

# BILANCIO 2 0 0 1

AEROPORTO DI FIRENZE

 **Aeroporto  
di Firenze**

# I n d i c e

Cariche sociali	3
Relazione sulla gestione	4
Prospetti contabili	11
Rendiconto finanziario	13
Bilancio al 31 dicembre 2001	14
Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2001	19
Relazione del Collegio Sindacale	37
Relazione della Società di Revisione	38
Allegati	

# Cariche sociali

## Consiglio di Amministrazione

### *Presidente*

Riccardo Bicchi

### *Amministratore Delegato*

Antonio Romoli

### *Consiglieri*

Piero Antinori

Silvio Maraz

Massimo Bernazzi

Francesco Marinari

Giovanni Biagiotti

Sandro Piccini

Giuseppe Cocchi

Roberto Righini

Pierluigi Ferrara

Roberto Russo

Andrea Giannetti

Aldo Saba

Silvano Gori

Pietro Vatrano

Emilio Iaia

---

## Collegio Sindacale

### *Presidente*

Pompeo Silvestri

### *Sindaci Effettivi*

Paolo Biancalani

Francesco Mancini

Mario De Vito

Marco Seracini

Foresto Guarducci

Alessandro Giusti

### *Sindaci Supplenti*

Anna Andreotti

Giuseppe Francesco Giorgetti

---

## Segretario CdA

Pierangela Sicco

---

## Società di Revisione Contabile

Deloitte & Touche S.p.A.

# Relazione sulla gestione del bilancio al 31.12.2001

Signori Azionisti,

la relazione sulla gestione alla data del 31/12/2001, viene redatta conformemente a quanto disposto dalla delibera CONSOB n°11971.

I valori economici e finanziari nei prospetti e nella relazione sono riportati in milioni di Euro.

## 1) Notizie di carattere generale

### a) Andamento del traffico aereo:

Dopo i noti avvenimenti successivi agli attentati terroristici dell'11 settembre 2001, le argomentazioni che continuano ad interessare l'opinione pubblica sulla sicurezza dei voli dopo l'incidente di Linate dell'8 ottobre 2001 e la grave crisi che ha colpito le Compagnie Aeree a livello mondiale, i dati di traffico al 31/12/2001 mostrano un calo generalizzato, accentuato soprattutto negli ultimi mesi dell'anno.

I dati pubblicati da Assaeroporti, per quanto riguarda i passeggeri transitati negli aeroporti italiani, mostrano un calo del 2,4% nell'anno 2001 rispetto al 2000.

Il traffico passeggeri di AdF risulta, anche se di poco, migliore dei risultati consuntivati da Assaeroporti e chiude al 31/12/2001 con un calo del 2,1% e, quindi, a 1.479.250 passeggeri di linea e charter contro 1.510.429 dell'anno 2000.

Ricordiamo che l'offerta di posti sulle tratte nazionali, già al 30/6/2001, era in calo del 6,5% rispetto al 1° semestre 2000. Al 31/12/2001 il calo dell'offerta per questa tipologia di traffico ha fatto registrare una flessione del 16,6% rispetto all'anno scorso, mentre l'offerta di posti sulle tratte comunitarie ed internazionali è stata generalmente al di sopra dei livelli del 2000.

Tale risultato conferma ancora una volta che l'offerta globale dei vettori aerei non intercetta tutte le potenzialità della domanda espressa dal nostro bacino di traffico. L'incremento delle tratte comunitarie ed internazionali sarebbe stato ancora più evidente se non si fosse verificata la discontinuità dei voli di Sabena.

I collegamenti operati con voli di linea nel corso dell'anno 2001 sono stati i seguenti:

Collegamenti nazionali:

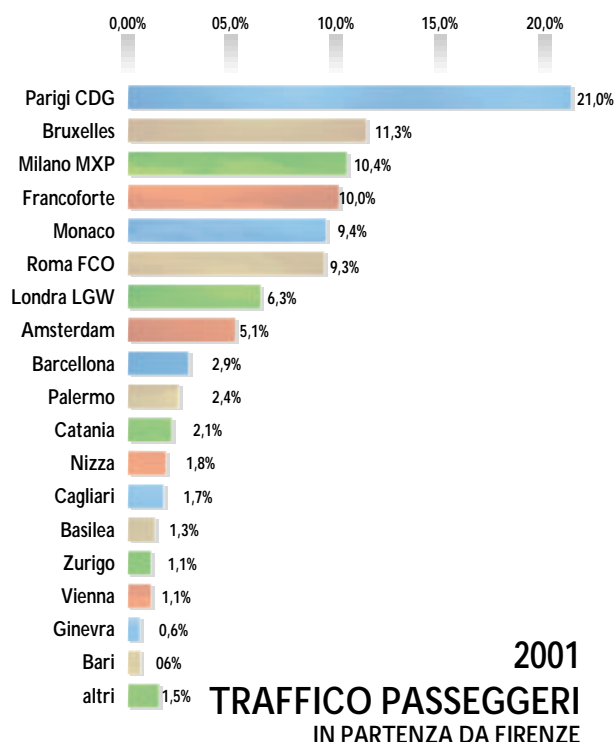
Bari, Bergamo, Bologna, Cagliari, Catania, Milano Malpensa, Olbia, Palermo, Roma Fiumicino.

Collegamenti internazionali:

Amsterdam, Barcellona, Basilea, Bruxelles, Francoforte, Ginevra, Londra Gatwick, Lussemburgo, Monaco, Nizza, Parigi Charles de Gaulle, Timisoara, Vienna, Zurigo.

Le Compagnie aeree che hanno operato sull'aeroporto di Firenze nel 2001 sono le seguenti:

Air France, Air Littoral, Alitalia, Azzurra Air, Carpatair, Crossair, Federico II, Italy First, Lufthansa, Luxair, Meridiana, Sabena (sostituita da DAT a partire dal 7/11/2001), Tyrolean Airways.



Le destinazioni finali più richieste dai passeggeri in partenza dal nostro aeroporto, con voli in coincidenza, rimangono ancora gli Stati Uniti, il Giappone ed il Nord Europa.

### b) La certificazione del Sistema Qualità:

In data 21 settembre 2001 la DET NORSKE VERITAS ITALIA Srl, a seguito della verifica delle procedure attivate, ha provveduto all'emissione della:

- Certificazione del Sistema Qualità di AdF in accordo a UNI EN ISO 9001:2000;
- Certificazione di Conformità n° 09205 - 2001 - AQ-FLR-SINCERT.

La certificazione copre la "gestione dei servizi di assistenza, sviluppo e gestione delle strutture ed infrastrutture aeroportuali" ed inserisce la Vostra società tra il ristretto numero di operatori aeroportuali che possono vantare la rispondenza ai più elevati standard internazionali di qualità nei servizi e nelle attività gestionali. In particolare l'attestato testimonia gli ottimi risultati raggiunti per:

- i livelli qualitativi dei servizi erogati ai passeggeri, ai vettori, ai subconcessionari ed agli altri utenti aeroportuali;
- lo sviluppo e il continuo aggiornamento tecnologico

degli impianti e delle infrastrutture aeroportuali nel loro complesso;

- la costante attenzione ai processi ed alle procedure di controllo delle attività di business;

- lo sforzo sempre maggiore per rendere l'aeroporto un luogo sicuro sia per chi lo frequenta che per chi ci lavora. La certificazione corona gli sforzi fin qui compiuti dall'intera struttura aziendale per mettere in pratica una politica della qualità dei servizi misurata sulle specifiche esigenze dei clienti aeroportuali ed è un incentivo a proseguire non solo al mantenimento degli standard certificati, ma ad erogare servizi di qualità sempre crescente in futuro.

**c) La convenzione per l'affidamento della gestione totale:**

in data 14 dicembre 2001 AdF ha firmato la convenzione con l'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC) per l'affidamento della gestione totale dell'aeroporto "Amerigo Vespucci". La convenzione avrà durata triennale propedeutica per la concessione fino ad un massimo di 40 anni.

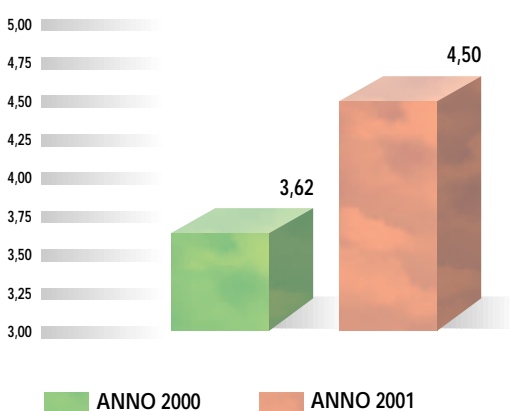
Il Decreto di affidamento, di prossima emissione, prevede la cessazione dei vincoli previsti dall'Art.17 della Legge 135/97. AdF opererà in un ambito concessorio che prevede al tempo stesso maggiori responsabilità e maggiori autonomie decisionali nello sviluppo e manutenzione della struttura aeroportuale e dei servizi erogati.

**2) Principali indicatori economici ed operativi**

I prospetti contabili sintetici espongono i principali indicatori di attività economici e finanziari. L'analisi dei risultati del conto economico, nonostante quanto accaduto nel periodo successivo all'11 settembre del 2001, confermano l'ormai consolidata capacità della società a produrre reddito e ad assicurare che gli impieghi di risorse siano sempre adeguati a supportare l'efficienza e la puntualità dei servizi ai passeggeri ed agli altri operatori aeroportuali.

L'esercizio 2001 chiude con un utile netto dopo le imposte di € 4,50 milioni contro € 3,62 milioni dell'esercizio 2000, con un incremento del 24,2%.

**UTILE NETTO**



Il risultato conseguito a livello di Margine Operativo Lordo è frutto del buon andamento operativo e gestionale del periodo anteriore all'11 settembre 2001 e delle azioni correttive che sono state messe in atto per adeguare le risorse e gli impegni economici e finanziari della società al calo di

traffico intervenuto nel periodo immediatamente successivo. Ricordiamo, in linea generale, che i ricavi derivanti dal traffico aereo sono influenzati, oltre che dalla situazione descritta, dal positivo andamento dei voli internazionali e dall'aumento dei diritti aeroportuali stabilito dal Decreto del Ministero dei Trasporti del 14/11/2000 pubblicato il 13/02/2001 sulla Gazzetta Ufficiale n° 36, che hanno avuto decorrenza dal 27/2/2001.

**I ricavi "aviation":**

tali ricavi, al 31/12/2001 ammontano a € 21,38 milioni con un incremento dell'8,8% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso.

I dati operativi che hanno generato i ricavi aeronautici sono i seguenti:

**Il movimento passeggeri:**

Al 31/12/2001 l'aeroporto di Firenze ha registrato i seguenti volumi di traffico passeggeri:

403.872	passaggeri di linea+charters nazionali	(- 16,6%)
1.075.378	passaggeri di linea+charters comunitari ed internazionali	(+ 4,8%)
8.079	passaggeri di aviazione generale	(- 33,6%)
<b>1.487.329</b>	<b>totale</b>	<b>(-2,3%)</b>

La flessione registrata dal traffico passeggeri di aviazione generale è dovuta anche a limitazioni introdotte per ottimizzare l'utilizzo della capacità operativa dell'aeroporto. Il fatturato per tasse d'imbarco relativo ai passeggeri in partenza per € 4,98 milioni registra, rispetto all'esercizio 2000 un incremento dell'1,1% dovuto agli adeguamenti tariffari a partire dal 27/2/2001 che hanno compensato la perdita di volume dei passeggeri in partenza dall'aeroporto.

**Il movimento aeromobili ed il tonnellaggio:**

al 31/12/2001 i valori registrati sul nostro aeroporto sono i seguenti:

31.014	movimenti di aeromobili di linea e charters	(+1%).
1.090.896	tonnellate relative al traffico di linea e charter	(+0,6%).

Il fatturato dei diritti di approdo/partenza e di imbarco/sbarco merci dell'esercizio appena chiuso per € 2,53 milioni è aumentato del 16% rispetto all'anno 2000 per l'incremento dei volumi del traffico comunitario ed internazionale e per l'impatto degli adeguamenti tariffari a partire dal 27/2/2001.

Per i ricavi di assistenza a terra degli aeromobili e dei passeggeri (handling), legati ai movimenti aerei ed al tonnellaggio, il fatturato al 31/12/2001 ammonta a € 12,47 milioni contro € 11,82 milioni dello stesso periodo 2000. L'incremento del 5,5% è prevalentemente legato ai maggiori volumi di traffico internazionale.

Tra i ricavi "aviation" sono compresi i diritti per i servizi di sicurezza aeroportuale, per € 1,40 milioni, relativi al controllo dei passeggeri in partenza e del bagaglio a mano al seguito, che AdF ha iniziato a gestire, tramite una società esterna, a partire dall'1/7/2000.

### **I ricavi "Non Aviation"**

In questo anno, la Vostra società non ha potuto disporre di particolari opportunità né in termini di crescita del mercato passeggeri e merci né in termini di significativo incremento di spazi dedicati. I risultati di crescita dei proventi commerciali conseguiti in aeroporto sono, per la maggior parte, il frutto del consolidamento delle linee di business esistenti.

Pertanto, nel corso del 2001 i ricavi commerciali della Vostra azienda hanno registrato una performance particolarmente significativa chiudendo l'esercizio con un fatturato complessivo di € 4,25 milioni con una variazione di +16% rispetto all'anno precedente.

Un'analisi per macro aree evidenzia:

**Le subconcessioni:** nel 2001 AdF ha continuato nell'attività di noleggio alle compagnie aeree di strutture operative, tra le quali banchi accettazione e "gate check-in". Inoltre, è stato rinnovato il contratto di subconcessione con gli autonoleggiatori le cui attività hanno generato ricavi per € 0,46 milioni con un incremento del 30% sul 2000.

Le subconcessioni commerciali, complessivamente, hanno fatto registrare un fatturato di € 1,02 milioni (+22,5% sul 2000). Tra questi ricavi è da evidenziare la notevole performance del duty-free (+61,2% rispetto ai ricavi del 2000) giustificata, in parte, dalla piena entrata a regime dell'attività rispetto all'attivazione avvenuta nel maggio 2000 ed anche all'esito positivo della richiesta di AdF, al Ministero delle Finanze, di estensione della vendita in regime "IVA esente" anche ai passeggeri in partenza da Firenze, con biglietto unico e doppia carta d'imbarco, per una destinazione finale extra-UE. Con la fine del 2001, è stato aperto un nuovo negozio duty-free i cui benefici in termini di fatturato saranno evidenziati nel corso del corrente esercizio.

Nonostante la crisi del traffico con origine nelle Americhe ed Estremo Oriente, anche il servizio di rimborso IVA ha chiuso il 2001 in crescita del 23%. Infine, anche grazie all'apertura, alla fine di agosto, di un nuovo bar agli Arrivi, la ristorazione aeroportuale ha potuto incrementare del 4% i ricavi rispetto all'anno precedente.

Complessivamente i ricavi 2001 provenienti da attività svolte dai subconcessionari in aeroporto sono stati pari a € 2,19 milioni, con una crescita del 16,9% rispetto al 2000.

**La pubblicità e le promozioni:** nel corso del 2001, l'andata a regime del rapporto di subconcessione per la commercializzazione degli spazi pubblicitari ha manifestato tutti i suoi effetti positivi. Da notare che questo tipo di rapporto ha richiesto una continua collaborazione, tra il subconcessionario e AdF, per la progressiva realizzazione e l'aggiornamento continuo del piano di installazione degli impianti pubblicitari, sinergica con i lavori di ristrutturazione ed ampliamento delle aerostazioni arrivi e partenze. Il risultato è stato positivo sia in termini di quantità degli spazi commercializzati sia per la qualità degli impianti installati. Positive anche le performance di una serie di impianti pubblicitari e spazi

promozionali di cui AdF, tradizionalmente, gestisce in forma diretta la commercializzazione.

I ricavi per pubblicità e promozioni ammontano a € 0,74 milioni con un incremento del 27,7% rispetto all'anno precedente.

**La biglietteria e la Vip Lounge:** alla fine dell'esercizio i ricavi da commissioni di biglietteria ammontano a € 0,70 milioni (in crescita del 6,7% sul 2000). Questo dato positivo, ottenuto nonostante la flessione dei passeggeri movimentati, è il risultato di un costante incremento della gamma e della qualità del servizio.

La crescita dei ricavi della Sala Pegaso (a € 0,30 milioni +18,4% sul 2000) è motivata dall'andata a regime degli incrementi qualitativi, incluso un presidio fisso, ed il conseguente aggiornamento del canone di accesso concordato con le Compagnie Aeree.

**I fitti attivi:** nell'anno 2001, AdF ha rinnovato una serie di accordi di sublocazione di uffici con le Compagnie Aeree che operano in aeroporto e con altri operatori per l'uso di locali e di aree all'interno del sedime. Inoltre, la forte crescita della domanda di servizi di accoglienza da parte degli Operatori Turistici e di parcheggi, soprattutto nella prima metà del 2001, hanno portato ad un risultato complessivo, per i fitti attivi, pari a € 0,33 milioni con un incremento del 18% rispetto al 2000.

### **I costi operativi, gestionali e del personale:**

il Conto Economico dell'esercizio chiuso al 31/12/2001 della società mostra un aumento complessivo di questi costi rispetto al corrispondente periodo dell'anno 2000 di € 1,42 milioni con un incremento del 9,7%. In particolare:

- i costi del personale si incrementano di € 0,55 milioni rispetto al 31/12/2000 (+7,1%) e corrispondono, per la maggior parte, agli incrementi di costo per gli adeguamenti retributivi derivanti dal rinnovo del CCNL firmato l'11 luglio 2001. I movimenti di organico sono dettagliati nel paragrafo "Note alla gestione operativa";
- i costi per i servizi operativi e di gestione, complessivamente, sono cresciuti alla fine dell'esercizio 2001 del 12,8% (+ € 0,87 milioni) rispetto all'omologo periodo del 2000.

Ai fini di una ponderata comparazione di questi impieghi, bisogna notare che al 31/12/2001 risultano spesi:

- a) **per costi e spese direttamente correlati a nuovi ricavi operativi** € 0,29 milioni di costi in più, rispetto alla chiusura al 31/12/2000 spesi, per la maggior parte, per i servizi di sicurezza, erogati da una ditta esterna dall'1/7/2000, per il controllo dei passeggeri e del bagaglio al seguito e per la gestione della Vip Lounge e,
- b) **per risorse impiegate per nuove implementazioni funzionali alla qualità dei servizi e per nuovi interventi per migliorare l'operatività dell'aeroporto**, € 0,52 milioni in più nel citato periodo. Rispetto al 2000, i maggiori impieghi di risorse hanno interessato i servizi di raccolta carrelli portabagagli, i servizi di facchinaggio al nastro bagagli (terziarizzati a partire da aprile 2001) e la manu-

tenzione dei mezzi di rampa e delle aree di back-line. Rispetto all'anno 2000 c'è, infine, da segnalare l'incremento del canone aeroportuale (+ € 0,08 milioni) che ricordiamo è pari al 10% dei diritti aeroportuali, l'incremento delle spese generali (€ 0,24 milioni) ed il decremento della spesa per materiali di consumo per € 0,26 milioni.

### **Gli ammortamenti, le svalutazioni e gli accantonamenti dell'esercizio:**

gli ammortamenti sono conteggiati sui cespiti capitalizzati ed entrati in funzione alla data del 31/12/2001 e ammontano a € 4,07 milioni, il 78,3% in più rispetto al 2000. In questa voce, nell'esercizio 2000, agli ammortamenti di € 2,28 milioni si sommano € 0,31 milioni per svalutazioni di immobilizzazioni.

L'impatto considerevole di questa voce sul conto economico della società è dovuto all'entrata in funzione, durante l'esercizio 2001, di numerosi investimenti alcuni dei quali, come la rifunionalizzazione dell'aerostazione arrivi per complessivi € 4,1 milioni, erano in corso alla fine dell'esercizio scorso ed altri che sono iniziati ed entrati in funzione nel corso dell'anno. Di questi ultimi, viene data ampia descrizione nel paragrafo "Investimenti".

Il conteggio degli ammortamenti ha seguito gli stessi criteri utilizzati per la chiusura del bilancio al 31/12/2000 e, quindi, considerando la vita utile economico-tecnica degli impianti, delle macchine e degli interventi infrastrutturali.

Il fondo svalutazione delle immobilizzazioni devolvibili istituito al 31/12/2000 è stato utilizzato nel corso dell'esercizio per € 0,25 milioni principalmente per ridefinizioni funzionali e strutturali atte ad assicurare, da una parte l'integrazione dei nuovi impianti/lavori nei vecchi e, dall'altra, a garantire la piena capacità operativa sia degli impianti e delle infrastrutture esistenti che dei nuovi, secondo i parametri di efficienza e di sicurezza tipici della nostra attività.

Nel corso dell'esercizio, sono stati effettuati accantonamenti per svalutazione dei crediti per € 0,84 milioni così suddivisi:

- € 0,02 milioni per le altre perdite dell'esercizio e l'accantonamento fiscale consentito sui crediti al 31/12/2001.

- € 0,82 milioni per la costituzione di un accantonamento per far fronte alle condizioni economiche generali del settore aerotrasporti i cui effetti hanno già colpito alcuni vettori, anche di alto e consolidato profilo operativo nel corso del 2001. Secondo le previsioni degli esperti (Moody's e IATA in primis) il traffico aereo continuerà a calare nei primi mesi dell'anno 2002 rispetto agli stessi periodi del 2001 e le prospettive di crescita di alcuni vettori europei è sperabile che si materializzino nel corso dell'estate 2002.

La perdita di € 0,44 milioni, per la quasi totalità derivante dal mancato incasso dei crediti della Sabena (pari a € 0,52 milioni), dichiarata fallita lo scorso mese di novembre 2001, è stata registrata tra gli oneri diversi

di gestione in quanto l'importo eccedeva il fondo appositamente costituito. AdF ha provveduto a nominare un corrispondente legale a Bruxelles per seguire la pratica di insinuazione nel passivo fallimentare. Il deposito dei documenti a supporto dei nostri crediti è regolarmente avvenuto presso il Tribunal du Commerce di Bruxelles e confidiamo di poter recuperare almeno in parte il credito in sofferenza.

Evidenziamo che, tra gli altri accantonamenti dell'esercizio 2001, figura l'importo, già inserito nel bilancio semestrale, di € 0,50 milioni per far fronte a riserve avanzate da ditte aggiudicatrici di appalti in corso e per possibili oneri per riorganizzazioni aziendali.

Dal punto di vista strettamente contabile e gestionale, pur se in fase di cambiamento del contesto concessorio, non sono ancora mutati gli obblighi imposti dall'Art.17 della Legge 135/97 che prevede di destinare gli introiti derivanti dai diritti aeroportuali alla manutenzione ed agli investimenti sulle infrastrutture ed alle spese di gestione dell'aeroporto, fino a quando l'affidamento della gestione totale non sarà sancito da apposito decreto.

L'esercizio in corso, così come il precedente, non ha fatto registrare alcun accantonamento per questi impegni. Nel corso del 2001 la Vostra società ha operato per giungere al completo impiego, soprattutto in termini di nuovi investimenti infrastrutturali, degli introiti dell'anno per diritti aeroportuali così come previsto dalla normativa citata. Pertanto, anche grazie alla progressiva assunzione e relativa riorganizzazione dei servizi aeroportuali ed alla realizzazione di interventi precedentemente programmati, nell'esercizio si è registrato anche il completo utilizzo di € 2,74 milioni relativo al residuo non speso per gli anni 1998 e 1999.

A livello di conto economico dell'esercizio si segnala che i maggiori oneri operativi e gestionali sostenuti sono compensati dalla relativa sopravvenienza attiva di € 2,74 milioni inclusa nel saldo della gestione straordinaria. La sopravvenienza è stata già tassata negli esercizi 1998 e 1999.

A livello patrimoniale il "Fondo Investimenti e Spese da effettuare - Art.17 Legge 135/97" si azzerà e, di conseguenza, l'impegno della Vostra società verso il Ministero dei Trasporti e della Navigazione a spendere i diritti introitati a partire dall'8/4/1998 e fino al 31/12/2001 da una situazione di pendenze in termini di opere infrastrutturali da realizzare e costi gestionali da sostenere (come evidenziato nei "fondi rischi ed oneri" dei bilanci precedenti) passa ad una situazione di maggiori impieghi.

### **3) Note alla gestione operativa**

#### **La qualità dei servizi:**

nel corso dei primi sei mesi del 2001 è migliorata la qualità dei servizi di accettazione (check-in) con l'incremento dei banchi da 12 a 15.

Le rilevazioni sulla qualità dei servizi quest'anno hanno avuto particolare attenzione anche a seguito del processo di certificazione descritto in precedenza.

Confermiamo, quindi, il trend positivo degli indici di "customer satisfaction" già esposto nella relazione

semestrale in particolare nelle aree:

- regolarità e rapidità nella fornitura dei servizi di assistenza ai passeggeri ed agli aeromobili;
- controlli di sicurezza dei passeggeri e del bagaglio;
- professionalità, disponibilità e cortesia del personale.

Per quanto riguarda il comfort in aeroporto, non si sono registrate variazioni di rilievo, nonostante i disagi subiti nella percezione dei passeggeri per i numerosi lavori alle infrastrutture.

#### Il personale:

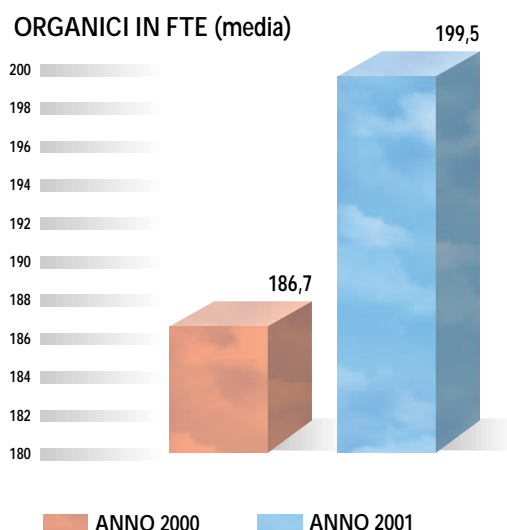
nel corso dell'anno il personale impiegato nelle attività aziendali è stato costantemente adeguato alle esigenze operative dell'aeroporto per mantenere i livelli qualitativi di servizio nell'ambito degli standard programmati. E' stato monitorato e progressivamente adeguato l'impiego di personale dopo i fatti dell'11/9/2001 ponendo particolare attenzione alla composizione dei turni di lavoro ed all'organizzazione delle risorse soprattutto nell'area di Front-Line.

Al 31/12/2001 l'organico aziendale era costituito da 216 unità di cui 28 part-time per un totale di 205 full-time equivalenti con un incremento di 3 unità rispetto al 31/12/2000. La media dell'organico aziendale impiegato nell'esercizio è stata di 199,5 full-time equivalenti con un incremento percentuale del 6,8% rispetto allo stesso periodo del 2000 come si evince dalla seguente tabella:

#### Personale dipendente in FTE:

	31.12.01	31.12.00	VAR. %
Dirigenti	3	3	-
Quadri	3	2	50%
Impiegati	115	111	3,6%
Operai	84	86	-2,3%
<b>Totale FTE</b>	<b>205</b>	<b>202</b>	<b>1,5%</b>
<b>FTE: media</b>	<b>199,5</b>	<b>186,7</b>	<b>6,8%</b>

La produttività pro-capite ha risentito del calo di traffici intervenuto nel periodo successivo all'11/9/2001.



#### Altre:

non sono confluiti nel conto economico della società effetti di operazioni anomale, atipiche o estranee all'attività sociale ad eccezione di un intervento di disboscamento e decespugliamento dell'aera intorno al sedime aeroportuale ordinato dal Prefetto di Firenze per motivi di sicurezza. La prestazione per l'importo di € 36.151 (70 milioni di Lit.) è confluita tra gli oneri straordinari ed è stata inclusa tra le spese autorizzate in base all'Art.17 della Legge 135/97.

La società non ha peraltro effettuato operazioni in potenziale conflitto di interessi.

#### 4) Le altre informazioni rilevanti dell'esercizio chiuso al 31/12/2001

Tenuto conto dell'andamento dei mercati finanziari caratterizzati generalmente da volumi bassi e segnali di incertezza sul futuro e sulle potenzialità dell'economia reale, il titolo AdF ha continuato a beneficiare di un andamento stabile, comunque poco influenzato dalle marcate oscillazioni evidenziate dal mercato azionario nel corso del 2001.

Nel corso dell'anno 2001 abbiamo proseguito la nostra attività di adeguamento dei sistemi informatici amministrativi, contabili e gestionali per adempiere agli obblighi della Delibera CIPE 86/2000 pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale del 26/9/2000 e richiamati anche dal Decreto 14/11/2000 pubblicato sulla G.U. n° 36 del 13/02/2001. Il lavoro di individuazione ed allocazione dei costi e delle spese alle infrastrutture centralizzate ed ai servizi regolamentati avverrà in seguito ad apposita direttiva che dovrà essere emanata da parte dell'ENAC, con cui si sta collaborando in ambito associativo.

Con la firma della convenzione in data 14/12/2001 e con l'inizio del processo di spin-off delle attività di handling, crediamo di essere in linea con gli obblighi normativi che alla data attuale ci vengono richiesti come società di gestione dell'Aeroporto di Firenze.

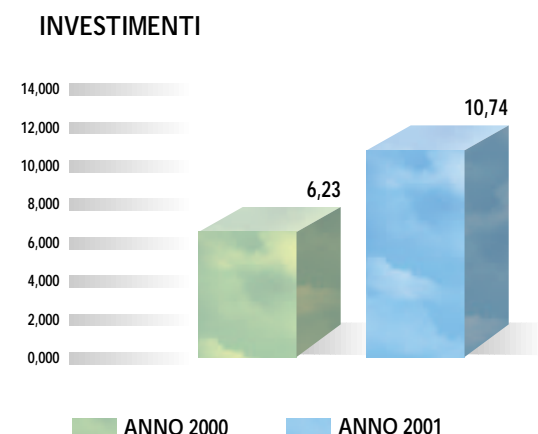
Così come indicato nella relazione semestrale confermiamo che si è definita con l'Amministrazione Comunale di Firenze, la realizzazione di un parcheggio da destinare ai passeggeri per circa 300 posti-auto che eliminerà l'emergenza creata dalla quasi permanente saturazione dell'attuale parcheggio e risultano ancora in via di definizione altri interventi per soluzioni funzionali al problema dei parcheggi anche in vista delle prevedibili future esigenze di ulteriori posti auto.

Per quanto riguarda la via di rullaggio che servirà alla continuità operativa del traffico esistente e per poter programmare realisticamente gli attesi sviluppi, in data 2 agosto 2001 è stato presentato al Provveditorato alle Opere Pubbliche il progetto definitivo per le relative approvazioni in base a quanto previsto dall'Art. 81 del DPR 616/77. Analogamente, lo stesso giorno è stato presentato il progetto definitivo per la realizzazione del bacino di laminazione, opera indispensabile per la regolamentazione del regime idraulico del sedime aeroportuale e propedeutica alla definitiva realizzazione della via di rullaggio. La richiesta di pronuncia di compatibilità



ambientale del piano di sviluppo è stata presentata al Ministero dell'Ambiente in data 26/9/2000.

## 5) Gli investimenti



Nel corso dell'anno in esame sono entrati in funzione investimenti iniziati lo scorso esercizio come la rifunzionalizzazione dell'aerostazione arrivi e la sostituzione delle torri faro nell'area Air Side. Inoltre, sono stati completati o sono iniziati importanti investimenti sulle infrastrutture aeroportuali e sugli impianti per migliorare e rendere più efficienti e sicuri i servizi resi all'utenza.

Le attività di Handling sono state potenziate attraverso l'acquisizione di attrezzature di rampa più adeguate al potenziamento ed allo sviluppo dei servizi a terra.

Gli ingenti investimenti dell'anno 2001 sono stati effettuati per recuperare alcune criticità infrastrutturali che il sedime aveva già prima del 9/4/1998, quando fu concessa alla Vostra società l'affidamento in gestione totale dell'aeroporto a norma dell'Art.17 della Legge 135/97 e, per adeguare le infrastrutture allo sviluppo futuro del traffico.

Tali interventi rientrano nel piano di sviluppo presentato unitamente all'istanza per concessione quarantennale. Nell'arco degli ultimi due anni, anche per motivi di sicurezza e di servizio, alcuni di essi sono stati affrontati in anticipo rispetto al piano originario.

Ovviamente, l'anno in esame è stato un anno di interventi infrastrutturali eccezionali e questo consentirà di supportare al meglio le attività di sviluppo programmate. E' previsto che, nei prossimi anni, essi avranno una tempistica di maggior respiro e, comunque, sempre in piena coerenza con il piano concordato con l'ENAC.

Gli investimenti complessivi dell'anno 2001 ammontano a € 10,74 milioni. Rispetto all'anno 2000, quando la Vostra società effettuò investimenti per € 6,23 milioni, l'incremento è pari al 72,4%. Gli investimenti più significativi dell'anno appena trascorso riguardano:

- *investimenti in impianti ed attrezzature entrati in funzione nel corso dell'anno 2001 per € 3,45 milioni:*

a) mezzi e attrezzature di rampa e nuovi banchi check-in	€	1,55 milioni
b) nuova area logistica	€	0,53 milioni
c) miglioramento Std sicurezza ed interventi migliorativi e impianti aeroportuali	€	0,83 milioni
d) complessi elettronici e SW gestionali	€	0,54 milioni

- *investimenti in migliorie di beni di terzi entrati in funzione nel 2001 per € 4,81 milioni:*

a) migliorie all'aerostazione arrivi	€	1,34 milioni
b) pavimentazione e riqualifica pista di volo	€	0,87 milioni
c) manutenzione straordinaria piazzali aeromobili	€	1,95 milioni
d) viabilità interna ed esterna al sedime aeroportuale	€	0,65 milioni

Come già esposto nella relazione semestrale la pavimentazione e la riqualifica della pista di volo necessari per garantire ottimali operazioni di decollo ed atterraggio in tutte le condizioni, anche in caso di condizioni atmosferiche particolarmente avverse. L'investimento è stato compiuto nell'arco di 20 ore con grande tempismo e competenza e, soprattutto, senza influire più del necessario sull'operatività aeroportuale.

Gli investimenti in corso e gli acconti su immobilizzazioni al 31/12/2001 ammontano a € 2,48 milioni.

## 6) La gestione finanziaria

Ricordiamo ancora che, a norma dell'art. 17 della Legge 135/97, sussiste anche per l'anno 2001 l'obbligo di provvedere alla gestione ed alla manutenzione dell'intero sedime aeroportuale e, quindi, anche di effettuare gli investimenti necessari all'efficiente funzionamento di tutte le infrastrutture. Ovviamente, la situazione finanziaria della società è stata influenzata dagli impegni per la notevole mole di investimenti effettuati per rispettare gli obblighi imposti dalla citata normativa. La posizione finanziaria netta al 31/12/2001 ammonta a € 10,45 milioni e si è ridotta di € 4,16 milioni rispetto a € 14,61 milioni del 31/12/2000 così come si evince dalla seguente tabella.

	31/12/01	30/06/01	31/12/00
<b>Posizione Finanziaria</b>			
<b>(Valori in milioni di €)</b>	<b>10,45</b>	<b>12,07</b>	<b>14,61</b>
<b>Posiz. Finanziaria Netta a M/L termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Posiz. Finanz. Netta a Breve termine</b>	<b>10,45</b>	<b>12,07</b>	<b>14,61</b>
Debiti finanziari a breve	0	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate	8,25	8,28	13,39
Crediti vs. soci per vers. In c/capitale	0	0	0
Disponibilità liquide	2,20	3,79	1,21

Mentre la posizione finanziaria della società al 31/12/2000 beneficiava dell'apporto degli azionisti a seguito della quotazione in Borsa iniziata l'11/7/2000, nell'arco dell'anno 2001 la posizione finanziaria è stata influenzata, oltre che dal saldo della gestione corrente, dal pagamento dei dividendi avvenuto il 10/5/2001 (€ 2,17 milioni), dal pagamento delle imposte a saldo dell'anno scorso ed in acconto dell'anno corrente (€ 1,72 milioni) e dal pagamento ai fornitori per fatture relative agli ingenti investimenti infrastrutturali e per l'acquisizione dei mezzi di rampa le cui scadenze cadevano nel periodo.

Le disponibilità liquide saranno utilizzate per il pagamento dei canoni aeroportuali in scadenza al 31/12/2001 relativi al 2° semestre 2001 e all'anno 1996, il cui importo è stato recentemente definito con l'ENAC e, al pagamento delle fatture per gli investimenti effettuati negli ultimi mesi dell'esercizio in esame e in scadenza nel 1° trimestre 2002.

### 7) Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31/12/2001

Come già riportato dagli organi di stampa, sono state definite le nuove rotte antirumore in vigore da fine marzo 2002. Con le nuove rotte, si dovrebbe ridurre entro i limiti imposti dalle normative in vigore l'impatto del rumore sui quartieri abitati limitrofi all'aeroporto.

Situazione degli investimenti più importanti in corso al 31/12/2001:

**Riqualifica piazzali aeromobili:** il progetto prevedeva una serie di interventi di manutenzione straordinaria dei piazzali aeromobili. I lavori, iniziati in data 2.6.2001, ad oggi sono conclusi visto che le condizioni meteorologiche favorevoli delle ultime settimane hanno consentito l'ultimazione della riqualifica del manto bituminoso.

**Ristrutturazione piano terra partenze:** il termine di ultimazione dei lavori è previsto per il mese di maggio 2002.

**Rifunzionalizzazione viabilità esterna aeroportuale:** anche questo investimento è stato completato.

Nuovi investimenti previsti nel breve termine:

**Ampliamento Sala Vip:** il progetto prevede l'ampliamento della Sala Pegaso con realizzazione di una nuova sala riunioni annessa. I lavori si concluderanno per il mese di giugno 2002 e il costo dell'investimento è di circa € 0,47 milioni.

**Rifunzionalizzazione mensa e ristorante:** i lavori verranno ultimati entro la chiusura del 2° semestre. Il costo dell'investimento è di circa € 0,16 milioni.

**Ampliamento Cargo per voli "gommati":** questo interven-

to consentirà l'ampliamento dell'attuale area cargo di circa 415 mq. e l'adeguamento della viabilità per rendere possibile anche la circolazione e la manovra dei mezzi per il trasporto su gomma di merci con lettera di vettura aerea destinate all'imbarco su voli cargo che operano su rotte intercontinentali dai grandi hub nazionali ed europei. E' previsto che il CITES - l'organismo del Corpo Forestale dello Stato e la Sanità Aerea abbiano una dislocazione all'interno per i propri compiti di istituto. L'investimento sarà di circa € 0,21 milioni e sarà completato entro il 3° trimestre 2002.

Sul versante del traffico dopo il 31/12/2001, l'annuncio di riorganizzazione da parte di Meridiana, a fronte della cessazione del volo su Parigi, dovrebbe portare un incremento di operatività su Catania e Palermo.

Con decorrenza 31/3/2002, in concomitanza con l'introduzione dell'orario estivo, si registra l'incremento di una frequenza, da 3 a 4 voli giornalieri, per Monaco da parte di Lufthansa.

Tra le gare di appalto si evidenziano:

- ampliamento della sala VIP per € 0,16 milioni;
- riqualifica area ex-militare per € 0,11 milioni;
- adeguamento infrastrutture alle norme di sicurezza per circa € 0,20 milioni;
- arredi della sala VIP per circa € 0,16 milioni;
- ampliamento parcheggi operatori per circa € 0,20 milioni;
- ampliamento parcheggi autonoleggiatori per circa € 0,19 milioni.

### 8) Altre informazioni

1) Informazioni richieste a norma dell'art. 2428 c.c.

La società, alla data del 31/12/2001, detiene n° 5 quote del valore nominale di € 520 della Firenze Convention Bureau s.c.r.l. e n° 1.500 azioni del valore nominale di € 5,16 cadauna del Consorzio per l'Aeroporto di Siena SpA.

2) Partecipazioni degli amministratori, dei sindaci e dei direttori generali nonché dei coniugi non legalmente separati e dei figli minori direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciaria o per interposta persona.

Alla data del 31/12/2001 non risultano partecipazioni nel capitale di Aeroporto di Firenze da parte degli organi amministrativi e di controllo nonché dei loro coniugi non legalmente separati e dei figli minori. La società non ha nominato alcun direttore generale.

### Destinazione del Risultato d'esercizio

Si propone all'Assemblea degli azionisti di destinare così il risultato d'esercizio di	€	4.496.709
- alla Riserva Legale (5%)	€	224.835
- alla Riserva Straordinaria per interventi sulle infrastrutture aeroportuali	€	2.103.533
- al Capitale Sociale pari ad un dividendo di € 0,24 per ognuna delle n° 9.034.753 azioni	€	2.168.341

Vi proponiamo, altresì, che all'utile da distribuire sia attribuito il credito d'imposta in misura ordinaria, ai sensi dell'art. 105 - 1° comma, lettera A) del DPR 917/86.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Riccardo Bicchi)

# Prospetti contabili

(Valori in milioni di Euro)

## Conto Economico

	31/12/01	31/12/00	Var. % 2001 - 2000	31/12/99
<b>Fatturato netto gestione caratteristica</b>	<b>25,64</b>	<b>23,32</b>	<b>10,0%</b>	<b>20,39</b>
Ricavi Aeronautici: Handling	12,47	11,82	5,5%	11,41
Ricavi Aeronautici: Diritti Aeroportuali	8,91	7,83	13,9%	6,65
Ricavi Commerciali	4,25	3,67	16,0%	2,34
Materiali di consumo e merci	0,35	0,61	-43,0%	0,32
Costi per servizi	6,40	5,35	19,6%	4,11
Canoni e noleggi aeroportuali	0,93	0,85	10,0%	0,72
<b>Valore aggiunto</b>	<b>17,95</b>	<b>16,50</b>	<b>8,8%</b>	<b>15,24</b>
Costo del personale	8,40	7,85	7,1%	6,88
<b>M.O.L.</b>	<b>9,55</b>	<b>8,65</b>	<b>10,4%</b>	<b>8,36</b>
Ammortamenti e svalutazioni Immobili	4,07	2,59	57,0%	3,11
Stanzamenti a fondi rischi/oneri	0,83	0,04		0,08
Altri accantonamenti	0,50	0,00		1,54
Saldo (proventi) ed oneri diversi	0,38	0,18		-0,06
<b>Risultato Operativo</b>	<b>3,77</b>	<b>5,85</b>	<b>-35,5%</b>	<b>3,69</b>
Proventi ed oneri finanziari	0,30	0,40		0,14
Proventi ed oneri straordinari	2,63	0,28		0,56
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>6,70</b>	<b>6,52</b>	<b>2,7%</b>	<b>4,39</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>2,20</b>	<b>2,90</b>		<b>2,27</b>
<b>UTILE (PERDITA) NETTO</b>	<b>4,50</b>	<b>3,62</b>	<b>24,2%</b>	<b>2,12</b>

## Dati Patrimoniali e Finanziari

### Stato Patrimoniale:

	31/12/2001	31/12/2000	Variazione 2001-2000	31/12/1999
<b>Attivo</b>				
<b>Immobilizzazioni nette:</b>	<b>24,06</b>	<b>16,97</b>	<b>7,09</b>	<b>11,35</b>
<b>Circolante</b>	<b>18,01</b>	<b>21,93</b>	<b>-3,92</b>	<b>16,89</b>
di cui rimanenze	0,00	0,00		0,08
di cui attività finanziarie	18,01	21,93	-3,92	16,81
- crediti commerciali	2,66	3,51	-0,85	2,63
- altri crediti	4,90	3,81	1,09	5,09
- Cassa/Banche/Titoli - Cred.vs. soci	10,45	14,61	-4,16	9,10
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>42,07</b>	<b>38,90</b>	<b>3,17</b>	<b>28,24</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Patrimonio netto</b>	<b>26,57</b>	<b>24,25</b>	<b>2,32</b>	<b>11,27</b>
Capitale Sociale	9,03	9,03	0,00	7,80
Riserve	13,04	11,59	1,45	1,35
Utile d'esercizio	4,50	3,62	0,88	2,12
<b>TFR ed integrativi</b>	<b>1,69</b>	<b>1,40</b>	<b>0,29</b>	<b>1,89</b>
<b>Debiti Finanziari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Debiti comm.li ed altre passività</b>	<b>14</b>	<b>13,25</b>	<b>0,56</b>	<b>15,09</b>
- debiti commerciali	8,50	6,63	1,87	4,54
- altri debiti	4,46	3,27	1,19	5,48
- impegni ex Art.17 Legge 135/97	0	2,74	-2,74	3,70
- Fondi per rischi ed oneri	0,85	0,60	0,25	1,36
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>42,07</b>	<b>38,90</b>	<b>3,17</b>	<b>28,24</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA</b>	<b>10,45</b>	<b>14,61</b>	<b>-4,16</b>	<b>9,10</b>
<b>Posiz.Finanziaria Netta a M/L termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Posiz.Finanziaria Netta a Breve termine</b>	<b>10,45</b>	<b>14,61</b>	<b>-4,16</b>	<b>9,10</b>
Debiti finanziari a breve	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti finanziari a breve	8,25	13,39	-5,14	2,84
Crediti vs. soci per vers. in c/ capitale	0,00	0,00	0,00	2,11
Disponibilità liquide	2,20	1,21	0,99	4,14

# Rendiconto finanziario

	31/12/2000	31/12/2001
<b>Utile (perdita) d'esercizio</b>	<b>3.621</b>	<b>4.497</b>
<b>Flussi di cassa dall'attività operativa:</b>		
<b>Rettifiche relative a voci che non hanno effetto sulla liquidità:</b>		
Ammortamenti tecnici	2.283	4.071
T.F.R. maturato nell' esercizio	431	448
T.F.R. pagato nell' esercizio	(912)	(165)
Accant./utilizzo fondi per rischi ed oneri	(1.718)	(2.500)
	<b>3.705</b>	<b>6.351</b>
<b>Variazioni nelle attività e passività correnti:</b>		
Variaz. scorte di magazzino	82	0
Crediti diversi	551	(275)
Ratei e risconti attivi	(157)	29
Fornitori	2.085	1.869
Debiti diversi	428	(502)
Ratei e risconti passivi	1	(8)
Debiti tributari	(2.641)	1.707
	<b>349</b>	<b>2.820</b>
<b>Totale flussi di cassa dall'attività operativa</b>	<b>4.054</b>	<b>9.171</b>
<b>Flussi di cassa dall'attività di investimento:</b>		
Incrementi nelle immobilizzazioni materiali	(4.592)	(3.440)
Valore netto cespiti alienati	28	1.024
Incrementi nelle immobilizzazioni immateriali	(2.714)	(8.008)
Incremento/decremento immobilizz. finanziarie	(626)	(737)
<b>Totale flussi di cassa dall'attività di investimento</b>	<b>(7.904)</b>	<b>(11.161)</b>
<b>Flussi di cassa dall'attività finanziaria:</b>		
Assunzione/rimborso finanziamenti	0	
Dividendi distribuiti	(655)	(2.169)
Altre variazioni patrimonio netto	10.014	
<b>Totale flussi di cassa dall'attività finanziaria</b>	<b>9.359</b>	<b>(2.169)</b>
<b>SALDO MOVIMENTI -</b>	<b>5.509</b>	<b>(4.159)</b>
<b>DISPONIBILITA' INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>9.098</b>	<b>14.607</b>
<b>DISPONIBILITA' FINE DELL'ESERCIZIO-</b>	<b>14.607</b>	<b>10.448</b>

# Bilancio al 31.12.2001

Stato patrimoniale attivo	31/12/2001	31/12/2000
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b> (di cui già richiamati )	-	-
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immateriali</b>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	1.059.430	26.435
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		-
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	214.879	139.936
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	
7) Altre	7.367.801	3.160.516
<b>Totale Immob. Immateriali</b>	<b>8.642.110</b>	<b>3.326.887</b>
<b>II. Materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	871.929	386.534
2) Impianti, macchinari e mezzi rampa	4.452.971	2.120.011
3) Attrezzature industriali e commerciali	188.848	255.266
4) Altri beni	3.742.383	3.611.346
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.463.878	5.309.837
<b>Totale Immob. Materiali</b>	<b>12.720.009</b>	<b>11.682.994</b>
<b>III. Finanziarie</b>		
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti		
d) altre imprese	10.329	10.329
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso controllanti		
d) verso altri ( <i>oltre 12 mesi</i> )	2.686.491	1.949.334
3) Altri titoli		
4) Azioni proprie (valore nominale complessivo )		
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>2.696.820</b>	<b>1.959.663</b>
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>24.058.940</b>	<b>16.969.544</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I. Rimanenze</b>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) Lavori in corso su ordinazione	-	-
4) Prodotti finiti e merci	-	-
5) Acconti	-	-
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>II. Crediti</b>		
1) Verso clienti ( <i>entro 12 mesi</i> )	2.664.420	3.513.412
2) Verso imprese controllate		
3) Verso imprese collegate		
4) Verso controllanti		
5) Verso altri ( <i>entro 12 mesi</i> )	4.739.272	3.614.392
<b>Totale Crediti</b>	<b>7.403.692</b>	<b>7.127.804</b>
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</b>		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
4) Altre partecipazioni		
5) Azioni proprie ( <i>valore nominale complessivo</i> )		
6) Altri titoli	8.244.673	13.392.783
<b>Totale Attività Finanziarie non Immobilizzate</b>	<b>8.244.673</b>	<b>13.392.783</b>
<b>IV. Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	2.200.852	1.213.031
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	1.996	1.012
<b>Totale Disponib. Liquide</b>	<b>2.202.848</b>	<b>1.214.043</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>17.851.213</b>	<b>21.734.630</b>
<b>D) Ratei e Risconti</b>		
- disaggio su prestiti		
- vari	162.575	192.200
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>162.575</b>	<b>192.200</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>42.072.728</b>	<b>38.896.374</b>

Stato patrimoniale passivo	31/12/2001	31/12/2000
<b>A) Patrimonio netto</b>		
<b>I. Capitale</b>	<b>9.034.753</b>	<b>9.034.753</b>
<b>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</b>	9.230.261	9.230.261
<b>III. Riserva di rivalutazione</b>	-	-
<b>IV. Riserva legale</b>	396.164	215.111
<b>V. Riserva per azioni proprie in portafoglio</b>	-	-
<b>VI. Riserve statutarie</b>	-	-
<b>VII. Altre riserve</b>		
Riserva straordinaria	3.414.822	2.144.519
Versamenti in conto capitale		
Fondo contributi in conto capitale art. 55 T.U.		
Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.		
Fondi riserve in sospensione di imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge 576/1975)		
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982		
Fondi di accantonamento (art. 2 legge n. 168/1992)		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione in EURO		
Riserva ex art. 33 L. 431/91		
Altre	-	-
<b>VIII. Utili (perdite) portati a nuovo</b>	-	-
<b>IX. Utile (perdita) dell'esercizio</b>	4.496.708	3.621.070
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>26.572.707</b>	<b>24.245.714</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	43.899	50.032
2) Fondi per imposte		
3) Altri	801.559	3.295.578
<b>Totale Fondi per Rischi e Oneri</b>	<b>845.458</b>	<b>3.345.610</b>
<b>C) Trattamento Fine Rapporto Lavoro Subordinato</b>	<b>1.688.373</b>	<b>1.404.627</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) Obbligazioni		
2) Obbligazioni convertibili		
3) Debiti verso banche		
4) Debiti verso altri finanziatori		
5) Acconti		
6) Debiti verso fornitori ( <i>entro 12 mesi</i> )	8.497.083	6.628.552
7) Debiti rappresentati da titoli di credito		
8) Debiti verso imprese controllate		
9) Debiti verso imprese collegate		
10) Debiti verso controllanti		
11) Debiti tributari ( <i>entro 12 mesi</i> )	1.947.626	240.182
12) Debiti v/ istituti prev. e secur. sociale ( <i>entro 12 mesi</i> )	462.188	516.515
13) Altri debiti ( <i>entro 12 mesi</i> )	2.057.277	2.505.300
<b>Totale Debiti</b>	<b>12.964.174</b>	<b>9.890.549</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
- aggio sui prestiti		
- vari	2.015	9.874
<b>Totale Ratei e Risconti</b>	<b>2.015</b>	<b>9.874</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>42.072.728</b>	<b>38.896.374</b>



## Conti d'ordine

31/12/2001

31/12/2000

1) Sistema improprio dei beni altrui presso di noi		
2) Sistema improprio degli impegni	2.534.348	598.734
3) Sistema improprio dei rischi		
4) Raccordo tra norme civili e fiscali		
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>2.534.348</b>	<b>598.734</b>

## Conto economico

### A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.635.787	23.315.464
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		-
- vari	420.418	122.105
- contributi in conto esercizio		
- contributi in conto Capitale (quote esercizio)		
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>26.056.205</b>	<b>23.437.569</b>

### B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	348.511	530.295
7) Per servizi	6.395.023	5.353.862
8) Per godimento di beni di terzi	934.368	849.513
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	5.674.978	5.285.297
b) Oneri sociali	1.761.840	1.646.664
c) Trattamento di fine rapporto	448.421	431.210
d) Trattamento di quiescenza e simili	112.785	92.793
e) Altri costi	405.970	394.289
<b>Totale Costi per il Personale</b>	<b>8.403.994</b>	<b>7.850.253</b>

### 10) Ammortamenti e Svalutazioni

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.692.320	1.137.252
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.377.630	1.145.295
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	309.874
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	833.460	34.975
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>4.903.411</b>	<b>2.627.396</b>

11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	81.795
12) Accantonamento per rischi	495.799	-
13) Altri accantonamenti	-	-
14) Oneri diversi di gestione	810.330	298.997
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>22.291.435</b>	<b>17.592.111</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>3.764.771</b>	<b>5.845.458</b>

### C) Proventi e Oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate / da imprese collegate / altri		
16) Altri proventi Finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate / da imprese collegate / da controllanti		
- Altri	797	1.374
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		

c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	182.488	281.741
d) proventi diversi dai precedenti:		
- da imprese controllate / da imprese collegate / da controllanti		
- Altri	178.712	267.882
<b>Tot. Altri Proventi Finanziari</b>	<b>361.997</b>	<b>550.997</b>
17) Interessi e altri oneri finanziari:		
- da imprese controllate / da imprese collegate / da controllanti		
- Altri	57.473	148.810
<b>Tot. Interessi e altri Oneri Finanziari</b>	<b>57.473</b>	<b>148.810</b>
<b>Totale Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>304.524</b>	<b>402.187</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
20) Proventi:		
- plusvalenze da alienazioni		-
- varie	3.091.320	2.283.299
21) Oneri:		
- minusvalenze da alienazioni		
- varie	461.677	2.005.993
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	<b>2.629.643</b>	<b>277.306</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>	<b>6.698.938</b>	<b>6.524.951</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	2.202.229	2.903.881
<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>4.496.709</b>	<b>3.621.070</b>

Il presente bilancio è vero e reale e conforme alle scritture contabili.

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Riccardo Bicchi)*

# Nota integrativa al bilancio chiuso il 31.12.2001

## Premessa

*Signori azionisti,*

Il bilancio, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, è stato redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica.

I principi contabili utilizzati sono in linea con quelli enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri e, ove mancanti, con quelli dell'I.A.S.C.

I criteri usati nella valutazione delle varie categorie di beni sono stati quelli dettati dal Codice Civile così come modificato dal D. Lgs. 127/91 che ha recepito la IV Direttiva CEE.

Nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico è stato indicato, per ogni singola voce, il corrispondente importo del bilancio chiuso alla data del 31.12.2000. I valori sono espressi in unità di Euro secondo quanto previsto dall'Articolo 2423, comma 5, del Codice Civile. Così come consigliato dall'Agenzia delle Entrate, il passaggio dei valori contabili espressi in centesimi di Euro in unità di Euro è stato effettuato con la tecnica dell'arrotondamento.

Per consentire una migliore valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società è stato predisposto il rendiconto finanziario.

Il bilancio è stato assoggettato a revisione contabile ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs 24.2.1998 n. 58 da parte della Società Deloitte & Touche S.p.A.

## Attività svolte

La Vostra Società opera nel settore dei servizi aeroportuali ed ha come oggetto principale lo sviluppo, la realizzazione, la gestione, la manutenzione e l'uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio delle attività aeroportuali. In tale ambito la Vostra Società potrà svolgere e/o gestire i servizi ai passeggeri, ai vettori ed agli altri utenti e le attività commerciali in aree aeroportuali in piena autonomia, nel rispetto delle normative comunitarie e nazionali. Tra le numerose altre attività sociali, favorisce, e promuove lo sviluppo del traffico aereo, del turismo e del commercio.

## Altre annotazioni

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono stati ampiamente illustrati nella relazione sulla gestione.

## Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla

presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

## Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2001 non si discostano, ad eccezione di quanto indicato successivamente, da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti numerari (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono i seguenti.

## Immobilizzazioni

### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed espresse al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale ed i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, ivi comprese le spese di software, le licenze, concessioni e marchi sono iscritti in bilancio al costo di acquisizione e sono ammortizzati in modo sistematico in un periodo non superiore a tre esercizi.

Le spese di quotazione del titolo Aeroporto di Firenze alla Borsa Italiana sono ammortizzate in un periodo di cinque anni.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate tenendo presente quanto previsto dall'art. 2426 Codice Civile. Detto criterio civilistico di ripartizione delle spese in esame costituisce presupposto per la determinazione della quota di dette spese imputabili al reddito d'esercizio.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, incrementate degli eventuali oneri accessori direttamente imputabili al cespite, e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento sono calcolate in modo sistematico e costante sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica dei cespiti.

Fra i beni materiali sono compresi i "Beni devolvibili" nelle loro componenti di fabbricato e di impianti, in normale stato d'uso, dei beni iscritti all'attivo patrimoniale.

I cespiti materiali di modesto valore sono stati ammortizzati per l'intero costo nell'esercizio, analogamente al precedente anche in virtù dell'effettivo periodo di utilizzo.

Le immobilizzazioni in corso di esecuzione sono valutate al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta ed indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata.

### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione, tenendo in considerazione le obiettive condizioni economiche, finanziarie e soggettive ed il grado di anzianità del credito, nonché le condizioni economico-finanziarie generali del settore aerotrasporti.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di rettifiche di fatturazione.

### **Ratei e risconti**

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono verificate le condizioni che ne hanno determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### **Titoli a reddito fisso**

I titoli acquisiti per temporanei investimenti di liquidità sono iscritti al minore tra il costo di acquisto incrementato degli oneri accessori direttamente imputabili e il valore di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato; tali titoli sono classificati nell'attivo circolante.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni sono iscritte al costo d'acquisto o sottoscrizione e risultano iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie in quanto rappresentano un investimento permanente da parte della Società.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire, nel rispetto dei principi della prudenza e della competenza, eventuali perdite e passività derivanti da controversie in corso ed altri oneri

potenziali per i quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

### **Trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri d'imposta da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale. Gli acconti versati e le ritenute subite sono iscritti nella voce " Crediti verso Altri".

La valutazione e la rappresentazione delle imposte sul reddito è stata fatta tenendo conto di quanto previsto dal documento n. 25 dei principi contabili dei Dottori Commercialisti e Ragionieri.

### **Riconoscimento costi e ricavi**

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri, sono iscritti al netto di abbuoni e premi e degli sconti applicati per la politica commerciale.

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

### **Altre notizie**

Ai sensi dell'art. 10, Legge n. 72 del 19/03/1983, precisiamo che non sono state effettuate altre rivalutazioni monetarie od economiche diverse da quelle previste dalla legge, né deroghe ai sensi degli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile.

### **Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

I crediti, i debiti ed eventuali fondi a breve termine, ossia con scadenza non eccedente i dodici mesi, espressi in valuta estera, sono iscritti originariamente in base ai valori di cambio in vigore alla data in cui sono sorti e, qualora esistenti al 31 Dicembre, sono opportunamente esposti in bilancio al cambio in vigore alla data del bilancio stesso, accreditando o addebitando al conto economico gli utili o le perdite di cambio.

Le differenze di cambio hanno natura finanziaria e come tali sono rilevate a conto economico come componenti finanziari di reddito, non essendo legate alla transazione commerciale in senso stretto, ma esprimono le variazioni nel tempo - ad operazione commerciale conclusa - della valuta prescelta nella negoziazione (Principio contabile n. 26 – Nota informativa n. 260).

Per quanto riguarda i crediti ed i debiti espressi in valu-

ta estera rientranti fra le valute aderenti all'Euro, l'allineamento è stato effettuato in base alla normativa di cui all'art. 18 Dl. 24/06/1998, n. 213 in materia di "Disposizioni per l'introduzione dell'Euro nell'ordinamento nazionale", applicando i rispettivi tassi di conversione e nel rispetto degli articoli 4 e 5 del Regolamento (CEE) n. 110/97.

### **Impegni, garanzie, rischi**

Gli impegni e le garanzie sono indicati nei Conti d'ordine al loro valore contrattuale.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono iscritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella Nota Integrativa senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

### **Dati sull'occupazione**

L'organico aziendale, inclusi i part-time, ha subito la seguente evoluzione.

<b>Organico</b>	31.12.2001	31.12.2000	Variazioni
Dirigenti	3	3	
Impiegati	127	126	1
Operai Rampa/Magazzino	81	84	-3
Operai Manutenzione	5	5	
	<b>216</b>	<b>218</b>	<b>-2</b>

Il contratto di lavoro applicato è quello del settore degli impiegati ed operai dipendenti di aziende di gestione aeroportuale (C.C.N.L. rinnovato in data 11/7/2001).

L'organico aziendale impiegato su base annua nell'esercizio 2000 è stato di 202 unità full-time equivalenti contro 193 unità nel 1999 e 178 nel 1998.

# Attività

## B) Immobilizzazioni

### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2001	€	8.642.110
Saldo al 31/12/2000	€	3.326.887
Variazioni	€	5.315.223

Questa voce comprende, tra l'altro, le spese per la quotazione del titolo alla Borsa Telematica di Milano e gli investimenti sostenuti dalla società per interventi sulle infrastrutture aeroportuali ricevuti in concessione. L'"allegato A" alla presente Nota Integrativa mostra la movimentazione, dettagliata per categoria di cespiti, registrata durante l'esercizio 2001.

### II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2001	€	12.720.009
Saldo al 31/12/2000	€	11.682.994
Variazioni	€	1.037.015

Il prospetto riepilogativo, "allegato B" mostra la movimentazione e il dettaglio per categoria omogenea delle immobilizzazioni materiali all'inizio ed alla fine dell'esercizio in esame.

La scheda, "allegato C", mostra la movimentazione complessiva degli acconti sulle immobilizzazioni e degli investimenti in corso alla data dell'1/1/2001 e dei movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio 2001.

Gli investimenti dell'anno 2001 sono ampiamente dettagliati nella relazione sulla gestione.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2001	€	2.696.820
Saldo al 31/12/2000	€	1.959.663
Variazioni	€	737.157

#### 1. Partecipazioni

Descrizione	31/12/2000	Incremento	Decremento	31/12/2001
Imprese controllate	--	--	--	--
Imprese collegate	--	--	--	--
Imprese controllanti	--	--	--	--
Altre imprese	10.329	--	--	10.329
	<b>10.329</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>10.329</b>

Le informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente sono meglio evidenziate nell'"allegato D".

Tale voce è costituita alla data di chiusura dell'esercizio in esame, dalle seguenti poste:

1. sottoscrizione di n. 1.500 azioni da € 5,16 cadauna, pari al 5% del Capitale Sociale (di € 154.800), della Società "Consorzio per l'Aeroporto di Siena S.p.A." con sede in Sovicille (SI) presso l'Aeroporto di Ampugnano - valore iscritto € 7.747;

2. sottoscrizione di n. 5 quote da Lit. € 520 nominali cadauna, pari al 2,016% del Capitale Sociale (di € 128.960), della Società "Firenze Convention Bureau S.c.r.l." con sede in Firenze, Guardiolo di Pratello Orsini n.1 - valore iscritto in bilancio € 2.582.

## 2. Crediti

Descrizione	31/12/2000	Incremento	Decrem.	31/12/2001
Imprese controllate	--	--	--	--
Imprese collegate	--	--	--	--
Imprese controllanti	--	--	--	--
Altri	1.949.334	737.157	--	2.686.491
<b>Totale</b>	<b>1.949.334</b>	<b>737.157</b>	<b>--</b>	<b>2.686.491</b>

Sono rappresentati:

1) da depositi cauzionali così analizzabili:

Descrizione depositi cauzionali	Importi €
Ministero dei Trasporti (ex art. 17 L. 135/97)	2.566.891
Polimeccanica	25.823
Allacciamento/Integrazione Acquedotto	21.288
Concessione precaria acquedotto	19.680
P.P.T.T. deposito ricetrasmittenti	14.296
Allacciamento Fiorentinagas	8.033
Altri depositi cauzionali	4.936
<b>Totale</b>	<b>2.660.947</b>

I depositi cauzionali di cui sopra sono infruttiferi, ad eccezione di quelli rilasciati alle Poste Italiane S.p.A. ed alla Fiorentinagas.

Il deposito cauzionale vantato verso il Ministero dei Trasporti, sulla base dell'art. 17 L. 135/97, è relativo al 10% degli introiti delle tasse aeroportuali per gli esercizi 1998, 1999, 2000 e 2001.

2) dal credito V/Erario per l'imposta IRPEF sugli anticipi TFR per il valore complessivo di € 25.544, comprensivo della rivalutazione monetaria, per anticipi corrisposti alla data del 31 dicembre 2001.

## C) Attivo circolante

### I. Rimanenze

Alla data di chiusura dell'esercizio non si rilevano rimanenze finali anche in considerazione della specifica attività aziendale. I materiali di consumo sono acquisiti al ciclo produttivo dei servizi al momento del loro effettivo impiego.

### II. Crediti

Saldo al 31/12/2001	€	7.403.692
Saldo al 31/12/2000	€	7.127.804
Variazioni	€	275.888

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro12 mesi	Oltre12 mesi	Oltre5 anni	Totale e
Verso clienti	2.664.420	--	--	2.664.420
Verso imprese controllate	--	--	--	--
Verso imprese collegate	--	--	--	--
Verso controllanti	--	--	--	--
Verso altri	4.739.272	--	--	4.739.272
<b>Totale</b>	<b>7.403.692</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>7.403.692</b>

### Crediti verso clienti

I crediti verso clienti, al netto dei fondi rettificativi stanziati per € 833.460, sono rappresentati da rapporti commerciali relativi alle fatture emesse per servizio di handling, tasse d'imbarco e diritti aeroportuali, servizio di gestione ed assistenza tecnica, nonché per gli altri servizi caratteristici dell'attività propria della Società.

L'importo è comprensivo di fatture da emettere per € 213.493 ed al netto di note di credito da emettere per € 1.976.507 dovute principalmente all'applicazione della politica commerciale effettuata alle compagnie aeree e relativa ai ricavi di assistenza a terra dei passeggeri e degli aeromobili.

Le svalutazioni dei crediti sono state determinate sulla base di un'analisi della solvibilità delle singole posizioni creditizie;

l'utilizzo del fondo svalutazione crediti per € 17.458 è giustificato da alcune perdite su crediti subite nel corso dell'esercizio e da quanto indicato dall'ufficio legale.

Inoltre, tenuto conto delle condizioni economiche generali del settore in cui la società opera, si è provveduto a stanziare un'ulteriore quota pari a complessive € 833.460, di cui € 17.458 rientranti nel limite della deducibilità fiscale di cui all'art.71 TUIR così come meglio specificato nella relazione sulla gestione.

Viene qui di seguito esposto il totale dei crediti vantati verso i clienti e l'entità dei fondi svalutazione crediti:

Valore nominale dei crediti	3.497.880
Fondo credito tassato	(816.002)
Fondo sval. crediti art. 71 Tuir	(17.458)
Crediti espressi in bilancio	2.664.420

### Crediti verso altri

I crediti verso altri ammontano complessivamente a € 4.739.272

Descrizione	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi
Crediti v/Erario c/lva 2000	--	795.020
Crediti v/Erario c/IVA 2001	-	1.268.384
Altri crediti Vs. erario	--	77.741
Credito per imposte anticipate	--	386.995
Crediti v/Erario IRPEG/IRAP	--	2.188.485
Altri Crediti	--	22.647
<b>Totale</b>	<b>--</b>	<b>4.739.272</b>

Le cifre più rilevanti dei Crediti verso Altri sono costituiti da:

- Crediti v/Erario c/l.V.A.: trattasi del credito l.V.A. vantato nei confronti dell'Erario per l'esercizio 2000 per complessivi € 795.020 e per il credito l.V.A. vantato per l'anno 2001 è di € 1.268.384. E' da tenere presente che l'importo consentito per la compensazione, per l'esercizio 2002, va fino ad un massimo di € 516.457.
- Crediti per imposte anticipate che, come previsto dal documento dei principi contabili emesso dalla Commissione dei Dottori Commercialisti e Ragionieri "Trattamento contabile delle imposte sul reddito", è così determinato:

Imposte anticipate già iscritte nel bilancio al 31/12/2000	€	852.887
Riassorbimenti dell'esercizio:	€	(778.815)
Imposte anticipate generate nell'esercizio (e arrotondamenti)	€	312.923
Imposte anticipate al 31/12/2001	€	386.995

Dette attività per imposte anticipate sono state indicate in un'apposita voce tra i crediti dell'attivo circolante (C. II. 5) pur non trattandosi di un credito vero e proprio, non sussistendo infatti il diritto ad esigere un dato ammontare dall'Erario.

A tal uopo le variazioni intervenute, unitamente alle aliquote d'imposta applicate, sono dettagliatamente evidenziate nell'"allegato E", documento che forma parte integrante della Nota Integrativa.

Gli altri importi residuali corrispondono a operazioni di normale routine;

- il credito verso erario c/IRPEG/IRAP: si riferisce al credito vantato verso l'Erario per acconti di imposta versati nel 2001.

### IV. Attività finanziarie

Saldo al 31/12/2001	€	8.244.673
Saldo al 31/12/2000	€	13.392.783
Variazioni	€	(5.148.110)

Il decremento è dovuto ad alcuni investimenti finanziari scaduti e non rinnovati per far fronte alle necessità di cassa impiegata, per la maggior parte, per il pagamento degli ingenti investimenti effettuati nell'esercizio.

Al 31/12/2001 risultano ancora attivi i seguenti investimenti finanziari:

- quanto a € 1.549.371 in un conto di gestione patrimoniale istituito presso la CaRiPrato S.p.A;
- quanto a € 1.368.611 in un conto di gestione patrimoniale istituito presso la Banca Fideuram S.p.A.;
- quanto a € 774.685 in un fondo comune di investimento presso la Banca Fideuram S.p.A.;
- quanto a € 2.227.950 in un titolo obbligazione Abbey National Bank tramite la Banca Fideuram S.p.A.;
- quanto a € 2.324.056 in un titolo Epta Fund presso la CaRiFirenze S.p.A.



## V. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2001	€	2.202.848
Saldo al 31/12/2000	€	1.214.043
Variazioni	€	988.805

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000
Depositi bancari	2.197.550	1.196.173
Depositi postali	3.302	16.858
Denaro e altri valori in cassa	1.996	1.012
<b>Totale</b>	<b>2.202.848</b>	<b>1.214.043</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2001	€	162.575
Saldo al 31/12/2000	€	192.200
Variazioni	€	(29.625)

Misurano proventi ed oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi ed oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La composizione della voce è così dettagliata.

Descrizione	Importo
<b><i>Risconti attivi</i></b>	
Assicurazioni	45.205
Fidejussioni	4.608
Polizza responsabilità civile	7.811
Manut./Assistenza sistema informazione voli	9.746
Risconti diversi	8.581
<b>Totale risconti attivi</b>	<b>75.951</b>
<b><i>Ratei attivi</i></b>	
Quota interessi maturati sulla liquidità investita	85.711
Ratei attivi diversi	913
<b>Totale ratei attivi</b>	<b>86.624</b>
<b>Totale</b>	<b>162.575</b>

# Passività

## A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2001	€	26.572.707
Saldo al 31/12/2000	€	24.245.714
Variazioni	€	2.326.993

Descrizione	31/12/2000	Incrementi	Decrementi	31/12/2001
Capitale	9.034.753			9.034.753
Ris. sovrapprezzo azioni	9.230.261			9.230.261
Riserva legale	215.111	181.053		396.164
Riserva arrotondamento €		3	1	
Riserva Straordinaria	2.144.519	1.270.300		3.414.822
Utile dividendi da distrib.		2.169.718	2.169.718	
Utili dell'esercizio	3.621.070	4.496.708	3.621.070	4.496.708
<b>Totale</b>	<b>24.245.714</b>	<b>8.117.782</b>	<b>5.790.789</b>	<b>26.572.707</b>

L'assemblea della società del 27 aprile 2001 ha deliberato la distribuzione dei dividendi sul risultato dell'esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2000 nella misura di Lit. 465 per ciascuna delle 9.034.753 azioni per un ammontare complessivo di € 2.169.718.

Alla data del 31/12/2001, la compagine sociale risulta essere ancora quella che approvò il bilancio dell'esercizio 2000 nell'assemblea del 27/4/2001 e che è riepilogata nella seguente tabella:

Azionisti	N. azioni	% sul Capitale
CCIAA DI FIRENZE	1.743.125	19,29%
COMUNE FIRENZE	1.552.566	17,19%
COMUNE DI PRATO	944.651	10,46%
CCIAA DI PRATO	449.837	4,98%
SO.G.IM. SpA	894.600	9,90%
CASSA RISPARMIO FIRENZE	270.365	2,99%
BANCA TOSCANA	270.365	2,99%
CARIPRATO	176.715	1,96%
ALTRI SOCI	128.599	1,42%
MERCATO	2.603.930	28,82%
<b>Totale</b>	<b>9.034.753</b>	<b>100%</b>

### Riserva da sovrapprezzo delle azioni

Saldo al 31/12/2001 pari a € 9.230.261

Saldo al 31/12/2000 pari a € 9.230.261

La riserva sovrapprezzo delle azioni non ha subito variazioni.

### Riserva legale

Saldo al 31/12/2001 pari a € 396.164

Saldo al 31/12/2000 pari a € 215.111

La riserva, rispetto all'importo esposto nel bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2000, risulta essere incrementata di € 181.053 a seguito della destinazione di una quota parte dell'utile dell'esercizio 2000, così come deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 27/04/2001.

### Riserva Straordinaria

Tale riserva, ha avuto la seguente movimentazione:

Saldo al 31/12/2001 pari a € 3.414.822

Saldo al 31/12/2000 pari a € 2.144.566

La riserva costituita essenzialmente da utili indivisi, rispetto all'importo esposto nel bilancio chiuso alla data del 31 dicembre 2000, risulta essere incrementata di € 1.270.300 a seguito della destinazione di una quota parte dell'utile dell'esercizio 2000, così come deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 27/04/2001.

Ai sensi dell'art. 105 TUIR la società evidenziava alla data del 31 Dicembre 2001 i seguenti crediti d'imposta:

- diritto all'attribuzione di dividendi con credito d'imposta pieno per € 4.695.524 - art. 105 - comma 1 lettera A;

- diritto all'attribuzione di dividendi con credito d'imposta limitato per € 908.596 - art. 105 - comma 1 lettera B.

## B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2001	€	845.458
Saldo al 31/12/2000	€	3.345.610
Variazioni	€	(2.500.152)

### Fondo Trattamento Quiescenza e simili

Tale fondo ha avuto la seguente movimentazione:

Saldo al 31/12/2001 pari a € 43.899

Saldo al 31/12/2000 pari a € 50.032

Il fondo trattamento di quiescenza amministratori risulta essere costituito integralmente dall'accantonamento relativo all'indennità di fine mandato a favore del Presidente e dell'Amministratore Delegato maturato alla data del 31 dicembre 2001.

### Altri

Nella voce Altri sono inclusi i seguenti fondi:

Descrizione	31/12/2000	Incrementi	Decrementi	31/12/2001
Fondo investimenti/spese da effettuare art. 17 L. 135/97	2.741.610		(2.741.610)	
Fondo per svalutazione immobilizzazioni devolvibili	464.811		(248.207)	216.604
Altri	89.156	495.799		584.955
<b>Totale</b>	<b>3.295.577</b>	<b>495.799</b>	<b>(2.989.817)</b>	<b>801.559</b>

Il Fondo per investimenti/spese da effettuare a norma dell'art. 17 Legge 135/97 si riferisce alla differenza tra le somme introitate per diritti aeroportuali e quelle effettivamente impiegate a fronte del piano di copertura delle spese di gestione aeroportuale, di manutenzione e di investimento infrastrutturale concordato con il Ministero dei Trasporti e della Navigazione con cadenza biennale a partire dall'8/4/1998, data della concessione della gestione globale del sedime aeroportuale in base alla citata normativa.

Il fondo al 31/12/2001 risulta azzerato in seguito al completo impiego, soprattutto in termini di nuovi investimenti infrastrutturali, degli introiti per diritti aeroportuali consuntivati alla data del 31/12/2001. Pertanto, anche grazie alla realizzazione di interventi precedentemente programmati, alla fine dell'esercizio 2001, si è registrato il completo recupero degli importi accantonati e non spesi negli anni 1998 e 1999.

Il fondo svalutazioni beni devolvibili, costituito per far fronte alle dismissioni delle infrastrutture, impianti e migliorie, nonché opere incrementative non ancora ammortizzati e che saranno oggetto di dismissione per consentire gli ampliamenti e le ristrutturazioni "ex novo" previsti dal piano triennale degli investimenti, risulta decrementato per € 248.207 per utilizzi intervenuti nell'esercizio.

La voce "Altri" è stata incrementata di € 495.799 rispetto all'esercizio precedente per far fronte a rischi ed oneri potenziali derivanti da riserve avanzate da ditte aggiudicatrici di appalti in corso e per possibili oneri per riorganizzazioni aziendali anche correlate ad operazioni di outsourcing che implicino trasferimenti di personale.

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2001	€	1.688.373
Saldo al 31/12/2000	€	1.404.627
Variazioni	€	283.746

La variazione è così costituita.

Variazioni	Importo
Incremento per accantonamento dell'esercizio	448.519
Previdai/Irpef su Rivalutazioni	(6.645)
Decremento per utilizzo fondo per liquidazioni	(57.774)
Decremento per anticipazioni	(100.354)
<b>Totale</b>	<b>283.746</b>

Il fondo accantonato, costituito per fronteggiare le singole indennità maturate nei confronti del personale dipendente, rappresenta l'effettivo debito della società verso i dipendenti in forza alla data di chiusura dell'esercizio, al netto degli anticipi corrisposti e delle liquidazioni erogate in seguito a licenziamenti avvenuti nell'esercizio in esame e di ogni altro diritto dagli stessi acquisiti, secondo le norme vigenti in materia, e specificatamente secondo quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, dalla Legge 297 del 29/05/1982 e dai contratti collettivi del settore.

## D) Debiti

Saldo al 31/12/2001	€	12.964.174
Saldo al 31/12/2000	€	9.890.549
Variazioni	€	3.073.625

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	8.497.083			8.497.083
Debiti tributari	1.947.626			1.947.626
Debiti v/istituti previdenziali	462.188			462.188
Altri debiti	2.057.277			2.057.277
	<b>12.964.174</b>			<b>12.964.174</b>

### Debiti verso fornitori

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

L'importo risulta comprensivo di fatture da ricevere per € 3.500.105, principalmente costituite da investimenti infrastrutturali non fatturati dai fornitori al 31/12/2001 e di note di credito da ricevere per € 196.963.

### Debiti tributari

Descrizione	31/12/2001
Erario c/imposta IRPEG	1.145.455
Erario c/imposta IRAP	590.882
Irpef dipendenti(cod. 1001/1012)	169.259
Erario c/ritenute cod. 1040/1041	42.030
<b>Totale</b>	<b>1.947.626</b>

Il debito verso l'Erario relativo alle imposte IRPEG ed IRAP si riferisce agli accantonamenti per l'esercizio 2001.

### Debiti verso Istituti di Previdenza

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Istituti Contributi I.n.p.s./INAIL	227.862	242.575	(14.713)
Debiti v/Ist. Prev. Comp.differite	219.757	261.647	(41.890)
Istituti Contributi I.n.p.d.a.i.	11.521	10.811	710
Contributi P.re.v.i.n.d.a.i. e altri	3.048	1.482	1.566
<b>Totale</b>	<b>462.188</b>	<b>516.515</b>	<b>(54.327)</b>

La tabella mostra i debiti verso gli istituti previdenziali maturati sulle retribuzioni dell'anno 2001 e da pagare nell'anno successivo.

L'importo di € 219.759 si riferisce agli oneri previdenziali ed assistenziali calcolati sul debito per stipendi differiti a titolo di 14° mensilità, permessi, ferie, premio produzione parametrato e fisso, incentivi ed altri titoli, maturati a favore del personale dipendente alla data di chiusura dell'esercizio 2001.

### Debiti verso altri

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Dipendenti c/stipendi differiti, TFR, ed altre competenze	775.111	919.258	(144.147)
Ministero dei Trasporti c/canoni	635.818	788.471	(152.653)
Ministero per tasa I.E.L. 90/90	46.101	7.162	38.939
Controversie amministrative	39.947	39.947	0
Altri debiti Vs. dipendenti	3.365	16.527	(13.162)
Depositi cauzionali passivi	11.299	5.876	5.423
Compagnie aeree	198.173	192.169	6.004
Sinistri assicurativi	88.882	58.411	30.471
Creditori diversi	38.806	71.587	(32.781)
Debiti di competenza diversi	219.775	405.892	(186.117)
<b>Totale</b>	<b>2.057.277</b>	<b>2.505.300</b>	<b>(448.023)</b>

Analizzando le principali voci risultano:

- debiti vs. il personale dipendente: trattasi del debito maturato al 31 dicembre 2001 per ferie non godute, 14a mensilità, premio produttività ed altri titoli per un totale di € 380.615 e per competenze dell'esercizio in esame per € 394.496;
- debiti v/Ministero per canoni: trattasi di canoni maturati nel secondo semestre 2001 per € 438.215 e canoni residui pari a € 197.603 a definizione delle dipendenze pregresse per l'anno 1996;
- debiti verso Compagnie Aeree: trattasi di debiti per biglietteria incassata per conto dei vettori nel mese di dicembre la cui restituzione avviene nel mese successivo all'incasso;
- creditori diversi: rappresentano, per la maggior parte, debiti verso i consiglieri e sindaci maturati nell'esercizio;
- debiti di competenza diversi: trattasi, per maggior parte, di passività accertate per utenze aeroportuali nei confronti dell'ENAC (€ 188.591) nel periodo antecedente alla concessione della gestione totale a norma dell'Art.17 della Legge 135/97 e di altri importi non significativi.

### E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2001	€	2.015
Saldo al 31/12/2000	€	9.874
Variazioni	€	(7.859)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio, di importo non significativo, conteggiate col criterio della competenza temporale.

# Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Sistema improprio degli impegni	2.534.348	598.734	1.935.614
Sistema improprio dei rischi			
<b>Totale</b>	<b>2.534.348</b>	<b>598.734</b>	<b>1.935.614</b>

La voce "Sistema improprio degli impegni" risulta costituita esclusivamente dalle fidejussioni prestate dalla Società a favore di:

Polizze fideiussorie relative ai rimborsi I.V.A.	€	2.242.290
Ministero dei Trasporti per canoni di concessione	€	72.239
Dogana di Firenze	€	206.583
Altri	€	13.236
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>2.534.348</b>

# Conto economico

I commenti sull'andamento generale dei costi e dei ricavi sono esposti, a norma del comma 1 dell'art. 2428 del codice civile, nelle informazioni sulla gestione, mentre i principali dettagli delle voci del conto economico sono esposti nel seguito. Per una maggiore comparabilità degli importi, come indicato in premessa, il confronto è stato eseguito con i valori relativi all'esercizio 2000.

Prima di analizzare le voci si evidenzia che i costi, gli oneri, i ricavi ed i proventi sono rilevati secondo il principio di competenza, certezza e determinabilità oggettiva.

## A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2001	€	26.056.205
Saldo al 31/12/2000	€	23.437.569
Variazioni	€	2.618.636

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	25.635.787	23.315.464	2.320.323
Altri ricavi e proventi	420.418	122.105	298.313
<b>Totale</b>	<b>26.056.205</b>	<b>23.437.569</b>	<b>2.618.636</b>

L'analisi dettagliata sull'evoluzione dei ricavi della gestione caratteristica della società nell'anno 2001 comparato con i risultati del 2000 sono ampiamente illustrati e dettagliati nella relazione sulla gestione.

La suddivisione dei ricavi per tipologia di attività viene così evidenziata:

### Ricavi per categoria di attività

Categoria	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Assistenze aeroportuali	12.468.391	11.819.169	649.222
Tasse d'imbarco/approdo e di sicurezza passeggeri	8.914.707	7.829.584	1.085.123
Ricavi da subconcessioni ed altri ricavi commerciali	4.252.689	3.666.711	585.978
Altri ricavi e proventi	420.418	122.105	298.313
<b>Totale</b>	<b>26.056.205</b>	<b>23.437.569</b>	<b>2.618.636</b>

Tra i ricavi per Tasse d'imbarco/approdo e di sicurezza passeggeri sono stati inclusi € 67.377 di ricavi per controllo radiogeno dei bagagli richiesti da alcuni vettori per motivi di sicurezza.

Altri ricavi e proventi

I principali altri ricavi e proventi dell'esercizio si riferiscono principalmente a:

- Plusvalenze realizzate in seguito alla dismissione di cespiti aziendali per l'ammontare di	€	198.072
- Recupero utenze e altre spese	€	156.154
- Altri recuperi per prestazioni varie	€	66.192

## B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2001	€	22.291.435
Saldo al 31/12/2000	€	17.592.111
Variazioni	€	4.699.324

L'analisi delle variazioni tra l'esercizio in corso e il 2000 è evidenziato nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Materiali di consumo e merci	348.511	530.295	(181.784)
Servizi	6.395.023	5.353.862	1.041.161
Godimento di beni di terzi	934.368	849.513	84.855
Salari e stipendi	5.674.978	5.285.297	389.681
Oneri sociali	1.761.840	1.646.664	115.176
Trattamento di fine rapporto	448.421	431.210	17.211
Trattamento quiescenza e sim.	112.785	92.793	19.992
Altri costi del personale	405.970	394.289	11.681
Ammortamento immob. Immat.li	2.692.320	1.137.252	1.555.068
Ammortamento immob. Materiali	1.377.630	1.145.295	232.335
Svalutazione delle immobilizzazioni	0	309.874	(309.874)
Accantonamento e svalutazione dei crediti nell'attivo circolante	833.460	34.975	798.485
Variazione rimanenze materiali	0	81.795	(81.795)
Accantonamenti per rischi	495.799	0	495.799
Oneri diversi di gestione	810.330	298.997	511.333
<b>Totale</b>	<b>22.291.435</b>	<b>17.592.111</b>	<b>4.699.324</b>

Le variazioni più significative riguardano i maggiori costi per servizi esterni, per il personale dipendente, per l'accantonamento rischi su crediti per fronteggiare le difficili condizioni generali del settore aerotrasporti e per gli ammortamenti. Esse sono ampiamente spiegate nella relazione sulla gestione.

E' evidente che in questi importi sono inclusi anche molti impieghi di risorse previsti dall'accordo di programma con l'ENAC e legato all'Art.17 della Legge 135/97.

In particolare:

#### **Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

risultano costituiti dalle seguenti voci:

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000
Materiali di Consumo	54.112	215.201
Carburanti e lubrificanti	106.820	109.370
Cancelleria, stampati, riproduzioni e copie	48.430	60.887
Altri Materiali di consumo	139.149	144.837
<b>Totale</b>	<b>348.511</b>	<b>530.295</b>

Si fa presente che essendo la società ancora titolare della licenza di rivendita dei tabacchi nel centro commerciale, l'acquisto dei tabacchi viene effettuato in nome e per conto della subconcessionaria Demetra Srl. Il conto economico è interessato dei relativi costi di acquisto e di ricavi di vendita di pari importo.

#### **Spese per servizi**

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000
Servizio Sicurezza & Vigilanza Aeroportuali	344.623	129.408
Gestione V.I.P. Lounge	178.253	143.901
Pubblicazioni e Provv. Pass. Contratti Pubblicità	150.163	111.653
Spese per Manutenzioni infrastrutture	584.393	517.510
Spese per Pulizie infrastrutture	410.055	521.485
Servizi Operatività Airside	362.087	246.776
Facchinaggio, Stivaggio e Pulizia Aeromobili	817.402	689.896
Altre operative(Raccolta carrelli, manut. mezzi, ecc.)	494.054	319.052
Sistemi Informativi Operativi e I.T.	356.058	380.422
Prestazioni Pubblicitarie	592.414	551.976
Consulenze Professionali	309.904	218.559
Incarichi Professionali	305.969	261.560
Selezione, Addestramento, Formazione Personale Dip.	75.528	83.407
Prestazioni Organi Statutari	569.946	237.589
Telefonia, Assicurazioni e Utenze	712.713	703.338
Spese e Prestazioni Diverse	131.461	237.330
<b>Totale</b>	<b>6.395.023</b>	<b>5.353.862</b>



Per quanto non già richiamato nella relazione sulla gestione, si fa presente che:

- i costi per i servizi di sicurezza riguardano per l'anno 2000, il periodo 1/7/2000-31/12/2000, mentre nell'esercizio in esame il servizio è stato prestato nell'arco dei dodici mesi;
- le spese di manutenzione e riparazione, comprensive di altri servizi, sono state esaminate tenendo conto di quelle effettuate su beni di terzi, dei compensi periodici corrisposti a terzi in base ad un originario contratto di assistenza, del periodo di possesso per i beni acquisiti e/o dismessi nell'esercizio in esame, e risultano totalmente deducibili, ai fini fiscali, in base al disposto di cui all'art. 67, comma 7, del DPR 917/86;
- le prestazioni relative agli organi statutari, sono conteggiate a carico dell'esercizio tenendo conto di quanto deliberato nell'assemblea del 27/4/2001 che ha rideterminato numero e compensi degli amministratori e dei sindaci.

### Spese godimento beni di terzi

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000
Locazioni passive e noleggi	49.633	64.552
Canone aeroportuale	884.735	784.961
<b>Totale</b>	<b>934.368</b>	<b>849.513</b>

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compreso gli incrementi di organico, i miglioramenti retributivi, le competenze maturate per ferie non godute e gli accantonamenti contributivi di legge. Sono altresì inclusi i costi per il rinnovo del contratto nazionale e gli accordi interni aziendali.

Gli altri costi del personale, il cui ammontare complessivo è di € 405.970 sono costituiti da:

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000
Mensa aziendale	178.277	173.976
Indumenti di Lavoro e Antinfortunistica	172.159	177.150
Costi per Riassetto Organizzativo/Organico	41.082	30.987
Altri Costi per Personale Dipendente	14.452	12.176
<b>Totale</b>	<b>405.970</b>	<b>394.289</b>

### Ammortamento delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti, così come indicato nella relazione sulla gestione, sono stati conteggiati tenendo presente la vita utile economico-tecnica delle immobilizzazioni materiali ed immateriali con riferimento alla data del 31/12/2001.

### Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Ammortamento
Licenze software/marchi fabbrica	202.501
Migliorie su beni di terzi	2.127.864
Costi Impianto e Ampliamento	361.955
<b>Totale</b>	<b>2.692.320</b>

### Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Ammortamento
Costruzioni leggere	103.801
Impianti, macchinari/mezzi rampa	852.049
Attrezzature Industriali e Commerciali	56.665
Sistemi elettronici	140.338
Mobili e arredi	48.105
Autoveicoli	11.199
Beni devolvibili	165.473
<b>Totale</b>	<b>1.377.630</b>

### Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo

Anche nel corso dell'anno 2001, così com'era avvenuto nell'esercizio precedente, la Società ha provveduto ad effettuare acquisti di materiali di consumo e di merci varie solo per coprire specifiche esigenze di gestione. Pertanto, al 31/12/2001, non sono rilevabili scorte di magazzino di tali materiali.

### Accantonamento per rischi:

accantonamento di € 495.799 per far fronte a riserve avanzate da ditte aggiudicatrici di appalti in corso e per possibili oneri per riorganizzazioni aziendali anche correlate ad operazioni di outsourcing che implicino trasferimenti di personale.

### Oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000
Quote di perdite su crediti eccedenti il fondo	447.489	0
Contributi e Quote associative	53.110	55.278
Contributi e Partecipazioni Diverse	74.886	87.298
Costi Borsa e Road Show non capitalizzati	51.736	38.827
Costi e Spese da Rifatturare a Terzi	62.418	83.556
Imposte e Tasse Varie	30.008	34.038
Altri Oneri Diversi di Gestione	68.403	0
Minusvalenze ordinarie alienazione cespiti	22.280	0
<b>Totale</b>	<b>810.330</b>	<b>298.997</b>

Tra gli oneri diversi di gestione è stato riportato l'importo derivante dalle perdite di Sabena (€ 444.120), Swissair (€ 3.325) e Air Alps (€ 44), per quote eccedenti il fondo appositamente costituito nei precedenti esercizi.

Nella voce "Contributi e partecipazioni diverse", come per gli altri anni, sono incluse le quote versate e finalizzate alla formazione del patrimonio iniziale e al finanziamento della gestione della "Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino", che persegue, senza scopo di lucro, la diffusione dell'arte musicale ed alla formazione professionale dei quadri artistici e l'educazione musicale della collettività.

### C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2001	€	304.524
Saldo al 31/12/2000	€	402.187
Variazioni	€	(97.663)

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	797	1.374	(577)
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	182.488	281.741	(99.253)
Proventi diversi dai precedenti	178.712	267.882	(89.170)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(57.473)	(148.810)	91.337
<b>Totale</b>	<b>304.524</b>	<b>402.187</b>	<b>(97.663)</b>

I proventi finanziari derivanti dai crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie si riferiscono alla rivalutazione sugli anticipi Irpef sul T.F.R.

### Proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante

Detti proventi risultano costituiti dagli interessi attivi e proventi maturati su titoli a breve termine attraverso l'effettuazione di operazioni finanziarie eseguite dalla società per impiegare eccedenze di cassa.

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Esercizio 2001	Esercizio 2000
Interessi su depositi bancari e postali	136.425	232.759
Interessi attivi v/Clienti	3.486	18.253
Interessi attivi vari	38.801	16.870
<b>Totale</b>	<b>178.712</b>	<b>267.882</b>

### Interessi e altri oneri finanziari

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000
Interessi passivi diversi	0	2.353
Interessi su titoli	0	129.785
Spese e Commissioni Bancarie	7.105	16.161
Altri Oneri Finanziari	50.368	511
<b>Totale</b>	<b>57.473</b>	<b>148.810</b>

La voce "Altri oneri finanziari", per l'intero ammontare di € 50.368, è costituita dagli interessi passivi maturati su operazioni finanziarie effettuate dalla Società.

## D) Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31/12/2001	€	2.629.643
Saldo al 31/12/2000	€	277.306
Variazioni	€	2.352.337

### Proventi straordinari

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000
Sopravvenienze attive varie	328.136	81.362
Sopravv. utilizzo fondo beni devolvibili	0	1.241.682
Sopravv. Utilizzo F.do art. 17	2.741.611	960.255
Altri Proventi Straordinari	21.573	0
<b>Totale</b>	<b>3.091.320</b>	<b>2.283.299</b>

Le sopravvenienze attive varie si riferiscono, per la maggior parte, a differenze di importi accertati alla fine dello scorso esercizio.

Per quanto riguarda le sopravvenienze per utilizzo Fondo Art. 17 trattasi delle maggiori spese ed impegni impiegati in più nell'anno 2001 e che vanno ad azzerare il Fondo complessivo accantonato al 31/12/1999.

### Oneri straordinari

Descrizione	31/12/2001	31/12/2000
Sopravvenienze passive	197.885	465.817
Altri Oneri straordinari	36.153	41.317
Rimozione materiale inquinante	227.639	589.661
Minusvalenze dismissione completa aerostazione arrivi	0	909.198
<b>Totale</b>	<b>461.677</b>	<b>2.005.993</b>

Tra gli oneri straordinari più significativi risultano:

€ 36.152 per intervento straordinario nella zona verde/laghetto;

€ 227.639 a completamento delle prestazioni di rimozione dei materiali inquinanti giacenti da tempo nell'area air-side.

### Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2001	€	2.202.229
Saldo al 31/12/2000	€	2.903.881
Variazioni	€	701.652

### Considerazioni

Per una maggiore chiarezza dei risultati di bilancio si ritiene opportuno evidenziare nello schema di cui all' "allegato G" la ripartizione per aree di business dei risultati operativi estrapolati dalla contabilità analitica e gestionale.

Tenuto conto della dichiarazione dei redditi che la Società dovrà presentare e tenuto conto del risultato d'esercizio, il debito tributario è stato calcolato nella misura corrispondente ai rispettivi importi per ciascun'imposta:

Descrizione	Imposte esercizio	Imposte anticipate	Saldo imposte
Imposte Irpeg/Irap	1.736.337	465.892	2.202.229

Viene riportato nell'allegato "E" la movimentazione delle imposte anticipate e/o differite relative all'anno 2001.

### Altre informazioni e commenti

**- Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.**

Si precisa inoltre che, relativamente a quanto richiesto dal punto 6 dell'art. 2427 Codice Civile, non esistono crediti e debiti di durata superiore a cinque anni né debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

**- Ammontare degli oneri finanziari imputati a valori iscritti all'attivo dello Stato Patrimoniale**

Non sono stati imputati nell'esercizio oneri finanziari a valori iscritti all'attivo dello stato patrimoniale.

### **- Compensi agli Amministratori e sindaci**

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del collegio sindacale, ivi inclusi i gettoni di presenza.

Qualifica	Compenso 2001	Compenso 2000
Componenti Consiglio di Amministrazione	455.770	198.090
Collegio Sindacale	77.306	40.088
<b>Totale</b>	<b>533.076</b>	<b>238.178</b>

All'uopo si allega il prospetto dei compensi agli amministratori e sindaci. (Allegato F)

Gli amministratori ed i sindaci non hanno alcun interesse in operazioni straordinarie che siano state effettuate durante l'anno in esame ovvero in operazioni di uguale genere avviate nel corso di precedenti esercizi e non ancora concluse.

Alla data di chiusura del presente bilancio non sono stati concessi prestiti a favore di membri del Consiglio di Amministrazione o del Collegio Sindacale.

### **- Categorie di azioni emesse dalla Società**

Le informazioni richieste al punto 17 dell'art. 2427 Codice Civile non vengono evidenziate in quanto risultano emesse solo azioni ordinarie.

### **- Azioni di godimento ed altri titoli emessi dalla Società**

Il capitale sociale della società non è costituito da azioni di godimento. La Società non ha emesso nell'esercizio né azioni di godimento né obbligazioni convertibili in azioni né altri titoli o valori simili. Di conseguenza, relativamente al punto 18 dell'art.2427 Codice Civile, non si allega alcun prospetto alla presente nota integrativa.

### **- Situazione fiscale**

La Società non ha pendenze con gli Uffici Finanziari.

Gli esercizi non ancora prescritti ai fini dell'accertamento sono, considerando anche i periodi accer tabili per la Società quelli dal 1997 in poi ai fini dell'IVA e quelli dal 1996 in poi ai fini delle imposte dirette.

In applicazione delle disposizioni contenute nell'art. 105 TUIR la Società ha proceduto alla determinazione degli importi nei canestri A e B, sulla base delle imposte liquidate nella dichiarazione dei redditi dell'esercizio 2001, con conseguente determinazione dei dividendi distribuibili con credito di imposta pieno e limitato.

Non risultano iscritti in bilancio riserve e fondi in sospensione d'imposta.

### **- Informazioni richieste agli Amministratori da norme tributarie.**

In ossequio a quanto disposto dall'art. 10 L. 72/83 si segnala che la Società non ha effettuato alcuna rivalutazione nel corso del 2001.

### **Informazioni Generali**

Il presente bilancio é redatto in forma completa ai sensi dell'art. 2435 del Codice Civile, in quanto ne ricorrono le condizioni di legge.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

In relazione a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi informiamo che la Società non ha acquistato, non ha alienato nel corso dell'esercizio e non possiede, azioni proprie, quote od azioni di società controllanti né direttamente né tramite interposta persona.

### **Proposta del Consiglio d'Amministrazione**

*Signori Azionisti,*

Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso alla data del 31 Dicembre 2001 nella forma presentata e Vi ringraziamo per la fiducia accordataci.

*Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Riccardo Bicchi)*

# Relazione del Collegio Sindacale all'assemblea degli azionisti

ai sensi dell'art. 153, D.Lgs. 58/98 e dell'art. 2429, comma 3, c.c.

*Signori azionisti,*

nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2001, abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

In particolare:

■ abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed abbiamo ottenuto dagli Amministratori le informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario, patrimoniale effettuate dalla Società, assicurandoci che le azioni poste in essere fossero conformi alla Legge ed allo Statuto Sociale e non in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea;

■ abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dai responsabili della funzione organizzativa e del controllo interno ed incontri con la società di revisione ai fini del reciproco scambio di dati ed informazioni rilevanti;

■ il controllo contabile e del bilancio è stato svolto dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. alla quale la Società ha conferito il relativo incarico. Il bilancio è stato quindi oggetto di revisione contabile da parte della suddetta società di revisione la quale ha attestato che il bilancio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; la società di revisione ha altresì dato atto che dalle verifiche svolte con riferimento all'esercizio chiuso al 31.12.2001, non sono emersi fatti, irregolarità ed atti censurabili che abbiano richiesto la segnalazione al Collegio Sindacale con riferimento alla regolare tenuta della contabilità ed alla corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili;

■ abbiamo effettuato l'esame sull'adeguatezza dei sistemi di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, l'esame dei documenti aziendali e l'andamento dei risultati del lavoro svolto dalla società di revisione;

■ abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione ed impostazione del bilancio e della relazione sulla gestione tramite verifiche dirette e le informazioni assunte dalla società di revisione.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiedere la segnalazione agli Organi di Controllo o menzione nella presente relazione, né sono emerse operazioni in potenziale conflitto d'interesse.

Non abbiamo ricevuto denunce ex art.2408 C.C. né esposti di terzi nei confronti della Società.

La Società si è dotata del codice di autodisciplina.

Abbiamo riscontrato l'adeguatezza delle informazioni rese nella relazione sulla gestione degli Amministratori.

L'organo amministrativo si è riunito con regolare frequenza secondo le esigenze della Società.

Signori Azionisti, per tutto quanto esposto e presa visione della relazione della società di revisione, il Collegio propone l'approvazione del bilancio al 31.12.2001 e la destinazione dell'utile di esercizio formulata dal Consiglio di Amministrazione.

Firenze, 26 marzo 2002

*Il Collegio Sindacale*

*Il Presidente (Pompeo Silvestri)*

*Il Sindaco effettivo (Paolo Biancalani)*

*Il Sindaco effettivo (Mario De Vito)*

*Il Sindaco effettivo (Alessandro Giusti)*

*Il Sindaco effettivo (Foresto Guarducci)*

*Il Sindaco effettivo (Francesco Mancini)*

*Il Sindaco effettivo (Marco Seracini)*

# Relazione della società di revisione

## ai sensi dell'art.156 del D.Lgs. 24.2.1998, n.58

*Agli Azionisti dell'Aeroporto di Firenze - AdF S.p.A.*

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Aeroporto di Firenze - AdF S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2001. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori dell'Aeroporto di Firenze - AdF S.p.A. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati espressi in Euro sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 6 aprile 2001.

A nostro giudizio, il bilancio di esercizio dell'Aeroporto di Firenze - AdF S.p.A. al 31 dicembre 2001 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Società.

Si richiama l'attenzione sul fatto che la Società ha la gestione totale temporanea dei beni demaniali rientranti nel sedime aeroportuale secondo quanto previsto dall'art. 17 del Decreto Legge 25 marzo 1997 n. 67, convertito, con modificazioni, dalla Legge 23 maggio 1997 n. 135 ed è in attesa della definizione del regime concessorio ai sensi della Legge 24 dicembre 1993 n. 537 e del relativo Decreto Ministeriale n. 521 del 12 novembre 1997.

Firenze, 22 marzo 2002

Deloitte & Touche  
Andrea Ruggeri  
Socio

### **Deloitte & Touche S.p.A.**

Revisione e organizzazione contabile

Ufficio di Firenze: Via Cavour, 64 - 50129 Firenze (Italia)

Telefono 055.2671011 - Telefax 055.282147 - R.E.A. Firenze n. 265521

### **Deloitte Touche Tohmatsu**

Milano Ancona Bari Bergamo Bologna Cagliari Firenze

Genova Napoli Parma Padova Roma Torino Treviso Vicenza

Sede legale: Palazzo Carducci - via Olona, 2 - 20123 Milano

Capitale sociale Euro 3.354.488,80 i.v.

Partita IVA / Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano 03009430152 - R.E.A. Milano n. 945128

## Allegato A

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali totali complessivi

voci al 31.12.2000	costo storico (al netto dismissioni)	ammortamenti (al netto dismissioni)	netto euro al 31.12.2000	voci al 01.01.2001	netto euro al 01.01.2001	giroconti dell'esercizio	incrementi dell'esercizio	ammortamento dell'esercizio	Totale netto al 31.12.2001
<b>Costi impianto e ampliamento</b>	<b>66.087</b>	<b>39.652</b>	<b>26.435</b>	<b>Totali costi impianto ed ampliamento</b>	<b>26.435</b>	<b>1.394.950</b>	<b>0</b>	<b>361.955</b>	<b>1.059.430</b>
<b>Spese modifica statuto sociale -20%</b>	66.087	39.652	26.435	<b>Costi impianto e ampliamento -20%</b>	26.435	1.394.950		361.955	1.059.430
<b>Concessioni licenze e marchi</b>	<b>630.989</b>	<b>491.054</b>	<b>139.936</b>	<b>Totali concessioni, licenze, marchi e simili</b>	<b>139.936</b>	<b>0</b>	<b>277.445</b>	<b>202.501</b>	<b>214.879</b>
<b>Software - 33,33%</b>	629.825	490.399	139.426	<b>Software - 33,33%</b>	139.426		277.445	202.246	214.625
<b>Marchio di fabbrica - 33,33%</b>	1.164	655	509	<b>Brevetti ed opere dell'ingegno - 33,33%</b>	509			255	255
<b>Altre</b>	<b>5.501.561</b>	<b>2.341.045</b>	<b>3.160.516</b>	<b>Totale altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>3.160.516</b>	<b>-1.394.950</b>	<b>7.730.099</b>	<b>2.127.864</b>	<b>7.367.801</b>
<b>Spese CONSOB - 20%</b>	1.743.687	348.737	1.394.950	<b>Spese CONSOB - 20%</b>	1.394.950	-1.394.950	0	0	0
<b>Migliorie su beni di terzi-20%</b>	3.757.873	1.992.307	1.765.566	<b>Migliorie su beni di terzi - 20%</b>	1.765.566	0	7.730.099	2.127.864	7.367.801
<b>Totali generali</b>	<b>6.198.637</b>	<b>2.871.751</b>	<b>3.326.886</b>	<b>Totali generali</b>	<b>3.326.886</b>				

## Allegato B

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2001

voci al 31.12.2000	costo storico (al netto dismissioni)	ammortamenti (al netto dismissioni)	netto in euro al 31.12.2000	voci al 01.01.2001	netto in euro al 01.01.2001	giroconti dell'esercizio	vendite/dissmiss. dell'esercizio	storno fondi	incrementi dell'esercizio	ammortamento dell'esercizio	totale netto al 31.12.2001
<b>Fabb./strutture leggere-10%</b>	798.346	411.813	386.534	<b>Fabbr/Costru. leggere -10%</b>	386.534	0	0	0	589.196	103.801	871.929
<b>Impianti e macchinari - 10%</b>	362.504	164.298	198.206	<b>Impianti ordinari/generici -10%</b>	198.206	0	82.961	41.534	805.476	62.374	899.881
<b>Impianti specifici - 15%</b>	1.711.747	697.661	1.014.087	<b>Impianti specifici - 15%</b>	1.014.087	191.320	18.033	12.147	1.312.736	329.509	1.991.429
<b>Mezzi rampa -20%</b>	3.037.422	1.938.382	1.099.039	<b>Mezzi rampa -20%</b>	1.099.039	0	794.761	543.525	1.174.025	460.167	1.561.662
<b>Sistemi Elettronici - 20%</b>	1.076.505	722.266	354.240	<b>Sistemi elettronici - 20%</b>	354.240	0	54.122	46.809	296.765	140.338	503.353
<b>Attrezzature - 10%</b>	298.069	103.281	194.789	<b>Attrezzatura varia - 10%</b>	194.789	0	28.612	18.859	0	23.068	161.967
<b>Mobili e arredi - 12%</b>	517.143	388.596	128.546	<b>Mobili e arredi - 12%</b>	128.546	0	38.405	38.405	398.020	48.105	478.461
<b>Appar.segnal.pista - 31,5%</b>	139.976	79.498	60.477	<b>Appar.segnal.pista - 31,5%</b>	60.477	0	0	0	0	33.597	26.880
<b>Autoveicoli - 25%</b>	103.944	75.290	28.654	<b>Autoveicoli - 25%</b>	28.654	0	6.779	6.779	0	11.199	17.455
<b>Beni devolvibili -4%- 15%</b>	4.136.822	1.228.236	2.908.586	<b>Infrastru. e fabbricati devolv.- 4%</b>	2.908.586	-191.320	0	0	0	165.473	2.743.114
				<b>Fabbricati operativi - 104102 - 4%</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>12.182.478</b>	<b>5.809.320</b>	<b>6.373.158</b>	<b>Totale</b>	<b>6.373.158</b>	<b>0</b>	<b>1.023.673</b>	<b>708.059</b>	<b>4.576.217</b>	<b>1.377.630</b>	<b>9.256.130</b>



### Allegato C (valori in Euro)

#### Immobilizzazioni in corso e acconti al 31 Dicembre 2001

Netto 1-01-2001	Incrementi dell'esercizio	Entrata nel ciclo produttivo	Netto al 31-12-2001
5.309.837	2.484.141	(4.330.100)	3.463.878

### Allegato D (valori in Euro)

#### Partecipazioni in società

Denominazione	Indirizzo	Capitale Netto al 31/12/2001	Capitale sociale	(%)	Valore nominale	Valore in bilancio
Consorzio per l'Aeroporto di Siena Sp.A.	Sovicille (SI) - Aeroporto di Ampugnano	2.898.771	154.800	5,00	7.740	7.740
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	Firenze - Guardiola di Pratello Orsini n. 1	148.571	128.960	2,016	2.600	2.600
<b>Totale</b>						<b>10.340</b>

## Allegato E

### Imposte differite

	Anno 2000 con conversione in Euro		Imposte anticipate al 31/12/2000		Riassorbimenti anno 2001		Incrementi anno 2001		Imposte anticipate 31/12/2001								
Fondi investimenti art. 17	5.308.499.000	2.741.611	24,25%	1.287.311.008	664.841	2741.611	24,25%	664.841	-2.741.611	24,25%	-664.841	0	24,25%	0	24,25%	0	
Fondo oneri devolvibili:	-	-		-	-	-		-	-		-	-	-	-		-	
Anno 1996					0	31,25%	0	7,00%	0	24,25%	0	24,25%	0	24,25%	0	24,25%	0
Anno 1997					0	31,25%	0	7,00%	0	24,25%	0	24,25%	0	24,25%	0	24,25%	0
Anno 1998					0	31,25%	0	7,00%	0	24,25%	0	24,25%	0	24,25%	0	24,25%	0
Anno 1999					0	31,25%	0	7,00%	0	24,25%	0	24,25%	0	24,25%	0	24,25%	0
Fondo svalutazione rischi ed oneri	900.000.000	464.811	24,25%	218.250.000	112.717	464.811	24,25%	112.717	-248.207	24,25%	-60.190	495.799	24,25%	120.231	712.403	24,25%	172.758
Fondo svalutazione crediti tassato	74.400.000	38.424	20,00%	14.880.000	7.685	38.424	20,00%	7.685	-38.424	20,00%	-7.685	819.327	20,00%	163.865	819.327	20,00%	163.865
Compensi amministratori non composti	-	-		-	0	20,00%	0	7,00%	0	7,00%	0	63.627	24,25%	15.430	63.627	24,25%	15.430
Contributi associativi non erogati	-	-		-	0	24,25%	0	7,00%	0	7,00%	0	0	24,25%	0	0	24,25%	0
Certificazione bilancio	25.000.000	12.911	24,25%	6.062.500	3.131	12.911	24,25%	3.131	-12.911	24,25%	-3.131	0	24,25%	0	0	24,25%	0
Collegio Sindacale art. 37	44.000.000	22.724	24,25%	10.670.000	5.511	22.724	24,25%	5.511	-22.724	24,25%	-5.511	34.861	24,25%	8.454	34.861	24,25%	8.454
Spese rappresentanza 1997	1.265.000	653	24,25%	306.763	158	653	24,25%	158	-653	24,25%	-158	0	24,25%	0	0	24,25%	0
Spese rappresentanza 1998	9.728.000	5.024	24,25%	2.359.040	1.218	5.024	24,25%	1.218	-2.512	24,25%	-609	0	24,25%	0	2.512	24,25%	609
Spese rappresentanza 1999	36.624.000	18.915	24,25%	8.881.320	4.587	18.915	24,25%	4.587	-6.270	24,25%	-1.520	0	24,25%	0	12.645	24,25%	3.066
Spese rappresentanza 2000	40.028.796	20.673	24,25%	9.706.983	5.013	20.673	24,25%	5.013	-6.986	24,25%	-1.694	7.269	24,25%	1.763	20.957	24,25%	5.082
Spese rappresentanza 2001	-	-		-	0	24,25%	0	24,25%	-1.973	24,25%	-479	9.866	24,25%	2.393	7.893	24,25%	1.914
TARSU (accertata non pagata)	263.468.000	136.070	24,25%	63.890.990	32.997	136.070	24,25%	32.997	-136.070	24,25%	-32.997	3.248	24,25%	788	3.248	24,25%	788
Fondo rischi ed oneri (Berti)	120.000.000	61.975	24,25%	29.100.000	15.029	61.975	24,25%	15.029	0	24,25%	0	61.975	24,25%	0	61.975	24,25%	15.029
<b>Totali</b>	<b>6.823.012.796</b>	<b>3.523.792</b>		<b>1.651.418.603</b>	<b>852.887</b>	<b>3.523.792</b>		<b>852.887</b>	<b>-3.218.341</b>		<b>-778.815</b>	<b>1.433.997</b>		<b>312.923</b>	<b>1.739.448</b>		<b>386.995</b>

## Allegato F

### Compensi corrisposti agli amministratori, ai sindaci e ai direttori generali

Soggetto (nome e cognome)	Descriz.carica	Durata carica	Altri compensi	Compensi	Totali
Antinori Piero	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		2.066	2.066
Bernazzi Massimo	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		7.024	7.024
Biagiotti Giovanni	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		6.611	6.611
Biagi Tiberio	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2000		7.945	7.945
Bicchi Riccardo	Presidente CdA	Approvazione Bilancio 2003	18.076	111.050	129.126
Boni Maria Chiara	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2000		-	-
Chiggio Rolando	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2000		1.033	1.033
Cocchi Giuseppe	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		3.512	3.512
Conti Alberto	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2000		723	723
Conti Lapi Renzo	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2000		-	-
Ferrara Pierluigi	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		4.545	4.545
Galvani Vasco	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2000		1.033	1.033
Giannetti Andrea	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		3.305	3.305
Gori Silvano	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		2.892	2.892
Iala Emilio	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		9.296	9.296
Levi Alberto	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2000		826	826
Maraz Silvio	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		5.165	5.165
Margani Franco	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2000		516	516
Marinari Francesco	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		4.958	4.958
Piccini Sandro	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		4.545	4.545
Righini Roberto	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		3.718	3.718
Romoli Antonio	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003	32.279	208.022	240.300
Russo Roberto	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		6.404	6.404
Saba Aldo	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		7.437	7.437
Vatrano Pietro	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2003		2.789	2.789
Viegi Franco	Consigliere CdA	Approvazione Bilancio 2000		-	-
			<b>50.354</b>	<b>405.415</b>	<b>455.770</b>
Biancalani Paolo	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2003		9.767	9.767
D'Albore Elpidio	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2000		1.446	1.446
De Vito Mario	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2003		10.226	10.226
Giusti Alessandro	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2003		9.296	9.296
Guarducci Foresto	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2003		10.868	10.868
Mancini Francesco	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2000		5.801	5.801
Mori Massimo	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2000		527	527
Petella Gennaro	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2000		1.885	1.885
Pennesi Maricia	Sindaco Revisore	Dimissionario		3.235	3.235
Seracini Marco	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2003		10.724	10.724
Silvestri Pompeo	Sindaco Revisore	Approvazione Bilancio 2003		13.531	13.531
<b>Totale generale</b>		<b>50.354</b>		<b>482.722</b>	<b>533.076</b>

## Allegato G

### Risultato Operativo per area di business

(valori in € milioni)	Infrastrutture	Handling	Commerciale	Totale
<b>Fatturato netto gestione caratteristica</b>	<b>8,91</b>	<b>12,47</b>	<b>4,25</b>	<b>25,64</b>
Ricavi Aeronautici Handling		12,47		12,47
Ricavi Aeronautici Diritti Aeroportuali	8,91			8,91
Ricavi commerciali			4,25	4,25
Materiali di consumo e merci	0,08	0,27	0,00	0,35
Costi per servizi	3,92	1,89	0,59	6,40
Godimento beni di terzi	0,02	0,01	0,02	0,05
Canoni aeroportuali	0,35	0,40	0,13	0,88
<b>Valore aggiunto</b>	<b>4,55</b>	<b>9,90</b>	<b>3,51</b>	<b>17,95</b>
Costo del personale	1,43	6,44	0,53	8,40
<b>M.O.L.</b>	<b>3,12</b>	<b>3,45</b>	<b>2,98</b>	<b>9,55</b>
Ammortamenti e svalutazioni immobili	3,06	0,91	0,10	4,07
Stanziamanti a fondi rischi/oneri	0,00	0,83	0,00	0,83
Altri accantonamenti	0,00	0,50	0,00	0,50
Saldo (proventi) ed oneri diversi	0,18	0,18	0,02	0,38
<b>Risultato Operativo</b>	<b>-0,12</b>	<b>1,03</b>	<b>2,87</b>	<b>3,77</b>

E' da tenere presente che:

- i ricavi, i costi operativi e del personale dipendente sono stati ripartiti tra le diverse aree di attività;
- le spese generali sono allocate, quanto più oggettivamente ed analiticamente possibile, attraverso l'attribuzione ai Centri di Costo/Ricavi, alle attività di business;
- le spese generali, non direttamente imputabili a specifiche aree di attività, sono ripartite sulla base della somma dei ricavi e dei costi diretti esterni. Lo stesso parametro è stato usato per il canone aeroportuale;
- gli ammortamenti sono conteggiati con l'applicazione delle aliquote economico-tecniche e sono imputati al Centro di Costo/Profitto dove è ubicato il cespite;
- nel prospetto non sono indicati, separatamente, i valori relativi ai servizi regolamentati ed ai corrispettivi per l'uso delle infrastrutture centralizzate, dei beni di uso comune e di uso esclusivo che sono ancora in via di definizione. Questo vale anche per i servizi di sicurezza, i cui ricavi e costi sono stati inseriti nella B.U Infrastrutture.