 2008) e, conseguentemente, di condannare l'Amministrazione resistente all'integrale risarcimento dei danni patiti, nella misura corrispondente alle minori entrate percepite a titolo di diritti di imbarco passeggeri, diritti di approdo e partenza e diritti di sosta e ricovero, oltre rivalutazione e interessi.

AdF, nell'ambito del ricorso avverso il decreto sull'adeguamento dei diritti aeroportuali al tasso di inflazione, ha altresì depositato appositi motivi aggiunti relativi alla nota ENAC del 24 ottobre 2008 avente a oggetto "Decreto 21 luglio 2008 - Aggiornamento dei diritti aeroportuali" e al parere reso dal Consiglio di Stato. Con tali motivi aggiunti, ferme restando le argomentazioni già fatte valere nel ricorso principale sopra descritto,

AdF contesta l'impostazione di base e la metodologia di calcolo utilizzata da ENAC in detta nota. Contesta in particolare, a tal riguardo, che ENAC, da una parte non ha illegittimamente coinvolto i gestori aeroportuali nel procedimento e, nel merito, che la stessa ENAC, al fine di mantenere realmente invariato l'equilibrio economico-finanziario del gestore, avrebbe dovuto applicare l'inflazione sulla misura "piena" dei diritti stabilita dal D.M. 140/T del 2000, mentre invece ad avviso di AdF ha nuovamente e illegittimamente tenuto conto anche dell'abbattimento dei diritti aeroportuali in misura pari al controvalore della riduzione del 75% del canone provvisorio del 2008 calcolato sui dati di traffico 2006. Infine, per quanto concerne il parere del Consiglio di Stato, oltre che contestarlo nel merito, AdF ha, altresì, contestato che lo stesso non avrebbe dovuto essere reso in quanto afferente una questione già sottoposta alla cognizione del giudice ordinario e del TAR (e come tale l'attività consultiva del Consiglio di Stato sarebbe preclusa).

**Delibera ENAC n. 66/2006:** AdF, unitamente ad altre società di gestione aeroportuale, ha impugnato dinanzi al TAR del Lazio la nota dell'ENAC - Direzione generale, prot. n. 0015508/DIRGEN/DG datata 7 marzo u.s. (nonché tutti gli atti a essa presupposti, connessi e consequenziali) con cui ENAC, in riferimento a quanto contenuto nella delibera ENAC n. 66/2006, ha in primo luogo previsto che, nelle more dell'adozione di un CCNL specifico del settore di handling, i prestatori di servizi di assistenza a terra (ivi inclusi i subappaltatori) debbano applicare il CCNL Assaeroporti. AdF riteneva, infatti, che l'interpretazione normativa cui ENAC è addivenuta comportasse un evidente pregiudizio in danno, non solo delle società di gestione aeroportuale, ma anche della tutela dei lavoratori impiegati dai subappaltatori dei servizi di handling.

Il TAR del Lazio, considerato che il nostro ricorso appare assistito da sufficienti elementi di *fumus boni juris* in ordine alla non applicabilità del CCNL di settore dei gestori aeroportuali, ritenuto pertanto che sussistono i presupposti per l'accoglimento dell'istanza cautelare, ha accolto la nostra domanda incidentale di sospensione della nota dell'ENAC - Direzione generale, prot. n. 0015508/DIRGEN/DG in data 7 marzo 2008, indirizzata a tutte le direzioni aeroportuali e avente a oggetto "Applicazione CCNL Assaeroporti", nonché di tutti gli atti presupposti, connessi e consequenziali.

## 2.3 Ulteriori informazioni

### Finanziamenti pubblici

In data 17 aprile 2008, nel quadro degli interventi di finanziamento previsti dalla Regione Toscana a beneficio degli aeroporti toscani da erogare attraverso i fondi del CIPE (delibera n. 1.033 del 27 dicembre 2007), AdF ha presentato domanda di finanziamento per il progetto di "Ampliamento piazzale ovest di sosta aeromobili", la cui realizzazione risulta inserita nell'ambito degli interventi di ammodernamento e potenziamento dell'aeroporto di Firenze, previsti dal Piano di Sviluppo Aeroportuale. L'intervento prevede la realizzazione di un'area da adibire alla sosta degli aeromobili per consentire l'imbarco/sbarco dei passeggeri. La nuova area permetterà la sosta contemporanea di ulteriori 5 aeromobili della classe A319 e la riprotezione degli altri velivoli dell'aviazione generale.

### Separazione contabile

Si rende noto inoltre come, in ottemperanza all'atto di indirizzo del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 30 dicembre 2005, AdF, in data 28 maggio 2008, abbia inviato all'ENAC, al Ministero dell'Economia e delle Finanze e al Ministero dei Trasporti, la contabilità analitica separata al 31 dicembre 2007, ai sensi della delibera CIPE 38/2007 così come sostituita dalla Delibera CIPE 51/2008, unitamente alla relazione della società di revisione Deloitte & Touche SpA; tale contabilità analitica rappresenta la base di riferimento per il prosieguo dell'istruttoria con ENAC relativa al contratto di programma tuttora in corso.

### L'inaugurazione del nuovo Airport Retail Corner

Il 14 agosto 2008 è stata inaugurata al primo piano dell'aerostazione passeggeri l'area commerciale ARC All beauty, destinata alla vendita di prodotti di profumeria e altri prodotti non alimentari, a completamento del progetto ARC avviato nell'aprile del 2007 con l'apertura del primo punto di vendita a gestione diretta al piano terra dell'aerostazione, ARC Food, destinato alla vendita di articoli enogastronomici.

Tale iniziativa prevede a regime la gestione dei due punti vendita, la cui attività è indirizzata e coordinata da AdF attraverso la stipula di accordi di fornitura, cornerizzazione e advertising con primari brand di settore e con il ricorso a un operatore esterno per la gestione delle casse e del magazzino.

### La situazione Alitalia

Alitalia, in applicazione della legge Marzano – così come modificata dal D.L. 134/2008 – con D.P.C.M. del 29 agosto 2008 (pubblicato sulla G.U. del 5 settembre 2008) è stata ammessa alla procedura di Amministrazione straordinaria.

ne Straordinaria e contestualmente il Prof. Fantozzi è stato nominato Commissario Straordinario. In data 27 ottobre 2008, è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale e (il giorno successivo) è entrata in vigore la legge 166/2008, che ha convertito con modificazioni il D.L. 134/2008 sopra indicato. A seguito dell'ammissione di Alitalia a detta procedura, ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. 270/1999, non possono essere iniziate o proseguite azioni esecutive individuali, anche speciali sui beni dei soggetti ammessi alla procedura di amministrazione straordinaria.

AdF, compatibilmente con la normativa di riferimento applicabile al caso di specie, ha posto in essere apposite azioni volte a tutelare i propri interessi creditori vantati nei confronti di Alitalia medesima. In particolare, in data 13 novembre 2008 ha depositato la domanda di ammissione al passivo di Alitalia Linee Aeree SpA in a.s. per un credito totale, calcolato al 25 ottobre 2008, di 1.480.662 euro, di cui 365.221 euro in predeuzione, 378.203 euro in privilegio e 737.238 euro in chirografo.

Si segnala, infine, che, a decorrere dal 13 gennaio 2009, è in vigore il nuovo network CAI che opera da Firenze per Roma Fiumicino 27 voli settimanali.

#### **Fallimento Sterling Airlines**

In data 29 ottobre 2008 Sterling Airlines ha annunciato il fallimento dovuto fondamentalmente, come si legge in una nota, al rincaro del prezzo del petrolio accompagnato da una diminuzione della domanda e dalla crisi finanziaria che hanno investito l'Europa nel corso degli ultimi mesi.

Sterling operava collegamenti tra l'aeroporto di Firenze e la Scandinavia. In data 26 novembre 2008, nel rispetto dei termini di legge, è stata depositata la domanda di insinuazione al passivo di Sterling per l'importo complessivo di 389.784 euro.

## **2.4 L'andamento del traffico aereo sull'Amerigo Vespucci di Firenze**

Si espongono di seguito i principali fattori che hanno influenzato i dati di traffico al 31 dicembre 2008:

- durante la stagione estiva Meridiana ha introdotto la destinazione Berlino operata con aeromobile A319, con frequenza di due volte la settimana. Tale destinazione è stata operata con alcuni voli spot anche durante la stagione invernale. Dal 7 aprile al 25 ottobre 2008 inoltre Meridiana ha operato la rotta Cagliari diciassette volte la settimana con aeromobile ATR42. Dal 1° giugno al 28 settembre 2008 è stata inoltre reintrodotta la destinazione Olbia, operata con Airbus A319 con frequenza di 5 volte la settimana. Dal 26 ottobre al 14 dicembre Meridiana ha effettuato il check C sugli aeromobili e pertanto ha di fatto diminuito l'operatività a tre macchine a base;
- a partire dal 10 marzo 2008 Sterling ha riattivato il collegamento con Copenaghen e dal 30 marzo 2008 quelli con Oslo e Goteborg, con frequenza di rispettivamente quattro, tre e due volte la settimana, con aeromobili Boeing 737/700 di 148 posti. A partire dal 30 marzo 2008 Sterling ha inoltre istituito i nuovi collegamenti, bisettimanali per Malmö e quattro volte la settimana per Stoccolma. In data 30 ottobre 2008 il vettore è fallito;
- durante la stagione estiva 2008 Lufthansa ha reintrodotta la destinazione Stoccarda, operata una volta la settimana, ha incrementato di sette frequenze la settimana la destinazione Francoforte, per un totale di quarantadue frequenze settimanali, e ha incrementato di diciassette frequenze la settimana la destinazione Monaco, per un totale di quarantacinque frequenze settimanali;
- a partire dal 30 marzo 2008 il vettore Swiss International Airlines ha introdotto la destinazione Zurigo operando tre voli giornalieri;
- a partire dalla stagione invernale 2008 Alitalia ha operato le frequenze sulla destinazione Roma Fiumicino esclusivamente con Airbus 319, non utilizzando ulteriormente l'ATR72, e a partire dal 1° giugno 2008 ha definitivamente cancellato le frequenze su Milano Malpensa;
- a partire dal 23 maggio 2008 e fino al 15 settembre 2008, la compagnia ElbaFLy ha operato collegamenti trisettimanali con l'Isola d'Elba;
- a partire dal 13 luglio 2008 fino al 14 settembre 2008 la compagnia Luxair ha operato collegamenti di una volta la settimana con Lussemburgo utilizzando aeromobile Dash 4.

In questo scenario, il traffico sull' "Amerigo Vespucci" alla data del 31 dicembre 2008 ha fatto registrare i volumi indicati nella tabella che segue.

## Driver di traffico

	2008	2007	Var. %
<b>Passeggeri commerciali</b>	<b>1.916.810</b>	<b>1.905.143</b>	<b>0,61</b>
Nazionali (Linea+Charter)	525.166	641.353	(18,12)
Internazionali (Linea+Charter)	1.391.644	1.263.790	10,12
<b>Passeggeri aviazione generale</b>	<b>11.622</b>	<b>13.608</b>	<b>(14,59)</b>
<b>Totale passeggeri</b>	<b>1.928.432</b>	<b>1.918.751</b>	<b>0,50</b>
<b>Movimenti commerciali</b>	<b>29.238</b>	<b>27.325</b>	<b>7,00</b>
Nazionali (Linea+Charter)	7.264	8.019	(9,42)
Internazionali (Linea+Charter)	21.974	19.305	13,83
Cargo	-	1	(100,00)
<b>Movimenti aviazione generale</b>	<b>6.191</b>	<b>7.963</b>	<b>(22,25)</b>
<b>Totale movimenti</b>	<b>35.429</b>	<b>35.288</b>	<b>0,40</b>
<b>Tonnellaggio</b>			
Tonnellaggio commerciale	1.370.319	1.353.723	1,23
Tonnellaggio aviazione generale	69.930	84.488	(17,23)
<b>Totale tonnellaggio</b>	<b>1.440.249</b>	<b>1.438.211</b>	<b>0,14</b>
Merce via superficie (kg)	1.840.948	1.324.908	38,95
Merce via aerea (kg)	86.114	67.682	27,23
<b>Totale merce (kg)</b>	<b>1.927.062</b>	<b>1.392.590</b>	<b>38,38</b>

Inoltre si riportano di seguito alcune informazioni statistiche aggiuntive sul traffico dello scalo al 31 dicembre 2008:

- il fattore di carico medio al 31 dicembre 2008 è stato pari al 66,2%, con una diminuzione rispetto all'anno precedente del 2,1%;
- i posti totali offerti in partenza al 31 dicembre 2008 sono stati pari a 1.440.907, con un incremento rispetto all'anno precedente del 2,8%;
- il fattore di prosecuzione dei passeggeri in partenza è risultato pari al 41,5%.

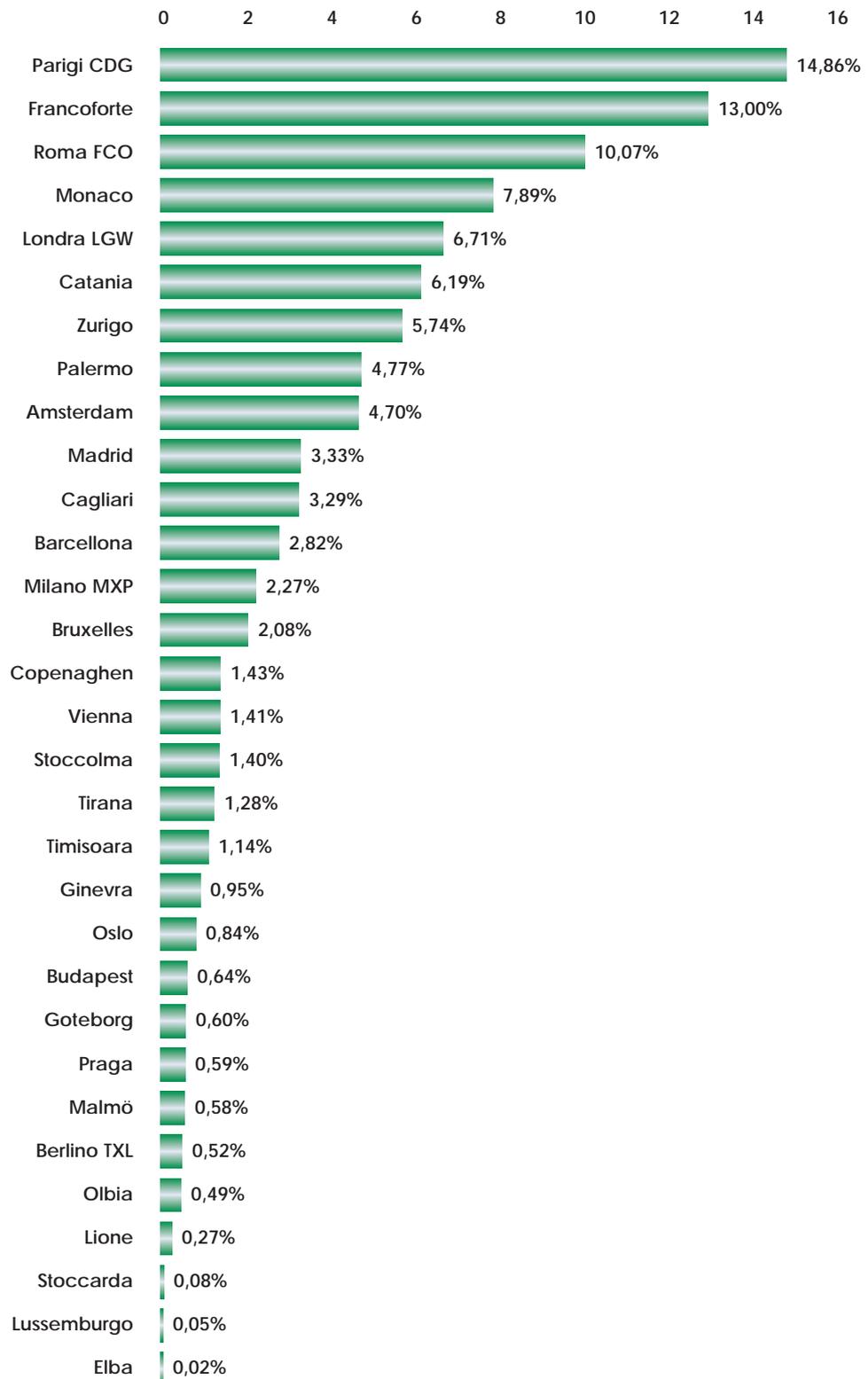
I collegamenti operati con voli di linea/charter regolari nel corso del 2008 sono stati:

Nazionali: Catania, Milano Malpensa, Olbia, Palermo, Roma Fiumicino, Cagliari e Isola d'Elba.

Comunitari e internazionali: Amsterdam, Barcellona, Berlino Tegel, Bruxelles, Budapest, Copenaghen, Francoforte, Ginevra, Goteborg, Lione, Londra Gatwick, Lussemburgo, Malmö, Madrid, Monaco, Oslo, Parigi, Praga, Stoccarda, Stoccolma, Timisoara, Tirana, Vienna e Zurigo.

Nel grafico sottostante sono indicati i volumi di traffico passeggeri suddivisi per destinazione al 31 dicembre 2008.

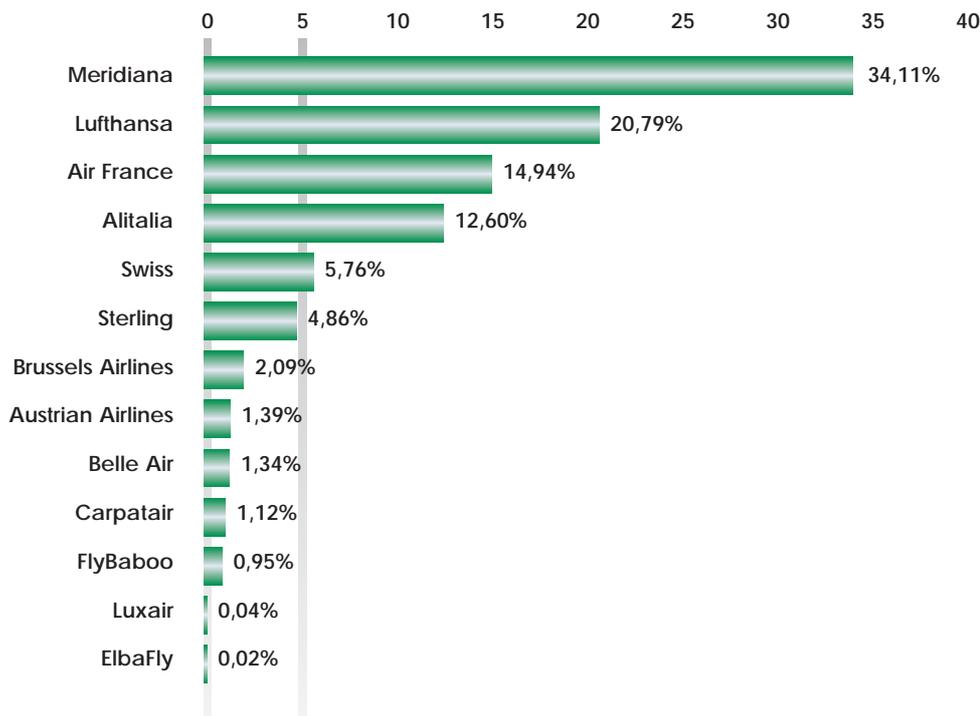
### Traffico per destinazione



Le compagnie aeree che hanno operato regolarmente sull'aeroporto di Firenze nel periodo in esame sono: Air France, Alitalia, Austrian, Belle Air, Brussels Airlines, Carpatair, ElbaFly, Baboo, Lufthansa, Luxair, Meridiana, Sterling e Swiss.

Di seguito sono indicati i volumi di traffico passeggeri suddivisi per vettore al 31 dicembre 2008.

## Traffico per compagnia



## 3. Analisi dei risultati reddituali

93

Si riassumono di seguito i dati economici al 31 dicembre 2008 comparati con quelli del 2007.

Si fa presente che, per una migliore comprensione degli andamenti economici di periodo, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, che ha sancito lo stralcio dei crediti relativi a tutte le penali fatturate dal 7 maggio 2007 al 30 settembre 2008, gli importi delle medesime penali, iscritte in altri ricavi e proventi, siano stati esposti direttamente al netto degli importi dei relativi accantonamenti a fondo svalutazione crediti, oggetto di riclassificazione, per valori rispettivamente pari a 1.020 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 e a 1.481 migliaia di euro nel 2007.

Si evidenzia inoltre come, a seguito della firma dello stesso atto di transazione, siano stati iscritti 594 migliaia di euro fra gli altri ricavi e proventi, maturati a titolo di indennità per l'occupazione dei locali e a titolo di utenze per il periodo dall'8 maggio 2007 al 30 settembre 2008; tali proventi sono stati esposti al netto dell'importo che AdF ha riconosciuto a tale soggetto a titolo di transazione, pari a 375 migliaia di euro.

AdF infine ha acquistato al prezzo di costo pari a 177 migliaia di euro le merci costituenti il magazzino dell'ex subconcessionario duty free alla data di sottoscrizione della transazione (23 ottobre 2008); si evidenzia come tali merci siano state valorizzate nel conto economico 2008 tra le variazioni di rimanenze finali.

Il risultato del Bilancio Riclassificato 2008 presenta un Margine Operativo Lordo di 10.341 migliaia di euro, in diminuzione di 828 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo del 2007, a motivo dell'iscrizione tra gli oneri diversi di gestione di una perdita sui crediti di Sterling e Alitalia, per complessivi 1.023 migliaia di euro. Tale perdita deriva dalle stime di non recuperabilità totale di una parte dei relativi crediti giudicati maggiormente rischiosi alla luce dei fallimenti intercorsi nel corso del 2008, come meglio dettagliato in premessa.

Gli ammortamenti del 2008 sono pari a 3.618 migliaia di euro, in diminuzione di circa 183 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo del 2007.

Per quanto concerne gli interventi in corso ed entrati in funzione nel periodo in esame, viene data una descrizione più approfondita degli stessi all'interno del paragrafo "Investimenti".

Si evidenzia inoltre come nel bilancio 2008 siano stati inseriti accantonamenti al fondo svalutazione crediti pari a 980 migliaia di euro. Di questi si ricorda l'accantonamento relativo ai crediti residui di Alitalia e Sterling, derivanti dalle stime di non recuperabilità parziale di una parte degli stessi, nonché l'accantonamento in relazione all'eventualità di un minore incasso delle fatture emesse dalla Capogruppo nei confronti dei vet-

tori operanti presso lo scalo quale ribaltamento dei maggiori costi sostenuti durante lo svolgimento delle operazioni notturne, in seguito alla soppressione delle maggiorazioni notturne dei diritti di approdo e decollo sancita dalla legge 248/2005.

Il risultato ante imposte del 2008 ammonta a 5.479 migliaia di euro, in diminuzione di 1.209 migliaia di euro rispetto al risultato dello stesso periodo del 2007.

Le imposte di competenza dell'esercizio 2008 ammontano a 2.400 migliaia di euro, inferiori di 955 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente, per il combinato effetto del minor risultato economico da una parte e della diminuzione delle aliquote fiscali sulle imposte dirette entrata in vigore dal 1° gennaio 2008, con l'aliquota IRES passata dal 33% al 27,5% e quella IRAP dal 4,25% al 3,9%.

L'utile di periodo, al netto delle imposte di competenza, ammonta a 3.079 migliaia di euro, rispetto a un utile di 3.333 migliaia di euro registrato nel 2007, con una diminuzione complessiva di 254 migliaia di euro.

(migliaia di euro)

	Esercizio IAS 2008	Esercizio IAS 2007	Variazione 2008-2007
<b>Ricavi</b>	<b>37.201</b>	<b>34.896</b>	<b>2.305</b>
Ricavi aeronautici: diritti aeroportuali	9.296	9.048	248
Ricavi aeronautici: sicurezza	3.537	3.509	28
Ricavi aeronautici: handling	10.558	10.058	500
Ricavi aeronautici: infrastrutture centralizzate	3.562	3.571	(9)
Ricavi aeronautici: riaddebito maggiori costi attività notturne	322	336	(14)
Ricavi non aeronautici	8.663	7.463	1.200
Variazione rimanenze finali	470	113	357
Ricavi intercompany	27	26	1
Altri ricavi e proventi della gestione	766	772	(6)
<b>Costi</b>	<b>14.189</b>	<b>11.261</b>	<b>2.928</b>
Materiali di consumo e merci	1.386	767	619
Costi per servizi	9.646	8.614	1.032
Costi intercompany	133	132	1
Canoni noleggi e altri costi	691	589	102
Oneri diversi di gestione	2.333	1.159	1.174
<b>Valore aggiunto</b>	<b>23.012</b>	<b>23.635</b>	<b>(623)</b>
Costo del personale	12.671	12.466	205
<b>MOL</b>	<b>10.341</b>	<b>11.169</b>	<b>(828)</b>
<b>% Ricavi totali</b>	<b>27,8%</b>	<b>32,0%</b>	
Ammortamenti e svalutazioni	3.618	3.801	(183)
Stanziamenti a fondo rischi su crediti	980	410	570
Accantonamenti a fondo rischi e oneri	-	135	(135)
<b>Risultato operativo</b>	<b>5.743</b>	<b>6.823</b>	<b>(1.080)</b>
Altri proventi e oneri	304	381	(77)
Oneri finanziari	568	512	56
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	4	(4)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>5.479</b>	<b>6.688</b>	<b>(1.209)</b>
Imposte	2.400	3.355	(955)
<b>Utile (perdita)</b>	<b>3.079</b>	<b>3.333</b>	<b>(254)</b>
Utile per azione (euro)	0,34	0,37	(0,03)
Utile per azione diluito (euro)	0,34	0,37	(0,03)

94

Si analizzano, qui di seguito, le voci del conto economico AdF che hanno influenzato i risultati reddituali dell'esercizio in esame.

### 3.1 I ricavi "Aeronautici"

I ricavi aeronautici del Bilancio di Esercizio 2008 ammontano a 27.275 migliaia di euro e sono aumentati di 753 migliaia di euro rispetto a quanto fatturato nello stesso periodo del 2007, passando da un'incidenza percentuale del 78% a una del 76% sui ricavi complessivi, al netto degli altri ricavi e proventi e della variazione delle rimanenze finali di merci, come dettagliato nel prospetto che segue.

Il prospetto che segue riepiloga i ricavi aeronautici e le variazioni tra i due esercizi presi in esame:

	(migliaia di euro)				
	Esercizio 2008	% ricavi	Esercizio 2007	% ricavi	Variazione 2008-2007
<b>Aeronautici</b>	<b>27.275</b>	<b>76</b>	<b>26.522</b>	<b>78</b>	<b>753</b>
di cui:					
<b>Diritti totali</b>	<b>9.296</b>		<b>9.048</b>		<b>248</b>
Diritti di imbarco passeggeri	6.134		6.023		111
Diritti di approdo/partenza	2.870		2.860		10
Diritti di sosta	156		164		(8)
Diritti per assistenza PRM	134		-		134
Diritti di cargo	2		1		1
<b>Totali corrispettivi sicurezza</b>	<b>3.537</b>		<b>3.509</b>		<b>28</b>
Corrispettivi sicurezza passeggeri	1.721		1.707		14
Corrispettivi sicurezza bagagli stiva	1.816		1.802		14
Riaddebito maggiori costi attività notturne	322		336		(14)
Handling	10.558		10.058		500
Infrastrutture centralizzate	3.562		3.571		(9)

Si rammenta in questa sede come ENAC, con nota n. 4072/DIRGEN/DG, abbia comunicato di aver rideterminato i diritti aeroportuali previsti dalla legge n. 324 del 5 maggio 1976, sulla base dell'atto di indirizzo del Ministro Lunardi del 30 dicembre 2005, disponendo "nuove misure dei diritti", con l'eguale riduzione degli stessi e del canone di concessione aeroportuale, in misura pari all'importo del 75% del canone di concessione medesimo, fino alla data di introduzione del sistema di determinazione dei diritti aeroportuali ex art. 11-*nonies*.

AdF ha fatturato i diritti aeroportuali nella nuova misura disposta da ENAC nella sopra citata nota, con decorrenza 1° gennaio 2006 per i diritti di approdo e partenza, sosta e ricovero e 1° febbraio 2006 per i diritti di imbarco passeggeri.

Si sottolinea al contempo che l'applicazione di tali diritti non costituisce per AdF in alcun modo acquiescenza totale e/o parziale all'atto di indirizzo del Ministro Lunardi e alle successive note ENAC. L'applicazione dei sopra citati importi avrà, peraltro, efficacia meramente transitoria fino all'emanazione dei decreti di cui all'art. 11-*nonies* della legge 248/2005, ovvero fino al raggiungimento dell'importo risultante dalla riduzione del canone demaniale ex comma 1, art. 11-*decies* della legge 248/2005.

Si ricorda come AdF e altre società aeroportuali abbiano proposto ricorso avverso al provvedimento sopra descritto. Il TAR del Lazio, con sentenza n. 5142/2007, ha respinto i suddetti ricorsi. A tutela degli interessi dei soci e della Società, AdF (così come altre società di gestione aeroportuale) ha impugnato la sentenza di primo grado innanzi al Consiglio di Stato in data 28 novembre 2007.

Si fa presente inoltre, in questa sede, come, con decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti del 21 luglio 2008 (pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 247 del 21 ottobre 2008), sia stato disposto che "la misura dei diritti aeroportuali di cui al decreto ministeriale n. 140/T del 14 novembre 2000, modificata sulla base di quanto disposto dall'art. 11-*decies* della legge 2 dicembre 2005, n. 248, sia aggiornata per tener conto dell'inflazione programmata relativa all'anno 2008 che, nel documento di programmazione economico-finanziaria, è prevista pari all'1,7%". Tali diritti sono stati fatturati nella nuova misura a far data dal 20 novembre 2008.

## I ricavi aeronautici generati dal traffico passeggeri

**a) Diritti di imbarco passeggeri:** nell'esercizio in esame questi ricavi ammontano a 6.134 migliaia di euro, con un aumento di 111 migliaia di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente; la variazione è dovuta essenzialmente all'effetto sostituzione del traffico nella componente internazionale rispetto a quella nazionale e comunitaria registrato nel corso del 2008 rispetto all'anno precedente.

**b) Corrispettivi di sicurezza aeroportuale:** AdF ha fatturato nel corso del 2008 ricavi da sicurezza per 3.537 migliaia di euro, dei quali 1.721 migliaia di euro relativi al controllo dei passeggeri in partenza e del bagaglio a mano e 1.816 migliaia di euro relativi al controllo radiogeno dei bagagli da stiva.

La variazione rispetto allo stesso periodo del 2007, positiva per 28 migliaia di euro, è dovuta all'andamento del traffico nella componente passeggeri di periodo.

Si rende noto inoltre come ENAC, in data 31 maggio 2007, abbia concluso l'istruttoria con AdF finalizzata a verificare l'allineamento ai costi delle tariffe attualmente praticate da tutte le società di gestione aeroportuale relative alla sicurezza, in seguito all'entrata in vigore dal novembre 2006 delle misure restrittive per i controlli del bagaglio al seguito, per prevenire rischi di potenziali azioni terroristiche intercettate nel Regno Unito, e all'entrata in vigore delle maggiori misure, quali il quarto uomo per ogni varco, dal 1° luglio del 2007. L'esito dell'istruttoria di cui sopra è stato il mantenimento, tuttora applicato, delle attuali tariffe praticate da AdF per lo svolgimento dei controlli di sicurezza sul passeggero e bagaglio al seguito e sul 100% del bagaglio da stiva.

**c) Diritti per assistenza PRM:** a far data dal 26 luglio 2008 AdF fattura un corrispettivo pari a 0,33 euro a passeggero in partenza, correlato ai costi di gestione sostenuti, quale remunerazione per lo svolgimento obbligatorio dei servizi di assistenza speciale ai passeggeri a ridotta mobilità. L'importo fatturato alla data del 31 dicembre 2008 è pari a 134 migliaia di euro.

### I ricavi generati dal tonnellaggio, dai movimenti degli aeromobili e dalle merci

**a) Diritti di approdo, partenza, sosta e diritti merci:** questi ricavi nel 2008 ammontano a 3.028 migliaia di euro, in aumento di 3 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo del 2007, a motivo dell'andamento del traffico registrato nel periodo in esame, come meglio dettagliato all'interno della sezione 2.4.

**b) Ricavi da riaddebito maggiori costi attività notturne:** AdF ha riaddebitato ai vettori tali maggiori costi sostenuti per lo svolgimento delle attività notturne, rispetto all'operatività diurna, certificati e preventivamente comunicati a ENAC e Comitato degli utenti, in seguito alla soppressione delle maggiorazioni sui diritti di approdo e decollo a far data dal 1° gennaio 2006, ex legge 248/2005. Tali ricavi ammontano in particolare, nel corso del 2008, a 322 migliaia di euro, in calo di 14 migliaia di euro rispetto al corrispondente periodo del 2007. È tuttora in corso l'istruttoria di ENAC relativa alla connessione ai costi di tali importi fatturati, stanti le contestazioni in merito intervenute da parte dei vettori aerei; AdF ha comunque provveduto a iscrivere apposito accantonamento a fondo svalutazione crediti secondo le stime di non recuperabilità di tali importi.

**c) Ricavi dai servizi di assistenza a terra (handling):** il fatturato nel 2008, legato ai servizi di assistenza a terra degli aeromobili e dei passeggeri, ammonta a 10.558 migliaia di euro e registra un incremento di 500 migliaia di euro rispetto al 2007, trainato dalla crescita dei movimenti relativi all'aviazione commerciale che, come meglio evidenziato all'interno della sezione 2.4, sono aumentati del 7% rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente.

**d) Ricavi da infrastrutture centralizzate:** tali proventi ammontano nel 2008 a 3.562 migliaia di euro, in calo di 9 migliaia di euro rispetto a quanto fatturato ai vettori nell'anno precedente; tale variazione deriva dall'andamento del traffico di periodo registrato in relazione alla componente tonnellaggio, rispetto a quanto consuntivato nel corso del 2007.

### 3.2 I ricavi "Non Aeronautici"

Nel 2008 tali ricavi sono stati complessivamente pari a 8.663 migliaia di euro, registrando un incremento di 1.200 migliaia di euro rispetto al valore di 7.463 migliaia di euro del 2007, passando peraltro da un'incidenza del 22% a una del 24% sul totale dei ricavi, al netto degli altri ricavi e proventi e delle rimanenze finali di merci.

Il prospetto che segue riepiloga le diverse tipologie di ricavi non aeronautici e le variazioni intercorse fra i due esercizi presi in esame.

	(migliaia di euro)				
	Esercizio 2008	% ricavi	Esercizio 2007	% ricavi	Variazione 2008-2007
<b>Non Aeronautici</b>	<b>8.663</b>	<b>24</b>	<b>7.463</b>	<b>22</b>	<b>1.200</b>
di cui:					
Subconcessioni	2.239		2.313		(74)
ARC	1.267		777		490
Autonoleggi	714		688		26
Parcheggi	996		857		139
Pubblicità e promozioni	1.571		1.152		419
Biglietteria	401		310		91
Sala VIP	202		213		(11)
Property	1.007		936		71
Utenze	266		217		49

Per una migliore comprensione dell'andamento dei ricavi non aeronautici di periodo, se ne riporta di seguito una descrizione delle principali componenti.

Le **subconcessioni**: tali ricavi ammontano nel 2008 a 2.239 migliaia di euro, registrando un decremento di 74 migliaia di euro rispetto al 2007, determinato principalmente dai mancati ricavi da royalty fatturati fino al 7 maggio 2007 al subconcessionario duty free operante presso lo scalo e che non hanno trovato spazio nei ricavi della Società nel corso del 2008. Si fa presente, comunque, come, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato con l'ex subconcessionario, siano presenti fra gli altri ricavi e proventi 594 migliaia di euro che la Società ha maturato nei confronti dello stesso ex subconcessionario a titolo di indennità per l'occupazione dei locali e a titolo di utenze per il periodo dall'8 maggio 2007 al 30 settembre 2008; tali proventi sono peraltro esposti al netto dell'importo che la Capogruppo ha riconosciuto a tale soggetto a titolo di transazione, pari a 375 migliaia di euro.

Si ricorda inoltre come nella voce "Subconcessioni" del 2008 siano ricompresi sia i ricavi da subconcessione di attività commerciali ubicate nelle aree terminali, in particolare delle attività di retail e di ristorazione per complessivi 1.698 migliaia di euro, che i ricavi da subconcessioni di attività aeronautiche, quali catering per 80 migliaia euro, fueling per 253 migliaia euro, gestione e movimentazione merci per 45 migliaia euro ed handling aviazione generale per 163 migliaia euro.

Si rammenta come il primo cliente tra le subconcessioni sia Autogrill, con ricavi da provvigioni nel 2008 pari a 403 migliaia di euro, oltre ai ricavi da ribaltamento di utenze pari a 52 migliaia di euro.

I ricavi da **Airport Retail Corner (ARC)**: tali proventi sono stati nel corso del 2008 pari a 1.267 migliaia di euro, registrando un aumento di 490 migliaia di euro rispetto al 2007, grazie all'inaugurazione del secondo punto vendita, l'ARC All beauty, ubicato al primo piano dell'aerostazione passeggeri, avvenuta il 14 agosto 2008.

Si ricorda come tali ricavi riguardino un'iniziativa che prevede la gestione di due punti vendita food e fashion, in particolare di prodotti toscani, e la cui attività è indirizzata e coordinata da AdF attraverso la stipula di accordi di fornitura, cornerizzazione e advertising con primari brand di settore e con il ricorso a un operatore esterno per la gestione delle casse e del magazzino centrale.

Si ricorda inoltre come, alle vendite dirette, corrisponda per la società, nel 2008: un costo per l'acquisto delle merci da rivendere pari a 1.031 migliaia di euro, in larga misura riferito all'acquisto dello stock iniziale necessario per garantire l'apertura del nuovo punto di vendita ARC All beauty; un costo per il servizio di gestione delle casse e del magazzino centrale pari a 341 migliaia di euro; spese generali legate alla gestione del punto vendita (es. spese per adempimenti doganali e per stoccaggio della merce) per 33 migliaia di euro. Infine si registrano rimanenze finali di merci pari a 558 migliaia di euro, in gran parte legate agli acquisti del nuovo ARC All beauty, con una variazione positiva nell'esercizio 2008 pari a 445 migliaia di euro.

Gli **autonoleggi**: tali ricavi ammontano nel 2008 a 714 migliaia di euro, registrando un incremento di 26 migliaia di euro rispetto al valore di 688 migliaia di euro registrato nel 2007; tale incremento è legato in modo preponderante alla crescita del traffico passeggeri registrata nel corso del 2008 nella componente internazionale.

I **parcheggi**: i ricavi da parcheggi maturati nel corso del 2008 sono pari a 996 migliaia di euro e hanno registrato un incremento di 139 migliaia di euro rispetto al valore di 857 migliaia di euro consuntivato nel 2007, fondamentalmente a motivo della crescita complessiva dei passeggeri rispetto al 2007.

La **pubblicità**: tali proventi ammontano nel 2008 a 1.571 migliaia di euro e sono in incremento di 419 migliaia di euro rispetto a 1.152 migliaia di euro maturati nel 2007, grazie alla ridefinizione degli accordi in scadenza con i clienti a condizioni di miglior favore per AdF.

La **biglietteria**: questi ricavi per il 2008 ammontano a 401 migliaia di euro, registrando un incremento pari a 91 migliaia di euro rispetto a 310 migliaia di euro maturati nel 2007; tale variazione positiva risente dei ricavi incrementali derivanti dalla gestione diretta della biglietteria per conto del vettore Air France avviata dallo scorso 1° luglio 2008.

La **sala VIP**: questi ricavi per il 2008 ammontano a 202 migliaia di euro, risultando sostanzialmente in linea rispetto a quanto fatturato nel 2007.

Le **property**: tali proventi nel corso del 2008 sono stati complessivamente pari a 1.007 migliaia di euro, in aumento di 71 migliaia di euro rispetto al 2007, grazie alla ridefinizione degli accordi in scadenza con i clienti a condizioni di miglior favore per AdF.

Le **utenze**: i ricavi da riaddebito utenze ammontano nel 2008 a 266 migliaia di euro, rispetto al valore di 217 migliaia di euro registrato nel 2007, con un aumento di 49 migliaia di euro. La variazione deriva dall'incremento dei riaddebiti ai subconcessionari a motivo dei costi registrati nel periodo in esame legati all'incremento delle tariffe energetiche.

\* \* \*

Per completezza espositiva si fa presente come nel 2008 gli altri ricavi e proventi siano pari a 766 migliaia di euro e ricomprendano un importo di 594 migliaia di euro che la Società ha maturato nei confronti dell'ex subconcessionario duty free a titolo di indennità per l'occupazione dei locali e a titolo di utenze per il periodo dall'8 maggio 2007 al 30 settembre 2008, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008; tali proventi sono peraltro esposti al netto dell'importo che la Capogruppo ha riconosciuto a tale soggetto a titolo di transazione, pari a 375 migliaia di euro.

Si ricorda che, per una migliore comprensione degli andamenti economici di periodo, sempre a seguito della firma del suddetto atto, che ha tra l'altro sancito lo stralcio dei crediti relativi a tutte le penali fatturate dal 7 maggio 2007 al 30 settembre 2008, gli importi delle medesime penali, iscritte in altri ricavi e proventi, siano stati esposti direttamente al netto degli importi dei relativi accantonamenti a fondo svalutazione crediti, oggetto di riclassificazione, per valori rispettivamente pari a 1.020 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 e a 1.481 migliaia di euro nel 2007.

Si ricorda, infine, la classificazione delle sopravvenienze attive tra il valore della produzione in applicazione dei principi contabili IAS/IFRS.

### 3.3 I costi operativi e gestionali

Tali costi ammontano complessivamente nel 2008 a 14.189 migliaia di euro, registrando un incremento di 2.928 migliaia di euro rispetto al 2007, come meglio specificato nella tabella riportata a margine.

	(migliaia di euro)		
	Esercizio IAS 2008	Esercizio IAS 2007	Variazione 2008-2007
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>14.189</b>	<b>11.261</b>	<b>2.928</b>
Costi per servizi di cui:	9.646	8.614	1.032
<i>a) servizi di sicurezza e commerciali</i>			
- servizi di sicurezza passeggeri e bagagli stiva	1.330	1.256	74
- gestione sala VIP	80	72	8
- gestione punti vendita ARC	387	181	206
- altre spese commerciali	697	656	41
<b>Totale servizi di sicurezza e commerciali</b>	<b>2.494</b>	<b>2.165</b>	<b>329</b>
<i>b) servizi operativi</i>			
- manutenzioni	1.509	1.221	288
- pulizie	262	261	1
- altre prestazioni tecniche e operative	940	896	44
- sistemi informativi	218	227	(9)
- consulenze e incarichi	637	556	81
- addestramento e formazione	76	75	1
- selezione	73	36	37
- sponsorizzazioni	241	308	(67)
- spese pubblicitarie	271	202	69
<b>Totale servizi operativi</b>	<b>4.228</b>	<b>3.782</b>	<b>446</b>
<i>c) servizi diversi</i>			
- spese per gli organi statutari	922	874	48
- premi assicurativi	347	346	1
- utenze	1.382	1.148	234
- altre spese e prestazioni	273	299	(26)
<b>Totale servizi diversi</b>	<b>2.924</b>	<b>2.667</b>	<b>257</b>
<b>Canoni noleggi e altri costi</b>			
Canone di concessione e altri costi	408	327	81
Noleggi (apparati HBS/auto aziendali)	283	262	21
<b>Totale canoni, noleggi e altri costi</b>	<b>691</b>	<b>589</b>	<b>102</b>
Costi intercompany	133	132	1
Materiali di consumo e merci	1.386	767	619
Oneri diversi di gestione	2.333	1.159	1.174

Si forniscono di seguito le informazioni e i commenti utili a spiegare le variazioni intervenute nel corso del 2008 relativamente alle principali voci di costo.

**Costi per servizi:** tali costi ammontano complessivamente nel 2008 a 9.646 migliaia di euro, con un incremento di 1.032 migliaia di euro rispetto al 2007, dovuto ai seguenti accadimenti:

**a) servizi di sicurezza e commerciali**, risultano pari a 2.494 migliaia di euro, con un incremento di 329 migliaia di euro rispetto a quanto consuntivato nel 2007. In particolare, tale variazione risulta costituita da:

- *servizi di sicurezza passeggeri e bagagli da stiva*, nel 2008 pari a 1.330 migliaia di euro, in aumento di 74 migliaia di euro rispetto al 2007, a causa soprattutto delle nuove prescrizioni determinate dal Piano Nazionale di Sicurezza, il quale ha imposto ai gestori aeroportuali nuovi obblighi in materia di vigilanza, quali il presidio obbligatorio del quarto uomo per ogni varco di sicurezza a partire dalla fine del 2007 e quindi con impatto pieno sui conti 2008;
- la *gestione sala VIP Masaccio* ha determinato costi per un importo di 80 migliaia di euro, sostanzialmente in linea con quanto registrato nel 2007;
- la *gestione punti vendita ARC* ha determinato costi operativi per 387 migliaia di euro nel corso del 2008, in crescita di 206 migliaia di euro rispetto al 2007 a motivo dell'apertura del secondo punto vendita ARC All beauty nell'agosto del 2008;
- le *altre spese commerciali*, pari a 697 migliaia di euro nel 2008, hanno registrato un incremento di 41 migliaia di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, dovuto soprattutto alla maturazione di maggiori contributi di marketing applicati ai nuovi voli operati dai vettori sullo scalo di Firenze;

**b) servizi operativi**, nel corso del 2008, hanno generato costi per complessivi 4.228 migliaia di euro, rispetto a 3.782 migliaia di euro del 2007, con una variazione netta in aumento di 446 migliaia di euro, così dettagliata:

- le *manutenzioni*, pari a 1.509 migliaia di euro nel 2008, hanno registrato un incremento di 288 migliaia di euro rispetto al 2007, a motivo di un ciclo di manutenzioni programmate su infrastrutture e mezzi aziendali;
- le *altre prestazioni tecniche e operative*, pari a 940 migliaia di euro nel 2008, hanno registrato un incremento pari a 44 migliaia di euro rispetto al 2007, determinato in modo preponderante dalle maggiori spese sostenute nel corso dell'esercizio per garantire l'operatività di pista e piazzali aeromobili;
- le *consulenze e incarichi*, pari a 637 migliaia di euro nel 2008, hanno fatto registrare un incremento pari a 81 migliaia di euro rispetto all'anno precedente, legato fondamentalmente alla contabilizzazione di consulenze di natura legale attinenti a contenziosi chiusi nel corso dell'esercizio, quali ad esempio la causa con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008;
- la *selezione* ha determinato costi pari a 73 migliaia di euro nel 2008, in aumento di 37 migliaia di euro rispetto all'anno precedente, a testimonianza di un maggiore impegno di AdF verso l'introduzione di figure professionali a più alto valore aggiunto nonché il miglioramento delle professionalità già presenti;
- le *sponsorizzazioni*, legate fondamentalmente a interventi di promozione e sviluppo del territorio, nel corso del 2008 sono state pari a 241 migliaia di euro e hanno generato minori costi per 67 migliaia di euro rispetto al 2007;
- infine, le *spese pubblicitarie*, pari a 271 migliaia di euro, hanno determinato nel corso del 2008 maggiori oneri per 69 migliaia di euro rispetto al 2007. Tale variazione è dovuta principalmente alla stipula di nuovi contratti pubblicitari gestiti direttamente da AdF e incrementati rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, con conseguenti maggiori costi per allestimenti e provvigioni pubblicitarie;

**c) servizi diversi**, nel 2008 ammontano complessivamente a 2.924 migliaia di euro, con un incremento di 257 migliaia di euro rispetto al 2007; tale variazione deriva in particolare da:

- maggiori costi per *organi statutari* per 48 migliaia di euro rispetto al 2007;
- maggiori costi per *utenze*, pari a 1.382 migliaia di euro nel corso del 2008 e cresciuti di 234 migliaia di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, trainati dall'aumento delle tariffe del gas e dell'energia elettrica a parità sostanziale di volumi consumati rispetto al 2007.

**Canoni noleggi e altri costi** sono stati complessivamente pari a 691 migliaia di euro nel 2008, in aumento di 102 migliaia di euro rispetto a quanto speso nel 2007, e risultano così dettagliati:

- maggiori costi per il *canone di concessione e di sicurezza* per un importo di 81 migliaia di euro nel 2008 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, in massima parte spiegati dalla previsione contenuta nell'art. 693 della legge finanziaria 2007, secondo la quale il canone annuo per l'uso dei beni del demanio, dovuto dalle società di gestione che provvedono alla gestione aeroportuale totale o parziale, anche in regime precario, viene proporzionalmente incrementato nella misura utile a determinare un introito diretto per l'erario di 9,5 milioni di euro nel 2008;
- maggiori costi per *noleggi* per 21 migliaia di euro nel 2008, fondamentalmente dovuti al noleggio di mezzi operativi, reso necessario per garantire l'operatività dello scalo nel corso del periodo in esame.

**Materiali di consumo e merci** ammontano nel 2008 a 1.386 migliaia di euro, registrando un aumento di 619 migliaia di euro rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Si ricorda come tale variazione sia dovuta in massima parte alla presenza, tra i conti del 2008, degli acquisti dello stock iniziale necessario per garantire l'apertura del nuovo punto di vendita ARC All beauty.

**Oneri diversi di gestione** alla chiusura del 2008 sono stati pari a 2.333 migliaia di euro, 1.174 migliaia di euro in più rispetto al 2007.

Tale incremento è dovuto fondamentalmente all'iscrizione in tale componente di costi della perdita sui crediti di Sterling e Alitalia, per complessivi 1.023 migliaia di euro, derivanti dalle stime di non recuperabilità totale di una parte dei relativi crediti giudicati maggiormente rischiosi alla luce dei fallimenti intercorsi nel corso del 2008.

Si fa presente inoltre come, nell'ambito di tale componente di costo, siano ricomprese anche le quote di competenza del 2008 dei contributi associativi che AdF versa a enti, associazioni di categoria e non, quali ad esempio Assoclearance, Associazione Industriali di Firenze, Assaeroporti e ACI Europe, dei contributi erogati alle società partecipate, della TIA - Tassa di Igiene Ambientale, oltre a tasse e imposte varie, la massima parte dei quali è costituita dal pagamento dell'imposta comunale sulla pubblicità in gestione diretta.

Le altre variazioni derivano dal normale andamento della gestione.

## 4. Analisi della struttura patrimoniale

La situazione patrimoniale mostra le linee di Bilancio di Esercizio alla chiusura del 31 dicembre 2008 comparate con quelle del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2007.

La voce "Partecipazioni" ha registrato nel 2008 un incremento pari a complessivi 4.433 migliaia di euro relativi sia all'acquisto del 49% della Parcheggio Peretola Srl, con AdF che sale così al 100%, e del 2% della SAT - Aeroporto di Pisa. Si segnala come tale partecipazione sia valutata al fair value, adottando la quotazione del relativo titolo al 30 dicembre 2008, da cui emerge un minor valore rispetto al costo di acquisto di 301 migliaia di euro, iscritto quale riserva negativa nel patrimonio netto.

La voce dei "Titoli e crediti finanziari", per un importo di 807 migliaia di euro, rappresenta la quota residua a medio/lungo termine del finanziamento erogato alla controllata Parcheggio Peretola Srl nel corso dell'esercizio 2006. Si evidenzia inoltre, tra le attività correnti, per un importo di 363 migliaia di euro nella voce "Titoli diversi dalle partecipazioni e crediti finanziari", la quota a breve termine di tale finanziamento; esso include la rata in scadenza al 31 dicembre 2009, oltre a quella al 31 dicembre 2008, comprensiva degli interessi, e dilazionata da AdF al 30 giugno 2009, per le momentanee difficoltà finanziarie della controllata ereditate dalla chiusura aeroportuale dal 2 febbraio 2006 al giorno 8 aprile 2006.

Per quanto riguarda la voce "Crediti commerciali", rispetto al 31 dicembre 2007, essa ha registrato un decremento di 716 migliaia di euro, dovuto fondamentalmente allo stralcio dei crediti Alitalia e Sterling maggiormente rischiosi per un importo pari a 1.023 migliaia di euro.

Gli "Altri crediti" invece aumentano di un importo pari a 2.339 migliaia di euro a seguito dell'iscrizione di crediti per imposte maturati a motivo del pagamento di acconti maggiori rispetto alle imposte di competenza.

Si segnala infine l'importo delle "Passività finanziarie correnti" di 10.527 migliaia di euro, corrispondente alle linee di credito, concesse a breve termine ad AdF dal 2006 e successivamente rinnovate e incrementate, per sostenere, in seguito all'assorbimento della propria liquidità, gli ingenti investimenti effettuati sulla pista di volo, sui sistemi terminali e sull'acquisto del 49% della Parcheggio Peretola Srl e del 2% della SAT - Aeroporto di Pisa.

Le altre variazioni evidenziate derivano dal normale andamento della gestione.

## Stato patrimoniale

(migliaia di euro)

	31.12.2008 Esercizio	31.12.2007 Esercizio	Variazione 2008-2007
<b>Attività non correnti</b>			
<b>Attività immateriali</b>			
Attività immateriali a vita definita di proprietà	555	562	(7)
Attività immateriali a vita definita in locazione finanziaria	-	32	(32)
	<b>555</b>	<b>594</b>	<b>(39)</b>
<b>Attività materiali</b>			
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	34.450	32.933	1.517
Beni in locazione finanziaria	27	37	(10)
	<b>34.477</b>	<b>32.970</b>	<b>1.507</b>
<b>Altre attività non correnti</b>			
Partecipazioni	5.321	888	4.433
Titoli e crediti finanziari	807	942	(135)
Crediti vari e altre attività non correnti	4.336	4.770	(434)
	<b>10.464</b>	<b>6.600</b>	<b>3.864</b>
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>45.496</b>	<b>40.164</b>	<b>5.332</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze di magazzino	583	113	470
Crediti commerciali	7.663	8.379	(716)
Altri crediti	3.897	1.558	2.339
Titoli diversi dalle partecipazioni e crediti finanziari	363	373	(10)
Cassa e altre disponibilità liquide	2.440	5.446	(3.006)
<b>Totale attività correnti</b>	<b>14.946</b>	<b>15.869</b>	<b>(923)</b>
<b>Attività cessate/destinate a essere cedute</b>			
Di natura finanziaria	-	-	-
Di natura non finanziaria	-	-	-
<b>Totale attività destinate a essere cedute</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>60.442</b>	<b>56.033</b>	<b>4.409</b>
<b>Patrimonio netto</b>			
Capitale sociale	9.035	9.035	-
Riserve di capitale	18.534	17.128	1.406
Riserve di copertura e traduzione	1.726	1.709	17
Utili portati a nuovo	220	220	-
Utile d'esercizio	3.079	3.333	(254)
<b>Patrimonio netto della controllante</b>	<b>32.594</b>	<b>31.425</b>	<b>1.169</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Passività finanziarie non correnti	33	60	(27)
TFR e altri fondi relativi al personale	2.912	2.829	83
Fondo imposte differite	67	25	42
Fondi per rischi e oneri futuri	855	785	70
Debiti vari e altre passività non correnti	-	-	-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>3.867</b>	<b>3.698</b>	<b>169</b>
<b>Passività correnti</b>			
Passività finanziarie correnti	10.527	6.025	4.502
Debiti commerciali	8.296	8.034	262
Debiti per imposte, vari e altre passività correnti	5.158	6.850	(1.692)
<b>Totale passività correnti</b>	<b>23.981</b>	<b>20.910</b>	<b>3.071</b>
<b>Passività cessate/destinate a essere cedute</b>			
Di natura finanziaria	-	-	-
Di natura non finanziaria	-	-	-
<b>Totale passività destinate a essere cedute</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>27.848</b>	<b>24.608</b>	<b>3.240</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>	<b>60.442</b>	<b>56.033</b>	<b>4.409</b>

## 5. Analisi dei flussi finanziari

Il rendiconto finanziario sotto riportato è stato costruito seguendo il metodo diretto ai sensi dello IAS 7, che evidenzia le principali determinanti della variazione delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti intercorse nei periodi in esame.

Come si evince, al 31 dicembre 2008 il flusso di cassa della gestione risulta negativo per 5.820 migliaia di euro a seguito del completo assorbimento dell'autofinanziamento per l'attività di investimento in immobilizzazioni e in partecipazioni.

### Rendiconto dei flussi finanziari al 31 dicembre 2008

(migliaia di euro)

	31.12.2008	31.12.2007
<b>Attività operativa</b>		
Utile netto	3.079	3.333
Rettifiche per:		
- ammortamento immobilizzazioni immateriali	358	552
- ammortamento immobili, impianti e macchinari	3.260	3.249
- svalutazioni e accantonamenti	70	110
- variazione rimanenze finali di magazzino	(470)	(113)
- variazione netta del TFR	83	(186)
- imposte dell'esercizio	2.400	3.355
- imposte pagate	(5.549)	(1.131)
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni di capitale circolante</b>	<b>3.231</b>	<b>9.169</b>
(Incremento)/decremento nei crediti commerciali	716	(1.609)
(Incremento)/decremento in altri crediti	(972)	812
Incremento/(decremento) nei debiti commerciali	262	(3.175)
Incremento/(decremento) in altri debiti	591	1.097
<b>Disponibilità liquide generate/(assorbite) dall'attività operativa</b>	<b>3.828</b>	<b>6.294</b>
<b>Attività d'investimento</b>		
Decrementi netto delle immobilizzazioni	602	1.633
Acquisizione di immobili, impianti e macchinari	(5.296)	(5.108)
Acquisizione immobilizzazioni immateriali	(391)	(125)
Partecipazioni e crediti immobilizzati	(4.563)	321
<b>Disponibilità liquide generate/(assorbite) dall'attività d'investimento</b>	<b>(9.648)</b>	<b>(3.279)</b>
<b>Flusso di cassa di gestione</b>	<b>(5.820)</b>	<b>3.015</b>
<b>Attività finanziarie</b>		
Dividendi corrisposti AdF - Aeroporto di Firenze SpA	(1.626)	(569)
Proventi finanziari	304	381
Interessi passivi e altri oneri finanziari	(568)	(512)
Accensione/(rimborso) finanziamenti a breve/lungo termine	4.475	(716)
Altre variazioni	229	(60)
<b>Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'attività finanziaria</b>	<b>2.814</b>	<b>(1.476)</b>
<b>Incremento/(decremento) netto disponibilità liquide mezzi equivalenti</b>	<b>(3.006)</b>	<b>1.539</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>5.446</b>	<b>3.907</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio</b>	<b>2.440</b>	<b>5.446</b>

A completamento delle informazioni sopra esposte, si riporta in appresso la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2008 e al 31 dicembre 2007, in ottemperanza a quanto previsto dalla comunicazione CONSOB prot. n. 6064293 del 28 luglio 2006.

## Posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2008

(migliaia di euro)

	31.12.2008	31.12.2007	Variazione 2008-2007
A. Cassa e banche	2.440	5.446	(3.006)
B. Altre disponibilità liquide	-	-	-
C. Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-
<b>D. Liquidità (A)+(B)+(C)</b>	<b>2.440</b>	<b>5.446</b>	<b>(3.006)</b>
E. Crediti finanziari correnti	363	373	(10)
F. Debiti bancari correnti	10.500	6.000	4.500
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	-	-	-
H. Altri debiti finanziari correnti verso società di leasing	27	25	2
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)</b>	<b>10.527</b>	<b>6.025</b>	<b>4.502</b>
<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I)-(E)-(D)</b>	<b>7.724</b>	<b>206</b>	<b>7.518</b>
K. Debiti bancari non correnti	-	-	-
L. Obbligazioni emesse	-	-	-
M. Altri debiti non correnti verso società di leasing	33	60	(27)
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K)+(L)+(M)</b>	<b>33</b>	<b>60</b>	<b>(27)</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (J)+(N) (P.F.N.)</b>	<b>7.757</b>	<b>266</b>	<b>7.491</b>

Si segnala la presenza, al 31 dicembre 2008, di debiti bancari correnti pari a 10.500 migliaia di euro, in aumento di 4.500 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2007.

L'indebitamento finanziario netto, alla data di chiusura del 2008, risulta pari a 7.757 migliaia di euro, in crescita di 7.491 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2007, fundamentalmente dovuto alla diminuzione della liquidità e all'aumento dell'indebitamento per far fronte ai principali esborsi del periodo quali quello legato alle imposte sul reddito, nonché all'acquisizione del 49% della Parcheggi Peretola Srl e del 2% della SAT - Aeroporto di Pisa.

## 6. Evoluzione dei principali indici di bilancio

Di seguito viene evidenziata l'evoluzione dei principali indici di bilancio fatti registrare dalla Società negli ultimi cinque esercizi. Si ricorda come AdF applichi i principi IAS/IFRS a far data dal 1° gennaio 2006.

103

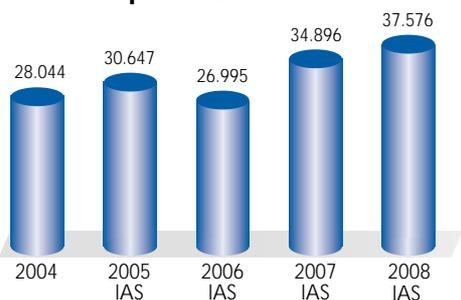
	(migliaia di euro)				
	2004	2005 IAS	2006 IAS	2007 IAS	2008 IAS
Valore della produzione	28.044	30.647	26.995	34.896	37.576
Costi	9.432	8.719	8.770	11.261	14.564
Personale	9.676	10.413	10.777	12.466	12.671
MOL	8.936	11.515	7.448	11.169	10.341
Utile netto	1.113	2.380	1.165	3.333	3.079
Patrimonio netto	26.564	28.718	28.661	31.425	32.594
ROI (%)	6,21	10,43	4,71	12,18	9,50
ROE (%)	4,19	8,29	4,06	10,61	9,45
Evoluzione investimenti	6.693	4.179	19.389	3.546	5.795
Evoluzione disponibilità liquide generate dall'attività operativa	7.435	8.814	8.313	6.436	3.784
Crediti	5.007	7.035	6.770	8.379	7.663
Durata media dei crediti (gg.)	65	84	92	88	74
Debiti	5.211	6.318	11.209	8.034	8.296
Durata media dei debiti (gg.)	202	264	467	260	208
Utile per azione (%)	0,12	0,28	0,13	0,37	0,34

Si fornisce successivamente, laddove necessario, una spiegazione di alcuni indici adottati per la comprensione degli andamenti economico-finanziari della Società:

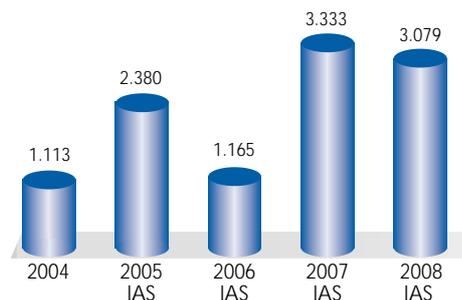
- MOL = utile d'esercizio ± saldo gestione finanziaria + imposte + ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti;
- ROI = risultato operativo / capitale investito;
- ROE = risultato consolidato netto d'esercizio / patrimonio netto dell'esercizio;
- Durata media dei crediti = crediti commerciali / valore della produzione \* 365 giorni;
- Durata media dei debiti = debiti commerciali / costi al netto dei costi del personale \* 365 giorni.

Dati in migliaia di euro.

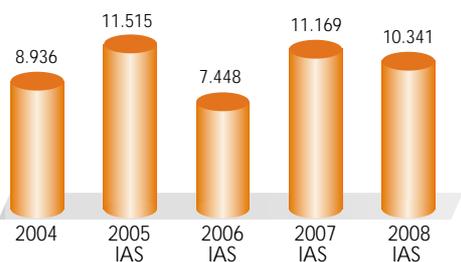
### Valore della produzione



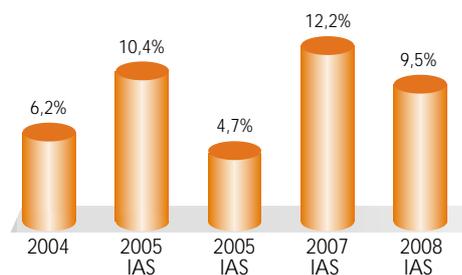
### Utile netto



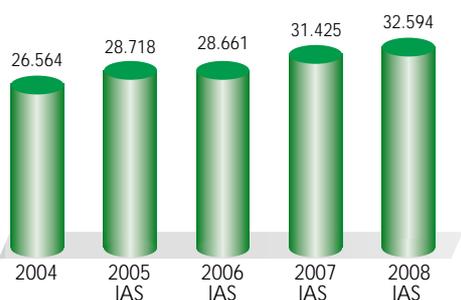
### MOL



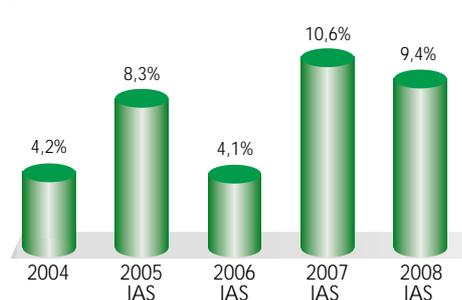
### ROI



### Patrimonio netto

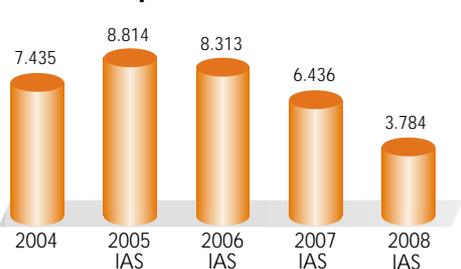


### ROE

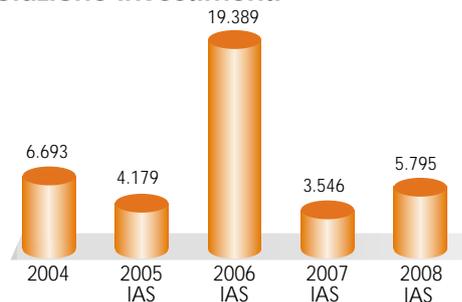


104

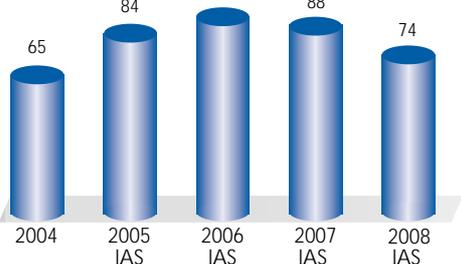
### Disponibilità liquide generate dall'attività operativa



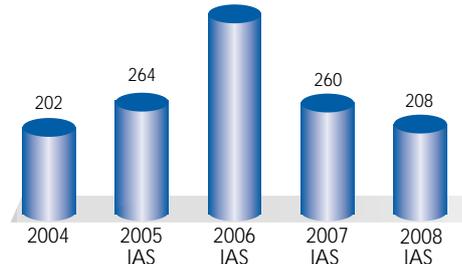
### Evoluzione investimenti



### Durata media dei crediti commerciali (giorni)



### Durata media dei debiti commerciali (giorni)



## 7. Informativa per settore di attività

Sono riportate di seguito le informazioni relative alle principali categorie di attività secondo quanto previsto dallo IAS 14. Preliminarmente è importante sottolineare che il tipo di attività svolta da AdF non consente di identificare settori di impresa propriamente riferiti ad attività completamente autonome, in relazione alla combinazione mercato/clienti. L'elemento "traffico", infatti, risulta essere, allo stato attuale, condizionante dei risultati di tutte le attività aziendali.

Tuttavia possono essere identificati dei settori rilevanti caratterizzati da un'autonoma natura di prodotti/servizi e processi produttivi per i quali, per le considerazioni su esposte, viene proposta un'informativa riconducibile ai dati resi direttamente disponibili attraverso le elaborazioni del sistema di contabilità analitica aziendale. Di seguito vengono rappresentate le informazioni attualmente disponibili relative ai principali settori identificati.

**Diritti:** corrispettivi a fronte dell'utilizzo del complesso infrastrutturale del sistema aeroportuale. Si fa presente come questo aggregato comprenda i diritti di approdo e decollo, i diritti di imbarco e sbarco passeggeri, i diritti merci e i diritti di sosta degli aeromobili, nonché i diritti sulla sicurezza per il controllo del bagaglio a mano dei passeggeri e per il controllo dei bagagli da stiva.

**Handling:** attività di assistenza aeroportuale a terra e supervisione, assistenza passeggeri, assistenza bagagli, assistenza merci e posta, assistenza nelle operazioni in pista, assistenza pulizia e servizi di scalo, assistenza delle operazioni aeree, gestione degli equipaggi e assistenza e trasporto a terra.

**Infrastrutture centralizzate, beni di uso comune e beni di uso esclusivo:** le infrastrutture centralizzate rappresentano gli introiti percepiti in relazione alle infrastrutture la cui gestione è affidata in via esclusiva alla società di gestione aeroportuale, per ragioni di safety, security o per ragioni di impatto economico, a partire dall'ottobre 2004. Pertanto tali introiti sono stati fatturati solo a partire dal mese di gennaio 2005. I beni di uso comune rappresentano le infrastrutture quali piazzali aeromobili, viabilità, varchi doganali, etc. affidate in gestione esclusiva alla società di gestione aeroportuale e utilizzate pro quota dagli operatori handler, caterer e fueler. I beni di uso esclusivo rappresentano invece i banchi check-in, i gate e gli spazi affittati agli operatori aeroportuali per svolgere la propria attività. In tale categoria sono ricompresi inoltre gli importi che la Società ha fatturato quale ribaltamento dei maggiori costi sostenuti per lo svolgimento delle attività notturne e certificati, preventivamente comunicati a ENAC e Comitato degli utenti, in seguito alla soppressione delle maggiorazioni sui diritti di approdo e decollo a far data dal 1° gennaio 2006, ex legge 248/2005.

**Residuale:** rappresentano quelle attività non direttamente connesse al business aeronautico. Queste si esplicano nelle attività di retail, ristorazione, parcheggi aperti al pubblico, rent a car, pubblicità, biglietteria, sala VIP e affitto di spazi e uffici.

Nella tabella successiva viene esposta la ripartizione dei ricavi e dei costi sino all'utile operativo afferenti i settori indicati per il Bilancio di Esercizio 2008.

Si sottolinea che i ricavi e i costi, peraltro, sono realizzati, nell'ambito di ciascun settore, esclusivamente verso terzi, in quanto non si registrano ricavi infrasettore.

Quale livello secondario ci si è avvalsi della ripartizione per area geografica relativamente alla quale i ricavi netti di vendita sono ripartiti in base alla localizzazione dei clienti, e quindi, in particolare, delle compagnie aeree.

Per il relativo schema numerico si rimanda a quanto contenuto nella Nota esplicativa e integrativa, nel paragrafo "Ricavi per categoria di attività".

### Informativa per settore di attività - Conto economico 2008 e 2007 riclassificati\*

(migliaia di euro)

	Diritti 2008	Diritti 2007	Variazione 2008-2007	ICC BUC BUE 2008	ICC BUC BUE 2007	Variazione 2008-2007	Handling 2008	Handling 2007	Variazione 2008-2007	Residuale 2008	Residuale 2007	Variazione 2008-2007	2008	2007
<b>Totale ricavi</b>	<b>12.833</b>	<b>12.557</b>	<b>276</b>	<b>3.884</b>	<b>3.907</b>	<b>(23)</b>	<b>10.558</b>	<b>10.058</b>	<b>500</b>	<b>9.928</b>	<b>8.374</b>	<b>1.554</b>	<b>37.201</b>	<b>34.896</b>
Ricavi	12.833	12.557	276	3.884	3.907	(23)	10.558	10.058	500	9.161	7.602	1.559	36.434	34.124
Altri ricavi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	766	772	(6)	766	772
<b>Totale costi</b>	<b>6.920</b>	<b>6.174</b>	<b>746</b>	<b>3.699</b>	<b>3.064</b>	<b>635</b>	<b>12.183</b>	<b>10.691</b>	<b>1.492</b>	<b>4.058</b>	<b>3.798</b>	<b>260</b>	<b>26.860</b>	<b>23.727</b>
<b>MOL - Margine Operativo Lordo</b>	<b>5.912</b>	<b>6.383</b>	<b>(471)</b>	<b>185</b>	<b>843</b>	<b>(658)</b>	<b>(1.625)</b>	<b>(633)</b>	<b>(992)</b>	<b>5.870</b>	<b>4.576</b>	<b>1.294</b>	<b>10.341</b>	<b>11.169</b>
Ammortamenti e svalutazioni	2.736	2.571	165	571	652	(81)	913	771	142	378	352	26	4.598	4.346
<b>Risultato operativo</b>	<b>3.176</b>	<b>3.812</b>	<b>(636)</b>	<b>(386)</b>	<b>191</b>	<b>(577)</b>	<b>(2.539)</b>	<b>(1.404)</b>	<b>(1.134)</b>	<b>5.492</b>	<b>4.224</b>	<b>1.268</b>	<b>5.743</b>	<b>6.823</b>
Altri proventi e oneri													304	381
Oneri finanziari													568	512
Svalutazioni attività finanziarie													-	4
<b>Risultato ante imposte</b>													<b>5.479</b>	<b>6.688</b>
Imposte													2.400	3.355
<b>Utile (perdita)</b>													<b>3.079</b>	<b>3.333</b>

(\*) Si fa presente che, per una migliore comprensione degli andamenti economici di periodo, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, che ha sancito lo stralcio dei crediti relativi a tutte le penali fatturate dal 7 maggio 2007 al 30 settembre 2008, gli importi delle medesime penali, iscritte in altri ricavi e proventi, siano stati esposti direttamente al netto degli importi dei relativi accantonamenti a fondo svalutazione crediti, oggetto di riclassificazione, per valori rispettivamente pari a 1.020 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 e a 1.481 migliaia di euro nel 2007.

## 8. L'organizzazione

Il costo del personale, alla data di chiusura del 2008, risulta pari a 12.671 migliaia di euro, con un incremento complessivo rispetto all'anno precedente pari a 205 migliaia di euro.

Sull'incremento del costo del personale hanno inciso i seguenti fattori: incremento della forza lavoro a tempo determinato nella prima parte del 2008, in proporzione all'incremento del traffico passeggeri dei primi sei mesi dell'anno 2008 rispetto all'anno precedente; incremento della forza lavoro dedicata alle attività di biglietteria, dal 1° luglio 2008, per erogazione del servizio di biglietteria dedicato alla compagnia aerea Air France; avvio del servizio di assistenza ai passeggeri a ridotta mobilità (Regolamento CE 1107/2006) dal 26 luglio 2008.

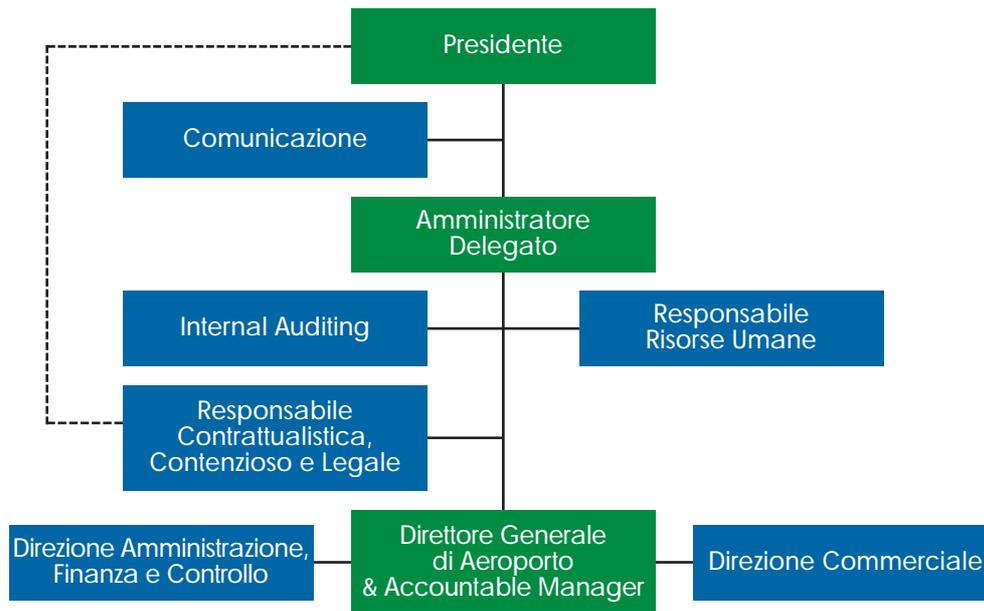
Si fa presente come, alla data di chiusura del presente bilancio, siano in corso le contrattazioni fra l'associazione di categoria dei gestori aeroportuali (Assaeroporti) e le associazioni sindacali per il rinnovo del CCNL aeroportuale, scaduto il 31 dicembre 2007. Stanti le incertezze legate alla conclusione della contrattazione in corso e le oggettive difficoltà nella determinazione di quello che potrebbe essere l'eventuale impatto in termini di costo per la Società, comunque stimato quale non significativo, si è ritenuto di non effettuare alcun accantonamento in relazione a tale posta.

Nella tabella successiva sono indicati gli Equivalent Full Time complessivamente impiegati nel corso del 2008:

	FTE 31.12.2008	FTE 31.12.2007	Variazione 2008-2007
Dirigenti	3,17	3,00	0,17
Impiegati	168,01	158,13	9,88
Operai	94,27	91,08	3,19
<b>Totale FTE</b>	<b>265,45</b>	<b>252,21</b>	<b>13,24</b>

Gli equivalenti full time del 2008 si dividono tra maschi e femmine secondo le seguenti percentuali: maschi 56% e femmine 44%.

Per maggiore completezza espositiva si riporta di seguito l'Organigramma di AdF al 31 dicembre 2008, limitatamente alle funzioni ed enti organizzativi che rispondono gerarchicamente e in modo diretto a Presidente e Amministratore Delegato.



Da ultimo è interessante evidenziare l'investimento formativo fatto dall'azienda nel corso del 2008. Infatti, sono state erogate circa 8.200 ore di formazione (a esclusione dei corsi tecnico-operativi interni di aggiornamento), pari a circa 26,50 ore di formazione pro-capite. In particolare, i dipendenti sono stati coinvolti nei seguenti corsi di formazione: corsi di formazione manageriale e di gestioni collaboratori, corsi specialistici erogati da scuole o società specializzate, corsi di safety & security e, infine, corsi di formazione per la gestione dei passeggeri a ridotta mobilità (tematiche tecniche, mediche e psicologiche).

107

## 9. La privacy

AdF, già nel 2000, ha provveduto a porre in essere le misure di sicurezza per il trattamento dei dati personali ai sensi della legge 675/1996, in adempimento a quanto disposto dal D.P.R. 318/1999. L'adozione di tali misure è stata riportata nel documento programmatico sulla sicurezza, revisionato nel corso del 2008 in modo conforme a quanto disposto dal D.Lgs. n. 196/2003 e dai relativi allegati. Infine, si fa presente come, al 31 dicembre 2008, il responsabile del trattamento dei dati personali ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 196/2003 sia il Responsabile Risorse Umane della Società.

## 10. Gli investimenti

Gli investimenti complessivi registrati al 31 dicembre 2008 ammontano a 5.795 migliaia di euro. Di essi, 3.673 migliaia di euro risultano completati, di cui si elencano di seguito i principali:

- lavori di adeguamento della safety e security aeroportuale per un valore di 134 migliaia di euro;
- interventi di manutenzione straordinaria e adeguamenti a norma su pista e piazzali, fra cui l'adeguamento altimetrico e consolidamento delle fasce laterali di pista e l'adeguamento della pavimentazione dei piazzali aeromobili, per un investimento complessivo di 1.122 migliaia di euro;
- ampliamento del sistema di videosorveglianza insistente sulla via perimetrale per 242 migliaia di euro;

- acquisto di nuovi mezzi rampa finalizzato ad adeguare l'operatività dello scalo all'andamento del traffico per un importo di 578 migliaia di euro. In particolare sono stati acquisiti: un mezzo pushback utilizzato per il traino degli aeromobili del valore di 151 migliaia di euro, un crew bus destinato al trasporto degli equipaggi da e verso gli aeromobili del valore di 25 migliaia di euro, trattori elettrici per 128 migliaia di euro e mezzi GPU e ASU (Ground Power Unit e Air Starter Unit) per 244 migliaia di euro;
- interventi di manutenzione straordinaria delle aree esterne al terminal passeggeri, già iniziate nell'anno 2007, per complessivi 398 migliaia di euro;
- progettazione e realizzazione di una nuova area commerciale a gestione diretta destinata alla vendita di articoli di profumeria e fashion, per un importo di 718 migliaia di euro;
- bonifica dell'hangar ubicato lungo la Via del Termine per 97 migliaia di euro;
- acquisto e implementazione di software/hardware pari a 246 migliaia di euro.

L'ammontare degli investimenti residui, pari a 2.122 migliaia di euro, risultanti ancora in corso di esecuzione al 31 dicembre 2008, sono elencati di seguito:

- interventi e progettazioni relativi a impianti e infrastrutture delle aree Terminali per complessivi 1.351 migliaia di euro, propedeutici ai lavori di rifacimento e di ampliamento dell'aerostazione già avviati nel corso del 2007;
- adeguamento del sistema antintrusione per 198 migliaia di euro;
- fornitura e posa in opera di un nuovo sistema automatizzato di gestione dei parcheggi aeroportuali per 204 migliaia di euro;
- progettazione della nuova centrale antincendio per 94 migliaia di euro;
- acquisto e implementazione di un nuovo software di gestione aeroportuale destinato a migliorare la gestione operativa di scalo per 203 migliaia di euro.

## 11. Qualità dei servizi

I risultati delle indagini di "customer satisfaction" condotte dalla COESIS nel corso del 2008 hanno evidenziato alti livelli di soddisfazione dei passeggeri in tutte le macroaree monitorate; la percentuale di customer satisfaction complessiva è pari all'87,2%.

Nel 2008 i passeggeri hanno assegnato la priorità più alta alla macroarea relativa alla sicurezza (53,8%) seguita dalla regolarità e rapidità nella fornitura dei servizi (22,3%), dall'accessibilità dell'aeroporto (11,4%), dal comfort in aeroporto (6,7%), dal servizio informazioni (5,2%) e dal personale operativo (0,6%).

Nella tabella che segue sono riportati alcuni dei principali indicatori di qualità con evidenza degli impegni assunti per il 2008 e dei risultati conseguiti:

Indicatore	Impegno 2008	Risultato 2008
Ritardi di scalo (percentuale ritardi su voli in partenza)	20%	10%
Recupero sui tempi di transito	6%	4,5%
Tempi di attesa dei passeggeri al controllo radiogeno	8'	5'
Tempi di riconsegna del primo bagaglio nel 90% dei casi	20'	21'
Tempi di riconsegna dell'ultimo bagaglio nel 90% dei casi	25'	26'
Tempo di attesa a bordo per lo sbarco 1° passeggero nel 90% dei casi	5'	4'

Da rilevare in particolare il deciso miglioramento della soddisfazione per quanto riguarda la pulizia dell'aerostazione e delle toilette, che ormai ha raggiunto livelli pienamente soddisfacenti e che potrà raggiungere livelli di eccellenza in seguito ai lavori di ampliamento dei sistemi terminali.

L'area dell'accessibilità, e più precisamente "efficienza taxi agli arrivi", "disponibilità parcheggi" e in maniera più lieve "collegamenti città con mezzi pubblici" continua a non raggiungere livelli soddisfacenti. Anche da questo punto di vista gli imminenti lavori di ampliamento e rifunzionalizzazione delle aree terminali e della viabilità di accesso connessa potranno rappresentare un impulso verso il raggiungimento di livelli di performance adeguati.

Nel 2008 il Sistema di Qualità AdF UNI EN ISO 9001:2000 è stato gestito nel pieno rispetto delle norme di riferimento. Nel mese di dicembre l'ente certificatore (DET Norske Veritas) ha effettuato 2 giorni di verifiche per il mantenimento del certificato rinnovato nel dicembre 2007. L'esito è stato positivo e non sono stati evidenziati rilievi formali.

## 12. Altre informazioni

### 12.1 Le partecipazioni

Nell'attivo patrimoniale della Società risultano iscritte, alla data del 31 dicembre 2008, le seguenti partecipazioni:

- il 100% delle quote della controllata Parcheggi Peretola Srl, con sede in via del Termine, 11, presso l'aeroporto di Firenze;
- n. 61.609 azioni del valore di euro 1,00 cadauna, pari allo 0,11% del capitale sociale dell'Aeroporto di Siena SpA con sede in Sovicille (SI) presso l'aeroporto di Ampugnano. La partecipazione nel capitale sociale di Aeroporto di Siena SpA è passata dall'1,9% allo 0,12% nel corso del 2008 a seguito di aumento di capitale sociale riservato e sottoscritto dal nuovo socio privato di controllo Galaxy Sarl;
- n. 290.870 azioni da euro 1,00 cadauna pari al 3,98% del capitale sociale della Firenze Mobilità SpA con sede in Firenze, via Alfieri, 5;
- una quota sociale di 2.500 euro pari al 2,5% del capitale sociale della Montecatini Convention Bureau della Provincia di Pistoia Scrl, con sede in Montecatini Terme, viale Verdi, 68;
- n. 5 quote del valore nominale di euro 520 cadauna pari al 2,00% del capitale sociale della Firenze Convention Bureau Scrl, con sede in Firenze, Guardiola di Pratello Orsini, 1;
- n. 3.885 azioni del valore di euro 5,00 cadauna pari allo 0,386% del capitale sociale della Società Esercizio Aeroporto della Maremma - SEAM SpA, con sede in Grosseto;
- n. 197.201 azioni del valore di euro 1,65 cadauna, pari al 2% del capitale sociale della Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei SpA (SAT SpA) con sede presso Aeroporto Galileo Galilei Pisa.

### 12.2 Relazione sulla Corporate Governance

In conformità a quanto raccomandato dagli artt. 124-bis TUF, 89-bis Regolamento Emittenti CONSOB e dell'art. IA.2.6 delle istruzioni al Regolamento di Borsa, AdF redige la "Relazione sulla Corporate Governance", che è messa a disposizione degli azionisti in occasione dell'assemblea di approvazione del bilancio ed è inoltre consultabile sul sito internet della Società [www.aeroporto.firenze.it](http://www.aeroporto.firenze.it) all'interno della sezione "Investor Relations - Corporate Governance". Essa, oltre a fornire una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dalla Società, riporta tutta una serie di informazioni che sono richieste dalla normativa in vigore relativamente agli assetti proprietari, all'adesione al Codice di Autodisciplina e all'osservanza dei conseguenti impegni.

109

### 12.3 Partecipazioni dei "soggetti rilevanti"

Dal 1° gennaio al 31 dicembre 2008 risultano le seguenti operazioni compiute dai "soggetti rilevanti", così come indicate nel codice di comportamento per l'internal dealing, aventi a oggetto gli strumenti finanziari emessi dalla Società:

- nel periodo compreso fra il 30 gennaio e il 5 febbraio 2008 SO.G.IM. SpA ha acquistato n. 3.072 azioni ordinarie di Aeroporto di Firenze SpA;
- in data 15 febbraio 2008 Kairos Partners SGR SpA informa di aver venduto una quota dell'1,38% del capitale sociale di Aeroporto di Firenze SpA, pari a n. 125.000 azioni ordinarie;
- in data 10 marzo 2008 Aeroporti Holding Srl informa di aver acquistato una quota dell'1,38% del capitale sociale di Aeroporto di Firenze SpA, pari a n. 125.000 azioni ordinarie.

### 12.4 Rapporti con società consociate e correlate

Si fa presente come, in virtù dell'operazione di acquisizione da parte di AdF della quota pari al 49% della controllata Parcheggi Peretola Srl dall'ex socio di minoranza SCAF Scrl, tale società, a partire dal 30 settembre 2008, non risulta più compresa fra le parti consociate e correlate.

Tuttavia, per completezza espositiva, si riportano le partite relative ai rapporti con tale società al 31 dicembre 2008.

Si fa presente inoltre come i termini che regolano i rapporti con i soggetti identificati quali parti correlate sono definiti in base a contratti stipulati a normali condizioni di mercato.

Nel Bilancio di Esercizio 2008 risultano i seguenti rapporti con società correlate.

### Sagat SpA

- Un contratto tra AdF e Sagat SpA che prevede il noleggio di un'autovettura aziendale per un valore al 31 dicembre 2008 di 10 migliaia di euro di costi per AdF. Tale contratto è scaduto alla data del 1° novembre 2008.
- Un contratto tra AdF e Sagat SpA con il quale quest'ultima si impegna a fornire ad AdF servizi di assistenza commerciale, progettuale, supporto tecnico-amministrativo e informatico in relazione all'allestimento, allo start up e alla gestione del punto vendita ARC gestito direttamente dalla società, il quale ha determinato alla data del 31 dicembre 2008 rimborsi spese per 4 migliaia di euro per AdF.
- Ulteriori costi, pari a circa 11 migliaia di euro, per il riaddebito da parte di Sagat SpA di quota parte delle spese di pubblicazione e post informazione relative alla gara per i servizi di pulizia degli spazi aeroportuali indetta congiuntamente dalle due società, insieme alla società di gestione dell'aeroporto di Bologna.

### Delta Aerotaxi Srl

- Un contratto passivo per AdF relativo alla manutenzione ordinaria e alla custodia dell'hangar dato in subconcessione a Delta Aerotaxi Srl, che ha determinato al 31 dicembre 2008 costi per la Società pari a 31 migliaia di euro.
- Una serie di contratti attivi tra AdF e Delta Aerotaxi Srl che prevedono:
  - la subconcessione di uffici, aviorimessa e altre tipologie di locali per un valore alla data di chiusura dell'esercizio pari a 121 migliaia di euro di ricavi per AdF;
  - la subconcessione di servizi a terzi di subconcessi e manutenzione aeromobili, oltre ad altri servizi accessori, per un ricavo complessivo al 31 dicembre 2008 pari a 77 migliaia di euro.
- Infine sono presenti in bilancio ricavi di AdF ulteriori per 28 migliaia di euro verso tale parte correlata, relativi al riaddebito delle utenze e delle spese di assicurazione contrattualmente previste.

### Corporate Air Services Srl

- Un contratto tra AdF SpA e Corporate Air Services Srl società che gestisce l'aviazione generale all'aeroporto di Firenze a partire dall'11 giugno 2007 e subentrata a Delta Aerotaxi Srl, nonché indirettamente collegata ad AdF per il tramite di SO.G.IM. SpA, azionista di AdF, che prevede la subconcessione di detta attività per un valore complessivo al 31 dicembre 2008 pari a 86 migliaia di euro di ricavi per AdF.
- AdF ha inoltre maturato nei confronti della parte correlata Corporate Air Services Srl, alla data di chiusura del presente bilancio:
  - ricavi per 333 migliaia di euro per la fatturazione di diritti, tasse aeroportuali e infrastrutture centralizzate;
  - ricavi per 8 migliaia di euro relativi al riaddebito dei maggiori costi sostenuti dalla società per garantire l'operatività notturna dello scalo;
  - ricavi per 5 migliaia di euro per l'erogazione di servizi extra-handling a richiesta e l'erogazione del liquido de-icing;
  - infine, ricavi ulteriori per circa 5 migliaia di euro verso tale parte correlata, relativi al riaddebito delle spese di assicurazione per la copertura RCT.

### Delifly Srl

- In data 13 giugno 2007 AdF e Delifly Srl (parte correlata per il tramite di SO.G.IM. SpA) hanno stipulato un contratto in virtù del quale AdF si è impegnata a subconcedere a Delifly Srl dal 1° settembre 2007 fino al 31 dicembre 2015 un'area di circa 122 m<sup>2</sup> che Delifly Srl utilizza esclusivamente per installarvi un manufatto amovibile, da utilizzare per l'erogazione dei servizi di catering nell'ambito aeroportuale di Firenze, per un valore al 31 dicembre 2008 di 2 migliaia di euro di ricavi per AdF.
- A fronte della subconcessione dell'area sopra indicata e dei relativi servizi di catering, Delifly Srl corrisponde ad AdF, per tutta la durata del contratto, un importo complessivo pari a 97 migliaia di euro (determinato sulla base del minimo garantito pattuito e del tariffario dei beni in uso esclusivo in vigore), con un ricavo maturato per AdF a dicembre 2008 pari a 23 migliaia di euro.

Si precisa che le parti si uniformeranno alle disposizioni che ENAC stabilirà al definitivo compimento dell'apposita istruttoria volta a definire, in relazione agli adempimenti connessi con l'applicazione della legge 248/2005, il limite entro cui i sovrapprezzi richiesti alle società di catering dai gestori aeroportuali siano effettivamente connessi ai costi da questi ultimi sostenuti per rendere possibile la prestazione del servizio di catering.

Tale istruttoria si è già compiuta per il caterer Servair Airchef operante presso lo scalo, con la verifica da parte di ENAC della correlazione ai costi del corrispettivo attualmente applicato.
- La Società ha infine maturato nei confronti di Delifly Srl ulteriori ricavi per 2 migliaia di euro per il riaddebito delle utenze e delle spese per la copertura assicurativa RCT.

**Meridiana SpA**

- Un contratto tra AdF e Meridiana SpA, principale vettore dello scalo nonché azionista di AdF con il 17,41% del suo capitale sociale, in relazione al quale AdF ha maturato nel corso del 2008 ricavi pari a 1.805 migliaia di euro per l'assistenza handling agli aeromobili e pari a 24 migliaia di euro per l'assistenza extra-handling agli aeromobili e il riaddebito del liquido de-icing.
- AdF ha inoltre maturato nei confronti della parte correlata Meridiana SpA, al 31 dicembre 2008, ricavi per 4.418 migliaia di euro per la fatturazione di diritti e tasse aeroportuali, oltre a 1.100 migliaia di euro per l'utilizzo da parte del vettore delle infrastrutture centralizzate e 140 migliaia di euro per il riaddebito dei maggiori costi sostenuti per l'operatività notturna.
- Un contratto tra AdF e Meridiana SpA che prevede l'utilizzo della sala Masaccio per i passeggeri VIP Meridiana per un valore al 31 dicembre 2008 di 9 migliaia di euro di ricavi per AdF, nonché ricavi per l'emissione della biglietteria Meridiana pari a 79 migliaia di euro.
- Tre contratti tra AdF e Meridiana SpA che prevedono la subconcessione di spazi complessivi di 691 m<sup>2</sup>, con ricavi maturati per AdF al 31 dicembre 2008 pari a 119 migliaia di euro.
- Un contratto attivo per AdF relativo all'esposizione di immagini pubblicitarie del vettore Meridiana presso lo scalo "Amerigo Vespucci" che ha determinato nel corso del 2008 ricavi pari a 100 migliaia di euro.
- Ulteriori ricavi fatturati a Meridiana SpA pari a 21 migliaia di euro per l'assegnazione di tessere parcheggi oltre a 58 migliaia di euro per il riaddebito delle utenze.
- Un contratto passivo per AdF, per un valore di costi maturato al 31 dicembre 2008 pari a 100 migliaia di euro, relativo al rimborso dei costi sostenuti dal vettore e preventivamente condivisi con AdF legati alle campagne di co-marketing tese a valorizzare le nuove iniziative sull'aeroporto "Amerigo Vespucci" di Firenze.
- Meridiana SpA ha maturato, inoltre, nel corso del 2008, contributi di marketing per nuovi voli per un valore di 356 migliaia di euro di costi per AdF, in base alle risultanze della politica incentivi nuovi voli pubblicata.
- AdF ha infine maturato nei confronti della parte correlata Meridiana costi per il riaddebito da parte della stessa delle utenze relative all'hangar dato in subconcessione per complessivi 97 migliaia di euro.

**SCAF ScrI**

- Costi pari a 3 migliaia di euro maturati da AdF nei confronti di SCAF ScrI, che deteneva fino al 30 settembre 2008 una quota pari al 49% del capitale sociale della controllata Parcheggi Peretola Srl, per il noleggio di segnaletica verticale e transe.

111

Le tabelle sottostanti riportano l'effetto a livello economico e patrimoniale dei rapporti con parti correlate al 31 dicembre 2008.

<b>Conto economico 2008</b>	(euro)	(%)*
Ricavi delle vendite e prestazioni	8.574.317	23,84
Costi per servizi	571.204	5,92
Canoni, noleggi e altri costi	3.475	0,50
Oneri diversi di gestione	37.485	1,61

(\*) Sul totale Bilancio 2008.

<b>Stato patrimoniale 2008</b>	(euro)	(%)*
<b>Crediti commerciali</b>	<b>3.460.559</b>	<b>45,16</b>
Meridiana SpA	3.326.907	43,42
Delta Aerotaxi Srl	103.172	1,35
Corporate Air Services Srl	26.533	0,35
Delifly Srl	3.947	0,05
<b>Debiti commerciali</b>	<b>231.326</b>	<b>2,79</b>
Meridiana SpA	216.691	2,61
SCAF ScrI	2.422	0,03
Delta Aerotaxi Srl	12.213	0,15

(\*) Sul totale Bilancio 2008.

## 12.5 Partite intercompany

Al 31 dicembre 2008 sono stati oggetto di elisione in sede di consolidamento le partite intercompany esistenti tra AdF e Parcheggi Peretola Srl, unica società presente all'interno dell'area di consolidamento del Gruppo, corrispondenti ai contratti di seguito elencati:

- un contratto per la copertura da parte della Capogruppo delle attività inerenti alla gestione amministrativa e contabile, cura, predisposizione e gestione di tutti gli adempimenti legali e societari della controllata, per un valore al 31 dicembre 2008 pari a 23 migliaia di euro di ricavi per AdF;
- ricavi per AdF, al 31 dicembre 2008, pari a 4 migliaia di euro relativi ai compensi maturati dal CFO della Capogruppo in qualità di consigliere della controllata e riversati ad AdF medesima;
- un contratto di finanziamento di durata decennale concesso alla controllata per un valore di interessi attivi per AdF al 31 dicembre 2008 di 49 migliaia di euro e una quota capitale al 31 dicembre 2008 pari a 1.076 migliaia di euro;
- un contratto che prevede che la controllata svolga i seguenti servizi sui posti auto del parcheggio di proprietà AdF antistante il terminal passeggeri: gestione dei rapporti, incasso dei corrispettivi e custodia dei posti auto, per un valore al 31 dicembre 2008 di 91 migliaia di euro di costi per AdF;
- un ulteriore contratto che prevede che la controllata svolga la manutenzione dei posti auto di proprietà AdF antistanti l'aerostazione partenze passeggeri, per un valore al 31 dicembre 2008 pari a 22 migliaia di euro di costi per AdF;
- infine, un contratto con il quale Parcheggi Peretola Srl ha concesso in locazione ad AdF una palazzina di sua proprietà, antistante il terminal partenze passeggeri, per un valore al 31 dicembre 2008 di 20 migliaia di euro di costi per la Capogruppo.

La tabella sottostante riporta l'effetto a livello economico e patrimoniale dei rapporti intercompany alla data di chiusura del bilancio.

<b>Conto economico Capogruppo</b>	(euro)
Ricavi	27.483
Altri proventi e oneri	49.018
Costi per servizi	113.074
Canoni, noleggi e altri costi	19.961

<b>Stato patrimoniale Capogruppo</b>	(euro)
Crediti finanziari non correnti	807.163
Crediti finanziari correnti	363.203
Debiti commerciali	22.615

## 12.6 Valore del titolo

Al 30 dicembre 2008 il titolo AdF quotava 17,35 euro alla Borsa Italiana segmento Standard (Classe 1). La quotazione media dell'ultimo trimestre è stata di 16,76 euro.

## 12.7 Ambiente e sicurezza sul lavoro

Anche nel corso dell'esercizio 2008 AdF ha investito notevole impegno e risorse in materia di rispetto e tutela della sicurezza sul lavoro e della sicurezza ambientale, sforzandosi di salvaguardare il più possibile la salute dei propri lavoratori e di ridurre l'impatto dello scalo sul territorio circostante.

In relazione al primo aspetto, si segnala in particolare, sin dal 2005, l'adozione all'interno della Società di un sistema di gestione della sicurezza aeroportuale (cd. SMS), a cui si è associata un'attività di reporting finalizzata al monitoraggio dei livelli di safety e al loro continuo e costante miglioramento.

Notevole rilevanza è stata attribuita, anche nel corso dell'esercizio appena conclusosi, agli interventi di formazione rivolti a tutto il personale aziendale e in modo particolare al personale operativo, ad esempio in relazione all'utilizzo dei mezzi di rampa, per prevenire e ridurre il rischio di infortuni nell'ambiente di lavoro.

È stato inoltre implementato un nuovo progetto di formazione finalizzato al miglioramento delle condizioni di sicurezza sul lavoro, grazie ai finanziamenti da parte della Provincia di Firenze.

Per quanto concerne invece la tutela ambientale, si evidenzia soprattutto l'ultimazione nel corso del 2008 del sistema di interfaccia fra le centraline per il monitoraggio acustico e i radar di volo (cd. RFD), sistema che per-

metterà di tenere sotto più stretta osservazione il rispetto delle rotte antirumore da parte degli aeromobili durante le manovre di atterraggio o decollo dall'Amerigo Vespucci, limitando l'impatto in termini sonori sui territori adiacenti la pista di volo e le popolazioni che vi risiedono.

Nel corso del 2008 è stata inoltre presentata alla Commissione Antirumore la prima versione del Piano di Risanamento Acustico, il quale prevede nei prossimi anni una serie di interventi da parte della Società su fabbricati ed edifici, sia pubblici (es. scuole, asili), sia civili abitazioni, volti a ridurre l'impatto del rumore sulle popolazioni degli abitati di Quaracchi, Brozzi e Peretola.

### 13. Fattori di rischio

Vengono esposti di seguito i principali fattori di rischio operativo e finanziario che possono influenzare l'andamento della Società, nonché le azioni finalizzate alla relativa mitigazione.

- **Rischio di credito.** Le gravi difficoltà che sta attraversando l'industria del trasporto aereo nazionale e internazionale, dilatate dagli effetti della crisi dei mercati finanziari e dal conseguente impatto recessivo sull'economia dei principali Paesi industriali, hanno negli ultimi mesi pesantemente ridotto la propensione al volo. Tali difficoltà possono avere delle conseguenze negative sui bilanci delle compagnie aeree, principali clienti della Società. Di qui il rischio di un mancato incasso parziale dei crediti maturati nei confronti dei vettori aerei. La Società ritiene di non essere esposta a tale rischio per il 2008, grazie allo stanziamento in bilancio di un apposito fondo svalutazione crediti, ritenuto congruo sulla base delle stime di relativa non recuperabilità, nonché attraverso la valutazione di eventuali azioni legali a tutela dei medesimi crediti.
- **Rischio di liquidità.** Il rischio di liquidità cui è soggetta AdF può sorgere dalle difficoltà a ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica. Pertanto AdF, nell'ottica dell'attuazione di tale rischio, ha effettuato una pianificazione finanziaria di medio periodo e ha già ottenuto dagli istituti di credito operativi la delibera di linee di credito che potranno essere utilizzate contestualmente al manifestarsi dei fabbisogni finanziari. I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità della Società sono monitorati o gestiti centralmente sotto il controllo della Tesoreria, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. Inoltre, a maggior copertura del rischio di liquidità, la Tesoreria della Società ha a disposizione delle linee di credito descritte nell'apposita sezione delle Note illustrative relativa ai debiti finanziari. Al termine dell'esercizio 2008 si ritiene che la Società, pur avendo un'esposizione debitoria a breve nei confronti degli istituti bancari (come meglio descritto nello specifico paragrafo delle note) dovuta al sostenimento degli investimenti, non sia comunque soggetto a rischio qui esposto.
- **Rischio di cambio e rischio di tasso di interesse.** AdF non è soggetta al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché non opera in un contesto internazionale in cui le transazioni sono condotte in diverse valute e tassi di interesse. L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dalla necessità di finanziare le attività operative oltre che di impiegare la liquidità disponibile. La variazione dei tassi di interesse di mercato può avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico della Società, influenzando indirettamente i costi e i rendimenti delle operazioni di finanziamento e di investimento. AdF valuta regolarmente la propria esposizione al rischio di variazione dei tassi di interesse e gestisce tali rischi attraverso l'utilizzo di linee di credito a breve termine, con durata massima di 3 mesi.

### 14. Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2008

- Si segnala che, a decorrere dal 13 gennaio 2009, è in vigore il nuovo network CAI – Compagnia Aerea italiana – che opera da/per Firenze e Roma Fiumicino 27 voli settimanali, mantenendo sostanzialmente invariato il numero di collegamenti precedentemente operato da Alitalia.
- In data 29 gennaio 2009 il Vettore Cimber Air, che ha rilevato alcuni aeromobili della fallita Sterling, ha confermato la presenza di quattro collegamenti settimanali per Copenaghen. L'avvio delle operazioni è previsto da fine maggio nella sola stagione estiva IATA 2009. La Cimber Air ha una lunga esperienza di vettore feeder, ad esempio di SAS e di Lufthansa, e con l'acquisizione di parte del traffico servito da Sterling si apre al segmento leisure. Firenze è stata scelta tra le poche rotte riattivate a fronte dei consuntivi storici registrati nel triennio 2006-2008 dalla medesima Sterling. È stato infine riconfermato l'impiego di aeromobile Boeing 737 nella versione 700, dotato di 149 posti e di 70 tonnellate massime al decollo.

## 15. Prevedibile evoluzione della gestione

Si allega sottostante una tabella riassuntiva dei principali dati di traffico consuntivati al 28 febbraio 2009:

### Traffico

(Linea+Charter+Av. Gen.)	Progressivi al 28 febbraio 2009	
	Totali	Var. % 2009-2008
Movimenti	4.221	(14,7)
Tonnellaggio	179.139	(14,4)
Passeggeri	213.841	(12,3)

I dati di traffico progressivi a febbraio 2009, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, sono in diminuzione del 12,3% nella componente passeggeri.

Già nel mese di gennaio 2009, tra l'altro, i dati pubblicati da Assaeroporti sul traffico aereo hanno registrato una diminuzione media del traffico passeggeri degli scali italiani pari al 14,8%.

Le gravi difficoltà che sta attraversando l'industria del trasporto aereo nazionale e internazionale, dilatate dagli effetti della crisi dei mercati finanziari e dal conseguente impatto recessivo sull'economia dei principali Paesi industriali, hanno infatti negli ultimi mesi pesantemente ridotto la propensione al volo. La situazione di crisi non appare destinata a esaurire i suoi effetti nel breve termine e le previsioni dei maggiori organi in materia di trasporto aereo indicano per il 2009 un decremento del flusso dei passeggeri nell'ordine del 10% sul 2008.

Il blocco delle tariffe, mediamente inferiori del 50% rispetto a quelle degli altri Paesi europei, che perdura ormai dal 2001, rende ancora più difficile la congiuntura.

Pertanto, la contrazione della domanda di traffico, causata dalla crisi economico-finanziaria globale, lascia prevedere anche per AdF un 2009 in rallentamento rispetto ai risultati del 2008. Nonostante questo AdF proseguirà con gli investimenti già deliberati e necessari allo sviluppo dell'aeroporto per adeguarlo alla domanda di traffico di medio periodo, pianificando l'ampliamento dell'aerostazione e introducendo nuove attività e servizi ai passeggeri ad alto valore aggiunto, nel rispetto dell'impatto che lo stesso ha con il territorio circostante.

114

## 16. Proposta di destinazione del risultato di esercizio

Signori Azionisti,

il Bilancio al 31 dicembre 2008 fin qui illustrato, che è stato sottoposto a revisione dalla società Deloitte & Touche Italia SpA, presenta un utile netto di 3.078.945,85 euro, che Vi proponiamo di destinare come segue:

- riserva legale per il 5%, e cioè per 153.947,29 euro;
- riserva straordinaria per 1.389.090,55 euro;
- dividendi per 1.535.908,01 euro, pari a 0,17 euro per ognuna delle 9.034.753 azioni.

Si rammenta come nel 2008 siano stati distribuiti dividendi per 1.626.255,54 euro, pari a 0,18 euro per ognuna delle 9.034.753 azioni.

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione*  
(Michele Legnaioli)

## Prospetti contabili

(Valori in migliaia di euro)

Conto economico<sup>1-2</sup>

	Esercizio IAS 2008	Esercizio IAS 2007	Variazione 2008-2007
<b>Ricavi</b>	<b>37.201</b>	<b>34.896</b>	<b>2.305</b>
Ricavi aeronautici: diritti aeroportuali	9.296	9.048	248
Ricavi aeronautici: sicurezza	3.537	3.509	28
Ricavi aeronautici: handling	10.558	10.058	500
Ricavi aeronautici: infrastrutture centralizzate	3.562	3.571	(9)
Ricavi aeronautici: riaddebito maggiori costi attività notturne	322	336	(14)
Ricavi non aeronautici	8.663	7.463	1.200
Variazione rimanenze finali	470	113	357
Ricavi intercompany	27	26	1
Altri ricavi e proventi della gestione	766	772	(6)
<b>Costi</b>	<b>14.189</b>	<b>11.261</b>	<b>2.928</b>
Materiali di consumo e merci	1.386	767	619
Costi per servizi	9.646	8.614	1.032
Costi intercompany	133	132	1
Canoni noleggi e altri costi	691	589	102
Oneri diversi di gestione	2.333	1.159	1.174
<b>Valore aggiunto</b>	<b>23.012</b>	<b>23.635</b>	<b>(623)</b>
Costo del personale	12.671	12.466	205
<b>MOL</b>	<b>10.341</b>	<b>11.169</b>	<b>(828)</b>
<b>% Ricavi totali</b>	<b>27,8%</b>	<b>32,0%</b>	
Ammortamenti e svalutazioni	3.618	3.801	(183)
Stanziamenti a fondo rischi su crediti	980	410	570
Accantonamenti a fondo rischi e oneri	-	135	(135)
<b>Risultato operativo</b>	<b>5.743</b>	<b>6.823</b>	<b>(1.080)</b>
Altri proventi e oneri	304	381	(77)
Oneri finanziari	568	512	56
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	4	(4)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>5.479</b>	<b>6.688</b>	<b>(1.209)</b>
Imposte	2.400	3.355	(955)
<b>Utile (perdita)</b>	<b>3.079</b>	<b>3.333</b>	<b>(254)</b>
Utile per azione (euro)	0,34	0,37	(0,03)
Utile per azione diluito (euro)	0,34	0,37	(0,03)

115

(1) Ai sensi della delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico della Società sono evidenziati nella Relazione sulla gestione, paragrafo 12.4, in quanto non particolarmente significativi.

(2) Si fa presente che, per una migliore comprensione degli andamenti economici di periodo, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, che ha sancito lo stralcio dei crediti relativi a tutte le penali fatturate dal 7 maggio 2007 al 30 settembre 2008, gli importi delle medesime penali, iscritti in altri ricavi e proventi, siano stati esposti direttamente al netto degli importi dei relativi accantonamenti a fondo svalutazione crediti, oggetto di riclassificazione, per valori rispettivamente pari a 1.020 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 e a 1.481 migliaia di euro nel 2007.

**Stato patrimoniale<sup>3</sup>**

	31.12.2008 Esercizio	31.12.2007 Esercizio	Variazione 2008-2007
<b>Attività non correnti</b>			
<b>Attività immateriali</b>			
Attività immateriali a vita definita di proprietà	555	562	(7)
Attività immateriali a vita definita in locazione finanziaria	-	32	(32)
	<b>555</b>	<b>594</b>	<b>(39)</b>
<b>Attività materiali</b>			
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	34.450	32.933	1.517
Beni in locazione finanziaria	27	37	(10)
	<b>34.477</b>	<b>32.970</b>	<b>1.507</b>
<b>Altre attività non correnti</b>			
Partecipazioni	5.321	888	4.433
Titoli e crediti finanziari	807	942	(135)
Crediti vari e altre attività non correnti	4.336	4.770	(434)
	<b>10.464</b>	<b>6.600</b>	<b>3.864</b>
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>45.496</b>	<b>40.164</b>	<b>5.332</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze di magazzino	583	113	470
Crediti commerciali	7.663	8.379	(716)
Altri crediti	3.897	1.558	2.339
Titoli diversi dalle partecipazioni e crediti finanziari	363	373	(10)
Cassa e altre disponibilità liquide	2.440	5.446	(3.006)
<b>Totale attività correnti</b>	<b>14.946</b>	<b>15.869</b>	<b>(923)</b>
<b>Attività cessate/destinate a essere cedute</b>			
Di natura finanziaria	-	-	-
Di natura non finanziaria	-	-	-
<b>Totale attività destinate a essere cedute</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>60.442</b>	<b>56.033</b>	<b>4.409</b>
<b>Patrimonio netto</b>			
Capitale sociale	9.035	9.035	-
Riserve di capitale	18.534	17.128	1.406
Riserve di copertura e traduzione	1.726	1.709	17
Utili portati a nuovo	220	220	-
Utile d'esercizio	3.079	3.333	(254)
<b>Patrimonio netto della controllante</b>	<b>32.594</b>	<b>31.425</b>	<b>1.169</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Passività finanziarie non correnti	33	60	(27)
TFR e altri fondi relativi al personale	2.912	2.829	83
Fondo imposte differite	67	25	42
Fondi per rischi e oneri futuri	855	785	70
Debiti vari e altre passività non correnti	-	-	-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>3.867</b>	<b>3.698</b>	<b>169</b>
<b>Passività correnti</b>			
Passività finanziarie correnti	10.527	6.025	4.502
Debiti commerciali	8.296	8.034	262
Debiti per imposte, vari e altre passività correnti	5.158	6.850	(1.692)
<b>Totale passività correnti</b>	<b>23.981</b>	<b>20.910</b>	<b>3.071</b>
<b>Passività cessate/destinate a essere cedute</b>			
Di natura finanziaria	-	-	-
Di natura non finanziaria	-	-	-
<b>Totale passività destinate a essere cedute</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>27.848</b>	<b>24.608</b>	<b>3.240</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>	<b>60.442</b>	<b>56.033</b>	<b>4.409</b>

(3) Ai sensi della delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo stato patrimoniale della Società sono evidenziati nella Relazione sulla gestione, paragrafo 12.4, in quanto non particolarmente significativi.

## Rendiconto dei flussi finanziari

	31.12.2008	31.12.2007
<b>Attività operativa</b>		
Utile netto	3.079	3.333
Rettifiche per:		
- ammortamento immobilizzazioni immateriali	358	552
- ammortamento immobili, impianti e macchinari	3.260	3.249
- svalutazioni e accantonamenti	70	110
- variazione rimanenze finali di magazzino	(470)	(113)
- variazione netta del TFR	83	(186)
- imposte dell'esercizio	2.400	3.355
- imposte pagate	(5.549)	(1.131)
<b>Flussi di cassa dell'attività operativa prima delle variazioni di capitale circolante</b>	<b>3.231</b>	<b>9.169</b>
(Incremento)/decremento nei crediti commerciali	716	(1.609)
(Incremento)/decremento in altri crediti	(972)	812
Incremento/(decremento) nei debiti commerciali	262	(3.175)
Incremento/(decremento) in altri debiti	591	1.097
<b>Disponibilità liquide generate/(assorbite) dall'attività operativa</b>	<b>3.828</b>	<b>6.294</b>
<b>Attività d'investimento</b>		
Decrementi netto delle immobilizzazioni	602	1.633
Acquisizione di immobili, impianti e macchinari	(5.296)	(5.108)
Acquisizione immobilizzazioni immateriali	(391)	(125)
Partecipazioni e crediti immobilizzati	(4.563)	321
<b>Disponibilità liquide generate/(assorbite) dall'attività d'investimento</b>	<b>(9.648)</b>	<b>(3.279)</b>
<b>Flusso di cassa di gestione</b>	<b>(5.820)</b>	<b>3.015</b>
<b>Attività finanziarie</b>		
Dividendi corrisposti AdF - Aeroporto di Firenze SpA	(1.626)	(569)
Proventi finanziari	304	381
Interessi passivi e altri oneri finanziari	(568)	(512)
Accensione/(rimborso) finanziamenti a breve/lungo termine	4.475	(716)
Altre variazioni	229	(60)
<b>Disponibilità liquide nette derivanti/(impiegate) dall'attività finanziaria</b>	<b>2.814</b>	<b>(1.476)</b>
<b>Incremento/(decremento) netto disponibilità liquide mezzi equivalenti</b>	<b>(3.006)</b>	<b>1.539</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>5.446</b>	<b>3.907</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio</b>	<b>2.440</b>	<b>5.446</b>

## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

	Capitale sociale	Riserve di capitale	Riserva di copertura e traduzione	Utili a nuovo	Risultato di periodo	Patrimonio netto
<b>Patrimonio netto al 31.12.2006</b>	<b>9.035</b>	<b>16.532</b>	<b>1.709</b>	<b>220</b>	<b>1.165</b>	<b>28.661</b>
Attribuzione del risultato esercizio 2006		596		569	(1.165)	-
Dividendi distribuiti				(569)		(569)
Utile di periodo					3.333	3.333
<b>Patrimonio netto al 31.12.2007</b>	<b>9.035</b>	<b>17.128</b>	<b>1.709</b>	<b>220</b>	<b>3.333</b>	<b>31.425</b>
Attribuzione del risultato esercizio 2007		1.707		1.626	(3.333)	-
Dividendi distribuiti				(1.626)		(1.626)
Rettifica riserva IAS da applicazione principi IFRS			17			17
Riserva fair value partecipazione		(301)				(301)
Utile di periodo					3.079	3.079
<b>Patrimonio netto al 31.12.2008</b>	<b>9.035</b>	<b>18.534</b>	<b>1.726</b>	<b>220</b>	<b>3.079</b>	<b>32.594</b>

# Nota esplicativa e integrativa al Bilancio Separato al 31 dicembre 2008

## Criteri di redazione del Bilancio

Il Bilancio Separato di AdF SpA dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali (IFRS) emessi dall'International Accounting Standard Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea, nonché in conformità ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005 (delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006 recante "Disposizioni in materia di schemi di bilancio", delibera CONSOB n. 15520 del 27 luglio 2006 recante "Modifiche e integrazione al Regolamento Emittenti adottato con delibera n. 11971/1999", comunicazione CONSOB n. 6064293 del 28 luglio 2006 recante "Informativa societaria richiesta ai sensi dell'art. 114, comma 5, D.Lgs. 58/1998").

Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti (IAS), tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee (SIC).

In ottemperanza al Regolamento Europeo n. 1606 del 19 luglio 2002, a partire dal 2005, il Gruppo AdF ha adottato i principi contabili internazionali (IFRS) emessi dall'International Accounting Standard Board (IASB) nella preparazione del Bilancio Consolidato. In base alla normativa nazionale attuativa del suddetto regolamento, il Bilancio Separato della Capogruppo AdF SpA è stato predisposto secondo i suddetti principi a decorrere dal 2006. L'informativa richiesta dall'IFRS 1 - Prima adozione degli IFRS, relativa agli effetti conseguenti alla transizione agli IFRS, era stata riportata nell'apposita Appendice al Bilancio Separato al 31 dicembre 2006, cui si rimanda.

Il Bilancio Separato chiuso al 31 dicembre 2008 è stato redatto in euro; nella presente Nota le cifre sono riportate in euro salvo diversa indicazione.

L'attività di revisione contabile del Bilancio Separato di Aeroporto di Firenze SpA e del Bilancio Consolidato del Gruppo è affidata alla società Deloitte & Touche SpA.

L'incarico è stato conferito dall'Assemblea dei Soci del 27 aprile 2006 per il periodo 2006-2011 ai sensi dell'art. 159, comma 4 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, così come modificato dall'art. 18 della legge 28 dicembre 2005, n. 262.

## Schemi di bilancio

Il presente Bilancio Separato è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto di variazione del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalla presente Nota esplicativa e integrativa.

Per quanto riguarda i suddetti schemi per la presentazione del Bilancio Separato, AdF SpA ha adottato nella predisposizione del conto economico uno schema di classificazione dei ricavi e dei costi per natura.

Per la predisposizione dello stato patrimoniale, con separata indicazione delle attività, passività e patrimonio netto, AdF SpA ha adottato la distinzione delle attività e passività secondo la loro classificazione come correnti e non correnti quale metodo di rappresentazione.

Si fa presente, come già illustrato nella Relazione sulla gestione, che, per una migliore comprensione degli andamenti economici di periodo, a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, che ha sancito lo stralcio dei crediti relativi a tutte le penali fatturate dal 7 maggio 2007 al 30 settembre 2008, gli importi delle medesime penali, iscritte in altri ricavi e proventi, siano stati esposti direttamente al netto degli importi dei relativi accantonamenti a fondo svalutazione crediti, oggetto di riclassificazione, per valori rispettivamente pari a 1.020 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 e a 1.481 migliaia di euro nel 2007.

Pertanto, a seguito di tale riclassifica, è stato modificato rispetto a quanto pubblicato nelle Note illustrative al Bilancio Separato 2007 l'importo complessivo degli altri ricavi e proventi della gestione.

Il rendiconto dei flussi finanziari fornisce la visione dinamica della gestione della liquidità della Società nel corso dell'esercizio. L'impostazione seguita nella sua redazione è quella del "Rendiconto dei flussi finanziari di liquidità" secondo il metodo indiretto.

## Informativa di settore

Il settore è una parte di un gruppo distintamente identificabile che fornisce un insieme di prodotti e servizi omogenei (settore di attività) o che fornisce prodotti e servizi in una determinata area economica (settore

geografico). All'interno di AdF sono state individuate a livello primario le seguenti aree di attività i) diritti; ii) infrastrutture centralizzate, beni di uso esclusivo e di uso comune; iii) handling e iv) residuale. Quale livello secondario ci si è avvalsi della ripartizione per area geografica relativamente alla quale i ricavi netti di vendita sono ripartiti in base alla localizzazione dei clienti, e quindi, in particolare, delle compagnie aeree.

## Principi contabili e criteri di valutazione

Di seguito sono indicati i criteri adottati nella redazione del Bilancio Separato al 31 dicembre 2008.

### Attività non correnti

#### Attività immateriali

Le attività immateriali acquistate o prodotte internamente sono attività prive di consistenza fisica iscritte nell'attivo, secondo quanto disposto dallo IAS 38, solo se identificabili, controllabili, il cui costo può essere determinato in modo attendibile e in quanto prevedibile che siano in grado di produrre benefici economici futuri. Le immobilizzazioni immateriali a vita utile definita sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. L'ammortamento è parametrato al periodo della loro prevista vita utile e inizia quando l'attività è disponibile all'uso.

La Società ha adottato il mantenimento del costo storico, in alternativa al fair value, come criterio di valutazione per le attività immateriali successivamente all'iscrizione iniziale.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'attività viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

I costi di sviluppo sono capitalizzabili a condizione che il costo sia attendibilmente determinabile e che sia dimostrabile che l'attività è in grado di produrre benefici economici futuri.

I costi di ricerca sono imputati a conto economico nel periodo in cui sono sostenuti.

Le altre attività aventi vita utile indefinita non sono assoggettate ad ammortamento sistematico, ma sottoposte a verifica di recuperabilità (*impairment test*) annualmente o più frequentemente, ogni qualvolta vi sia un'indicazione che esse possano aver subito una perdita di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36.

Le immobilizzazioni in corso di esecuzione sono valutate al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata.

#### Avviamento

Nel caso di acquisizione di aziende, le attività, le passività e le passività potenziali acquisite e identificabili sono rilevate al loro valore corrente (fair value) alla data di acquisizione. La differenza positiva tra il costo di acquisto e la quota di interessenza della Società nel valore corrente di tali attività e passività è classificata come avviamento ed è iscritta in bilancio come attività immateriale. L'eventuale differenza negativa ("avviamento negativo") è invece rilevata a conto economico al momento dell'acquisizione.

L'avviamento non è ammortizzato, ma viene sottoposto annualmente, o più frequentemente se specifici eventi o modificate circostanze indicano la possibilità di aver subito una perdita di valore, a verifiche per identificare eventuali riduzioni di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36 - Riduzione di valore delle attività. Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo al netto delle eventuali perdite di valore accumulate.

Al momento della cessione di una parte o dell'intera azienda precedentemente acquisita e dalla cui acquisizione era emerso un avviamento, nella determinazione della plusvalenza o della minusvalenza da cessione si tiene conto del corrispondente valore residuo dell'avviamento.

#### Attività materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori e dei costi diretti necessari a rendere l'attività disponibile per l'uso, e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono e ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Qualora le singole componenti di un'attività materiale complessa risultino caratterizzate da vita utile differente, sono rilevate separatamente per essere ammortizzate coerentemente alla loro durata (*component approach*). La Società ha adottato il mantenimento del costo storico, in alternativa al fair value, come criterio di valutazione per le attività materiali successivamente all'iscrizione iniziale.

In particolare, secondo tale principio, il valore del terreno e quello dei fabbricati che insistono su di esso vengono separati e solo il fabbricato viene assoggettato ad ammortamento.

Le immobilizzazioni in corso di esecuzione sono valutate al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata.

Fra i beni materiali sono compresi i “Beni gratuitamente devolvibili” al termine della concessione aeroportuale (nel 2042) nelle loro componenti infrastrutturali e di impianti in normale stato d’uso.

Le attività materiali sono ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche riportate nella sezione relativa alle note di commento dell’attivo. In passati esercizi la Società ha effettuato ammortamenti anticipati che corrispondevano all’effettivo maggior utilizzo dei cespiti ammortizzati.

### **Beni in leasing**

I beni acquisiti tramite contratti di locazione finanziaria, contabilizzati secondo la metodologia finanziaria, sono iscritti tra le attività materiali o immateriali, con iscrizione al passivo di un debito finanziario di pari importo. Il debito viene progressivamente ridotto in base al piano di rimborso delle quote capitale incluso nei canoni contrattualmente previsti, mentre il valore del bene iscritto tra le immobilizzazioni viene sistematicamente ammortizzato in funzione della vita economico-tecnica del bene stesso, oppure se inferiore in base ai termini di scadenza dei contratti di locazione.

### **Perdite durevoli di valore delle attività (impairment)**

A ogni data di chiusura di bilancio, annuale o infrannuale, la Società rivede il valore contabile delle proprie attività materiali e immateriali per determinare se vi siano indicazioni che queste attività abbiano subito riduzioni di valore (*test impairment*). Qualora queste indicazioni esistano, viene stimato l’ammontare recuperabile di tali attività per determinare l’eventuale importo della svalutazione.

Dove non è possibile stimare il valore recuperabile di una attività individualmente, la Società effettua la stima del valore recuperabile della unità generatrice di flussi finanziari a cui l’attività appartiene. Il valore recuperabile di un’attività è il maggiore tra il fair value al netto dei costi di vendita e il suo valore d’uso.

Nella valutazione del valore d’uso, i flussi di cassa futuri stimati sono scontati al loro valore attuale, utilizzando un tasso al lordo delle imposte, che riflette le valutazioni correnti del mercato del valore attuale del denaro e dei rischi specifici dell’attività.

Le attività immateriali a vita utile indefinita, tra cui l’avviamento, vengono sottoposte a verifica per riduzione di valore a ogni chiusura annuale o infrannuale e ogniqualvolta vi è un’indicazione che l’attività possa aver subito una perdita di valore.

Quando una svalutazione non ha più ragione di essere mantenuta, il valore contabile dell’attività (o dell’unità generatrice di flussi finanziari) è incrementato al nuovo valore derivante dalla stima del suo valore recuperabile, ma non oltre il valore netto di carico che l’attività avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione per perdita di valore. Il ripristino del valore è imputato al conto economico immediatamente.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo rettificato in presenza di perdite di valore.

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono sottoposte ogni anno o, se necessario, più frequentemente, a verifica circa eventuali perdite di valore. Qualora esistano evidenze che tali partecipazioni abbiano subito una perdita di valore, la stessa è rilevata nel conto economico come svalutazione.

Nel caso l’eventuale quota di pertinenza della Società delle perdite della partecipata ecceda il valore contabile della partecipazione e la Società abbia l’obbligo di risponderne, si procede ad azzerare il valore della partecipazione, e la quota delle ulteriori perdite è rilevata come fondo nel passivo. Qualora successivamente la perdita di valore venga meno o si riduca, è rilevato a conto economico un ripristino di valore nei limiti del costo.

La partecipazioni in altre imprese, costituenti attività finanziarie non correnti e non destinate ad attività di trading (cosiddette partecipazioni *available for sale*), sono rilevate al fair value. Successivamente, gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni del fair value, derivanti dalla quotazione di mercato, sono imputati direttamente al patrimonio netto fintanto che non siano cedute o abbiano subito una perdita di valore; nel momento in cui l’attività è venduta, gli utili o le perdite complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo. Nel momento in cui l’attività è svalutata, le perdite accumulate sono incluse nel conto economico.

Le partecipazioni in altre imprese minori, per le quali non è disponibile una quotazione di mercato, sono iscritte al costo eventualmente svalutato per perdite di valore.

### **Crediti vari e altre attività non correnti**

Le attività finanziarie costituite da crediti e da altre attività non correnti sono iscritti al presumibile valore di realizzo.

## Attività correnti

### Rimanenze

Le rimanenze di prodotti finiti sono valutate al minore tra il costo di acquisto, determinato in base al metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo. In base a tale metodo, il costo di ciascun bene è pari alla media ponderata del costo di beni simili all'inizio dell'esercizio e il costo di beni simili acquistati o prodotti durante l'esercizio. La media viene calcolata per singolo movimento.

### Crediti commerciali

I crediti commerciali sono rilevati inizialmente al valore nominale ed esposti successivamente al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione, tenendo in considerazione le obiettive condizioni economiche, finanziarie e soggettive e il grado di anzianità del credito, nonché le condizioni economico-finanziarie generali del settore aerotrasporti.

Appropriate svalutazioni per stimare gli ammontari non recuperabili sono iscritte a conto economico quando vi è evidenza oggettiva che i crediti hanno perso valore.

### Attività finanziarie correnti

Le attività finanziarie sono rilevate e stornate dal bilancio sulla base della data di negoziazione e sono inizialmente valutate al costo, inclusivo degli oneri direttamente connessi con l'acquisizione.

Alle date di bilancio successive, le attività finanziarie che la Società ha l'intenzione e la capacità di detenere fino alla scadenza (titoli detenuti fino alla scadenza) sono rilevate al costo ammortizzato secondo il metodo del tasso di interesse effettivo, al netto delle svalutazioni effettuate per riflettere le perdite di valore.

Le attività finanziarie diverse da quelle detenute fino alla scadenza sono classificate come detenute per la negoziazione o disponibili per la vendita, e sono valutate a ogni fine periodo al fair value. Quando le attività finanziarie sono detenute per la negoziazione, gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel fair value sono imputati al conto economico del periodo; per le attività finanziarie disponibili per la vendita, gli utili e le perdite derivanti dalle variazioni nel fair value sono imputati direttamente al patrimonio netto fintanto che esse sono cedute o abbiano subito una perdita di valore; in quel momento gli utili o le perdite complessivi precedentemente rilevati nel patrimonio netto sono imputati al conto economico del periodo.

### Cassa e mezzi equivalenti

La voce relativa a cassa e mezzi equivalenti include cassa e conti correnti bancari e depositi rimborsabili a domanda (conti correnti postali) che per loro natura sono soggetti a un rischio non significativo di variazione di valore.

## Passività non correnti

### Benefici ai dipendenti (Piani successivi al rapporto di lavoro)

I dipendenti della Società beneficiano di piani pensionistici e di altra natura successivi al rapporto di lavoro. I piani pensione cui la società è chiamata a partecipare dalle leggi italiane sono del tipo a contribuzione definita (*Defined Contribution Plan*), mentre altri piani per benefici successivi al rapporto di lavoro, cui la Società partecipa generalmente in virtù di contratti collettivi di lavoro, sono del tipo a benefici definiti (*Defined Benefit Plan*). I pagamenti relativi a piani a contribuzione definita effettuati dalla società sono rilevati a conto economico come costo quando sostenuti. I piani a benefici definiti sono basati sulla vita lavorativa dei dipendenti e sulla remunerazione percepita dai dipendenti nel corso di un predeterminato periodo di servizio.

Sino al 31 dicembre 2006 il Trattamento di Fine Rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. Tale disciplina è stata modificata dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296 ("Legge Finanziaria 2007") e successivi decreti e regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, e in particolare con riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile a un piano a contribuzione definita.

Attraverso la valutazione attuariale si imputano al conto economico nella voce "Costo del lavoro" il current service cost che definisce l'ammontare dei diritti maturati nell'esercizio dai dipendenti e tra gli "Oneri/proventi finanziari" l'interest cost che costituisce l'onere figurativo che l'impresa sosterebbe chiedendo al mercato un finanziamento di importo pari al TFR.

Gli utili e le perdite attuariali, che riflettono gli effetti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate, sono rilevati pro-quota a conto economico per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti, nei limiti in cui il loro valore non rilevato al termine dell'esercizio eccede il 10% della passività (cd. Metodo del corridoio).

## Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono costi e oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile che alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza. Sono stanziati esclusivamente in presenza di una obbligazione attuale, conseguente a eventi passati, che può essere di tipo legale, contrattuale oppure derivante da dichiarazioni o comportamenti dell'impresa che determinano valide aspettative nelle persone coinvolte (obbligazioni implicite).

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della miglior stima dell'ammontare che l'impresa pagherebbe per estinguere l'obbligazione; quando significativo e le date di pagamento attendibilmente stimabili, l'accantonamento è rilevato in bilancio a valori attuali con imputazione a conto economico nella voce "oneri/proventi finanziari" degli oneri derivanti dal trascorrere del tempo. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

## Passività finanziarie non correnti

I finanziamenti sono valutati inizialmente al costo, al netto degli oneri accessori di acquisizione del finanziamento.

Dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti vengono rilevati con il criterio del costo ammortizzato. I finanziamenti sono classificati tra le passività correnti a meno che la Società abbia il diritto incondizionato di differire l'estinzione di tale passività di almeno 12 mesi dopo la data di riferimento.

## Strumenti derivati e contabilizzazione delle operazioni di copertura

Il presente bilancio della Società non annovera tale fattispecie.

## Passività correnti

### Debiti commerciali

I debiti commerciali sono rilevati al valore nominale.

## Ricavi

### Riconoscimento dei ricavi

I ricavi sono iscritti al momento della loro maturazione, che coincide con l'effettuazione delle prestazioni rese dalla Società, al netto degli sconti nonché delle imposte direttamente connesse con la prestazione dei servizi. La Società valuta i ricavi al valore del corrispettivo ricevuto, determinato – a seconda della tipologia di ricavo e servizio – da tariffe regolamentate e non.

Non essendo applicati differimenti di termini di incasso superiori ai normali termini di mercato, non risulta necessario procedere ad alcuna distinzione fra componente commerciale e componente interessi dei ricavi, come richiesto dallo IAS 18. L'attività operativa della Società consiste essenzialmente nell'erogazione di servizi e, data la natura a breve termine dei conseguenti ricavi, non occorre effettuare alcuna attualizzazione né considerare l'ipotesi di individuare una percentuale di avanzamento.

## Proventi finanziari

Gli interessi attivi sono rilevati in applicazione del principio della competenza temporale, considerando il rendimento effettivo.

## Dividendi percepiti

I dividendi ricevuti dalle società partecipate sono riconosciuti a conto economico nel momento in cui è stabilito il diritto a riceverne il pagamento e solo se derivanti dalla distribuzione di utili successivi all'acquisizione della partecipata.

## Costi

I costi sono imputati a conto economico quando ne è divenuta certa l'esistenza, è determinabile in modo obiettivo l'ammontare e quando nella sostanza dell'operazione è possibile riscontrare che l'impresa ha sostenuto tali costi in base al principio di competenza.

## Oneri finanziari

Gli oneri finanziari sono rilevati per competenza e includono interessi passivi sui debiti finanziari calcolati usando il metodo dell'interesse effettivo e le differenze di cambio passive.

## Imposte

Le imposte dovute sul reddito (IRES/IRAP) sono calcolate applicando le disposizioni fiscali in base alla stima del reddito tassabile. Il debito per le imposte dipendenti dalla dichiarazione dei redditi relativa all'esercizio è iscritto tra i debiti tributari, al netto degli acconti versati e ritenute subite.

Le altre imposte non correlate al reddito, come le tasse sugli immobili e sul capitale, sono incluse tra gli oneri operativi. Le imposte differite sono stanziare secondo il metodo dello stanziamento globale della passività. Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile di un'attività o passività e il valore contabile nel Bilancio Consolidato, a eccezione dell'avviamento non deducibile fiscalmente e di quelle differenze derivanti da investimenti in società controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro. Le imposte differite attive sulle perdite fiscali e crediti di imposta non utilizzati riportabili a nuovo sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate.

Le attività e le passività fiscali correnti e differite sono compensate quando le imposte sul reddito sono applicate dalla medesima autorità fiscale e quando vi è un diritto legale di compensazione. Le attività e le passività fiscali differite sono determinate con le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili, nei rispettivi ordinamenti dei Paesi in cui la Società opera, negli esercizi nei quali le differenze temporanee saranno realizzate o estinte.

#### **Dividendi distribuiti**

I dividendi pagabili sono rappresentati come movimento di patrimonio netto nell'esercizio in cui sono approvati dall'Assemblea degli Azionisti.

#### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti, i debiti ed eventuali fondi a breve termine, espressi in valuta estera, sono iscritti originariamente in base ai valori di cambio in vigore alla data in cui sono sorti e, qualora esistenti al 31 dicembre, sono opportunamente esposti in bilancio al cambio in vigore alla data di chiusura del periodo, accreditando o addebitando al conto economico gli utili o le perdite di cambio.

Le differenze di cambio hanno natura finanziaria e come tali sono rilevate a conto economico come componenti finanziari di reddito, non essendo legate alla transazione commerciale in senso stretto, ma esprimono le variazioni nel tempo – a operazione commerciale conclusa – della valuta prescelta nella negoziazione.

#### **Uso di stime**

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime sono utilizzate per valutare le attività materiali e immateriali sottoposte a impairment test come sopra descritto oltre che per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, per obsolescenza di magazzino, ammortamenti, svalutazioni di attivo, benefici ai dipendenti, imposte, fondi di ristrutturazione, altri accantonamenti e fondi. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

Si precisa che nell'attuale situazione di crisi economica e finanziaria globale le assunzioni effettuate circa l'andamento futuro sono caratterizzate da una significativa incertezza.

Pertanto non si può escludere il concretizzarsi nel prossimo esercizio di risultati diversi da quanto stimato che, quindi, potrebbero richiedere rettifiche anche significative a oggi ovviamente non prevedibili né stimabili al valore contabile delle relative voci.

#### **Principi contabili, emendamenti e interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dalla Società**

Nel novembre 2006 lo IASB ha emesso l'interpretazione IFRIC 12 - Contratti di servizi in concessione, applicabile dal 1° gennaio 2008. L'interpretazione fornisce le linee guida sulla metodologia di contabilizzazione da parte del soggetto operante in regime concessorio (*operator*) del valore della concessione. Alla data di approvazione del presente bilancio risulta che gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione di tale interpretazione. Si precisa che sono tuttora in corso da parte della Società le stime del possibile impatto che deriverà dall'applicazione del suddetto documento interpretativo.

In data 30 novembre 2006 lo IASB ha emesso il principio contabile IFRS 8 - Segmenti operativi, che sarà applicabile a partire dal 1° gennaio 2009 in sostituzione dello IAS 14 - Informativa di settore. Il nuovo principio contabile richiede alla Società di basare l'informativa di settore sugli elementi che il management utilizza per prendere le proprie decisioni operative, quindi richiede l'identificazione dei segmenti operativi sulla base della reportistica interna che è regolarmente rivista dal management al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi segmenti e al fine delle analisi di performance.

In data 29 marzo 2007 lo IASB ha emesso una versione rivista dello IAS 23 - Oneri finanziari, che sarà applicabile a partire dal 1° gennaio 2009. Nella nuova versione del principio è stata rimossa l'opzione secondo cui

le società possono rilevare immediatamente a conto economico gli oneri finanziari sostenuti a fronte di attività per cui normalmente trascorre un determinato periodo di tempo per rendere l'attività pronta per l'uso o per la vendita. Il principio sarà applicabile in modo prospettico agli oneri finanziari relativi ai beni capitalizzati a partire dal 1° gennaio 2009.

In data 6 settembre 2007 lo IASB ha emesso una versione rivista dello IAS 1 - Presentazione del bilancio, che sarà applicabile dal 1° gennaio 2009. La nuova versione del principio richiede che la società presenti in un prospetto delle variazioni di patrimonio netto tutte le variazioni generate da transazioni con i soci. Tutte le transazioni generate con soggetti terzi (*comprehensive income*) devono invece essere esposte in un unico prospetto dei *comprehensive income* oppure in due separati prospetti (conto economico e prospetto dei *comprehensive income*). In ogni caso le variazioni generate da transazioni con i terzi non possono essere rilevate nel prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

In data 10 gennaio 2008 lo IASB ha emesso una versione aggiornata dell'IFRS 3 - Aggregazioni aziendali, e ha emendato lo IAS 27 - Bilancio consolidato e separato. Le principali modifiche apportate all'IFRS 3 riguardano l'eliminazione dell'obbligo di valutare le singole attività e passività della controllata al fair value in ogni acquisizione successiva, nel caso di acquisizione per gradi di società controllate. Il goodwill in tali casi sarà determinato come differenziale tra il valore delle partecipazioni immediatamente prima dell'acquisizione, il corrispettivo della transazione e il valore delle attività nette acquisite. Inoltre, nel caso in cui la Società non acquisti il 100% della partecipazione, la quota di patrimonio netto di competenza di terzi può essere valutata sia al fair value, sia utilizzando il metodo già previsto in precedenza dall'IFRS 3. La versione rivista del principio prevede inoltre l'imputazione a conto economico di tutti i costi connessi all'aggregazione aziendale e la rilevazione alla data dell'acquisizione per pagamenti sottoposti a condizione.

Alla data di emissione del presente bilancio gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione di tale emendamento. Sempre in data 10 gennaio 2008 è stato inoltre emendato lo IAS 27 - Bilancio consolidato e separato, stabilendo che le modifiche nella quota di interessenza che non costituiscono perdita di controllo devono essere trattate come equity transition e quindi devono avere contropartita a patrimonio netto. Inoltre viene stabilito che quando una società cede il controllo in una propria partecipata, ma continua comunque a detenere una quota di capitale nella società, deve valutare la partecipazione mantenuta in bilancio al fair value e imputare eventuali utili o perdite derivanti dalla perdita del controllo al conto economico. Infine l'emendamento allo IAS 27 richiede che tutte le perdite attribuibili ai soci di minoranza siano allocate alla quota di patrimonio netto di terzi, anche quando queste eccedano la loro quota di capitale della partecipata.

Alla data di emissione del presente bilancio gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione di tale emendamento.

In data 17 gennaio 2008 lo IASB ha emesso un emendamento all'IFRS 2 - Condizioni di maturazione e cancellazione, in base a cui, a fini della valutazione degli strumenti di remunerazione basati su azioni, solo le condizioni di servizio e le condizioni di performance possono essere considerate delle condizioni di maturazione dei piani. L'emendamento chiarisce inoltre che, in caso di annullamento del piano, si deve applicare lo stesso trattamento contabile, quale che ne sia la causa. Tale emendamento deve essere applicato dal 1° gennaio 2009.

In data 14 febbraio 2008 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 32 - Strumenti finanziari: presentazione, e allo IAS 1 - Presentazione del bilancio - Strumenti finanziari puttable e obbligazioni derivanti al momento della liquidazione. In particolare, il principio richiede alle società di classificare gli strumenti finanziari di tipo puttable e gli strumenti finanziari che impongono alla società un'obbligazione a consegnare a un terzo una quota di partecipazioni nelle attività delle società come strumenti di equity. Tale emendamento deve essere applicato dal 1° gennaio 2009.

In data 22 maggio 2008 lo IASB ha emesso un insieme di modifiche agli IFRS (*improvement*); di seguito vengono citate quelle indicate dallo IASB come variazioni che comporteranno un cambiamento nella presentazione, riconoscimento e valutazione delle poste di bilancio, tralasciando invece quelle che determineranno solo variazioni terminologiche o cambiamenti editoriali con effetti minimi in termini contabili.

IAS 16 - Immobili, impianti e macchinari: la modifica deve essere applicata dal 1° gennaio 2009 e stabilisce che le imprese il cui business caratteristico è il renting devono riclassificare nel magazzino i beni che cessano di essere locati e sono destinati alla vendita e, conseguentemente, i corrispettivi derivanti dalla loro cessione devono essere riconosciuti come ricavi. I corrispettivi pagati per costruire o acquistare beni da locare ad altri, nonché i corrispettivi incassati dalla successiva vendita di tali beni, costituiscono, ai fini del rendiconto finanziario, flussi di cassa derivanti dalle attività operative (e non dalle attività di investimento).

IAS 19 - Benefici ai dipendenti: l'emendamento deve essere applicato dal 1° gennaio 2009 in modo prospettico alle variazioni nei benefici intervenute successivamente a tale data e chiarisce la definizione di costo/provento relativo alle prestazioni di lavoro passate e stabilisce che in caso di riduzione di un piano l'effetto da imputarsi immediatamente a conto economico deve comprendere solo la riduzione di benefici relativamen-

te a periodi futuri, mentre l'effetto derivante da eventuali riduzioni legato a periodi di servizio passati deve essere considerato un costo negativo relativo alle prestazioni di lavoro passate. Il Board, inoltre, ha rielaborato la definizione di benefici a breve termine e di benefici a lungo termine e ha modificato la definizione di rendimento delle attività stabilendo che questa voce deve essere esposta al netto di eventuali oneri di amministrazione che non siano già inclusi nel valore dell'obbligazione.

IAS 20 - Contabilizzazione e informativa dei contributi pubblici: la modifica, che deve essere applicata in modo prospettico dal 1° gennaio 2009, stabilisce che i benefici derivanti da prestiti dello Stato concessi a un tasso di interesse molto inferiore a quello di mercato devono essere trattati come contributi pubblici e quindi seguire le regole di riconoscimento stabilite dallo IAS 20.

IAS 23 - Oneri finanziari. È stata rivisitata la definizione di oneri finanziari. La modifica deve essere applicata dal 1° gennaio 2009.

IAS 28 - Partecipazioni in imprese collegate: la modifica, che deve essere applicata (anche solo prospetticamente) dal 1° gennaio 2009, stabilisce che nel caso di partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto, un'eventuale perdita di valore non deve essere allocata alle singole attività (e in particolare all'eventuale goodwill) che compongono il valore di carico della partecipazione, ma al valore della partecipazione nel suo complesso. Pertanto, in presenza di condizioni per un successivo ripristino di valore, tale ripristino deve essere riconosciuto integralmente.

IAS 28 - Partecipazioni in imprese collegate, e IAS 31 - Partecipazioni in joint venture: tali emendamenti, che devono essere applicati dal 1° gennaio 2009, prevedono che siano fornite informazioni aggiuntive anche per le partecipazioni in imprese collegate e joint venture valutate al fair value secondo lo IAS 39. Coerentemente sono stati modificati l'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative e lo IAS 32 - Strumenti finanziari: esposizione in bilancio.

IAS 29 - Informazioni contabili in economie iperinflazionate: la precedente versione del principio non rifletteva il fatto che alcune attività o passività potrebbero essere valutate in bilancio sulla base del valore corrente anziché del costo storico. La modifica introdotta per prendere in considerazione tale eventualità deve essere applicata dal 1° gennaio 2009.

IAS 36 - Perdite di valore di attività: la modifica, che deve essere applicata dal 1° gennaio 2009, prevede che siano fornite informazioni aggiuntive nel caso in cui la Società determini il valore recuperabile delle cash generating unit utilizzando il metodo dell'attualizzazione dei flussi di cassa.

IAS 38 - Attività immateriali: la modifica deve essere applicata dal 1° gennaio 2009 e stabilisce il riconoscimento a conto economico dei costi promozionali e di pubblicità. Inoltre, stabilisce che nel caso in cui l'impresa sostenga oneri aventi benefici economici futuri senza l'iscrizione di attività immateriali, questi devono essere imputati a conto economico nel momento in cui l'impresa stessa ha il diritto di accedere al bene, se si tratta di acquisto di beni, o in cui il servizio è reso, se si tratta di acquisto di servizi. Inoltre, il principio è stato modificato per consentire alle imprese di adottare il metodo delle unità prodotte per determinare l'ammortamento delle attività immateriali a vita utile definita.

IAS 39 - Strumenti finanziari: riconoscimento e valutazione: l'emendamento, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2009, chiarisce come deve essere calcolato il nuovo tasso di rendimento effettivo di uno strumento finanziario al termine di una relazione di copertura del fair value; chiarisce, inoltre, che il divieto di riclassificare nella categoria degli strumenti finanziari con adeguamento del fair value a conto economico non deve essere applicato agli strumenti finanziari derivati che non possono più essere qualificati come di copertura o che invece diventano di copertura. Infine, per evitare conflitti con il nuovo IFRS 8 - Segmenti operativi, elimina i riferimenti alla designazione di uno strumento di copertura di settore.

IAS 40 - Investimenti immobiliari: la modifica, che deve essere applicata in modo prospettico dal 1° gennaio 2009, stabilisce che gli investimenti immobiliari in corso di costruzione rientrano nell'ambito di applicazione dello IAS 40 anziché in quello dello IAS 16.

Alla data della presente Nota illustrativa del bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione degli improvement appena descritti.

Si ricorda infine che sono state emesse le seguenti interpretazioni che disciplinano fattispecie e casistiche non presenti all'interno del Gruppo:

- IFRIC 13 - Programmi di fidelizzazione dei clienti (che deve essere applicata dal 1° gennaio 2009 e non è ancora stata omologata dall'Unione Europea);
- IFRIC 14-IAS 19 - Attività per piani a benefici definiti e criteri minimi di copertura (che deve essere applicata dal 1° gennaio 2008 e non è ancora stata omologata dall'Unione Europea);
- IFRIC 15 - Contratti per la costruzione di beni immobili (che deve essere applicata dal 1° gennaio 2009 e non è ancora stata omologata dall'Unione Europea);
- IFRIC 16 - Copertura di una partecipazione in un'impresa estera con cui è stata eliminata la possibilità di applicare l'hedge accounting per le operazioni di copertura delle differenze di cambio originate tra

valuta funzionale della partecipata estera e valuta di presentazione del consolidato (emesso in luglio 2008, che deve essere applicata dal 1° gennaio 2009 e non è ancora stata omologata dall'Unione Europea).

## Gestione dei rischi

### Rischio di credito

Le gravi difficoltà che sta attraversando l'industria del trasporto aereo nazionale e internazionale, dilatate dagli effetti della crisi dei mercati finanziari e dal conseguente impatto recessivo sull'economia dei principali Paesi industriali, hanno negli ultimi mesi pesantemente ridotto la propensione al volo. Tali difficoltà possono avere delle conseguenze negative sui bilanci delle compagnie aeree, principali clienti della Società. Di qui il rischio di un mancato incasso parziale dei crediti maturati nei confronti dei vettori aerei. La Società ritiene di non essere esposta a tale rischio per il 2008, grazie allo stanziamento in bilancio di un apposito fondo svalutazione crediti, ritenuto congruo sulla base delle stime di relativa non recuperabilità, nonché attraverso la valutazione di eventuali azioni legali a tutela dei medesimi crediti.

### Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità cui è soggetta la Società può sorgere dalle difficoltà a ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica. Pertanto la Società, nell'ottica dell'attenuazione di tale rischio, ha effettuato una pianificazione finanziaria di medio periodo e ha già ottenuto dagli istituti di credito operativi la delibera di linee di credito che potranno essere utilizzate contestualmente al manifestarsi dei fabbisogni finanziari.

I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità della Società sono monitorati o gestiti centralmente sotto il controllo della Tesoreria, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie. Inoltre, a maggior copertura del rischio di liquidità, la Tesoreria della Società ha a disposizione delle linee di credito descritte nell'apposita sezione della seguente Nota illustrativa relativa ai debiti finanziari. Al termine dell'esercizio 2008 si ritiene che la Società, pur avendo un'esposizione debitoria a breve nei confronti degli istituti bancari (come meglio descritto nello specifico paragrafo delle note) dovuta al sostenimento degli investimenti, non sia comunque soggetto a rischio qui esposto.

### Rischio di cambio e rischio di tasso di interesse

La Società non è soggetto al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché non opera in un contesto internazionale in cui le transazioni sono condotte in diverse valute e tassi di interesse. L'esposizione al rischio di tasso di interesse deriva dalla necessità di finanziare le attività operative oltre che di impiegare la liquidità disponibile. La variazione dei tassi di interesse di mercato può avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico della Società, influenzando indirettamente i costi e i rendimenti delle operazioni di finanziamento e di investimento.

La Società valuta regolarmente la propria esposizione al rischio di variazione dei tassi di interesse e gestisce tali rischi attraverso l'utilizzo di linee di credito a breve termine, con durata massima di 3 mesi.

# Attività

## Attività non correnti

Viene esposta di seguito la movimentazione delle attività non correnti avvenuta nell'esercizio in esame.

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	45.496.309
Saldo al 31.12.2007	40.163.888
Variazioni	5.332.421

In particolare, tale aggregato risulta costituito dalle seguenti categorie.

### Attività immateriali

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	555.210
Saldo al 31.12.2007	594.475
Variazioni	(39.265)

L'“Allegato A” alla presente Nota esplicativa e integrativa mostra la movimentazione, dettagliata per categoria di cespiti, registrata nell'esercizio 2008.

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” si riferisce principalmente, per 202.540 euro, al sistema informativo per la gestione dell'handling, e per 56.975 euro al nuovo software propedeutico al sistema di automazione dei parcheggi.

Fra le attività immateriali, nella voce “Concessioni, licenze, marchi e diritti”, è compreso il valore di un software acquisito dalla Società attraverso un contratto di leasing finanziario, il quale risulta iscritto in bilancio ai seguenti valori:

128

	31.12.2007	31.12.2008
Costo storico	63.000	63.000
Fondo ammortamento	31.500	63.000
Valore netto contabile	31.500	-

Nei successivi prospetti sono riportate le principali informazioni relative a tale contratto:

- durata: 4 anni;
- scadenza: 6 febbraio 2011;
- valore originario di riscatto: 630 euro;
- tasso di riferimento iniziale (nominale annuo): 7,61%;
- indicizzazione: Euribor 3 mesi.

Come dimostra la tabella riportata sotto, il fair value alla data del 31 dicembre 2008 risulta prossimo al valore contabile.

	Pagamenti minimi dovuti per il leasing		Valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing	
	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008
<b>Debiti per leasing finanziario</b>	<b>48.514</b>	<b>33.742</b>	-	-
Esigibili entro 1 anno	14.773	15.934	16.034	14.900
Esigibili entro 5 anni	33.741	17.808	29.211	14.311
Dedotti gli addebiti per oneri finanziari	(3.766)	(3.344)	-	-
<b>Valore attuale dei debiti per locazioni finanziarie</b>	<b>44.748</b>	<b>30.398</b>	<b>45.245</b>	<b>29.211</b>

## Attività materiali

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	34.476.673
Saldo al 31.12.2007	32.969.970
<b>Variazioni</b>	<b>1.506.703</b>

Il prospetto riepilogativo "Allegato B" mostra la movimentazione e il dettaglio per categoria omogenea delle immobilizzazioni materiali registrate nell'esercizio 2008.

I principali investimenti entrati in funzione nel corso dell'anno 2008 hanno riguardato interventi di manutenzione straordinaria e adeguamenti a norma su pista e piazzali per un investimento complessivo di 1.121.854 euro, lavori di completamento della nuova area commerciale al primo piano per 717.697 euro, oltre che interventi su impianti e infrastrutture delle aree terminali per 397.790 euro. Infine si è provveduto all'acquisto di mezzi rampa per 578.261 euro.

Nella voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" sono inclusi, per la massima parte, interventi, ancora in stato di esecuzione, relativi all'ampliamento dell'aerostazione per un importo di 1.350.394 euro, ampliamento del sistema di videosorveglianza per 197.975 euro, acquisto del nuovo sistema di automazione del parcheggio di sosta breve per 203.887 euro.

Infine si registrano nel corso del 2008 decrementi per complessivi 900.891 euro, relativi per la maggior parte alla dismissione di cespiti non più in uso e quasi completamente ammortizzati, che hanno infatti determinato minusvalenze per 70.516 euro.

Per una descrizione di maggior dettaglio degli investimenti si rimanda comunque alla Relazione sulla gestione.

Fra le attività materiali, nella voce "Altri beni materiali", è compresa l'acquisizione di un'auto, attraverso un contratto di leasing finanziario, il quale risulta iscritto in bilancio ai seguenti valori:

	(euro)	
	31.12.2007	31.12.2008
Costo storico	40.997	40.997
Fondo ammortamento	4.296	14.545
<b>Valore netto contabile</b>	<b>36.701</b>	<b>26.452</b>

129

Nei successivi prospetti sono riportate le principali informazioni relative a tale contratto:

- durata: 4 anni;
- scadenza: 31 luglio 2011;
- valore di riscatto: aggiornabile mese-mese come differenza fra valore iniziale e rate pagate;
- tasso di riferimento iniziale (nominale annuo): 4,10%;
- indicizzazione: Euribor 3 mesi.

Come dimostra la tabella riportata sotto, il fair value alla data del 31 dicembre 2008 risulta prossimo al valore contabile.

	(euro)			
	Pagamenti minimi dovuti per il leasing		Valore attuale dei pagamenti minimi dovuti per il leasing	
	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2008
<b>Debiti per leasing finanziario</b>	<b>36.528</b>	<b>25.851</b>	-	-
Esigibili entro 1 anno	10.676	11.122	10.677	11.208
Esigibili entro 5 anni	25.852	14.729	28.058	16.850
Dedotti gli addebiti per oneri finanziari	(582)	(1.449)	-	-
<b>Valore attuale dei debiti per locazioni finanziarie</b>	<b>35.946</b>	<b>24.402</b>	<b>38.735</b>	<b>28.058</b>

Gli ammortamenti ordinari, evidenziati nell'apposito prospetto, sono stati calcolati sulla base delle aliquote sotto indicate e ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni materiali.

	(%)
Terreni, fabbricati e parcheggi	4
Costruzioni leggere	10
Impianti e macchinari ordinari	10
Impianti generici	10
Impianti specifici	15
Mezzi e automezzi di rampa	20
Autovetture sociali	25
Attrezzature industriali e commerciali	10
Attrezzature e apparecchi di pista	31,50
Mobili, arredi e macchine ufficio	12

### Altre attività non correnti

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	10.464.426
Saldo al 31.12.2007	6.599.443
Variazioni	<b>3.864.983</b>

Tale aggregato risulta costituito dalle seguenti categorie.

### Partecipazioni

	(euro)				
Descrizione	31.12.2007	Incremento	Decremento	Svalutazione	31.12.2008
Imprese controllate	514.000	2.737.185			3.251.185
Imprese collegate					
Imprese controllanti					
Altre imprese	373.907	1.695.929			2.069.836
<b>Totale</b>	<b>887.907</b>	<b>4.433.114</b>			<b>5.321.021</b>

Le informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente sono meglio evidenziate nell'“Allegato C”.

La voce “Imprese controllate” è rappresentata dal costo sostenuto per l'acquisizione della quota del 100% del capitale sociale di Parcheggi Peretola Srl, il cui valore nominale corrisponde a 50.000 euro. L'acquisto del residuo 49% dall'ex socio di minoranza SCAF Srl si è perfezionato con rogito del 30 settembre 2008 a un prezzo convenuto di 2.600.000 euro, oltre alla quota parte degli utili maturati nel primo semestre dell'esercizio 2008 e pari a 137.185 euro. Il patrimonio netto corrisponde a 660.397 euro e il valore iscritto a bilancio ammonta a 3.251.185 euro. La congruità del valore complessivamente iscritto in bilancio è avallata anche dalla specifica perizia di acquisizione predisposta sulla base dei dati economici, finanziari e patrimoniali del piano prospettico pluriennale della controllata.

In particolare la voce “Altre imprese” è costituita alla data di chiusura del bilancio in esame, dalle seguenti poste:

1. partecipazione per n. 61.609 azioni del valore di 1,00 euro cadauna, pari allo 0,12% del capitale sociale di Aeroporto di Siena SpA con sede in Sovicille (SI) presso l'aeroporto di Ampugnano. La partecipazione nel capitale sociale di Aeroporto di Siena SpA è passata dall'1,9% allo 0,12% nel corso del 2008 a seguito di aumento di capitale sociale riservato e sottoscritto dal nuovo socio privato di controllo Galaxy Sarl.

Il valore iscritto in bilancio AdF è pari a 68.243 euro, al netto del relativo fondo svalutazione per 7.747 euro. D'altra parte la quota del patrimonio netto di competenza della partecipazione, considerando la perdita subita al 31 dicembre 2007 per 1.215.546 euro, risulta di 1.539 euro. Nonostante questo, AdF ha ragionevolmente ritenuto che la partecipata sia dotata di una capacità reddituale prospettica tale da poter garantire un ritorno all'utile nel medio periodo, per cui ha deciso di non effettuare ulteriori svalutazioni della stessa;

2. sottoscrizione di n. 5 quote da 520 euro nominali cadauna, pari al 2,00% del capitale sociale (di 128.960 euro) della società “Firenze Convention Bureau Srl” con sede in Firenze, Guardiola di Pratello Orsini, 1. La società ha conseguito un utile di 348 euro al 31 dicembre 2007. Il valore iscritto in bilancio è pari a 2.582 euro;

3. sottoscrizione di n. 290.870 azioni da 1 euro nominali cadauna, pari al 3,98% del capitale sociale (di 7.317.399 euro) della società "Firenze Mobilità SpA" con sede in Firenze, via Alfieri, 5. La società nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2007, ultimo bilancio approvato, ha subito una perdita di 1.262.383 euro a seguito della quale il valore nominale della partecipazione detenuta da AdF, considerando il patrimonio netto della società partecipata al netto della perdita subita al 31 dicembre 2007, risulta di 267.445 euro a fronte di un valore della partecipazione iscritto in bilancio pari a 290.870 euro (come evidenziato nell'"Allegato C").

Da rilevare inoltre che al 31 dicembre 2008 AdF ha in essere un credito verso la Firenze Mobilità SpA pari a 225.487 euro, come descritto nel successivo paragrafo "Crediti verso altri".

Si fa presente che nella relazione di revisione emessa relativamente al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007 della Firenze Mobilità SpA, ai sensi dell'art 2409-ter del codice civile, la società di revisione non è stata in grado di esprimere un giudizio sul bilancio in considerazione delle significative incertezze riscontrate.

Tuttavia AdF ha ritenuto di non svalutare la partecipazione sul presupposto che le azioni avviate dagli amministratori della Firenze Mobilità SpA consentano il ripristino dell'equilibrio economico;

4. quota sociale di 2.500 euro pari al 2,5% del capitale sociale (di 100.000 euro) della "Montecatini Congressi - Convention Bureau della Provincia di Firenze Scrl" con sede in Montecatini Terme, v.le Verdi, 68. La società ha conseguito un utile di 4.483 euro al 31 dicembre 2007. Il valore iscritto in bilancio è pari a 2.500 euro;

5. n. 3.885 azioni del valore di 5,00 euro ciascuna, pari allo 0,386% del capitale sociale della "Società Esercizio Aeroporto della Maremma - SEAM SpA" (di 2.515.750 euro) con sede in Grosseto. La società ha subito una perdita di 147.600 euro al 31 dicembre 2007. La quota detenuta da AdF corrisponde allo 0,386% del capitale sociale. Il valore iscritto in bilancio, pari a 9.712 euro, è espressa al netto delle svalutazioni di 6.056 euro, effettuata nell'esercizio 2003, e di 3.656 euro, effettuata nell'esercizio 2007 per perdite durevoli di valore della partecipata.

La Società ritiene che i valori di costo cui sono iscritte le partecipazioni sopra elencate alla data del presente bilancio rispecchino un congruo valore delle medesime, che verrà comunque costantemente monitorato con l'aggiornamento dei relativi dati di bilancio 2008, a oggi non ancora disponibili;

6. n. 197.201 azioni del valore di 1,65 euro cadauna, pari al 2% del capitale sociale della Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei SpA (SAT SpA) con sede presso Aeroporto Galileo Galilei Pisa e con capitale sociale pari a 16.269.000 euro. L'acquisto si è formalizzato in data 23 ottobre 2008. Sulla base della quotazione delle azioni al 30 dicembre 2008 alla Borsa di Milano, l'adeguamento al fair value della suddetta partecipazione risulta pari a 1.695.929 euro. Il costo di acquisto della partecipazione è stato pari a 1.996.617 euro. Il decremento di tale valore, pari a 300.688,40 euro, è stato riflesso nella relativa riserva di fair value al 31 dicembre 2008.

131

## Crediti verso altri

Descrizione	(euro)			
	31.12.2007	Incremento	Decremento	31.12.2008
Imprese controllate	941.690		134.527	807.163
Imprese collegate				
Imprese controllanti				
Crediti per imposte anticipate	1.110.105		398.305	711.800
Altri	3.659.741		35.299	3.624.442
<b>Totale</b>	<b>5.711.536</b>		<b>568.131</b>	<b>5.143.405</b>

Il decremento di 134.527 euro nella voce "Imprese controllate" si riferisce alla quota incassata del credito che la Società vanta nei confronti della controllata Parcheggio Peretola Srl, in relazione al prestito infragruppo che è stato acceso con la stessa nel corso del 2006, subentrando nel finanziamento dell'ex socio NIT, al tasso di interesse di 100 basis point applicato all'Euribor 12 mesi.

L'importo è comprensivo di 225.487 euro iscritti in "Altri crediti immobilizzati" infruttiferi e riferiti a finanziamenti di opere eseguite dalla partecipata Firenze Mobilità SpA (da restituirsi non prima che siano trascorsi 4 anni dall'avvenuto collaudo delle opere). La restante parte è costituita dall'accensione di depositi cauzionali successivamente dettagliati.

Per quanto concerne il credito per imposte anticipate si rimanda all'"Allegato E" alla presente Nota.

## Depositi cauzionali

(euro)			
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
ENAC per cauzione 10% (ex art. 17, L. 135/1997)	3.330.840	3.330.840	-
Polimeccanica	25.823	-	(25.823)
Acquedotto - Allacciamento/integrazione	21.288	21.288	-
Acquedotto - Concessione precaria (ut. 1355)	19.680	19.680	-
Publiacqua - Deposito allacc. utenze	9.321	9.321	-
Fiorentina Gas - Allacciamento	8.033	8.033	-
ENEL - Allacciamenti	4.705	1.520	(3.185)
PPTT - Deposito per conc. ricetrasmittenti	2.095	2.135	40
Altri depositi cauzionali	12.469	13.244	775
	<b>3.434.254</b>	<b>3.406.061</b>	<b>(28.193)</b>

I depositi cauzionali di cui sopra sono infruttiferi, a eccezione di quelli rilasciati alle Poste Italiane SpA e alla Fiorentina Gas.

Il deposito cauzionale vantato verso il Ministero dei Trasporti, sulla base dell'art. 17, legge 135/1997, è relativo al 10% degli introiti delle tasse aeroportuali a partire dall'8 aprile 1998 e fino all'11 febbraio 2003, data di inizio della concessione quarantennale.

La vostra società ha completato il Piano Investimenti relativo alla concessione ex art. 17, legge 135/1997 e ha predisposto la documentazione necessaria al fine di recuperare tali depositi cauzionali. Le verifiche da parte di ENAC sono già state effettuate e avallate con documento definitivo di chiusura dei conti. AdF sta predisponendo gli ultimi atti formali richiesti, tra cui il deposito di una perizia giurata sugli stessi conti, per richiedere successivamente lo svincolo di tali somme.

## Attività correnti

132

(euro)	
Saldo al 31.12.2008	14.946.416
Saldo al 31.12.2007	15.869.355
Variazioni	<b>(922.939)</b>

Il saldo risulta così suddiviso:

(euro)			
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Rimanenze di prodotti finiti e merci	113.193	583.466	470.273
Crediti commerciali	8.379.180	7.662.865	(716.315)
Crediti finanziari	373.413	363.203	(10.210)
Altri crediti	1.557.645	3.896.590	2.338.945
Cassa e altre disponibilità liquide	5.445.924	2.440.292	(3.005.632)
<b>Totale</b>	<b>15.869.355</b>	<b>14.946.416</b>	<b>(922.939)</b>

### Rimanenze di prodotti finiti e merci

Tale voce si riferisce per 557.643 euro alla valutazione, alla data di chiusura dell'esercizio in esame, delle rimanenze di prodotti finiti e merci (generi alimentari, souvenir, profumeria, abbigliamento) da destinare alla vendita nell'ambito dell'Airport Retail Corner gestito direttamente dalla Società. Tali rimanenze sono iscritte in bilancio al minore fra il costo d'acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando per il loro computo il criterio del costo medio ponderato. Inoltre si rilevano, per un valore di 25.823 euro, rimanenze di materiali e pezzi di ricambio destinati ai nastri trasportatori del sistema di smistamento bagagli.

## Crediti

Di seguito si espone una tabella relativa alle categorie creditorie suddivise per scadenza a norma dell'art. 2427, n. 6.

Descrizione				(euro)
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti commerciali	7.662.865			7.662.865
Crediti finanziari	363.203			363.203
Altri crediti	3.896.590			3.896.590
<b>Totale</b>	<b>11.922.658</b>			<b>11.922.658</b>

I crediti verso clienti sono esposti al netto dei fondi rettificativi stanziati per 1.484.527 euro e sono rappresentati da rapporti commerciali relativi alle fatture emesse per servizi di handling, tasse d'imbarco e diritti aeroportuali, servizio di gestione e assistenza tecnica.

L'importo è comprensivo di fatture da emettere per 449.098 euro e al netto di note di credito da emettere per 100.933 euro dovute principalmente all'applicazione della politica commerciale effettuata alle compagnie aeree e relativa ai ricavi di assistenza a terra dei passeggeri e degli aeromobili.

Si segnala come dalla voce "Crediti verso clienti" siano stati stornati e portati a perdita complessivi 1.185.713 euro relativi ai crediti chirografari e ai crediti relativi ai maggiori costi per l'attività svolta in orario notturno, in seguito alla soppressione delle maggiorazioni notturne dei diritti di approdo e decollo ex legge 248/2005, maturati nei confronti dei vettori Alitalia e Sterling e giudicati non recuperabili in seguito alle relative dichiarazioni di fallimento.

Nei crediti commerciali sono inclusi crediti in sofferenza per 1.075.109 euro, variati rispetto al 31 dicembre 2007 per un importo di 771.648 euro pari ai crediti in prededuzione e privilegiati di Alitalia ivi iscritti a seguito della relativa dichiarazione di fallimento e giudicati parzialmente recuperabili. Il fondo svalutazione crediti sotto esposto, di conseguenza, tiene conto del rischio di mancato incasso dei crediti in sofferenza.

Il fondo svalutazione crediti, pari a 1.484.527 euro, ha subito un incremento nel corso dell'esercizio di 1.815.235 euro, per 1.019.614 euro in considerazione del rischio di recupero per quanto accertato in relazione alle penali, contrattualmente dovute dal subconcessionario AGS, per il mancato illegittimo rilascio degli spazi dopo la scadenza del contratto stesso avvenuta in data 7 maggio 2007 e successivamente utilizzati, per 315.247 euro in considerazione del rischio di recupero dei maggiori costi fatturati per l'attività svolta in orario notturno in seguito alla soppressione delle maggiorazioni notturne dei diritti di approdo e decollo ex legge 248/2005 nonché per 480.375 euro per il rischio di recupero dei crediti in prededuzione e privilegiati della società Alitalia sopra riportati.

Inoltre si segnala come lo stesso fondo svalutazione crediti abbia subito un decremento complessivo di 2.669.548 euro. Di questi si segnalano in prevalenza 2.507.041 euro relativi alla chiusura della transazione con la società AGS, già accantonati in parte nell'anno in corso fino al 30 giugno 2008 e in parte nell'anno 2007 e quindi successivamente utilizzati. Inoltre si evidenzia un decremento di 162.507 euro quale utilizzo per le perdite sui crediti Alitalia e Sterling, giudicati non recuperabili a seguito delle dichiarazioni di fallimento e relativi ai maggiori costi per l'attività svolta in orario notturno, in seguito alla soppressione delle maggiorazioni notturne dei diritti di approdo e decollo ex legge 248/2005.

Di seguito si fornisce un prospetto di raccordo fra i crediti commerciali, esposti nella tabella precedente, e quelli al lordo dei relativi fondi svalutazione, delle fatture da emettere e delle note di credito da ricevere e dei crediti in sofferenza.

Descrizione	(euro)
	<b>31.12.2008</b>
Crediti commerciali	7.724.119
Crediti v/clienti in sofferenza	1.075.109
Fondo svalutazione crediti commerciali	(1.484.527)
Fatture da emettere	449.098
Note di credito da emettere	(100.934)
<b>Totale</b>	<b>7.662.865</b>

Si fornisce inoltre anche un prospetto riepilogativo dell'ageing di tali crediti commerciali lordi, rispettivamente alle date del 31 dicembre 2007 e 31 dicembre 2008, come di seguito riportati. Le categorie esposte sono coerenti con l'informativa di settore della Società e il relativo contenuto è esplicitato al paragrafo 7 della Relazione sulla gestione. Si rende noto infine come l'importo iscritto in altri ricavi e proventi, pari a 156.267 euro e invariato rispetto al 2007, si riferisca a crediti maturati nei confronti del Ministero dei Trasporti e del Ministero dell'Ambiente, per i quali è stato stanziato un apposito importo nel fondo svalutazione crediti per la relativa stima di non recuperabilità.

(euro)

Crediti per settori attività al 31.12.2007	Non scaduti	Scaduti 1-30 giorni	Scaduti 31-60 giorni	Scaduti 61-90 giorni	Scaduti 91-120 giorni	Scaduti 121-150 giorni	Scaduti oltre 150 giorni	Totale
<b>Totale generale</b>	<b>2.674.065</b>	<b>2.736.182</b>	<b>1.675.558</b>	<b>1.289.443</b>	<b>571.878</b>	<b>1.049.491</b>	<b>1.309.231</b>	<b>11.305.847</b>
di cui:								
Diritti aeroportuali	903.999	592.996	748.071	681.478	162.495	181.076	370.315	3.640.430
Handling	983.393	944.520	371.976	153.170	147.948	5.807	179.909	2.786.723
Infrastrutture centralizzate e beni di uso esclusivo	255.363	272.290	238.441	60.784	56.485	22.722	80.180	986.265
Residuale	531.310	926.376	317.070	394.011	204.950	839.886	522.560	3.736.162
Altri ricavi e proventi	-	-	-	-	-	-	156.267	156.267

(euro)

Crediti per settori attività al 31.12.2008	Non scaduti	Scaduti 1-30 giorni	Scaduti 31-60 giorni	Scaduti 61-90 giorni	Scaduti 91-120 giorni	Scaduti 121-150 giorni	Scaduti oltre 150 giorni	Totale
<b>Totale generale</b>	<b>2.300.704</b>	<b>1.883.960</b>	<b>929.151</b>	<b>813.261</b>	<b>65.524</b>	<b>177.954</b>	<b>1.553.565</b>	<b>7.724.119</b>
di cui:								
Diritti aeroportuali	761.740	635.088	417.696	400.739	15.741	9.208	544.275	2.784.486
Handling	798.799	674.139	157.521	169.450	794	209	100.652	1.901.564
Infrastrutture centralizzate e beni di uso esclusivo	207.737	204.244	134.549	107.440	2.501	2.263	74.434	733.168
Residuale	532.428	370.489	219.385	135.632	46.489	166.274	677.938	2.148.635
Altri ricavi e proventi	-	-	-	-	-	-	156.267	156.267

134

I crediti finanziari, pari a 363.203 euro, si riferiscono alla quota esigibile entro l'esercizio del finanziamento concesso alla controllata Parcheggio Peretola Srl, per 269.055 euro, oltre agli interessi attivi maturati alla data del 31 dicembre 2008 e addebito quota parte dell'esercizio del servicing amministrativo per 53.484 euro e per 40.665 euro per il credito vantato nei confronti della controllata per l'importo dell'IVA mensile.

#### Altri crediti

Gli altri crediti ammontano complessivamente a 3.896.590 euro e sono di seguito dettagliati:

(euro)

Descrizione	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi
Crediti tributari		2.814.190
Crediti verso altri		956.255
Ratei e risconti attivi		126.145
<b>Totale</b>		<b>3.896.590</b>

I crediti tributari si riferiscono per 1.393.198 euro al maturato IVA c/crediti di Gruppo dell'esercizio 2008, e per 1.420.992 euro principalmente al credito IRES per un maggior acconto delle imposte versato nell'anno 2008.

Di seguito si fornisce il dettaglio dei crediti verso altri:

(euro)

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Anticipi per contributi Ministero dei Trasporti	184.798	-	(184.798)
INAIL c/anticipi contributi	35.407	48.549	13.142
Crediti v/personale dipendente	6.275	185	(6.090)
Altri crediti	608.158	907.521	299.363
<b>Totale</b>	<b>834.638</b>	<b>956.255</b>	<b>121.617</b>

Nella voce "Anticipi per contributi Ministero dei Trasporti" sono compresi 307.017 euro per anticipi fatti a fornitori per importi che dovevano essere finanziati da contributi ministeriali relativi ai lavori inerenti il bacino di laminazione e la via di rullaggio effettuati in precedenti esercizi. Per entrambe le partite, già parzialmente svalutate al 31 dicembre 2007, la Società ha provveduto a evidenziare in un fondo svalutazione altri crediti l'importo dell'intera spesa, pari a 307.017 euro, in vista del rischio di mancato recupero delle somme in questione.

INAIL c/anticipi a dipendenti corrisponde a crediti verso dipendenti per anticipazioni INAIL su infortuni. Il credito verso personale dipendente si riferisce invece agli importi anticipati ai dipendenti in busta paga e che verrà conguagliato nei prossimi mesi.

Nella voce "Altri crediti" sono inserite, principalmente, le seguenti voci: 863.903 euro relativi a crediti vantati nei confronti delle compagnie aeree a fronte dell'incasso della tassa addizionale sui diritti di imbarco passeggeri in base alla legge n. 350 del 24 dicembre 2003. Tali importi vengono poi riversati dalla Società alla Tesoreria Provinciale dello Stato. Inoltre 12.890 euro sono relativi ad anticipi fatti a fornitori per spese sostenute a causa di incidenti dell'aviazione generale che verranno successivamente rimborsati dalla compagnia assicuratrice alla vostra Società.

I risconti attivi si riferiscono a:

(euro)			
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Assicurazioni	37.397	37.279	(118)
Fornitori fatturazione anticipata/contrib. associativi	31.529	54.489	22.960
Utenze per competenza esercizio successivo	11.559	7.629	(3.930)
Fidejussioni	4.535	4.540	5
Altri	6.856	22.083	15.227
<b>Totale risconti attivi</b>	<b>91.876</b>	<b>126.020</b>	<b>34.144</b>

Di seguito si riporta la tabella indicante la specifica ripartizione dei crediti commerciali e degli altri crediti, secondo le aree geografiche espressi al netto dei relativi fondi svalutazione. L'importo Paesi extra UE è esposto al netto delle note di credito da emettere, a fronte della politica commerciale maturata nell'esercizio 2008, per 54.313 euro.

135

(euro)				
	Italia	Altri Paesi UE	Paesi extra UE	Totale
Crediti commerciali	5.374.754	2.185.664	102.447	7.662.865
Crediti finanziari	363.203	-	-	363.203
Verso altri	611.813	232.962	111.480	956.255
<b>Totale</b>	<b>6.349.770</b>	<b>2.418.626</b>	<b>213.927</b>	<b>8.982.323</b>

## Cassa e altre disponibilità liquide

(euro)	
Saldo al 31.12.2008	2.440.292
Saldo al 31.12.2007	5.445.924
<b>Variazioni</b>	<b>(3.005.632)</b>

(euro)			
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Depositi bancari	5.433.088	2.431.583	(3.001.505)
Depositi postali	2.818	2.572	(246)
Denaro e altri valori in cassa	10.018	6.137	(3.881)
<b>Totale</b>	<b>5.445.924</b>	<b>2.440.292</b>	<b>(3.005.632)</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e i valori in cassa alla data del 31 dicembre 2008.

Per quanto concerne i depositi bancari si sottolinea come essi maturino attualmente tassi di interessi attivi che vanno da un minimo del 3,21% a un massimo del 3,68% alla data del 31 dicembre 2008. Tali tassi di interesse sono comunque collegati al tasso Euribor a 1 mese su cui viene applicato il relativo spread contrattato con gli istituti di credito.

Per ulteriori spiegazioni inerenti la movimentazione della liquidità nel corso dell'esercizio si rimanda a quanto esposto nell'ambito del rendiconto finanziario.

# Passività

## Patrimonio netto

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	32.593.752
Saldo al 31.12.2007	31.425.209
<b>Variazioni</b>	<b>1.168.543</b>

Il capitale sociale, pari a 9.034.753 euro, è suddiviso in 9.034.753 azioni ordinarie da 1 euro nominale ciascuna. Si riporta di seguito un prospetto riepilogativo delle movimentazioni del patrimonio netto della Società intervenute nell'esercizio 2007.

	Capitale sociale	Riserve di capitale	Riserve di copertura e traduzione	Utili a nuovo	Risultato esercizio	Patrimonio netto
<b>Patrimonio netto al 31.12.2006</b>	<b>9.034.753</b>	<b>16.532.004</b>	<b>1.709.345</b>	<b>220.321</b>	<b>1.164.997</b>	<b>28.661.420</b>
Attribuzione del risultato esercizio 2006		595.808		569.189	(1.164.997)	-
Distribuzione dividendi ad azionisti				(569.189)		(569.189)
Utile di periodo					3.332.978	3.332.978
<b>Patrimonio netto al 31.12.2007</b>	<b>9.034.753</b>	<b>17.127.812</b>	<b>1.709.345</b>	<b>220.321</b>	<b>3.332.978</b>	<b>31.425.209</b>

Si riporta di seguito un prospetto riepilogativo delle movimentazioni del patrimonio netto della Società intervenute nell'esercizio 2008.

136

	Capitale sociale	Riserve di capitale	Riserve di copertura e traduzione	Utili a nuovo	Risultato esercizio	Patrimonio netto
<b>Patrimonio netto al 31.12.2007</b>	<b>9.034.753</b>	<b>17.127.812</b>	<b>1.709.345</b>	<b>220.321</b>	<b>3.332.978</b>	<b>31.425.209</b>
Attribuzione del risultato esercizio 2007		1.706.722		1.626.256	(3.332.978)	-
Distribuzione dividendi ad azionisti				(1.626.256)		(1.626.256)
Riserva IAS			16.541			16.541
Riserva fair value		(300.688)				(300.688)
Utile di periodo					3.078.946	3.078.946
<b>Patrimonio netto al 31.12.2008</b>	<b>9.034.753</b>	<b>18.533.846</b>	<b>1.725.886</b>	<b>220.321</b>	<b>3.078.946</b>	<b>32.593.752</b>

Dalle annotazioni contenute nel Libro Soci al 31 dicembre 2008, le partecipazioni al capitale sociale in misura superiore al 2% risultano essere intestate agli azionisti elencati nella tabella sottostante:

Azionisti	N. azioni	% sul capitale
Mercato e soci con quota inferiore al 2%	914.346	10,12
Sagat SpA	3.017.764	33,40
CCIAA di Firenze	1.240.429	13,73
SO.G.IM. SpA	1.095.264	12,12
Meridiana SpA	1.572.864	17,41
CCIAA di Prato	369.168	4,09
Gruppo Monte dei Paschi di Siena	442.065	4,89
Comune di Firenze	197.353	2,18
Premafin Finanziaria SpA	185.500	2,05
<b>Totale</b>	<b>9.034.753</b>	<b>100,00</b>

## Riserve di capitale

Saldo al 31.12.2008 pari a 18.533.846 euro

Saldo al 31.12.2007 pari a 17.127.812 euro

Il prospetto successivo evidenzia la composizione di tale aggregato:

	(euro)		
	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	7.486.574	7.486.574	-
Riserva legale	957.947	1.124.596	166.649
Altre riserve	8.683.291	9.922.676	1.239.385
<b>Totale</b>	<b>17.127.812</b>	<b>18.533.846</b>	<b>1.406.034</b>

La riserva da sovrapprezzo delle azioni è rimasta invariata rispetto al 31 dicembre 2007 e si riferisce al collocamento sul mercato della Borsa di Milano delle azioni societarie, avvenuto nell'anno 2000, per 9.230.261 euro e alla rettifica IAS per il ripristino del valore totale del costo di quotazione in Borsa per (1.743.687) euro. La riserva legale risulta essere incrementata rispetto all'importo esposto alla data del 31 dicembre 2007 di 166.649 euro, a seguito della destinazione dell'utile di competenza del precedente esercizio.

Nella voce "Altre riserve" si annovera la riserva straordinaria, costituita essenzialmente da utili indivisi, che risulta essere incrementata di 1.540.074 euro rispetto all'importo esposto nel bilancio al 31 dicembre 2007 a seguito della destinazione dell'utile del precedente esercizio, nonché la riserva fair value che accoglie la differenza di quotazione borsistica delle azioni della SAT - Aeroporto Galileo Galilei al 30 dicembre 2008 rispetto al valore di acquisizione della partecipazione.

## Riserve di copertura e traduzione

Saldo al 31.12.2008 pari a 1.725.886 euro

Saldo al 31.12.2007 pari a 1.709.345 euro

Accoglie esclusivamente la riserva IAS, al netto degli effetti fiscali teorici, creata alle due date del 31 dicembre 2006 e del 31 dicembre 2007 in modo da esplicitare gli impatti a patrimonio netto dell'adozione dei principi contabili internazionali.

## Utile dell'esercizio

Tale voce accoglie il risultato della società di competenza dell'esercizio 2008 per 3.078.946 euro.

L'utile per azione è di 0,34 euro. L'utile base per azione è calcolato dividendo l'utile o la perdita attribuibile agli azionisti per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo. In base sia alle prescrizioni dello IAS 33 sia al fatto che la Società ha in circolazione solo azioni ordinarie, non si è provveduto al calcolo dell'utile diluito in quanto non esistono effetti di diluizione per l'anno di esercizio 2008.

## Passività non correnti

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	3.867.349
Saldo al 31.12.2007	3.698.151
<b>Variazioni</b>	<b>169.198</b>

	(euro)		
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Passività finanziarie non correnti	59.593	32.537	(27.056)
TFR e altri fondi relativi al personale	2.828.531	2.912.648	84.117
Fondi per rischi e oneri futuri	785.482	855.482	70.000
Fondo imposte differite	24.545	66.682	42.137
<b>Totale</b>	<b>3.698.151</b>	<b>3.867.349</b>	<b>169.198</b>

Si fa presente come la variazione del fondo imposte differite sia da ricondurre a un incremento di 75.596 euro operato mediante giroconto patrimoniale dell'effetto fiscale IAS sul fondo TFR iscritto - in sede di prima applicazione dei principi contabili internazionali - nella voce "Debiti tributari", e a un decremento di 33.459 euro transitato a conto economico nella voce "Imposte".

## Passività finanziarie non correnti

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	32.537
Saldo al 31.12.2007	59.593
<b>Variazioni</b>	<b>(27.056)</b>

Rientra in tale voce, per 17.808 euro, la quota scadente oltre l'esercizio del debito verso la società di leasing per il software ottenuto in locazione finanziaria, come meglio descritto nella sezione "Attività immateriali", e per 14.729 euro la quota scadente oltre l'esercizio del debito verso la società di leasing per un'autovettura aziendale.

## TFR e altri fondi relativi al personale

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	2.912.648
Saldo al 31.12.2007	2.828.531
<b>Variazioni</b>	<b>84.117</b>

La voce "Trattamento Fine Rapporto (TFR)" riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana che viene maturata dai dipendenti nel corso della vita lavorativa al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa. Come indicato nei criteri di redazione alla presente Nota esplicativa, il TFR è da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile a un piano a contribuzione definita.

Gli utili attuariali calcolati nell'esercizio sulla base delle nuove ipotesi e non contabilizzati, per adozione del metodo del corridoio, ammontano invece a 56.465 euro.

Le valutazioni tecniche sono state effettuate sulla base delle ipotesi sotto descritte:

- tasso annuo tecnico di attualizzazione: 4,25%;
- tasso annuo di inflazione: 2,00%;
- tasso annuo incremento TFR: 3,00%.

In merito al tasso di attualizzazione è stato preso come riferimento per la valorizzazione di tale parametro l'indice iBoxx EUR Italy 10+ con duration commisurata alla permanenza media residua del collettivo oggetto di valutazione al 31 dicembre 2008.

Tale indice è composto da un paniere di titoli emessi dallo Stato italiano (attualmente 17) di medio-lungo periodo, il cui rendimento medio ponderato al 31 dicembre 2008 è pari al 5,03%. Il tasso di sconto da utilizzare nelle valutazioni attuariali, come indicato al paragrafo 79 dello IAS 19, deve riflettere il valore del denaro nel tempo e non il rischio attuariale o di investimento; per tale ragione si ritiene corretto e opportuno valutare gli employee benefits con tassi di sconto che siano legati al rendimento di titoli emessi da entità governative come lo Stato italiano.

Il fondo Trattamento Fine Rapporto accantonato, costituito per fronteggiare le singole indennità maturate nei confronti del personale dipendente, viene esposto al netto degli anticipi corrisposti e delle liquidazioni erogate in seguito alle dimissioni avvenute nel periodo in esame e di ogni altro diritto dagli stessi acquisito, secondo quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, dalla legge 297 del 29 maggio 1982 e dai contratti collettivi del settore.

Di seguito si riporta un prospetto riepilogativo delle movimentazioni del fondo TFR intervenute tra il 31 dicembre 2007 e il 31 dicembre 2008 in conformità alle disposizioni di legge di cui sopra e al calcolo attuariale secondo lo IAS 19:

	(euro)
<b>Fondo Trattamento di Fine Rapporto al 31.12.2008</b>	<b>2.828.531</b>
Liquidazioni e anticipazioni	(62.365)
Interest cost	146.482
<b>Valore contabile netto di chiusura al 31.12.2008</b>	<b>2.912.648</b>

Si rammenta come la componente interessi dell'onere relativo ai piani per dipendenti a benefici definiti (*interest cost*), pari a 146.482 euro, sia inclusa nella voce "Oneri finanziari".

## Fondi per rischi e oneri futuri

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	855.482
Saldo al 31.12.2007	785.482
<b>Variazioni</b>	<b>70.000</b>

L'ammontare dei fondi rischi e oneri risulta pari a 855.482 euro ed è così suddiviso:

	(euro)			
Descrizione	31.12.2007	Incremento	Decremento	31.12.2008
Fondo TFM amministratori	47.753	70.000	-	117.753
Fondo rischi e oneri futuri	737.729	-	-	737.729
<b>Totale</b>	<b>785.482</b>	<b>70.000</b>	<b>-</b>	<b>855.482</b>

Il fondo trattamento di quiescenza e simili, relativo al TFM degli amministratori, risulta essere incrementato di 70.000 euro rispetto al 31 dicembre 2007 dovuto all'accantonamento dell'esercizio.

Per completezza espositiva si rende noto che il fondo rischi e oneri futuri, alla data del 31 dicembre 2008, è comprensivo di circa 300.000 euro stimato per il rischio di soccombenza a fronte dell'accertamento della Guardia di Finanza avvenuto nel corso del 2003 sulle imposte degli anni precedenti, di 135.000 euro per il contenzioso in essere relativo al contratto di affitto della Palazzina Meeting Point per i canoni fatturati e non riconosciuti fino alla data di settembre 2007 nonché di circa 300.000 euro per il rischio di soccombenza stimato a fronte del ricorso notificato da parte della società esclusa dalla gara relativa ai lavori di rifacimento della pista di volo effettuati nel 2006.

Si rimanda all'"Allegato E" alla presente Nota per quanto concerne la movimentazione delle imposte differite e del relativo Fondo accantonato in collegamento ai fenomeni di cui sopra.

## Passività correnti

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	23.981.623
Saldo al 31.12.2007	20.909.883
<b>Variazioni</b>	<b>3.071.740</b>

139

Questa la suddivisione di tale categoria:

	(euro)		
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Passività finanziarie correnti	6.025.449	10.527.056	4.501.607
Debiti commerciali	8.034.413	8.295.818	261.405
Debiti per imposte, vari e altre attività correnti	6.850.021	5.158.749	(1.691.272)
<b>Totale</b>	<b>20.909.883</b>	<b>23.981.623</b>	<b>3.071.740</b>

### Passività finanziarie correnti

	(euro)
Saldo al 31.12.2008	10.527.056
Saldo al 31.12.2007	6.025.449
<b>Variazioni</b>	<b>4.501.607</b>

Tra le passività finanziarie correnti si evidenzia che la Società ha contratto prestiti con diversi istituti di credito per complessivi 10.500.000 euro, con un incremento rispetto al 31 dicembre 2007 di 4.500.000 euro, fondamentalmente per far fronte all'acquisto del 49% della società Parcheggio Peretola Srl e all'acquisto del 2% delle azioni della società SAT - Aeroporto Galileo Galilei.

La restante quota di 27.056 euro si riferisce al debito scadente entro l'esercizio 2009 nei confronti delle società di leasing, come meglio specificato nella sezione relativa alle attività non correnti.

Si espone di seguito una tabella di dettaglio delle passività finanziarie correnti verso gli istituti di credito che mette in evidenza l'importo, il tasso di interesse applicato alla data del 31 dicembre 2008 e la prossima scadenza:

(euro)				
	Debito finanziario	Tasso di interesse	Durata	Scadenza
	3.500.000	4,60%	3 mesi	27.02.2009
	3.000.000	5,59%	3 mesi	31.01.2009
	1.500.000	5,54%	1 mese	15.01.2009
	1.000.000	5,40%	3 mesi	31.12.2008
	1.500.000	3,81%	1 mese	26.01.2009

Si fa presente come i tassi di interesse sopra esposti siano contrattati a ogni scadenza con l'applicazione di uno spread sul tasso Euribor di periodo. Allo stato attuale il massimo spread applicato risulta di 100 basis point.

Infine si rende noto come tutti i finanziamenti sopra esposti siano stati prorogati alla data di approvazione del presente bilancio e che la Società sta lavorando con i principali istituti di credito per una riconversione degli stessi a medio-lungo termine in modo da far fronte agli eventuali rischi connessi con il mercato finanziario globale.

### Debiti commerciali

(euro)			
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Debiti verso fornitori	7.994.787	8.273.203	278.416
Debiti verso impresa controllata	39.626	22.615	(17.011)
<b>Totale</b>	<b>8.034.413</b>	<b>8.295.818</b>	<b>261.405</b>

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

L'importo risulta comprensivo di fatture da ricevere per 3.653.214 euro, principalmente costituite da investimenti infrastrutturali non fatturati dai fornitori al 31 dicembre 2008, e di note di credito da ricevere per 332.070 euro.

### Debiti per imposte, vari e altre passività correnti

(euro)			
	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Debiti tributari	2.739.505	335.493	(2.404.012)
Debiti verso istituti di previdenza	642.598	702.549	59.951
Altri debiti	3.164.955	3.758.433	593.478
Risconti passivi	302.963	362.274	59.311
<b>Totale</b>	<b>6.850.021</b>	<b>5.158.749</b>	<b>(1.691.272)</b>

Si indica di seguito il dettaglio dei debiti tributari.

### Debiti tributari

(euro)			
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
IRPEF dipendenti (cod. 1001/1012)	306.384	207.431	(98.953)
Erario c/ritenute (cod. 1040)	54.391	15.090	(39.301)
Altri debiti erariali	95.292	112.972	17.680
Debiti verso Erario c/IRES e c/IRAP	2.283.438	-	(2.283.438)
<b>Totale</b>	<b>2.739.505</b>	<b>335.493</b>	<b>(2.404.012)</b>

I debiti verso Erario c/IRES e c/IRAP accolgono i debiti per le imposte di competenza maturati dalla Società al 31 dicembre 2008. Si fa presente come al 31 dicembre 2008 tale importo sia pari a zero in quanto AdF risulta a credito di imposta.

## Debiti verso istituti di previdenza

(euro)

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Istituti contribuiti INPS/INAIL	402.493	451.028	48.535
Debiti v/ist. prev. comp. differite	230.070	243.753	13.683
Contributi pre.v.i.n.d.a.i. e altri	10.035	7.768	(2.267)
<b>Totale</b>	<b>642.598</b>	<b>702.549</b>	<b>59.951</b>

La tabella mostra i debiti verso gli istituti previdenziali sulle retribuzioni maturate nel periodo in esame e da pagare successivamente.

L'importo di 243.753 euro si riferisce agli oneri previdenziali e assistenziali calcolati sul debito per stipendi differiti a titolo di 14<sup>a</sup> mensilità, permessi, ferie, premio produzione parametrato e fisso, incentivi e altri titoli, maturati a favore del personale dipendente alla data del 31 dicembre 2008.

## Altri debiti

(euro)

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Dipendenti c/stipendi differiti, TFR e altre componenti	1.370.843	1.535.825	164.982
Debiti di competenza diversi	707.863	1.216.447	508.584
Ministero dei Trasporti c/canoni	142.260	176.622	34.362
Compagnie aeree	354.350	408.064	53.714
Debiti per contributo ex legge finanziaria 2007 per servizio antincendio	396.011	197.256	(198.755)
Creditori diversi	157.429	161.150	3.721
Depositi cauzionali passivi	30.630	35.767	5.137
Altri debiti vs. dipendenti	5.569	27.302	21.733
<b>Totale</b>	<b>3.164.955</b>	<b>3.758.433</b>	<b>593.478</b>

141

Analizzando le principali voci degli altri debiti risultano:

- debiti vs. c/stipendi differiti, TFR e altre componenti: trattasi del debito maturato al 31 dicembre 2008 per ferie non godute, 14<sup>a</sup> mensilità, premio produttività, rinnovo CCNL e altri titoli;
- debiti di competenza diversi: trattasi, per la maggior parte, di 863.845 euro relativi all'imposta al 31 dicembre 2008 per l'addizionale taxa comunale, addebitata ai vettori e da liquidare all'Erario (legge n. 350 del 24 dicembre 2003). Si evidenziano inoltre 137.185 euro riferiti alla quota residua da liquidare a SCAF Scrl entro 30 gg dall'approvazione del bilancio della società Parcheggio Peretola Srl che finalizza l'acquisto dell'intero capitale sociale della società controllata;
- debiti v/Ministero per canoni: trattasi per 4.008 euro del canone concessorio dovuto per l'affidamento del servizio di sicurezza (D. 13 luglio 2005 - G.U. 221 del 21 settembre 2005) relativo al mese di dicembre, per 142.773 euro del canone aeroportuale relativo al secondo semestre e maturato al 31 dicembre 2008, e per 29.841 euro per differenza su canone aeroportuale anno 2007 e ancora da conguagliare. Esiste infatti a tutt'oggi uno sfasamento temporale tra la base di calcolo del canone effettivo di competenza (WLU) e la stessa base di calcolo presa a riferimento dall'ente concedente per il pagamento (WLU anno 2006) del canone in questione, che verrà conguagliato nel corso del prossimo esercizio;
- debiti verso compagnie aeree: trattasi di debiti per biglietteria incassata per conto dei vettori nel mese di dicembre 2008 la cui restituzione avviene nel mese successivo all'incasso;
- debiti per contributo ex legge finanziaria 2007 per servizio antincendio: trattasi di debiti relativi al pro quota a carico della società di gestione AdF maturato quale contributo obbligatorio ex legge finanziaria 2007 per la costituzione di un fondo a supporto del servizio nazionale antincendio. In particolare l'ammontare al 31 dicembre 2008 si riferisce alla quota di canone maturata dal 1° luglio al 31 dicembre 2008 e ancora da liquidare;
- creditori diversi: rappresentano per 161.150 euro debiti verso i consiglieri e sindaci maturati nel secondo semestre dell'esercizio.

**Risconti passivi**

I risconti passivi includono le seguenti voci:

			(euro)
Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Risconti passivi per ricavi da pubblicità e promozioni	296.578	164.267	(132.311)
Altri risconti	6.385	198.007	191.622
<b>Totale risconti passivi</b>	<b>302.963</b>	<b>362.274</b>	<b>59.311</b>

Tra i risconti passivi iscritti a bilancio nell'esercizio in corso di maggiore entità si possono riscontrare:

- fatturazione anticipata relativa all'esercizio 2009 per la gestione diretta della pubblicità e promozioni per 164.267 euro;
- fatturazione anticipata relativa all'esercizio 2009 a titolo di subconcessione aree per 51.488 euro;
- fatturazione anticipata relativa all'esercizio 2009 a titolo di permessi di accesso per 23.951 euro;
- fatturazione anticipata relativa all'esercizio 2009 per altri ricavi commerciali per 119.207 euro;
- fatturazione anticipata relativa all'esercizio 2009 per recupero utenze per 3.361 euro.

## Impegni e passività potenziali

(euro)

Descrizione	31.12.2007	31.12.2008	Variazioni
Sistema improprio degli impegni	3.865.199	3.261.519	603.680
<b>Totale</b>	<b>3.865.199</b>	<b>3.261.519</b>	<b>603.680</b>

La voce "Sistema improprio degli impegni" risulta costituita esclusivamente dalle fidejussioni prestate dalla Società a favore di:

(euro)

Descrizione	Importo
Fidejussione n. 7193701 - dogana	51.646
Fidejussione n. 7193801 - dogana	154.937
Fidejussione n. 116945/FG/PC C.R.F. SpA - Park. Aeroporto.	91.916
Fidejussione n. 29611/10 Cariprato - ENAC per quarantennale	821.000
Fidejussione n. 27051961 Assedile - dogane per duty free	300.000
Fidejussione n. 4360597 - rimb. IVA II trim. 2004 (scad. 3° anno da effett. rimb.)	367.181
Fidejussione n. 17011010012110 Sun Insurance Off. Ltd - Firenze Mobilità Park	380.000
Fidejussione n. 5002906 Arfin - rimb. IVA II trim. 2006 (scad. 3° anno da effett. rimb.)	384.175
Fidejussione n. 5002144 Arfin - rimb. IVA I trim. 2006 (scad. 3° anno da effett. rimb.)	500.954
Fidejussione n. 27060367 - Cauzione per compensazione IVA 2007 IVA di Gruppo	209.710
<b>Totale</b>	<b>3.261.519</b>

Allo stato attuale i conti d'ordine della vostra Società non annoverano beni di terzi in concessione ascrivibili a seguito della firma della concessione quarantennale in data 11 febbraio 2003, in quanto è tuttora in fase di completamento la ricognizione fisica di questi cespiti in contraddittorio con l'ente concedente. Nonostante questo la Società ha dato mandato a un consulente specializzato che ha effettuato una perizia di tali beni, che avevano un valore al 31 dicembre 2007 di circa 4 milioni di euro.

Su tali beni, la vostra Società, in base a quanto stabilito nella concessione quarantennale decorrente dall'11 febbraio 2003, ha l'onere di provvedere ad assicurare l'efficienza, effettuando opere di manutenzione ordinaria e straordinaria, onde garantirne la perfetta funzionalità e il perfetto stato d'uso al momento della loro restituzione al termine della concessione.

## Conto economico

I commenti sull'andamento generale dei costi e dei ricavi sono esposti nella Relazione sulla gestione, mentre i principali dettagli delle voci del conto economico sono esposti di seguito.

Per quanto concerne l'informativa di settore, si rimanda a quanto contenuto nel paragrafo 7 della Relazione sulla gestione.

### Valore della produzione

(euro)

Saldo 2008	37.201.288
Saldo 2007	34.895.353
<b>Variazioni</b>	<b>2.305.935</b>

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Ricavi delle vendite e prestazioni	35.964.162	34.011.050	1.953.112
Altri ricavi e proventi	766.853	771.110	(4.257)
Variazione delle rimanenze di produzione in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	470.273	113.193	357.080
<b>Totale</b>	<b>37.201.288</b>	<b>34.895.353</b>	<b>2.305.935</b>

La suddivisione dei ricavi per tipologia di attività viene di seguito dettagliata.

### Ricavi per categoria di attività

(euro)

144

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Assistenze aeroportuali	10.557.618	10.058.258	499.360
Tasse d'imbarco/approdo/merci	9.295.854	9.047.695	248.159
Corrispettivi di sicurezza passeggeri e bagagli	1.720.854	1.707.311	13.543
Corrispettivi di sicurezza bagagli da stiva	1.815.929	1.801.638	14.291
Infrastrutture centralizzate	3.561.657	3.570.825	(9.168)
Maggiorazione costi volo notturni	322.324	336.252	(13.928)
Ricavi da subconcessioni e altri ricavi commerciali	6.399.818	5.829.797	570.021
Ricavi parcheggio	996.035	856.844	139.191
Airport Retail Corner	1.266.590	776.814	489.776
Ricavi intercompany	27.483	25.616	1.867
Altri ricavi e proventi	766.853	771.110	(4.257)
Variazione delle rimanenze di produzione in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	470.273	113.193	357.080
<b>Totale</b>	<b>37.201.288</b>	<b>34.895.353</b>	<b>2.305.935</b>

Nella voce "Ricavi da subconcessioni e altri ricavi commerciali" rientrano i ricavi da autonoleggi per 714.309 euro, quelli derivanti dalle subconcessioni di attività commerciali, delle merci e dell'aviazione generale per complessivi 2.238.716 euro, i ricavi derivanti dalla gestione diretta di pubblicità e promozioni negli spazi aeroportuali per 1.570.773 euro, della biglietteria per 401.177 euro, della sala VIP per 201.596 euro, nonché i ricavi da property per 1.006.910 euro e da riaddebito delle utenze ai clienti per 266.337 euro.

I ricavi intercompany si riferiscono per 23.483 euro alle attività di servicing svolte dalla Società per conto della controllata Parcheggi Peretola Srl, inerenti alla gestione amministrativo-contabile, la predisposizione e la gestione di tutti gli adempimenti fiscali, i servizi legali, la gestione dei contratti assicurativi e i servizi di segreteria e protocollo, svolti per conto della stessa. I restanti 4.000 euro rappresentano invece il compenso annuo per la carica di Consigliere di Amministrazione ricoperta nel CdA della controllata a partire dal 20 aprile 2007 da parte di un dirigente AdF.

Di seguito si riporta la tabella indicante la specifica ripartizione dei ricavi per aree geografiche, al netto della variazione delle rimanenze di prodotti, per l'anno 2008 e, a fini comparativi, per l'anno 2007.

	(euro)			
	Italia	Altri Paesi UE	Altri Paesi extra UE	Totale
Ricavi 2007	21.806.354	13.740.812	829.677	36.376.843
<b>Totale 2007</b>	<b>21.806.354</b>	<b>13.740.812</b>	<b>829.677</b>	<b>36.376.843</b>
Ricavi 2008	20.161.837	15.775.117	794.061	36.731.015
<b>Totale 2008</b>	<b>20.161.837</b>	<b>15.775.117</b>	<b>794.061</b>	<b>36.731.015</b>

Si riporta, inoltre, di seguito un dettaglio degli "Altri ricavi e proventi".

## Altri ricavi e proventi

	(euro)		
Descrizione	2008	2007	Variazioni
Plusvalenze realizzate in seguito alla dismissione di cespiti aziendali	120	-	120
Plusvalenze da cessioni di partecipazioni	-	17.137	(17.137)
Recuperi spese per mensa aziendale	24.562	22.914	1.648
Altri proventi	742.171	731.059	11.112
<b>Totale</b>	<b>766.853</b>	<b>771.110</b>	<b>(4.257)</b>

Nella voce "Altri proventi" si evidenziano in particolare:

- 594.201 euro iscritti a seguito della firma dell'atto di transazione perfezionato in data 23 ottobre 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, maturati a titolo di indennità per l'occupazione dei locali e a titolo di utenze per il periodo dall'8 maggio 2007 al 30 settembre 2008, esposti al netto dell'importo riconosciuto da AdF alla controparte a titolo di transazione, pari a 375.000 euro;
- 473.823 euro relativi a rettifiche di accantonamenti per maggiori costi o minori ricavi accertati dalla Società negli esercizi precedenti, fra i quali si evidenziano, in particolare: a) 220.355 euro per addebiti relativi ai servizi di assistenza resi a Lufthansa del periodo 2001-2006 rifatturati in seguito a un accordo raggiunto nell'anno 2008; b) 103.539 euro per escussione di una fidejussione attiva rilasciata da un vettore successivamente fallito; c) 49.758 euro relativi a rettifiche di accantonamenti inerenti costi del personale per MBO, gratifiche e premi riguardanti l'anno 2007, precedentemente accantonati e non più erogati dalla Società; d) 41.700 euro relativi ai ricavi per contributo advertising anno 2007 non imputato al bilancio di competenza; e) 21.575 euro per riaddebito di utenze 2007 relative a locali dati in sub-concessione.

145

## Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

	(euro)		
Descrizione	Rimanenze iniziali al 01.01.2008	Rimanenze finali al 31.12.2008	Variazione delle rimanenze
Rimanenze di prodotti finiti e merci	113.193	583.466	470.273
<b>Totale</b>	<b>113.193</b>	<b>583.466</b>	<b>470.273</b>

Per il commento a tale voce si rimanda a quanto già esposto tra le attività correnti, alla voce "Rimanenze di prodotti finiti e merci".

## Costi della produzione

	(euro)
Saldo 2008	31.458.267
Saldo 2007	28.072.877
Variazioni	3.385.390

Nella tabella seguente viene esposta la ripartizione dei costi sopra indicati, con l'analisi delle variazioni tra l'esercizio 2008 e il corrispondente periodo 2007.

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Materiali di consumo e merci	1.386.158	766.546	619.612
Costi per servizi	9.645.288	8.615.151	1.030.137
Costi intercompany	133.035	131.838	1.197
Canoni, noleggi e altri costi	690.410	588.947	101.463
Oneri diversi di gestione	2.334.417	1.158.881	1.175.536
Costo del personale	12.670.645	12.465.733	204.912
Ammortamenti e svalutazioni	3.617.894	3.800.781	(182.887)
Svalutazioni dei crediti attivo circolante	980.420	410.000	570.420
Accantonamento a fondo rischi e oneri	-	135.000	(135.000)
<b>Totale</b>	<b>31.458.267</b>	<b>28.072.877</b>	<b>3.385.390</b>

In dettaglio i costi sono così suddivisi.

### Materiali di consumo e merci

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Materiali di consumo	37.410	38.540	(1.130)
Carburanti e lubrificanti	173.280	135.545	37.735
Cancelleria, stampati, riproduzioni e copie	65.844	55.210	10.634
Altri materiali di consumo	78.322	77.029	1.293
Acquisto merce per rivendita	1.031.302	460.222	571.080
<b>Totale</b>	<b>1.386.158</b>	<b>766.546</b>	<b>619.612</b>

La voce "Acquisto merce per rivendita", per 1.031.302 euro, rappresenta il costo d'acquisizione delle merci da destinare alla vendita nell'ambito dei punti vendita ARC a gestione diretta.

Negli "Altri materiali di consumo" sono ricompresi, fra gli altri, 21.950 euro relativi all'acquisto delle carte d'imbarco, 21.048 euro per l'acquisto del liquido de-icing per gli aeromobili, oltre a 11.853 euro per l'acquisto delle etichette bagaglio.

Di seguito si fornisce il dettaglio dei costi per servizi sostenuti nell'ultimo esercizio:

### Costi per servizi

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Sicurezza	1.329.590	1.255.792	73.798
Gestione sala VIP	79.899	72.391	7.508
Servizi commerciali	693.117	655.809	37.308
Manutenzioni infrastrutture e impianti	1.509.710	1.220.565	289.145
Pulizie infrastrutture e impianti	261.618	260.645	973
Servizi operativi e di rampa	943.304	897.306	45.998
Sistemi informativi aeroportuali	218.142	226.889	(8.747)
Prestazioni pubblicitarie e sponsorizzazioni	513.122	510.083	3.039
Consulenze e incarichi professionali	636.509	556.017	80.492
Formazione e addestramento personale dipendente	75.669	75.416	253
Ricerca e selezione personale dipendente	73.314	35.713	37.601
Prestazioni organi statutari	921.923	873.816	48.107
Telefonia e utenze	1.381.869	1.147.562	234.307
Assicurazioni	346.522	346.492	30
Incarichi quotazione Borsa	61.575	66.517	(4.942)
Servizi Airport Retail Corner	387.109	180.791	206.318
Spese e prestazioni diverse	212.296	233.347	(21.051)
<b>Totale</b>	<b>9.645.288</b>	<b>8.615.151</b>	<b>1.030.137</b>

Per quanto non già richiamato nella Relazione sulla gestione, si fa presente che:

- i servizi di sicurezza ricomprendono le spese sostenute per effettuare i controlli previsti dalle norme legislative in vigore sui passeggeri in partenza e sui bagagli a mano, per 1.028.175 euro, e su quelli da stiva, per 301.415 euro;
- i servizi commerciali accolgono, fra gli altri, 573.701 euro relativi a contributi e incentivi di marketing per nuovi voli riconosciuti ai principali vettori operanti presso lo scalo di Firenze, sulla base di un programma di incentivi pubblicato, e stimati sulla base dei passeggeri in partenza nel corso dell'anno 2008;
- le manutenzioni di infrastrutture e impianti, per 1.509.710 euro, comprensive di altri servizi, si riferiscono fundamentalmente agli importi previsti nei relativi contratti di assistenza, anche sui beni gratuitamente devolvibili per la relativa conservazione in buono stato d'uso secondo i dettami della concessione quarantennale;
- i servizi operativi e di rampa includono i costi sostenuti per i servizi legati all'operatività airside e landside, di rampa e piazzale; in particolare si evidenziano: 438.327 euro relativi allo stivaggio degli aeromobili, 183.311 euro per la pulizia degli aeromobili e 130.613 euro di ulteriori costi sostenuti per l'operatività di pista, piazzali e altre aree airside; sono ricomprese inoltre fra i servizi operativi anche le spese per il presidio sanitario aeroportuale per 187.333 euro;
- fra le prestazioni pubblicitarie e le sponsorizzazioni si evidenziano, in modo particolare, per 241.127 euro, le spese sostenute per la sponsorizzazione, la valorizzazione, il contributo e il sostegno da parte di AdF di varie iniziative organizzate nel territorio in cui la Società opera, al fine di divulgare la propria immagine e il proprio nome, come per esempio quelle organizzate dal "Quartiere 5", la circoscrizione territoriale del Comune di Firenze della quale l'insediamento aeroportuale costituisce parte integrante;
- nell'ambito delle consulenze e degli incarichi professionali emergono, fra le altre, consulenze a carattere straordinario e non ripetibile, quali le spese sostenute per l'assistenza legale e l'arbitrato relativo alla controversia risolta nel corso del 2008 con l'ex subconcessionario duty free presso lo scalo, per complessivi 157.205 euro, la consulenza finalizzata alla stima del valore corrente di mercato del 49% del capitale sociale della controllata Parcheggi Peretola Srl, nella fase preliminare all'acquisizione di tale quota, per 15.600 euro, e le spese sostenute per l'assistenza e la consulenza ricevute per l'adeguamento del modello organizzativo aziendale al disposto del TUF in materia di market abuse per 7.600 euro;
- le prestazioni organi statutari includono, in primo luogo, i compensi corrisposti agli amministratori, per 748.115 euro, e quelli elargiti ai membri del Collegio Sindacale, per 116.264 euro;
- fra le assicurazioni si evidenziano, in modo particolare, 250.283 euro di costi sostenuti per la polizza di assicurazione della responsabilità civile del gestore aeroportuale, per la responsabilità civile verso i terzi e verso i prestatori di lavoro;
- i servizi Airport Retail Corner si riferiscono in prevalenza, per 341.113 euro, al costo per il servizio di gestione delle casse e del magazzino centrale dei due punti vendita a gestione diretta, oltre a ulteriori costi per spese generali (es. spese per adempimenti doganali e per stoccaggio della merce);
- fra le spese e prestazioni diverse emergono, fra le altre, 97.110 euro di rimborsi spese ai dipendenti e 42.080 euro di rimborsi spese direzionali.

## Costi intercompany

Descrizione	(euro)		
	2008	2007	Variazioni
Servizio parcheggio	113.073	112.326	747
Locazione	19.962	19.512	450
<b>Totale</b>	<b>133.035</b>	<b>131.838</b>	<b>1.197</b>

Nella voce "Servizio parcheggio" sono ricompresi i costi legati ai servizi di custodia dei posti auto e di gestione e manutenzione del parcheggio di proprietà della Società appaltati alla controllata Parcheggi Peretola Srl. La voce "Locazione" corrisponde all'affitto di una palazzina, di proprietà della controllata, antistante in terminal partenze passeggeri.

## Canoni, noleggi e altri costi

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Locazioni passive e noleggi	282.605	261.528	21.077
Canone aeroportuale	407.805	327.419	80.386
<b>Totale</b>	<b>690.410</b>	<b>588.947</b>	<b>101.463</b>

Nella voce "Locazioni passive e noleggi" emergono, in particolare, per 199.065 euro, i costi di locazione del parcheggio di Palagio degli Spini e, per 71.970 euro, le spese di noleggio delle autovetture aziendali. La voce "canone aeroportuale" risulta costituita, per 340.843 euro, dal canone di gestione aeroportuale, e per 66.962 euro, dal canone concessorio corrisposto all'ENAC - Ente Nazionale Aviazione Civile (D. 13 luglio 2005 - G.U. 221 del 21 settembre 2005) per l'affidamento dei servizi di sicurezza in ambito aeroportuale. Si rammenta come la legge n. 248/2005 abbia sancito, a partire dall'anno 2006, una riduzione pari al 75% dell'importo del canone di gestione aeroportuale, a fronte di un'eguale riduzione dei diritti aeroportuali fatturati alle compagnie aeree.

### Oneri diversi di gestione

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Contributi e quote associative	64.516	49.912	14.604
Altri contributi e partecipazioni diverse	87.705	56.665	31.040
Penalità e controversie	37.840	91.988	(54.148)
Minusvalenze realizzate in seguito alla dismissione di cespiti aziendali	70.516	769	69.747
Contributo ex legge finanziaria 2007 per servizio antincendio	395.941	396.011	(70)
Perdite su crediti	1.023.206	-	1.023.206
Altri	654.693	563.536	91.157
<b>Totale</b>	<b>2.334.417</b>	<b>1.158.881</b>	<b>1.175.536</b>

148

Fra i contributi e le quote associative sono ricompresi i contributi che la Società versa annualmente a enti, associazioni di categoria e non, quali, a esempio, Assoclearance, Assaeroporti, ACI Europe e Assindustria. Nella voce "Altri contributi e partecipazioni diverse", come per gli altri anni, sono incluse, per 52.000 euro, le quote versate finalizzate al finanziamento della "Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino", che persegue, senza scopo di lucro, la diffusione dell'arte musicale, la formazione professionale dei quadri artistici e l'educazione musicale della collettività, e per 30.000 euro, il contributo elargito all'associazione culturale Palazzo Strozzi. Sono ricompresi nella stessa voce anche 5.705 euro di contributi erogati alle società partecipate, nello specifico Firenze Convention Bureau Scrl e Montecatini Congressi - Convention Bureau della Provincia di Firenze Scrl.

Si segnala, inoltre, la presenza della voce "Contributo ex legge finanziaria 2007 per servizio antincendio", per 395.941 euro, che rappresenta la quota di competenza AdF del fondo di 30 milioni di euro annui che la legge finanziaria 2007 ha posto a carico dei gestori aeroportuali al fine di ridurre il costo a carico dello Stato del servizio antincendio.

Le perdite su crediti derivano dalle stime di non recuperabilità totale di una parte dei crediti giudicati maggiormente rischiosi alla luce dei fallimenti intercorsi nel corso del 2008. Esse riguardano, in particolare, per 591.865 euro i crediti Alitalia, e per 431.341 euro, i crediti verso il vettore Sterling.

La voce "Altri" risulta costituita, principalmente, da: imposte e tasse varie per 97.403 euro, oneri per la raccolta e l'asportazione dei rifiuti urbani per 146.250 euro, accise su alcolici e tabacchi venduti nell'ambito del punto vendita ARC per 35.027 euro e da spese di registrazione per 33.696 euro.

Nella stessa voce infine sono ricomprese, per complessivi 339.061 euro varie rettifiche di componenti reddituali (maggiori costi o minori ricavi) rispetto a quanto accertato nei bilanci precedenti, fra cui, in particolare, 22.996 euro legati all'incremento dei compensi corrisposti ai sindaci, oltre allo storno, a seguito all'accordo del 28 aprile 2008, di ricavi fatturati negli esercizi precedenti per i servizi handling Alitalia, per 40.000 euro.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, comprensiva di incrementi di organico, miglioramenti retributivi, competenze maturate per ferie non godute e accantonamenti contributivi di legge. Relativamente alla voce "Trattamento di Fine Rapporto", a seguito delle modifiche introdotte dalla legge n. 296/2006, si segnala come tale trattamento di fine rapporto maturato dal 1° gennaio 2007 e versato ai fondi

di previdenza complementare o al fondo di tesoreria istituito presso l'INPS, sia da considerare un onere per piani a contribuzione definita.

Si fa presente come, alla data di chiusura del presente bilancio, siano in corso le contrattazioni fra l'associazione di categoria dei gestori aeroportuali (Assaeroporti) e le associazioni sindacali per il rinnovo del CCNL aeroportuale, scaduto il 31 dicembre 2007. Stanti le incertezze legate alla conclusione della contrattazione in corso e le oggettive difficoltà nella determinazione di quello che potrebbe essere l'eventuale impatto in termini di costo per la società, comunque stimato quale non significativo, si è ritenuto di non effettuare alcun accantonamento in relazione a tale posta.

(euro)			
Descrizione	2008	2007	Variazioni
Salari e stipendi	8.722.263	8.438.270	283.993
Oneri sociali	2.485.908	2.531.227	(45.319)
Trattamento di Fine Rapporto	649.787	473.753	176.034
Trattamento di quiescenza e simili	140.495	141.126	(631)
Altri costi per il personale	672.192	881.357	(209.165)
<b>Totale</b>	<b>12.670.645</b>	<b>12.465.733</b>	<b>204.912</b>

Si segnala come le retribuzioni correnti corrisposte ai dirigenti della Società risultino pari a 488.948 euro, comprensive di stipendi, contributi e Trattamento di Fine Rapporto maturato nel corso dell'esercizio.

Si evidenzia infine il valore dei premi accertati in bilancio legati al raggiungimento degli obiettivi (MBO) da parte dei dipendenti della Società, pari a 168.883,28 euro per premi e 46.944,93 euro per i relativi contributi, oltre a quanto accertato per gli amministratori e indicato nella sezione "Compensi agli amministratori e sindacati".

Di seguito vengono riportati il numero dei dipendenti medio e quello al termine dell'esercizio, in forza presso la società, ripartiti per categorie:

	2008		2007	
	n. medio	teste	n. medio	teste
Dirigenti	3,17	3	3,00	3
Impiegati	168,01	190	158,13	188
Operai	94,27	98	91,08	96
<b>Totale</b>	<b>265,45</b>	<b>291</b>	<b>252,21</b>	<b>287</b>

149

L'ammontare complessivo degli altri costi del personale è di 672.192 euro, ripartiti secondo la tabella seguente:

(euro)			
Descrizione	2008	2007	Variazioni
Mensa aziendale	369.705	371.814	(2.109)
Indumenti di lavoro e antinfortunistica	122.729	123.415	(686)
Altri costi per personale dipendente	179.758	386.128	(206.370)
<b>Totale</b>	<b>672.192</b>	<b>881.357</b>	<b>(209.165)</b>

La voce "Altri costi per personale dipendente" risulta costituita, fra le altre poste, da:

- costi per il riassetto organizzativo per 122.189 euro;
- altre spese per il personale dipendente relative ad assicurazioni e varie per 23.991 euro;
- controlli sanitari e spese per visite mediche effettuate ai dipendenti per 16.042 euro;
- rimborsi spese per tirocini formativi effettuati presso la Società per 11.132 euro.

## Ammortamenti e svalutazioni

Risultano così suddivisi:

(euro)			
Descrizione	2008	2007	Variazioni
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	357.616	552.236	(194.620)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.260.278	3.248.545	11.733
<b>Totale</b>	<b>3.617.894</b>	<b>3.800.781</b>	<b>(182.887)</b>

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Gli ammortamenti ammontano a 3.617.894 euro, in calo di 182.887 euro rispetto all'anno precedente, per l'effetto combinato dell'esaurirsi del ciclo di ammortamento di una serie di cespiti associato alla capitalizzazione di investimenti dotati mediamente di una maggiore vita utile residua.

### Accantonamento a fondo rischi su crediti

Nel corso dell'esercizio è stato effettuato un accantonamento complessivo a fondo rischi su crediti pari a 980.420 euro, di cui si segnalano in particolare 480.375 euro derivanti dalle stime di non recuperabilità parziale di una parte dei crediti residui vantati nei confronti di Alitalia e 315.247 euro legati ai maggiori costi fatturati per l'attività svolta in orario notturno in seguito alla soppressione delle maggiorazioni notturne dei diritti di approdo e decollo ex legge 248/2005. Infine si ricorda come nel 2008 sia stato effettuato un accantonamento a fondo svalutazione altri crediti per 184.792 euro, in vista del rischio di mancato recupero di un anticipo fatto a fornitori di una somma che doveva essere finanziata da contributi ministeriali e relativa ai lavori inerenti il bacino di laminazione effettuati in precedenti esercizi.

### Accantonamento a fondo rischi e oneri

Nel corso del periodo in esame non sono stati effettuati accantonamenti a fondo rischi e oneri.

## Proventi e oneri finanziari

### Altri proventi e oneri

	(euro)
Saldo 2008	304.043
Saldo 2007	381.570
Variazioni	(77.527)

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Proventi da partecipazioni	114.027	153.000	(38.973)
Interessi attivi verso controllata	49.018	73.451	(24.433)
Proventi diversi dai precedenti	139.940	154.785	(14.845)
Utile e perdite su cambi	1.058	334	724
<b>Totale</b>	<b>304.043</b>	<b>381.570</b>	<b>(77.527)</b>

La voce "Proventi da partecipazioni" si riferisce, per 114.974 euro, alla distribuzione delle prime tre tranches di utili della società controllata Parcheggio Peretola Srl, derivanti dalla chiusura del bilancio dell'anno 2007.

Gli interessi attivi verso controllata, per 49.018 euro, rappresentano invece proventi finanziari, maturati e non ancora incassati da AdF, sulla seconda rata di un finanziamento infragruppo in essere con la controllata, scadente al 31 dicembre 2008; il finanziamento, acceso nel corso del 2006 per 1.345.272 euro, e avente alla data di chiusura del bilancio un importo residuo pari a 807.163 euro, prevede un piano di rimborso decennale a rate annuali costanti, sulle quali è stato concordato un interesse variabile calcolato al tasso Euribor 12 mesi più uno spread dell'1%.

Per quanto concerne i proventi diversi dai precedenti, si fornisce di seguito il dettaglio.

### Proventi diversi dai precedenti

(euro)

Descrizione	2008	2007	Variazioni
Interessi su depositi bancari e postali	124.974	135.621	(10.647)
Interessi attivi vari	14.966	19.164	(4.198)
<b>Totale</b>	<b>139.940</b>	<b>154.785</b>	<b>(14.845)</b>

Nella voce "Interessi attivi vari" sono ricompresi, in particolare, 14.920 euro di interessi di mora maturati nei confronti dei clienti, legati a ritardati incassi delle fatture attive emesse.

## Oneri finanziari

### Interessi e altri oneri finanziari

(euro)			
Descrizione	2008	2007	Variazioni
Interessi e oneri bancari	(385.174)	(360.008)	(25.166)
Altri oneri finanziari	(182.735)	(152.122)	(30.613)
<b>Totale</b>	<b>(567.909)</b>	<b>(512.130)</b>	<b>(55.779)</b>

Gli interessi e oneri bancari sono rappresentati in larga parte, per 338.407 euro, da oneri finanziari maturati nei confronti degli istituti bancari, sulle linee di credito a breve termine ottenute dalla Società per far fronte agli investimenti effettuati in infrastrutture e partecipazioni nel corso dell'esercizio, oltre che al normale andamento della gestione.

Nella voce "Altri oneri finanziari" sono, invece, registrati, per 11.588 euro, i costi di competenza dell'esercizio relativi alle fidejussioni passive indicate nei conti d'ordine, oltre a 146.481 euro di oneri finanziari figurativi calcolati in base all'attualizzazione del fondo TFR giacente in azienda, imposta dal principio contabile IAS 19.

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

(euro)			
Descrizione	2008	2007	Variazioni
Saldo 2008	-	-	-
Saldo 2007	(3.656)	(3.656)	-
<b>Variazioni</b>	<b>3.656</b>	<b>3.656</b>	<b>3.656</b>

(euro)			
Descrizione	2008	2007	Variazioni
Svalutazione da partecipazioni	-	(3.656)	3.656
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>(3.656)</b>	<b>3.656</b>

### Imposte sul reddito di esercizio

(euro)	
Saldo 2008	2.400.210
Saldo 2007	3.355.283
<b>Variazioni</b>	<b>(955.073)</b>

Le imposte dell'esercizio 2008 sono così dettagliate:

- IRES per un ammontare di 1.218.294 euro;
- IRAP per un ammontare di 817.070 euro;
- imposte differite di (33.459) euro;
- imposte anticipate di 398.305 euro.

Si osserva, peraltro, come le imposte di esercizio registrino un decremento, rispetto al 31 dicembre 2007, di 955.073 euro, per il combinato effetto del peggioramento del risultato economico e della diminuzione delle aliquote fiscali sulle imposte dirette entrata in vigore dal 1° gennaio 2008, con aliquota IRES passata dal 33% al 27,5% e quella IRAP dal 4,25% al 3,9%.

Si espone di seguito, ai sensi dello IAS 12, un prospetto di riconciliazione tra l'onere fiscale teorico e l'onere fiscale esposto in bilancio.

(euro)			
		2008	2007
Risultato ante imposte		5.479.156	6.688.262
Aliquota teorica	(%)	27,50	33,00
Imposte sul reddito teoriche		1.506.768	2.207.126
Effetto fiscale da variazioni permanenti		46.132	279.726
IRAP (corrente e differita)		847.310	868.430
<b>Imposte sul reddito iscritte in bilancio</b>		<b>2.400.210</b>	<b>3.355.283</b>

Le imposte teoriche sono state determinate applicando al risultato ante imposte l'aliquota fiscale IRES vigente (27,5% nel 2008 e 33% nel 2007).

L'impatto derivante dall'aliquota IRAP è stato determinato separatamente in quanto tale imposta non viene calcolata sulla base del risultato ante imposte.

#### Altre informazioni e commenti

- **Ammontare degli oneri finanziari imputati a valori iscritti all'attivo dello stato patrimoniale.** Non sono state imputate nell'esercizio oneri finanziari a valori iscritti all'attivo immobilizzato.

- **Compensi agli amministratori e sindaci.** Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio Sindacale, comprensivi dei gettoni di presenza.

Negli importi è incluso, inoltre, il Trattamento di Fine Mandato maturato nell'esercizio 2008, nonché 149.000 euro relativi agli accertamenti per premi legati agli obiettivi aziendali (MBO).

(euro)

Qualifica	Compenso 2008	Compenso 2007	Variazioni
Componenti Consiglio di Amministrazione	748.115	690.511	57.604
Collegio Sindacale	116.264	114.818	1.446
<b>Totale</b>	<b>864.379</b>	<b>805.329</b>	<b>59.050</b>

Per un maggior dettaglio si rimanda a quanto esposto nell'“Allegato D” alla presente Nota integrativa, nella quale vengono evidenziati anche i benefici non monetari e il Trattamento di Fine Mandato di spettanza degli amministratori.

Si evidenzia come gli amministratori e i sindaci non abbiano alcun interesse in operazioni straordinarie che siano state effettuate durante l'anno 2008, ovvero in operazioni di uguale genere avviate nel corso di precedenti esercizi e non ancora concluse.

Alla data di chiusura del presente bilancio, non sono stati concessi prestiti a favore di membri del Consiglio di Amministrazione o del Collegio Sindacale.

#### Posizione finanziaria netta

Quale informazione complementare al bilancio, si riporta in appresso la posizione finanziaria netta della Società. Per i commenti si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla gestione.

(migliaia di euro)

	31.12.2008	31.12.2007	Variazione 2008-2007
A. Cassa e banche	2.440	5.446	(3.006)
B. Altre disponibilità liquide	-	-	-
C. Titoli detenuti per la negoziazione	-	-	-
<b>D. Liquidità (A)+(B)+(C)</b>	<b>2.440</b>	<b>5.446</b>	<b>(3.006)</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>363</b>	<b>373</b>	<b>(10)</b>
F. Debiti bancari correnti	10.500	6.000	4.500
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	-	-	-
H. Altri debiti finanziari correnti verso società di leasing	27	25	2
<b>I. Indebitamento finanziario corrente (F)+(G)+(H)</b>	<b>10.527</b>	<b>6.025</b>	<b>4.502</b>
<b>J. Indebitamento finanziario corrente netto (I)-(E)-(D)</b>	<b>7.724</b>	<b>206</b>	<b>7.518</b>
K. Debiti bancari non correnti	-	-	-
L. Obbligazioni emesse	-	-	-
M. Altri debiti non correnti verso società di leasing	33	60	(27)
<b>N. Indebitamento finanziario non corrente (K)+(L)+(M)</b>	<b>33</b>	<b>60</b>	<b>(27)</b>
<b>O. Indebitamento finanziario netto (J)+(N) (P.F.N.)</b>	<b>7.757</b>	<b>266</b>	<b>7.491</b>

#### Rapporti con parti correlate e consociate

Si espongono di seguito i principali effetti sul bilancio al 31 dicembre 2008 delle operazioni effettuate dalla Società con parti correlate e consociate, meglio dettagliate in Relazione sulla gestione al paragrafo 12.4.

<b>Conto economico 2008</b>	(euro)	(%)*
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.574.317	23,84
Costi per servizi	571.204	5,92
Canoni, noleggi e altri costi	3.475	0,50
Oneri diversi di gestione	37.485	1,61

(\*) Sul totale Bilancio 2008.

<b>Stato patrimoniale 2008</b>	(euro)	(%)*
<b>Crediti commerciali</b>	<b>3.460.559</b>	<b>45,16</b>
Meridiana SpA	3.326.907	43,42
Delta Aerotaxi Srl	103.172	1,35
Corporate Air Services Srl	26.533	0,35
Delifly Srl	3.947	0,05
<b>Debiti commerciali</b>	<b>231.326</b>	<b>2,79</b>
Meridiana SpA	216.691	2,61
SCAF Scrl	2.422	0,03
Delta Aerotaxi Srl	12.213	0,15

(\*) Sul totale Bilancio 2008.

### Partite intercompany

La tabella sottostante riporta l'effetto a livello economico e patrimoniale dei rapporti intercompany alla data di chiusura del bilancio, meglio evidenziati in Relazione sulla gestione al paragrafo 12.5.

<b>Conto economico Capogruppo</b>	(euro)
Ricavi	27.483
Altri proventi e oneri	49.018
Costi per servizi	113.074
Canoni, noleggi e altri costi	19.961

<b>Stato patrimoniale Capogruppo</b>	(euro)
Crediti finanziari non correnti	807.163
Crediti finanziari correnti	363.203
Debiti commerciali	22.615

153

### Eventi e operazioni significative non ricorrenti

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 6064293 del 28 luglio 2006, si rende noto come non vi siano eventi significativi e non ricorrenti accaduti nel corso dell'esercizio 2008.

### Prevedibile evoluzione della gestione

La contrazione della domanda di traffico, causata dalla crisi economico-finanziaria globale, lascia prevedere un 2009 in rallentamento rispetto ai risultati del 2008. Nonostante questo, AdF proseguirà con gli investimenti già deliberati e necessari allo sviluppo dell'aeroporto per adeguarlo alla domanda di traffico di medio periodo, pianificando l'ampliamento dell'aerostazione e introducendo nuove attività e servizi ai passeggeri ad alto valore aggiunto, nel rispetto dell'impatto che lo stesso ha con il territorio circostante.

### Bilancio Consolidato

A partire dall'esercizio chiuso in data 31 dicembre 2004 la vostra Società redige il bilancio consolidato, stante l'acquisizione dapprima del 51% del capitale sociale di Parcheggi Peretola Srl e successivamente, nel corso del 2008, del restante 49%. Il bilancio consolidato viene redatto secondo i principi contabili internazionali.

Elenco allegati:

"Allegato A" Movimenti delle attività immateriali al 31.12.2008

"Allegato B" Movimenti delle attività materiali al 31.12.2008

"Allegato C" Partecipazioni

"Allegato D" Compensi corrisposti agli amministratori, ai sindaci e ai direttori generali

"Allegato E" Movimenti delle imposte anticipate e differite al 31.12.2008

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione*  
(Michele Legnaioli)

## Allegato A al Bilancio Separato

### Movimenti delle attività immateriali al 31.12.2008

(euro)

Voci	31.12.2007			Variazioni del periodo					31.12.2008		
	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore a bilancio	Giroconti	Decrementi	Incrementi/ capitalizzazioni	Ammortamenti	Svalutazioni	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore a bilancio
Costi impianto e ampliamento	1.812.944	1.812.944	-	-	-	-	-	-	1.812.944	1.812.944	-
Ricerca e sviluppo	570.518	484.787	85.731	-	-	-	85.731	-	570.518	570.518	-
Concessioni, licenze, marchi e diritti	1.654.294	1.536.327	117.967	-	-	117.322	116.658	-	1.771.616	1.652.985	118.631
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	72.607	-	72.606	273.635	-	-	273.636	-	273.636
Altre immobilizzazioni immateriali	19.489.211	19.171.041	318.170	-	-	-	155.227	-	19.489.211	19.326.268	162.943
<b>Totale</b>	<b>23.526.967</b>	<b>23.005.099</b>	<b>594.475</b>	<b>-</b>	<b>72.606</b>	<b>390.957</b>	<b>357.616</b>	<b>-</b>	<b>23.917.925</b>	<b>23.362.715</b>	<b>555.210</b>

## Allegato B al Bilancio Separato

### Movimenti delle attività materiali al 31.12.2008

(euro)

Voci	31.12.2007			Variazioni del periodo					31.12.2008		
	Costo storico	Fondi ammortamento	Valore a bilancio	Giroconti	Decrementi	Sorno fondi	Incrementi/ capitalizzazioni	Ammortamento	Costo storico	Fondi ammortamento	Valore a bilancio
Terreni e fabbricati	17.334.579	4.681.969	12.652.610	-	365.091	74.347	2.400.225	729.227	19.369.713	5.336.848	14.032.865
Riqualifica pista	11.994.544	833.375	11.161.169	-	-	-	-	479.782	11.994.544	1.313.157	10.681.387
<i>di cui gratuitamente devolvibili</i>	28.835.452	5.201.536	23.633.916	-	365.091	74.347	2.400.225	1.159.641	30.870.586	6.286.830	24.583.756
Impianti e macchinario	18.011.732	10.965.912	7.045.820	-	212.406	209.679	1.031.207	1.629.615	18.830.533	12.385.848	6.444.685
<i>di cui gratuitamente devolvibili</i>	11.871.481	6.004.319	5.867.162	-	207.856	207.404	452.946	1.084.219	12.116.571	6.881.134	5.235.437
Attrezzature industriali e commerciali	383.196	257.150	126.046	-	-	-	-	30.420	383.196	287.570	95.626
<i>di cui gratuitamente devolvibili</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni materiali	4.312.611	3.179.303	1.133.308	-	101.464	87.744	418.829	391.234	4.629.975	3.482.794	1.147.181
<i>di cui gratuitamente devolvibili</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	851.017	-	851.017	-	221.930	-	1.445.842	-	-	-	2.074.929
<b>Totale</b>	<b>52.887.679</b>	<b>19.917.709</b>	<b>32.969.970</b>	<b>-</b>	<b>900.891</b>	<b>371.770</b>	<b>5.296.103</b>	<b>3.260.278</b>	<b>55.207.961</b>	<b>22.806.217</b>	<b>34.476.673</b>

## Allegato C al Bilancio Separato

### Partecipazioni

(euro)

Denominazione	Capitale sociale	Utile/perdita	Patrimonio netto	% detenuta da AdF SpA	Valore nominale	Valore in bilancio
<b>Imprese controllate</b>						
Parcheggi Peretola Srl	50.000	463.016	660.397	100,00	660.397	3.251.185
<b>Altre imprese</b>						
Consorzio per l'Aeroporto di Siena SpA <sup>(1) (2)</sup>	3.375.709	(1.215.546)	1.282.750	0,12	1.539	68.243
Firenze Convention Bureau Srl <sup>(1)</sup>	128.960	348	148.716	2,00	2.974	2.582
Firenze Mobilità SpA <sup>(1)</sup>	7.317.399	(1.262.383)	6.719.721	3,98	267.445	290.870
Montecatini Congressi <sup>(1)</sup>	100.000	4.483	99.228	2,50	2.481	2.500
SAT SpA <sup>(1)</sup>	16.269.000	3.699.974	52.097.000	2,00	1.041.945	1.695.929
SEAM SpA <sup>(1)</sup>	2.515.750	(147.600)	2.242.230	0,39	8.655	9.712
					<b>1.985.436</b>	<b>5.321.021</b>

(1) Valori riferiti ai bilanci d'esercizio al 31 dicembre 2007.

(2) La partecipazione nel capitale sociale di Aeroporto di Siena SpA è passata dall'1,9% allo 0,12% nel corso del 2008 a seguito di aumento di capitale sociale riservato e sottoscritto dal nuovo socio privato di controllo Galaxy Srl.

## Allegato D al Bilancio Separato

## Compensi corrisposti agli amministratori, ai sindaci e ai direttori generali

(euro)

Soggetto (cognome e nome)	Descrizione carica	Durata carica	Emolumenti	Benefici non monetari	Altri compensi TFM	Totali
Albini Tea	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	-			-
Antinori Piero	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	14.100			14.100
Battaglia Fabio	Amministratore Delegato	Approvazione Bilancio 2009	306.959	10.466	45.000	362.425
Camilli Alberto	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	19.281			19.281
Fini Aldighiero	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.600			12.600
Legnaioli Michele	Presidente CdA	Approvazione Bilancio 2009	152.800	4.687	25.000	182.487
Longo Carlo	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	19.233			19.233
Magnabosco Maurizio	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.600			12.600
Marinari Francesco	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	18.156			18.156
Mauro Mario	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.600			12.600
Montagnese Maurizio	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2008	2.100			2.100
Napoli Aldo	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.500			12.500
Panerai Carlo	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.300			12.300
Panerai Saverio	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	17.700			17.700
Pippobello Ivano	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.600			12.600
Rossi Giovanni	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	12.200			12.200
Roverato Paolo	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2009	13.900			13.900
Roversi Monaco Fabio	Consigliere CdA	Dimissionario dal 29 agosto 2008	11.333			11.333
			<b>662.962</b>	<b>15.153</b>	<b>70.000</b>	<b>748.115</b>
Caratozzolo Matteo	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2009	24.974			24.974
Fici Luigi	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2009	20.678			20.678
Rosina Landucci Carla	Presidente Collegio	Approvazione Bilancio 2009	29.256			29.256
Seracini Marco	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2009	20.678			20.678
Tesi Luca	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2009	20.678			20.678
			<b>116.264</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>116.264</b>
<b>Totale generale</b>			<b>779.226</b>	<b>15.153</b>	<b>70.000</b>	<b>864.379</b>

## Allegato E al Bilancio Separato

### Movimenti delle imposte anticipate e differite al 31.12.2008

#### Imposte anticipate

(euro)

	Imposte anticipate 31.12.2007		Riassorbimenti anno 2008		Incrementi anno 2008		Imposte anticipate 31.12.2008					
Fondo svalutazione rischi e oneri	435.000,00	27,50%	119.625,00	-	27,50%	-	-	27,50%	-	435.000,00	27,50%	119.625,00
Fondo ammortamento svalutazioni pista	317.715,11	31,40%	99.762,54	278.887,61	31,40%	87.570,71	-	31,40%	-	38.827,50	31,40%	12.191,84
Fondo svalutazione crediti	2.338.839,56	27,50%	643.180,88	2.669.547,83	27,50%	734.125,65	1.815.235,48	27,50%	499.189,76	1.484.527,21	27,50%	408.244,98
Fondo svalutazioni altri crediti	122.219,19	27,50%	33.610,28	-	27,50%	-	184.798,42	27,50%	50.819,57	307.017,61	27,50%	84.429,84
Compensi amministratori non corrisposti	165.128,00	27,50%	45.410,56	165.128,00	27,50%	45.410,20	165.128,00	27,50%	45.410,20	165.128,00	27,50%	45.410,56
Collegio Sindacale art. 37 professionisti	21.484,64	31,40%	6.746,16	21.484,64	31,40%	6.746,18	32.226,98	27,50%	8.862,42	32.226,98	27,50%	8.862,39
Collegio Sindacale art. 37 collaboratori	7.746,87	27,50%	2.130,39	7.746,87	27,50%	2.130,39	11.620,31	27,50%	3.195,59	11.620,31	27,50%	3.195,59
Contributo Finanziaria 2007 su servizio antincendio	396.011,00	31,40%	124.347,45	396.011,00	31,40%	124.347,45	-	31,40%	-	-	31,40%	-
Spese rappresentanza 2007	5.388,40	31,40%	1.691,96	-	31,40%	-	-	31,40%	-	5.388,40	31,40%	1.691,96
Spese rappresentanza 2004	3.296,40	31,40%	1.035,07	3.296,40	31,40%	1.035,07	-	31,40%	-	-	31,40%	-
Spese rappresentanza 2005	1.915,61	31,40%	601,50	957,80	31,40%	300,75	-	31,40%	-	957,81	31,40%	300,74
Spese rappresentanza 2006	4.422,51	31,40%	1.388,67	-	31,40%	-	-	31,40%	-	4.422,51	31,40%	1.388,67
Consorzio di bonifica 2007-2008	12.502,88	31,40%	3.925,90	12.502,83	31,40%	3.925,89	12.502,88	27,50%	3.438,29	12.502,93	27,50%	3.438,31
IARSU (accertata non pagata)	62.238,51	31,40%	19.542,89	62.238,51	31,40%	19.542,89	83.710,37	27,50%	23.020,35	83.710,37	27,50%	23.020,35
	<b>3.893.908,68</b>		<b>1.102.999,25</b>	<b>3.617.801,49</b>		<b>1.025.135,18</b>	<b>2.305.222,44</b>		<b>633.936,17</b>	<b>2.581.329,63</b>		<b>711.800,24</b>
Imposte anticipate IAS	25.839,39	27,50%	7.105,83	25.839,39	27,50%	7.105,83	-	27,50%	-	-	27,50%	-
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>3.919.748,07</b>		<b>1.110.105,09</b>	<b>3.643.640,88</b>		<b>1.032.241,01</b>	<b>2.305.222,44</b>		<b>633.936,17</b>	<b>2.581.329,63</b>		<b>711.800,24</b>

158

#### Imposte differite

(euro)

	Imposte differite 31.12.2007		Riassorbimenti anno 2008		Incrementi anno 2008 (giroconto patrimoniale netto)		Imposte differite 31.12.2008					
Differenze applicazioni IAS	89.253,00	27,50%	24.544,58	121.668,02	27,50%	33.458,71	274.894,61	27,50%	75.596,02	242.479,59	27,50%	66.681,89
<b>Totale imposte differite</b>	<b>89.253,00</b>		<b>24.544,58</b>	<b>121.668,02</b>		<b>33.458,71</b>	<b>274.894,61</b>		<b>75.596,02</b>	<b>242.479,59</b>		<b>66.681,89</b>

## Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti CONSOB

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti CONSOB, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2008 per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa società di revisione ed eventualmente da entità appartenenti alla sua rete.

(euro)

	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivo di competenza dell'esercizio 2008
Revisione contabile <sup>(1)</sup>	Deloitte & Touche SpA	AdF SpA	52.791
Sottoscrizione modelli Unico e 770 Semplificato	Deloitte & Touche SpA	AdF SpA	2.000
Servizi di attestazione <sup>(2)</sup>	Deloitte & Touche SpA	AdF SpA	10.000
Altri servizi <sup>(3)</sup>	Deloitte & Touche SpA	AdF SpA	7.000
<b>Totale</b>			<b>71.791</b>

(1) Di cui: 2.143 euro per la revisione contabile del Bilancio Consolidato del Gruppo e 4.285 euro per la revisione contabile limitata del bilancio della controllata Parcheggi Peretola Srl.

I corrispettivi indicati includono l'adeguamento ISTAT, applicato annualmente in base alla proposta del 5 aprile 2006, escludendo l'IVA e le spese accessorie.

(2) Revisione dei conti annuali separati ai sensi della delibera CIPE n. 38/2007 e in conformità a quanto richiesto dall'art. 11-*nonies* e *decies* della legge 248 del 2 dicembre 2005 e all'atto d'indirizzo del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.

(3) Verifica fisica e valorizzazione della merce in giacenza presso il negozio e il deposito subconcessi da AdF ad A.G.S. Airgate Shop Italy Srl in virtù di apposito contratto scaduto in data 7 maggio 2007 per la definizione in via transattiva delle vertenze in essere.

# Attestazione del Bilancio di Esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Fabio Battaglia in qualità di Amministratore Delegato, e Marco Gialletti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Aeroporto di Firenze SpA, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di Esercizio nel corso del 2008.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2008 si è basata su di un processo definito da Aeroporto di Firenze SpA in coerenza con il modello Internal Control - Integrated Framework emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2008:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente;

3.2 la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto.

13 marzo 2009

/F/ Fabio Battaglia  
*L'Amministratore Delegato*  
Fabio Battaglia

/F/ Marco Gialletti  
*Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari*  
Marco Gialletti

## Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti di AdF SpA, ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2429 del codice civile

Il Collegio Sindacale in carica è stato nominato dall'Assemblea Ordinaria della Società in data 26 aprile 2007 (con efficacia dal 30 aprile 2007, data di nomina da parte del Ministero dei Trasporti del Sindaco Luca Tesi) e resta in carica fino alla data di approvazione del Bilancio 31 dicembre 2009.

Con riferimento all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2008 il Collegio ha svolto le funzioni previste dall'art. 149 del D.Lgs. n. 58 del 1998.

L'attività è stata svolta tenendo presente i Principi di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Il Collegio riferisce di aver svolto, dalla data della nomina, le seguenti attività di vigilanza:

- sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo;
- sul rispetto dei principi della corretta amministrazione. A questo riguardo il Collegio informa di aver ottenuto nel corso dell'esercizio informazioni dagli amministratori sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, patrimoniale e finanziario effettuate dalla Società. In base alle informazioni in suo possesso questo Collegio è in grado di affermare che tali operazioni non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in conflitto d'interesse o in contrasto con le delibere assembleari o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione anche sulla base di quanto riferito dalla società di revisione;
- sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste nella Relazione sul Governo Societario deliberata dal Consiglio di Amministrazione in data 13 marzo 2009. In proposito il Collegio si è avvalso delle informazioni contenute in uno specifico rapporto dell'Internal Auditor riguardante l'adesione al Codice di Autodisciplina delle società quotate. Il Collegio riferisce che è in fase di definizione l'attività di aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, ex D.Lgs. 231/2001, diretta a recepire le modifiche organizzative e procedurali intervenute in AdF successivamente all'adozione dello stesso nonché a recepire i recenti interventi della normativa emanati in materia;
- sulle modalità di concreta attuazione delle prescrizioni concernenti il Codice di Autodisciplina redatto da Borsa Italiana e l'adozione del Codice di Comportamento in materia di "Internal Dealing";
- sul rispetto della normativa relativa al "Market Abuse". In proposito il Collegio Sindacale prende favorevolmente atto dell'avvenuta adozione da parte del Consiglio di Amministrazione del 12 dicembre 2008, a seguito del mutamento del quadro giuridico di riferimento, delle modifiche al Regolamento per la gestione e la diffusione di documenti e informazioni privilegiate (Market Abuse).

In proposito non vi sono osservazioni da parte del Collegio Sindacale.

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'attività svolta, e sulla base delle informazioni ottenute dall'Internal Auditor e dalla società di revisione non ha riscontrato operazioni atipiche e/o inusuali con terzi e con parti correlate, né ha rilevato omissioni e/o fatti censurabili e/o irregolarità o comunque fatti significativi meritevoli di segnalazione agli organi di controllo o di menzione nella presente relazione.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile.

Nel corso dell'esercizio sono state tenute n. 6 riunioni del Collegio Sindacale, comprensive degli incontri con la società di revisione e n. 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione, cui il Collegio ha sempre assistito. Si sono tenute n. 1 Assemblea Ordinaria. La società di revisione Deloitte & Touche incaricata del controllo contabile e della certificazione del bilancio, ha rilasciato in data 26 marzo 2009 la relazione, di cui il Collegio ha preso atto, in cui si attesta che il Bilancio di Esercizio e quello Consolidato al 31 dicembre 2008 rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico, le variazioni del patrimonio netto e i flussi di cassa della Società.

Il Collegio ha preso atto che la società incaricata della revisione contabile ha prestato la sua opera anche in merito ai seguenti ulteriori incarichi che si sono conclusi nel corso dell'anno 2008:

1. sottoscrizione modelli Unico e 770 Semplificato per l'importo di 2.000 euro;
2. revisione dei conti annuali separati ai sensi della delibera n. 38/2007 e in conformità a quanto richiesto dall'art. 11-*nonies* e *decies* della legge 248 del 2 dicembre 2005 e all'atto di indirizzo del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per l'importo di 10.000 euro;
3. verifica fisica e valorizzazione della merce in giacenza presso il negozio e il deposito A.G.S. per la definizione in via transattiva delle vertenze in essere per l'importo di 7.000 euro.

Firenze, 3 aprile 2009

### **Il Collegio Sindacale**

Rosina Landucci Carla (*Presidente*)  
Caratozzolo Matteo (*Sindaco Effettivo*)  
Fici Luigi (*Sindaco Effettivo*)  
Seracini Marco (*Sindaco Effettivo*)  
Tesi Luca (*Sindaco Effettivo*)

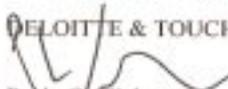
**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE  
AI SENSI DELL'ART. 156 DEL D.LGS. 24.2.1998, N. 58****Agli Azionisti della  
A.d.F. - AEROPORTO DI FIRENZE S.p.A.**

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto dei movimenti del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della A.d.F. - Aeroporto di Firenze S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2008. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005, compete agli Amministratori della A.d.F. - Aeroporto di Firenze S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio d'esercizio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 28 marzo 2008.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della A.d.F. - Aeroporto di Firenze S.p.A. al 31 dicembre 2008 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico, le variazioni del patrimonio netto ed i flussi di cassa della A.d.F. - Aeroporto di Firenze S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti compete agli Amministratori della A.d.F. - Aeroporto di Firenze S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 156, comma 4-bis, lettera d), del D.Lgs. 58/98. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della A.d.F. - Aeroporto di Firenze S.p.A. al 31 dicembre 2008.

DELOITTE &amp; TOUCHE S.p.A.

  
 Paolo Gaglielmetti  
 Socio

Firenze, 26 marzo 2009

Aziende: Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Perugia  
 Roma Torino Trento Verona

Member of  
 Deloitte Touche Tohmatsu

Sede Legale: Via Tornabuoni, 25 - 50144 Milano - Capitale Sociale Euro 18.250.236,50 I.v.  
 Partita IVA/Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 93049568105 - R.E.A. Milano n. 1720230





**Aeroporto  
di Firenze**

Via del Termine, 11 - 50127 Firenze - Tel. +39.055.30615 - Fax +39.055.3061355  
<http://www.aeroporto.firenze.it> - E-mail: [vespucci@aeroporto.firenze.it](mailto:vespucci@aeroporto.firenze.it)