

---

**S.A.T.** S.p.a.

---

**RELAZIONE TRIMESTRALE  
AL 30 SETTEMBRE 2007**

Società Aeroporto Toscano  
Galileo Galilei  
PISA

---

**SOMMARIO**

---

Relazione trimestrale al 30 SETTEMBRE 2007

|      |    |   |
|------|----|---|
| Pag. | 4  | RELAZIONE SULLA GESTIONE                                  |
| Pag. | 17 | BILANCIO AL 30.09.2007                                    |
| Pag. | 20 | PROSPETTO DELLE VARIAZIONI NEI CONTI DEL PATRIMONIO NETTO |
| Pag. | 22 | RENDICONTO FINANZIARIO                                    |

---

---

## COMPOSIZIONE ORGANI SOCIALI

---

---

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

|           |               |  |
|-----------|---------------|--|
| CAVALLARO | Costantino    | - Presidente                               |
| BALLINI   | Pier Giorgio  | - Amministratore Delegato                  |
| BARACHINI | Francesco     | - Consigliere                              |
| BIONDI    | Giuseppe      | - Consigliere                              |
| BOLIS     | Stefano       | - Consigliere                              |
| CECCHETTI | Armando       | - Consigliere (dal 13 settembre 2007)      |
| DRINGOLI  | Carlo Alberto | - Consigliere (deceduto il 16 luglio 2007) |
| LANDI     | Sergio        | - Consigliere                              |
| NUTI      | Ivo           | - Consigliere                              |

### COLLEGIO SINDACALE

|         |            |                     |
|---------|------------|---------------------|
| DURANO  | Loredana   | - Presidente        |
| MINICI  | Eugenio    | - Sindaco effettivo |
| CARRARA | Alessandro | - Sindaco effettivo |

**SAT s.p.a.**  
**Società Aeroporto Toscano**  
**Galileo Galilei**  
Aeroporto G. Galilei  
56100 PISA  
Tel. 050-849200

---

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

---

### IL TRAFFICO DELL'AEROPORTO G. GALILEI

Nel primi nove mesi del 2007 il traffico del Galilei ha registrato una crescita rispetto allo stesso periodo del 2006 pari al:

|  |
|--|
| 23,5 % del traffico passeggeri trasportati |
| 15,8 % dei movimenti                       |
| 21,0 % del tonnellaggio                    |
| 13,3 % della merce e posta trasportata     |

Tale crescita, rispetto al periodo Gennaio-Settembre 2006, è dovuta ai seguenti fattori principali:

#### A) *Variazioni positive traffico passeggeri:*

- **Ryanair:** progressiva implementazione del network di collegamenti dalla Base di Pisa. A partire dal 4 Aprile 2006 Ryanair posiziona il 2° aeromobile sullo scalo pisano attivando due nuovi collegamenti giornalieri: Alghero e Eindhoven. Dall'8 giugno 2006 Ryanair opera 3 frequenze settimanali per Bournemouth. Dal 14 Settembre 2006 Ryanair posiziona il 3° aeromobile aprendo 6 ulteriori rotte (4 voli giornalieri): 1 volo giornaliero per Trapani, 1 volo giornaliero per Valencia; 3 frequenze settimanali per Friedrichshafen; 4 frequenze settimanali per Karlsruhe – Baden, 3 frequenze settimanali per Oslo (Torp) e 4 frequenze settimanali per Doncaster. A partire dalla stagione invernale (31 Ottobre 2006) Ryanair opera un volo tri-settimanale per Malta e Siviglia e 4 frequenze settimanali per Billund. Dal 17 Gennaio opera un volo tri-settimanale per Cagliari e dal 13 febbraio un volo tri-settimanale per East-Midlands (Nottingham). Dal 3 Aprile 2007 opera un volo tri-settimanale per Brema. Con il posizionamento del 4° aeromobile Ryanair ha aperto 2 nuove rotte: Alicante (volo bi-settimanale a partire dal 20 Aprile fino al 31 Maggio e quadri-settimanale dal 1 Giugno) e Palma di Maiorca (volo quadri-settimanale a partire dal 18 Aprile) ed incrementa le frequenze di alcuni voli già operativi.
- **AirOne**, a partire dal 1 Ottobre 2006 e fino al 22 Febbraio 2007 opera un volo giornaliero per Napoli, mentre a partire dal 29 Ottobre 2006 opera per Roma due voli giornalieri.
- **WindJet** opera dal 18 settembre 2006 un volo giornaliero per Catania e opera a partire dal 29 gennaio 2007 un volo giornaliero per Palermo.
- **Click Air**, low cost del gruppo Iberia, a partire dall'8 Marzo 2007 sostituisce AirNostrum sulla linea Pisa-Barcellona (con AB320 da 180 posti) fino ad allora operata con aerei CRJ da 50 posti.
- **Sky Europe** dal 27 marzo 2007 opera un volo tri-settimanale per Vienna.
- **Thomsonfly** opera 31 marzo 2007 l'operativo stagionale su Coventry (2 frequenze settimanali da marzo 2007 e 4 da maggio 2007), dal 21 Aprile 2007 il volo per Doncaster (1 frequenza settimanale) e dal 12 Maggio 2007 il volo per Bournemouth (1 frequenza settimanale);
- **Jet2.com**, opera i voli per Manchester (volo giornaliero dal 18 maggio 2007), Newcastle (4 frequenze settimanali a partire dal 18 maggio 2007), Leeds-Bradford (5 frequenze settimanali a partire dal 18 Maggio 2007), Edimburgo (3 frequenze settimanali a partire dal 5 Maggio 2007), Belfast (3 frequenze settimanali a partire dal 24 Maggio 2007). Jet2.com incrementa le frequenze operate rispetto alla scorsa stagione estiva (da 11 a 22 frequenze settimanali).
- **AirEst** riprende i collegamenti con lo scalo di Marina di Campo per conto della società Elbafly (4 frequenze settimanali nel periodo giugno-settembre 2007).
- **Vueling Airlines** opera dal 22 giugno 2007 un volo quadri-settimanale per Madrid.

- **Norwegian Air Shuttle** riprende le operazioni da/per Oslo a partire dal 16 Aprile 2007 (in anticipo rispetto allo scorso anno nel quale iniziarono il 1° Maggio).
- **Finnair** dall'11 Maggio 2007 opera il collegamento bi-settimanale, a carattere stagionale, per Helsinki (fino al 25 Settembre).
- **Italiairlines** opera dal 25 Giugno 2007 il collegamento per Reggio Calabria (4 frequenze settimanali, volo commercializzato dalla società Consulta). Tale collegamento era stato interrotto lo scorso 27 ottobre da Interstate.
- **EasyJet** riprende dal 18 Gennaio 2007 il volo per Bristol, sospeso con l'inizio della stagione invernale 06/07 (volo tri-settimanale nella stagione invernale e giornaliero nella stagione estiva). Opera a partire dal 25 Marzo 2007 il volo giornaliero per Berlino Schoenefeld. Dal 3 Aprile 2007 è operativo il volo giornaliero per Londra LGW.
- **Belleair** ha incrementato le frequenze su Tirana passando da 2 a 4 frequenze la settimana a partire dall'aprile 2007.
- **Delta Air Lines** opera dal 1 giugno 2007 il nuovo collegamento non-stop da Pisa per New York. Il volo, l'unico a collegare direttamente la Toscana agli Stati Uniti, è operato quattro volte alla settimana.

B) *Variazioni negative traffico passeggeri:*

- **Ryanair** ha sospeso dal 13 Gennaio 2007 il volo tri-settimanale per Friedrichshafen e dal 6 Maggio il volo per Karlsruhe-Baden .
- **Tuifly** ha sospeso dal 6 Gennaio 2007 i voli per Hannover e Stoccarda che hanno successivamente ripreso ad operare regolarmente rispettivamente dal 12 e 13 Marzo 2007.
- **Albatros Airways** ha sospeso dal 1 settembre 2006 le operazioni con Tirana, a causa del fallimento dello stesso vettore.
- **ItaliAirlines** ha sospeso dal 26 Settembre 2007 le operazioni su Reggio Calabria.

C) *Variazioni traffico passeggeri derivanti dalla chiusura dell'aeroporto di Firenze (2 febbraio - 8 aprile 2006):*

- **2 Febbraio 2006 – 8 Aprile 2006.** Chiusura Aeroporto di Firenze causa lavori. In tale periodo **AirFrance, Lufthansa, Alitalia e Meridiana** hanno riposizionato i loro aeromobili sul Galilei. Questo ha comportato un incremento dei movimenti e dei posti offerti:
  - ❖ + 18 frequenze settimanali sulla rotta Pisa-Parigi Charles de Gaulles per Air France;
  - ❖ l'introduzione del collegamento Pisa-Francoforte (5 voli giornalieri) e l'incremento di 14 freq/sett per Pisa-Monaco da parte di Lufthansa;
  - ❖ + 33 freq/sett totali operate da Meridiana su rotte nazionali (Cagliari/Olbia, Palermo e Catania) e internazionali (Amsterdam, Madrid/Barcellona, Londra Gatwick);
  - ❖ Alitalia non ha incrementato il numero di voli ma ha incrementato i posti offerti sostituendo gli ATR72 da 66 posti con gli AB319 da 126 posti.
 Nonostante la presenza nel periodo febbraio-aprile 2006 dei voli ri-programmati su Pisa, causa la chiusura dell'aeroporto di Firenze (si stima che in tale periodo i passeggeri arrivati e partiti su tali voli siano stati circa 225.000 totali), l'Aeroporto di Pisa registra nel periodo Gennaio-Settembre 2007 una crescita del traffico passeggeri del 23,5%. Al netto del traffico aggiuntivo del periodo febbraio-aprile 2006 legato alla chiusura dell'aeroporto di Firenze, la crescita 2007 del traffico passeggeri del Galilei è del 36,7%.
- A causa della chiusura dell'Aeroporto di Firenze e il conseguente incremento nel numero movimenti aerei, lo scalo pisano è stato chiuso al traffico d'**aviazione generale** da qui la crescita del traffico passeggeri nel segmento per il periodo 2007/2006.

D) *Variazioni traffico merci e posta:*

- Il traffico **Merce** via aerea registra un incremento del 18,8% legato soprattutto alla trasformazione della rotta del volo *all cargo* Alitalia New York-Pisa-New York in Madras-Dehli-Pisa-New York. Il volo tutto cargo AZ va così a soddisfare non soltanto le esigenze del mercato del Nord America (Export), ma anche quelle del mercato indiano (Import). Inoltre è da sottolineare nel periodo (dal 15 gennaio al 19 marzo 2007) la presenza di un volo con frequenza settimanale proveniente dal Burkina Faso legato alla realizzazione di un progetto Unicoop (trasporto prodotti alimentari – fagiolini – prodotti in Burkina Faso e poi venduti nei centri Unicoop con il marchio “Terra Equa”) e che ha trasportato circa 235.000 kg di merce.
- Sul fronte **Posta** si ricorda che con l’inizio delle operazioni di Delta Air Lines anche il traffico postale su voli passeggeri registra un notevole incremento grazie al trasporto di posta americana sul volo New York-Pisa-New York. Nel solo periodo Giugno-Settembre dai 113 kg di posta del 2006 si passa ai 45.355 del 2007, di cui 36.713 trasportati dal vettore americano. Anche Alitalia incrementa la posta trasportata sui voli passeggeri grazie all’utilizzo sulla tratta di Roma Fiumicino di un MD80 utilizzato da giugno 2007.

E) *Variazioni fattore di carico (traffico passeggeri):*

Il fattore di carico medio registrato dai voli di linea programmati sullo scalo è pari al 73,0% con un calo di 2,8 punti percentuali rispetto al medesimo periodo dell’anno precedente (75,8 % fattore di riempimento Gennaio-Settembre 2006). Questo perchè a fronte di una crescita dei posti offerti (capienza) pari al 29,2% si è verificata una crescita dei posti occupati (passeggeri trasportati) pari al 24,4%. La flessione del *load factor* è in parte determinata dal maggior riempimento dei voli di Pisa nel periodo della chiusura dell’aeroporto di Firenze in quanto Pisa era comunque l’unico aeroporto commerciale aperto in Toscana.

Di seguito i volumi di traffico del periodo Gennaio-Settembre a confronto:

| <b>TRAFFICO SAT</b>                  |                      |                      |                       |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
|                                      | <b>Gen-Sett 2006</b> | <b>Gen-Sett 2007</b> | <b>VAR. 2007/2006</b> |
| <b>Passeggeri commerciali</b>        | <b>2.329.848</b>     | <b>2.876.469</b>     | <b>23,5%</b>          |
| Nazionali (Linea + Charter)          | 428.347              | 610.295              | 42,5%                 |
| Internazionali (Linea + Charter)     | 1.901.501            | 2.266.174            | 19,2%                 |
| <b>Passeggeri Aviazione Generale</b> | <b>4.640</b>         | <b>6.021</b>         | <b>29,8%</b>          |
| <b>TOTALE PASSEGGERI</b>             | <b>2.334.488</b>     | <b>2.882.490</b>     | <b>23,5%</b>          |
| <b>Movimenti Commerciali</b>         | <b>25.883</b>        | <b>29.500</b>        | <b>14,0%</b>          |
| Nazionali (Linea + Charter)          | 6.108                | 8.145                | 33,3%                 |
| Internazionali (Linea + Charter)     | 18.647               | 20.199               | 8,3%                  |
| Cargo                                | 767                  | 786                  | 2,5%                  |
| Volo postale                         | 361                  | 370                  | 2,5%                  |
| <b>Movimenti Aviazione Generale</b>  | <b>2.709</b>         | <b>3.606</b>         | <b>33,1%</b>          |
| <b>TOTALE MOVIMENTI</b>              | <b>28.592</b>        | <b>33.106</b>        | <b>15,8%</b>          |
| Tonnellaggio Commerciale             | 1.383.934            | 1.677.386            | 21,2%                 |
| Tonnellaggio Aviazione Generale      | 32.176               | 36.209               | 12,5%                 |
| <b>TOTALE TONNELLAGGIO</b>           | <b>1.416.110</b>     | <b>1.713.595</b>     | <b>21,0%</b>          |
| Merce via aerea (Kg)                 | 7.458.045            | 8.863.759            | 18,8%                 |
| Merce via superficie (Kg)            | 1.820.001            | 1.646.789            | -9,5%                 |
| Posta (Kg)                           | 861.513              | 978.188              | 13,5%                 |
| <b>TOTALE MERCE E POSTA</b>          | <b>10.139.559</b>    | <b>11.488.736</b>    | <b>13,3%</b>          |

Le compagnie di linea operanti sullo scalo periodo Gennaio-Settembre 2007 sono 22 (di cui 12 low cost) mentre 21 sono state quelle operanti nel periodo Gennaio-Settembre 2006 (11 vettori tradizionali e 10 low cost).

Qui di seguito il dettaglio dei vettori di linea operanti sullo scalo nei periodo Gennaio-Settembre 2006 e 2007.

| <b>Compagnie Aeree</b>    |                       |
|---------------------------|-----------------------|
| <b>Gen-Sett 2006</b>      | <b>Gen-Sett 2007</b>  |
| <b>Compagnie IATA</b>     |                       |
|                           | Airest                |
| AirFrance                 | AirFrance             |
| Airone                    | Airone                |
| Alitalia                  | Alitalia              |
| British airways           | British airways       |
|                           | Delta Air Lines       |
| Finnair                   | Finnair               |
| Iberia                    | Iberia                |
| Lufthansa                 | Lufthansa             |
| Albatros Airways          | ItaliAirlines         |
| Condor                    |                       |
| Solinair                  |                       |
| Meridiana*                |                       |
| <b>Compagnie Low Cost</b> |                       |
| Belleair                  | Belleair              |
|                           | Click Air             |
| EasyJet                   | EasyJet               |
| Jet2.com                  | Jet2.com              |
| Norwegian Air Shuttle     | Norwegian Air shuttle |
| Ryanair                   | Ryanair               |
|                           | Skyeurope             |
| Thomsonfly                | Thomsonfly            |
| Transavia                 | Transavia             |
| Hapag Lloyd Express       | Tuifly**              |
|                           | Vueling               |
|                           | WindJet               |
| Helvetic Airways          |                       |
| Interstate                |                       |

\* Meridiana ha operato sullo scalo nel periodo di chiusura dell'Aeroporto di Firenze per lavori sulla pista. Dal 2 Febbraio all'8 Aprile 2006.

\*\* A far data dall'Aprile 2007, la Hapag-Lloyd Express è stata progressivamente integrata con la Hapagfly. Le due compagnie, entrambe appartenenti alla TUI AG, volano attualmente sotto il nuovo marchio TUifly, continuando ad offrire servizi low cost sulle principali tratte nazionali tedesche ed europee da e per la Germania.

Di seguito il traffico passeggeri dell'Aeroporto di Pisa nel periodo Gennaio-Settembre 2007 distinto tra Linea (vettori low cost e Iata), charter e aviazione generale e il relativo scostamento con il periodo Gennaio-Settembre 2006.

| <b>TRAFFICO SAT</b>                   |                      |                      |                       |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
|                                       | <b>Gen-Sett 2006</b> | <b>Gen-Sett 2007</b> | <b>VAR. 2007/2006</b> |
| <b>Passeggeri Linea</b>               | <b>2.235.675</b>     | <b>2.781.454</b>     | <b>24,4%</b>          |
| <i>Linea Iata</i>                     | <i>855.761</i>       | <i>601.133</i>       | <i>-29,8%</i>         |
| <i>Linea Low Cost</i>                 | <i>1.379.914</i>     | <i>2.180.321</i>     | <i>58,0%</i>          |
| <b>Passeggeri Charter</b>             | <b>87.374</b>        | <b>84.273</b>        | <b>-3,5%</b>          |
| <b>Dirottati e Aviazione Generale</b> | <b>11.439</b>        | <b>16.763</b>        | <b>46,5%</b>          |
| <b>TOTALE PASSEGGERI</b>              | <b>2.334.488</b>     | <b>2.882.490</b>     | <b>23,5%</b>          |

Il calo del **traffico IATA** del periodo è legato principalmente alla presenza nel periodo febbraio-aprile 2006 dei voli ri-programmati causa chiusura del traffico aereo dell'Aeroporto di Firenze. Air France, Lufthansa, Alitalia e Meridiana hanno riposizionato nel suddetto periodo i loro aeromobili sul Galilei con un incremento dei movimenti e dei posti offerti.

La **linea low cost** risente delle variazioni positive derivanti dall'apertura di nuovi voli (in particolar modo sul fronte nazionale di Ryanair e di Windjet). Si ricorda infatti che Windjet è operativa sullo scalo dal settembre 2006 con il volo giornaliero per Catania e dal 29 Gennaio 2007 con il volo giornaliero per Palermo, mentre Ryanair incrementa l'offerta sul mercato nazionale operando dal 16 Gennaio un volo con frequenza trisettimanale per Cagliari (le frequenze sono state progressivamente incrementate fino alle attuali 9 frequenze). Tale volo va ad aggiungersi ai già operativi voli giornalieri per Alghero (operativo da Aprile 2006) e Trapani (operativo da Settembre 2006).

## LE RISORSE UMANE

### Gli organici SAT

L'organico complessivo al 30/09/07 risulta dalla tabella seguente (espresso in unità).

|           | 2006 |      | 2007 |      | variazione |      |
|-----------|------|------|------|------|------------|------|
|           | F.T. | P.T. | F.T. | P.T. | F.T.       | P.T. |
| Dirigenti | 8    | -    | 7    | -    | -1         | -    |
| Impiegati | 171  | 142  | 195  | 159  | 24         | 17   |
| Operai    | 98   | 15   | 105  | 19   | 7          | 4    |
| Totale    | 277  | 157  | 307  | 178  | 30         | 21   |

N.B: FT- tempo pieno; PT- tempo parziale.

Con la cessione da parte di SAT delle azioni di controllo della società Alatoscana S.p.a., gli organici al 30 settembre 2007 non contengono 1 impiegato e 5 operai di quest'ultima.

L'organico SAT al 30/09/2007 si compone di 307 dipendenti full time e 178 dipendenti part time per un totale complessivo pari a 485 dipendenti, ovvero +12% rispetto al 2006 (434 dipendenti).

Le funzioni con maggior organico sono quelle operative e di sicurezza: Operations (assistenza passeggeri e merci) col 71% dell'organico complessivo e Security con il 17%. Le Funzioni di Staff comprendono il 12% del totale SAT. Rispetto al 2006 si segnala la creazione di una nuova funzione di Staff da maggio 2007: "Infrastructure Development" con lo scopo di potenziare il "focus" aziendale sullo sviluppo delle infrastrutture ed il monitoraggio degli investimenti.

L'organico medio espresso in eft (equivalent full time) per qualifica relativo ai primi nove mesi del 2007 è esposto nella tabella seguente:

|           | 2006  | 2007  | variazione | variazione % |
|-----------|-------|-------|------------|--------------|
| Dirigenti | 7,3   | 7,0   | -0,3       | -4,1%        |
| Impiegati | 253,4 | 275,1 | 21,7       | +8,6%        |
| Operai    | 109,4 | 105,4 | -4,0       | -3,7%        |
| Totale    | 370,2 | 387,5 | 17,4       | +4,7%        |

N.B. nel calcolo 2 unità a tempo parziale sono considerate 1 unità a tempo pieno.

Rispetto ai primi nove mesi del 2006, l'organico medio 2007 in termini di eft rileva un incremento del +4,7% a fronte di un incremento registrato del traffico passeggeri del +23,5% e dei movimenti del +16,9%. Con riferimento alle funzioni aziendali, si segnala che gli organici medi progressivi a Settembre 2007 si incrementano del +19,4% per la funzione Security (di cui circa +8% dovuto all'introduzione di nuove normative in tema di sicurezza ai varchi pedonali e dal trasferimento di funzioni da Enac a SAT); del +1,7% per le funzioni Operations e del +7,3% per le funzioni di Staff.

Anche nel corso del III° Trimestre 2007 si è prudenzialmente contenuto il ricorso alle assunzioni, utilizzando in modo significativo le forme di flessibilità ad oggi consentite dalla legge (es. clausole elastiche e flessibili per i part time, ricorso al fuori orario, trasformazioni di contratto, contratti a tempo determinato, contratti di inserimento).

## GLI INVESTIMENTI

Gli investimenti effettuati da SAT nei primi nove mesi del 2007 si possono sintetizzare nella seguente tabella:

| <i>Valori espressi in Euro/000</i>                            | Sub-tot | Sub-tot | Sub-tot       | Totale        |
|---|---------|---------|---------------|---------------|
| <b>Totale Investimenti al 30.09.2007</b>                      |         |         |               | <b>12.855</b> |
| <b>A) Immobilizzazioni Immateriali</b>                        |         |         | <b>102</b>    |               |
| - software  |         | 102     |               |               |
| - immob. in corso   |         | -       |               |               |
| <b>B) Immobilizzazioni Materiali</b>                          |         |         | <b>12.753</b> |               |
| - terreni e fabbricati  |         | 2.910   |               |               |
| terreni di proprietà SAT                                      | 1.190   |         |               |               |
| fabbricati gratuitamente devolvibili                          | 1.074   |         |               |               |
| fabbricati di proprietà SAT                                   | 344     |         |               |               |
| nuovo parcheggio long term c/o ex uscita SGC                  | 240     |         |               |               |
| interventi minori su piste, piazzali e raccordi               | 41      |         |               |               |
| altri minori  | 22      |         |               |               |
| - autoveicoli   |         | 940     |               |               |
| Bus interpista  | 834     |         |               |               |
| autovetture per rampa   | 41      |         |               |               |
| altri minori  | 65      |         |               |               |
| - attrezzature ind.li e comm.li                               |         | 365     |               |               |
| mezzo trasporto disabili                                      | 178     |         |               |               |
| scale passeggeri  | 150     |         |               |               |
| carrelli e dollies  | 23      |         |               |               |
| altri minori  | 14      |         |               |               |
| - impianti e macchinari                                       |         | 2.962   |               |               |
| macchina tomografica per controllo radiogeni bagagli da stiva | 1.459   |         |               |               |
| implementazione impianto smistamento bagagli (BHS)            | 1.365   |         |               |               |
| attrezzature radiogene  | 64      |         |               |               |
| strutture per impianti pubblicitari                           | 19      |         |               |               |
| altri minori  | 55      |         |               |               |
| - immob. in corso   |         | 5.488   |               |               |
| ampliamento piazzali civili                                   | 4.349   |         |               |               |
| interventi aree via cariola (edificio rent a car)             | 635     |         |               |               |
| ampliamento piazzali militari                                 | 440     |         |               |               |
| deposito carburanti   | 52      |         |               |               |
| altri minori  | 12      |         |               |               |
| - altri beni  |         | 89      |               |               |
| macchine elettroniche   | 68      |         |               |               |
| mobili e arredi   | 22      |         |               |               |

## INFORMATIVA DI SETTORE

### Settore Primario

SAT opera in due aree di business definite “ SBU *Aviation*” e “ SBU *Non Aviation*”:

- SBU “*Aviation*”: comprende attività che si svolgono in area *air side* (oltre i varchi di sicurezza) e che rappresentano il *core business* dell’attività aeroportuale. Queste sono: attività di assistenza a terra ai passeggeri e agli aeromobili (*handling*), approdo, partenza e sosta degli aeromobili, attività di controllo sicurezza passeggero e bagaglio, imbarco e sbarco passeggeri, imbarco e sbarco merci. I ricavi della SBU “*Aviation*” sono rappresentati dai corrispettivi dei servizi di assistenza alle compagnie aeree, e dai ricavi generati dai diritti aeroportuali quali: diritti di approdo, partenza e sosta, diritti erariali merci, diritti imbarco passeggeri, diritti di sicurezza passeggero e bagaglio.

- SBU “*Non aviation*”: comprende attività che normalmente vengono svolte in area *land side* (prima dei varchi di sicurezza) e che non sono direttamente connesse al *business* “*Aviation*”. Queste sono: attività di *retail*, ristorazione, parcheggi auto, noleggi auto, pubblicità, biglietteria, sala vip. I ricavi della SBU “*Non Aviation*” sono costituiti dalle *royalties* sulle attività in sub-concessione, dalla gestione diretta di alcune attività (quali parcheggi, biglietteria e pubblicità) e da canoni di locazione delle sub-concessionarie.

In seguito alla cessione del controllo azionario di Alatoscana avvenuta in data 12 aprile 2007, i prospetti seguenti vengono esposti confrontando i saldi del Bilancio individuale di SAT al 30.09.2007 con i saldi del Bilancio consolidato del Gruppo al 30.09.2006.

Di seguito viene riportato il prospetto del risultato operativo delle due SBU *Aviation* e *Non Aviation*. Come consentito dallo IAS 14, è stata mantenuta una parte di *Corporate* (proventi non allocati e altri costi indiretti) non allocata ai due segmenti.

#### CONTO ECONOMICO PER UNITA' DI BUSINESS

|  | 30.09.2006    | 30.09.2007    | VARIAZIONE    | %             |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>SBU AVIATION</b>                      |               |               |               |               |
| <b>Totale ricavi</b>                     | <b>23.676</b> | <b>26.960</b> | <b>3.284</b>  | <b>13,9%</b>  |
| Costo del lavoro diretto                 | 8.344         | 8.906         | 562           | 6,7%          |
| Ammortamenti                             | 1.390         | 1.608         | 218           | 15,7%         |
| Altri costi diretti                      | 5.869         | 6.793         | 924           | 15,7%         |
| <b>Totale costi</b>                      | <b>15.603</b> | <b>17.307</b> | <b>1.704</b>  | <b>10,9%</b>  |
| <b>Risultato di settore (A)</b>          | <b>8.073</b>  | <b>9.653</b>  | <b>1.580</b>  | <b>19,6%</b>  |
| <b>SBU NON AVIATION</b>                  |               |               |               |               |
| <b>Totale ricavi</b>                     | <b>9.628</b>  | <b>11.969</b> | <b>2.341</b>  | <b>24,3%</b>  |
| Costo del lavoro diretto                 | 895           | 770           | -125          | -14,0%        |
| Ammortamenti                             | 459           | 450           | -9            | -2,0%         |
| Altri costi diretti                      | 5.452         | 8.992         | 3.540         | 64,9%         |
| <b>Totale costi</b>                      | <b>6.806</b>  | <b>10.212</b> | <b>3.406</b>  | <b>50,0%</b>  |
| <b>Risultato di settore (B)</b>          | <b>2.822</b>  | <b>1.757</b>  | <b>-1.065</b> | <b>-37,7%</b> |
| <b>Totale risultato di settore (A+B)</b> | <b>10.895</b> | <b>11.410</b> | <b>515</b>    | <b>4,7%</b>   |
| Costi Corporate non allocati             | -4.712        | -5.123        | -411          | 8,7%          |
| <b>Risultato operativo</b>               | <b>6.183</b>  | <b>6.287</b>  | <b>104</b>    | <b>1,7%</b>   |

## **SBU AVIATION**

Nei primi nove mesi del 2007 i ricavi sono aumentati del 13,9% rispetto al medesimo periodo del 2006 in conseguenza ad un aumento di traffico passeggeri del 23,5%.

I costi diretti sono aumentati complessivamente del 10,9%. Di questi il costo del lavoro diretto ha registrato una variazione più contenuta pari al 6,7% per l'effetto di riduzione del costo generato dal ricalcolo attuariale del Fondo TFR con l'entrata in vigore della nuova normativa (effetto di *Curtailment*).

Gli ammortamenti sono incrementati del 15,7% in conseguenza degli investimenti effettuati nel periodo 1 ottobre 2006 – 30 settembre 2007. Gli altri costi diretti sono aumentati del 15,7% derivante, per le sue componenti variabili (materiali di consumo, facchinaggio, pulizie aeromobili, utenze) dall'aumento di traffico oltre che dai nuovi costi legati al servizio di assistenza disabili, alla manutenzione degli impianti (BHS, macchine radiogene) e delle nuove infrastrutture aeroportuali (piste e piazzali).

Il risultato della SBU *Aviation* ha registrato un incremento del 19,6% conseguente ad un incremento dei ricavi del 13,9% e di un incremento dei costi del 10,9%.

## **SBU NON AVIATION**

Nei primi nove mesi del 2007 i ricavi sono aumentati del 24,3% in conseguenza all'aumento del traffico.

Per quanto concerne i costi diretti questi sono aumentati complessivamente del 50,0%. Di questi il costo del lavoro diretto ha registrato una flessione del 14% per l'effetto di riduzione del costo generato dal ricalcolo attuariale del Fondo TFR con l'entrata in vigore della nuova normativa (effetto di *Curtailment*).

Gli ammortamenti sono in linea con il periodo precedente (-2,0%). Gli altri costi diretti hanno registrato un incremento del 64,9% rispetto al 30 settembre 2006 derivante principalmente, per i costi variabili, dall'aumento di traffico oltre che da maggiori costi di comunicazione e di sviluppo *network*.

Il risultato della SBU *Non Aviation* ha registrato una flessione del 37,7% in conseguenza di un incremento dei ricavi del 24,3% e un contestuale incremento dei costi del 50,0%.

## **Settore secondario**

Di seguito si riporta la tabella indicante la specifica ripartizione del totale ricavi e proventi secondo le aree geografiche:

| <b>SAT AL 30 settembre</b>                | <b>ITALIA</b><br>€/000 | <b>UE</b><br>€/000 | <b>EXUE</b><br>€/000 | <b>TOTALE</b><br>€/000 |
|---|------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Totale ricavi e proventi 2007 (*)</b>  | <b>30.411</b>          | <b>8.033</b>       | <b>533</b>           | <b>38.977</b>          |
| % su totale                               | 78,0%                  | 20,6%              | 1,4%                 | 100,0%                 |
| <b>Totale ricavi e proventi 2006 (**)</b> | <b>19.156</b>          | <b>13.522</b>      | <b>627</b>           | <b>33.304</b>          |
| % su totale                               | 57,5%                  | 40,6%              | 1,9%                 | 100,0%                 |
| <b>Variazione</b>                         | <b>11.255</b>          | <b>-5.489</b>      | <b>-94</b>           | <b>5.673</b>           |
| % su anno precedente                      | 58,8%                  | -40,6%             | -14,9%               | 17,0%                  |

(\*) Individuale

(\*\*) Consolidato

L' aumento al 78,0% dei ricavi del settore Italia rispetto al medesimo periodo dello scorso esercizio è legato principalmente al fatturato di Ryanair.

## LA GESTIONE

Come prima ricordato, in seguito alla cessione del controllo azionario di Alatoscana avvenuta in data 12 aprile 2007, la Società ha perso il controllo azionario della partecipata. Considerato inoltre la scarsa rilevanza sul risultato di periodo apportata dalla Alatoscana, è venuta meno l'esigenza di predisporre il Bilancio consolidato al 30 settembre 2007. Pertanto, i valori al 30 settembre 2007 tengono unicamente conto dei saldi della SAT. La partecipazione in Alatoscana, divenuta una società collegata nel corso del periodo in esame, è stata valutata secondo il metodo del Patrimonio Netto. I dati comparativi sono relativi al Bilancio Consolidato.

Il conto economico dei primi nove mesi 2007 di SAT ha registrato, rispetto al 30 settembre 2006, una flessione dei margini, come indicato dalla sottostante tabella.

| (valori in migliaia di euro)                | <b>30.09.2006</b> | <b>%</b>      | <b>30.09.2007</b> | <b>%</b>      | <b>VAR</b>   | <b>VAR %</b> |
|---|-------------------|---------------|-------------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Ricavi</b>                               | <b>33.304</b>     | <b>100,0%</b> | <b>38.977</b>     | <b>100,0%</b> | <b>5.673</b> | <b>17,0%</b> |
| Costi diversi                               | 11.973            | 36,0%         | 17.180            | 44,1%         | 5.207        | 43,5%        |
| Costi del personale                         | 12.563            | 37,7%         | 13.217            | 33,9%         | 654          | 5,2%         |
| <b>EBITDA</b>                               | <b>8.768</b>      | <b>26,3%</b>  | <b>8.580</b>      | <b>22,0%</b>  | <b>-188</b>  | <b>-2,1%</b> |
| Ammortamenti ed accantonamenti              | 2.585             | 7,8%          | 2.293             | 5,9%          | -292         | -11,3%       |
| <b>EBIT</b>                                 | <b>6.183</b>      | <b>18,6%</b>  | <b>6.287</b>      | <b>16,1%</b>  | <b>104</b>   | <b>1,7%</b>  |
| EBT   | 6.033             | 18,1%         | 6.139             | 15,7%         | 106          | 1,8%         |
| <b>Utile (perdita) del Gruppo</b>           | <b>3.247</b>      | <b>9,7%</b>   | <b>3.216</b>      | <b>8,3%</b>   | <b>-31</b>   | <b>-0,9%</b> |
| <i>Utile (perdita) del periodo</i>          | 3.234             | 9,7%          | 3.216             | 8,3%          | -18          | -141,6%      |
| <i>Perdita (utile) del periodo di terzi</i> | 13                | 0,0%          | 0                 | 0,0%          | -13          | -100,0%      |

La SAT ha consuntivato un traffico nei primi nove mesi del 2007 pari a 2.882.490 passeggeri contro i 2.334.488 passeggeri dei primi nove mesi del 2006. L'incremento, pari ad un +23,5% sul precedente periodo, è quantificabile in un +36,7% al netto del traffico dei voli derivanti dalla chiusura dell'Aeroporto di Firenze.

La SAT ha di conseguenza consuntivato nei primi nove mesi del 2007 ricavi pari a circa € 38.977 migliaia, con un incremento sul 2006 di circa € 5.673 migliaia (+17,0%).

I relativi costi della produzione consuntivati nei primi nove mesi del 2007 ammontano a circa € 30.397 migliaia, con un incremento sul medesimo periodo 2006 di circa € 5.861 migliaia (+23,9%) per effetto dello sviluppo del traffico (aumento dei costi di sviluppo network per l'apertura di nuove rotte) e dei costi aggiuntivi introdotti dalla legge Finanziaria 2007 (Fondo VVF, incremento canone aeroportuale ed ICI). Il costo del personale, in crescita rispetto al medesimo periodo 2006 del 5,2%, ha registrato nel periodo un effetto positivo pari a circa € 783 mila per effetto dell'applicazione della nuova normativa sul TFR (c.d. effetto di *Curtailment*). Nei costi diversi al 30 settembre 2007 vi sono inclusi oneri legati al processo di quotazione in Borsa imputabili a conto economico del periodo per circa € 350 mila.

La diminuzione della voce ammortamenti ed accantonamenti dell'11,3%, deriva esclusivamente dagli accantonamenti per la fatturazione della maggiorazione notturna applicata sui diritti di approdo e partenza, che al 30 settembre 2007 non sono stati effettuati.

Di conseguenza, il risultato della gestione caratteristica (EBIT) dei primi nove mesi del 2007 ammonta a circa € 6.287 migliaia contro € 6.183 migliaia dell'analogo periodo 2006 (+1,7%).

Al 30 settembre 2007 lo Stato Patrimoniale rispetto al 31 dicembre 2006 è il seguente:

| STATO PATRIMONIALE                         | 31.12.2006 (*) | 30.09.2007    |
|--|----------------|---------------|
| Attività correnti                          | 13.384         | 33.598        |
| Attività non correnti                      | 45.167         | 54.440        |
| <b>Totale attività</b>                     | <b>58.551</b>  | <b>88.038</b> |
| Passività correnti                         | 23.975         | 27.988        |
| Passività a medio/lungo termine            | 8.010          | 6.458         |
| <b>Totale passività</b>                    | <b>31.985</b>  | <b>34.446</b> |
| <b>Patrimonio netto</b>                    | <b>26.567</b>  | <b>53.593</b> |
| <i>P.N. di gruppo</i>                      | 26.518         | 53.593        |
| <i>P.N. di terzi</i>                       | 49             | 0             |
| <b>Totale passività e Patrimonio Netto</b> | <b>58.551</b>  | <b>88.038</b> |

Valori in Euro/000

(\*) 31/12/2006 consolidato con Alatoscana

Il totale attività si incrementa di circa € 29.487 migliaia dovuto principalmente agli investimenti in attività non correnti sostenuti nel periodo per circa € 9.273 migliaia (in particolare immobilizzazioni materiali) e di un aumento delle attività correnti per circa € 20.214 migliaia (in particolare aumento dei crediti commerciali e della liquidità ricevuta dalla recente quotazione di Borsa).

Nella seguente tabella si riportano informazioni riguardanti la posizione finanziaria netta della SAT relativamente al 31 dicembre 2006 e al 30 settembre 2007:

| <b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>       | <b>31.12.2006 (*)</b> | <b>30.09.2007</b> |
|--|-----------------------|-------------------|
| Cassa e mezzi equivalenti                | 418                   | 10.205            |
| Scoperti bancari e finanziamenti a breve | 2.215                 | 0                 |
| <b>Posizione finanziaria netta</b>       | <b>-1.797</b>         | <b>10.205</b>     |

*Valori in Euro/000*

(\*) 31/12/2006 consolidato con Alatoscana

La variazione della posizione finanziaria netta al 30 settembre 2007, rispetto al 31 dicembre 2006, deriva principalmente dall'effetto positivo ricevuto dal recente collocamento delle azioni di nuova emissione presso l'MTA gestito da Borsa Italiana compensato dagli importanti investimenti effettuati nel periodo.

## **RAPPORTI CON SOCIETA' CONSOCIATE, COLLEGATE E PARTITE INTERCOMPANY**

In data 12 aprile 2007, la società ha ceduto numero 531.126 azioni (pari al 66% del capitale sociale a tale data) di Alatoscana alla Regione Toscana. Alla data del 30 settembre 2007 la partecipazione di SAT in Alatoscana risulta pari al 30,7% del capitale sociale. Si segnala che, così come previsto nel contratto relativo alla cessione delle azioni di Alatoscana, SAT continuerà a prestare in favore della stessa, i servizi di marketing e commerciale, tecnico, amministrativo/legale, acquisti e di security in linea con le condizioni economiche applicate ad Alatoscana prima della cessione.

Al 30 settembre 2007 sono in essere le seguenti partite intercompany tra SAT e le sue collegate Alatoscana e Aereiba, corrispondenti ai contratti di seguito elencati:

- contratto per la copertura da parte della SAT di attività amministrative, legali e societarie della collegata Alatoscana per un valore al 30 settembre 2007 di circa € 4 migliaia;
- servizio di security svolto da personale della SAT a favore della controllata Alatoscana durante i mesi estivi per un valore al 30 settembre 2007 di circa € 40 migliaia;
- contratto per la copertura da parte di Alatoscana delle attività di marketing e ricerca contributi pubblici destinati al finanziamento di opere aeroportuali sull'insediamento di Campo nell'Elba di proprietà di Aereiba per un valore al 30 settembre 2007 di circa € 19 migliaia;
- contratto di locazione delle infrastrutture aeroportuali di proprietà di Aereiba date in gestione ad Alatoscana per un valore al 30 settembre 2007 di circa € 45 migliaia.

## **SEDI SECONDARIE**

Non esistono sedi secondarie.

## FATTI AVVENUTI FINO AL 30 SETTEMBRE 2007

Questi i fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2007:

- La registrazione della **Concessione Totale quarantennale** da parte della Corte dei Conti avvenuta l'8 febbraio 2007.
- L'assemblea straordinaria di **Alatoscana** (controllata da SAT al 94,36% al 31.12.2006) in data 3/4/07 ha azzerato la perdita dell'esercizio 2006 utilizzando integralmente il capitale sociale ed utilizzando un versamento apposito di SAT per la differenza di 29 mila Euro. Contemporaneamente, l'assemblea ha deliberato la ricostituzione del capitale sociale a 161 mila Euro con versamento contestuale di SAT che ha esercitato integralmente il diritto di opzione.
- In data 12 aprile 2007 SAT ha ceduto alla **Regione Toscana** n. 531.126 azioni di Alatoscana pari, alla data di cessione, al 66% del capitale sociale della stessa, perdendo di conseguenza il controllo azionario di quest'ultima.
- **Ryanair**, a partire dal 3 aprile 2007, opera il nuovo volo con frequenza tri-settimanale per Brema. Proseguendo lo sviluppo della Base sul Galilei e posizionando il 4° aeromobile ha iniziato ad operare dal 18 aprile il volo per Palma di Maiorca (4 frequenze settimanali) e Alicante (2 frequenze settimanali, che diventano 4 dal prossimo Giugno). Ryanair incrementa inoltre il numero di frequenze su alcune delle rotte già operate e sospende dal 7 Maggio il volo per Karlsruhe -Baden.
- **Easyjet**, a partire dal 3 Aprile, opera il volo giornaliero per Londra Gatwik.
- **Norwegian Air Shuttle**, a partire dal 16 Aprile, opera il volo con frequenza tri-settimanale per Oslo.
- **Jet2.com** riprende le operazioni, a carattere stagionale, per Manchester (volo giornaliero a partire dal 18 Maggio), New Castle (5 frequenze settimanali a partire dal 18 Maggio), Leeds-Bradford (4 frequenze settimanali a partire dal 18 Maggio), Edimburgo (3 frequenze settimanali a partire dal 5 Maggio), Belfast (3 frequenze settimanali a partire dal 24 Maggio).
- **Thomsonfly**, che con la chiusura di Marzo ha iniziato ad operare il volo stagionale per Coventry (2 frequenze settimanali che diventeranno 4 da Maggio 2007), completa il proprio schedato sull'aeroporto di Pisa operando dal 21 Aprile 1 frequenza settimanale per Bournemouth e dal 12 Maggio 1 frequenza settimanale per Doncaster.
- **Finnair** torna ad operare nel 2007 (dall'11 Maggio al 25 Settembre) il volo con frequenza bi-settimanale per Helsinki.
- Da Giugno a Settembre è operativo il volo Pisa-Marina di Campo operato da **AirEst** e commercializzato dalla società **Elbafly** (4 frequenze settimanali).
- Dal 1° giugno 2007 è operativo il volo quadri-settimanale Pisa-New York operato da **Delta Air Lines**.
- In data 26 luglio 2007 è avvenuto il **collocamento delle azioni** della SAT sul MTA organizzato e gestito da Borsa Italiana Spa. Sono state complessivamente collocate n. 1.960.000 azioni ordinarie di nuova emissione portando il capitale sociale di SAT al nuovo valore nominale pari ad € 16.269.000,00.
- In data 10 settembre 2007 è avvenuta la **registrazione della nuova Direttiva CIPE** da parte della Corte dei Conti che permetterà di riaprire l'istruttoria per la stipula del Contratto di Programma tra ENAC e SAT.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 SETTEMBRE 2007

Questi i fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 Settembre 2007:

- **Ryanair.** Dopo la prima stagione estiva di piena implementazione della base, Ryanair in collaborazione con SAT sta procedendo ad effettuare uno studio legato alla stagionalità dei voli, al fine di valutare quali voli debbano operare nell'arco di un intero anno, quali soltanto nella stagione estiva e quali nuove destinazioni introdurre.

### Variazioni positive Ryanair

- Opera dall'11 Ottobre 2007 tre frequenze settimanali per Stoccolma (Skavsta)
- Opera a partire dalla stagione invernale 2007/2008 i nuovi voli per:
  - ❖ Porto: 2 frequenze settimanali
  - ❖ Lamezia Terme: 4 frequenze settimanali
  - ❖ Parigi Beauvais: 1 volo giornaliero
- Ha incrementato con l'avvio della stagione invernale le frequenze operate su rotte già esistenti:
  - ❖ Alghero: dalle 7 operate nella summer alle 11 frequenze settimanali
  - ❖ Cagliari: dalle 9 operate nella summer alle 11 frequenze settimanali

### Variazioni negative Ryanair

- Sospende nella stagione invernale i voli per Alicante, Bournemouth, Billund, Brema, Doncaster, Oslo Torp e Palma di Maiorca.
- A partire dal 6 Ottobre 2007 **Alitalia Cargo** ha modificato il routing del volo "all cargo" Madras-Dehli-Pisa-New York. Il volo ha cambiato infatti origine. La provenienza non è più Madras ma Bombay ed inoltre effettua un ulteriore scalo intermedio a Milano Malpensa. Il nuovo routing del volo è Bombay-Dehli-Milano Malpensa-Pisa-New York Lo stop a Milano Malpensa determina una variazione dell'import su Pisa in quanto Pisa non è più l'unico scalo italiano.
  - Alla luce del successo registrato dal volo **Delta Air Lines** per New York, la compagnia ha annunciato in data 1 Ottobre 2007 l'incremento di una frequenza settimanale a partire dall'11 maggio 2008. Da tale data saranno quindi a 5 i voli settimanali da/per Pisa e New York.
  - Sulla base dei dati societari, al 31 ottobre il **traffico passeggeri** sul Galilei mostra un aumento assoluto pari al 24,0% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno e del 35,7% se si esclude l'effetto derivante dalla chiusura dell'aeroporto di Firenze.

In merito all'informativa richiesta dall'art.40 comma 2 lett. d) del D. Leg. 127/91, si precisa che la SAT non possiede od ha acquistato o alienato nel corso dei primi nove mesi del 2007 azioni proprie o di Società Controllanti anche tramite società fiduciarie o per interposta persona.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Costantino Cavallaro

---



---

**SAT S.p.A. - CONTO ECONOMICO**

---

|  | 3^ trimestre 2007 | 3^ trimestre 2006 | VARIAZIONE       |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                   |                   |                  |
| Ricavi   | 38.537.895        | 32.889.076        | 5.648.819        |
| Altri ricavi operativi   | 439.290           | 389.310           | 49.980           |
| Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti | 0                 | 25.816            | -25.816          |
| <b>TOTALE RICAVI</b>   | <b>38.977.186</b> | <b>33.304.202</b> | <b>5.672.983</b> |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                   |                   |                  |
| Per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci   | 479.410           | 567.177           | -87.767          |
| Costi del personale  | 13.217.165        | 12.562.802        | 654.363          |
| Costi per servizi  | 14.994.597        | 10.513.151        | 4.481.445        |
| Altre spese operative  | 1.706.286         | 892.898           | 813.388          |
| Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali  | 196.930           | 174.249           | 22.681           |
| Ammortamento delle immobilizzazioni materiali  | 2.033.755         | 1.867.697         | 166.059          |
| Accantonamenti e svalutazioni  | 62.259            | 543.303           | -481.044         |
| <b>TOTALE COSTI</b>  | <b>32.690.402</b> | <b>27.121.277</b> | <b>5.569.125</b> |
| <b>RISULTATO OPERATIVO (A-B)</b>   | <b>6.286.783</b>  | <b>6.182.925</b>  | <b>103.858</b>   |
| <b>GESTIONE FINANZIARIA</b>  |                   |                   |                  |
| Attività d'investimento  | 0                 | 17.398            | -17.398          |
| Proventi finanziari  | 120.583           | 34.787            | 85.796           |
| Oneri finanziari   | -268.781          | -202.297          | -66.484          |
| <b>TOTALE GESTIONE FINANZIARIA</b>   | <b>-148.198</b>   | <b>-150.112</b>   | <b>1.914</b>     |
| <b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>   | <b>6.138.585</b>  | <b>6.032.813</b>  | <b>105.772</b>   |
| Imposte dell'esercizio   | -2.922.341        | -2.798.631        | -123.709         |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO (E-F)</b>  | <b>3.216.245</b>  | <b>3.234.182</b>  | <b>-17.937</b>   |
| Perdita (utile) dell'esercizio di pertinenza di terzi  | 0                 | 12.665            | -12.665          |
| <b>UTILE (PERDITA) DEL GRUPPO</b>  | <b>3.216.245</b>  | <b>3.246.847</b>  | <b>-30.602</b>   |

---

**SAT S.p.A. - STATO PATRIMONIALE**

---

| <b>ATTIVO</b>                                  | <b>30.09.2007</b> | <b>31.12.2006</b> | <b>VARIAZIONE</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                  |                   |                   |                   |
| <b>ATTIVITA' IMMATERIALI</b>                   |                   |                   |                   |
| Avviamento                                     |                   |                   | 0                 |
| Costi di impianto e ampliamento                | 0                 | 0                 | 0                 |
| Diritti di brevetto industriale                | 214.520           | 255.783           | -41.263           |
| Immobilizzazioni in corso e acconti            | 0                 | 18.353            | -18.353           |
| Altre immobilizzazioni                         | 116.086           | 178.026           | -61.940           |
| <b>Totale Attività Immateriali</b>             | <b>330.606</b>    | <b>452.162</b>    | <b>-121.556</b>   |
| <b>ATTIVITA' MATERIALI</b>                     |                   |                   |                   |
| Terreni e fabbricati gratuitamente devolvibili | 20.266.644        | 19.755.180        | 511.464           |
| Immobili, impianti e macchinari di proprietà   | 29.129.127        | 19.895.117        | 9.234.010         |
| <b>Totale Attività Materiali</b>               | <b>49.395.771</b> | <b>39.650.297</b> | <b>9.745.474</b>  |
| Partecipazioni in altre imprese                | 2.357.261         | 2.588.738         | -231.477          |
| <b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                   |                   |                   |                   |
| Crediti verso altri                            | 2.219.870         | 2.140.334         | 79.536            |
| Crediti verso altri esigibili oltre l'anno     | 16.850            | 16.850            | 0                 |
| Altri titoli                                   | 0                 | 129.000           | -129.000          |
| <b>Totale Attività Finanziarie</b>             | <b>2.236.720</b>  | <b>2.286.184</b>  | <b>-49.464</b>    |
| Imposte anticipate recuperabili oltre l'anno   | 119.703           | 190.012           | -70.309           |
| <b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>           | <b>54.440.061</b> | <b>45.167.393</b> | <b>9.272.668</b>  |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                      |                   |                   |                   |
| Rimanenze                                      | 0                 | 36.155            | -36.155           |
| Crediti verso i clienti                        | 15.874.424        | 9.088.398         | 6.786.026         |
| Crediti verso imprese controllate              | 0                 | 0                 | 0                 |
| Crediti tributari                              | 1.213.704         | 145.040           | 1.068.664         |
| Crediti verso altri esigibili entro l'anno     | 5.798.276         | 3.189.713         | 2.608.564         |
| <b>Totale Crediti Commerciali e diversi</b>    | <b>22.886.404</b> | <b>12.423.150</b> | <b>10.463.254</b> |
| Imposte anticipate recuperabili entro l'anno   | 506.553           | 507.001           | -448              |
| Cassa e mezzi equivalenti                      | 10.205.423        | 417.699           | 9.787.724         |
|  | 0                 |                   |                   |
| <b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>               | <b>33.598.381</b> | <b>13.384.003</b> | <b>20.214.377</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                           | <b>88.038.442</b> | <b>58.551.396</b> | <b>29.487.045</b> |

| <b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>         | <b>30.09.2007</b> | <b>31.12.2006</b> | <b>VARIAZIONE</b> |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>CAPITALE E RISERVE</b>                    |                   |                   |                   |
| Capitale                                     | 16.269.000        | 13.035.000        | 3.234.000         |
| Riserve di capitale                          | 32.077.605        | 8.643.722         | 23.433.883        |
| Riserva rettifiche IAS                       | -317.127          | -480.178          | 163.051           |
| Riserva di fair value                        | 2.161.205         | 2.392.683         | -231.478          |
| Utili (perdite) portati a nuovo              | 185.580           | 46.215            | 139.365           |
| Utile (perdita) dell'esercizio del gruppo    | 3.216.245         | 2.880.306         | 335.939           |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>     | <b>53.592.508</b> | <b>26.517.748</b> | <b>27.074.760</b> |
| <br>   |                   |                   |                   |
| PATRIMONIO NETTO DI TERZI                    | 0                 | 48.773            | -48.773           |
| <br>   |                   |                   |                   |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>53.592.508</b> | <b>26.566.521</b> | <b>27.025.986</b> |
| <br><b>PASSIVITA' MEDIO LUNGO TERMINE</b>    |                   |                   |                   |
| Passività fiscali differite                  | 1.070.756         | 1.076.567         | -5.811            |
| Fondi rischi e oneri                         | 299.566           | 428.446           | -128.880          |
| TFR e altri fondi relativi al personale      | 5.082.723         | 6.498.893         | -1.416.170        |
| Altri debiti esigibili oltre l'anno          | 4.544             | 6.185             | -1.641            |
| <br>   |                   |                   |                   |
| <b>TOTALE PASSIVITA' MEDIO LUNGO TERMINE</b> | <b>6.457.589</b>  | <b>8.010.091</b>  | <b>-1.552.502</b> |
| <br><b>PASSIVITA' CORRENTI</b>               |                   |                   |                   |
| Scoperti bancari e finanziamenti             | 0                 | 2.214.650         | -2.214.650        |
| Debiti tributari                             | 6.054.181         | 1.536.434         | 4.517.748         |
| <br>   |                   |                   |                   |
| Debiti verso fornitori                       | 14.366.561        | 13.628.184        | 738.378           |
| Debiti verso imprese controllate             | 0                 | 0                 | 0                 |
| Debiti verso inps                            | 941.782           | 932.406           | 9.375             |
| Altri debiti esigibili entro l'anno          | 4.760.429         | 3.797.719         | 962.710           |
| Acconti                                      | 1.865.392         | 1.865.392         | 0                 |
| Totale debiti commerciali e diversi          | 21.934.164        | 20.223.701        | 1.710.463         |
| <br>   |                   |                   |                   |
| <b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>            | <b>27.988.345</b> | <b>23.974.784</b> | <b>4.013.561</b>  |
| <br>   |                   |                   |                   |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                     | <b>34.445.934</b> | <b>31.984.876</b> | <b>2.461.059</b>  |
| <br>   |                   |                   |                   |
| <b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>88.038.442</b> | <b>58.551.396</b> | <b>29.487.045</b> |

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI NEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO AL 30  
SETTEMBRE 2007 (in migliaia di Euro)

|  | <b>SALDI AL<br/>31-12-2006<br/>INDIVIDUALE</b> | DESTINAZIONE<br>UTILE<br>ESERCIZIO 2006 | DISTRIBUZIONI<br>DIVIDENDI | ADEGUAMENTI<br>AL FAIR<br>VALUE | AUMENTO<br>CAPITALE<br>SOCIALE | UTILE<br>DELL'ESERCIZIO | <b>SALDI AL<br/>30-09-2007<br/>INDIVIDUALE</b> |
|--|--|---|----------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------------|--|
| <b>CAPITALE SOCIALE</b>                  | <b>13.035</b>                                  |   |                            |                                 | 3.234                          |                         | <b>16.269</b>                                  |
| RISERVE DI RIVALUTAZIONE EX LEGGE 413/91 | 435  |   |                            |                                 |                                |                         | 435  |
| RISERVA LEGALE                           | 890  | 151                                     |                            |                                 |                                |                         | 1.041  |
| RISERVE STATUTARIE                       | 7.509  | 2.080                                   |                            |                                 |                                |                         | 9.589  |
| ALTRE RISERVE                            | 66   |   |                            |                                 |                                |                         | 66   |
| FONDO SOVRAPPREZZO AZIONI                |  |   |                            |                                 | 20.946                         |                         | 20.946   |
| UTILI INDIVISI                           | 0  |   |                            |                                 |                                |                         | 0  |
| <b>RISERVE DI CAPITALE</b>               | <b>8.900</b>                                   | <b>2.231</b>                            |                            | <b>0</b>                        | <b>20.946</b>                  | <b>0</b>                | <b>32.077</b>                                  |
| RISERVA RETTIFICHE IAS                   | -317   |   |                            |                                 |                                |                         | -317   |
| RISERVA DI FAIR VALUE                    | 2.393  |   |                            | -232                            |                                |                         | 2.161  |
| UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO          | -49  | 234                                     |                            |                                 |                                |                         | 185  |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO           | 3.028  | -2.465                                  | -563                       |                                 |                                | 3.216                   | 3.216  |
| <b>TOTALE PATRIMONIO</b>                 | <b>26.990</b>                                  | <b>0</b>                                | <b>-563</b>                | <b>-232</b>                     | <b>24.180</b>                  | <b>3.216</b>            | <b>53.592</b>                                  |

*All. A*

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI NEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO AL 30  
SETTEMBRE 2006 (in migliaia di Euro)

|   | SALDI AL<br>31-12-05 | DESTINAZIONE<br>UTILE<br>ESERCIZIO 2005 | RICLASSIFI<br>CAZIONE | DISTRIBUZIONE<br>DIVIDENDI | ADEGUAMENTO<br>AL FAIR VALUE | UTILE DEL<br>PERIODO | SALDI AL<br>30-9-2006 |
|---|----------------------|---|-----------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>CAPITALE SOCIALE</b>                     | <b>13.035</b>        |   |                       |                            |                              |                      | <b>13.035</b>         |
| RISERVE DI RIVALUTAZIONE<br>EX LEGGE 413/91 | 435                  |   |                       |                            |                              |                      | <b>435</b>            |
| RISERVA LEGALE                              | 764                  | 126                                     |                       |                            |                              |                      | <b>890</b>            |
| RISERVE STATUTARIE                          | 5.676                | 1.833                                   |                       |                            |                              |                      | <b>7.509</b>          |
| ALTRE RISERVE                               | 66                   |   |                       |                            |                              |                      | <b>66</b>             |
| RISERVE UTILI INDIVISI                      | - 199                | - 116                                   | 59                    |                            |                              |                      | - <b>256</b>          |
| RISERVE DI<br>CONSOLIDAMENTO                | 59                   |   | - 59                  |                            |                              |                      | -                     |
| <b>RISERVE DI CAPITALE</b>                  | <b>6.801</b>         | <b>1.843</b>                            | -                     |                            | -                            | -                    | <b>8.644</b>          |
| RISERVA RETTIFICHE IAS                      | - 480                |   |                       |                            |                              |                      | - <b>480</b>          |
| RISERVA DI FAIR VALUE                       | <b>1.582</b>         |   |                       |                            | 414                          |                      | <b>1.996</b>          |
| UTILI (PERDITE) PORTATI A<br>NUOVO          | <b>10</b>            | 36                                      |                       |                            |                              |                      | <b>46</b>             |
| UTILE (PERDITA) DEL<br>PERIODO DEL GRUPPO   | <b>2.442</b>         | - 1.879                                 |                       | - 563                      |                              | 3.247                | <b>3.247</b>          |
| <b>TOTALE PATRIMONIO DEL<br/>GRUPPO</b>     | <b>23.390</b>        | -                                       | -                     | - 563                      | 414                          | 3.247                | <b>26.488</b>         |

*All. B*

## RENDICONTO FINANZIARIO (in migliaia di Euro)

|  | individuale     | consolidato    |
|--|-----------------|----------------|
| III Trimestre  |                 |                |
|  | 2007            | 2006           |
| <b>A- Disponibilità monetarie nette iniziali (Indebitamento finanziario netto a breve)</b>                                   | <b>(573)</b>    | <b>1.665</b>   |
| <b>B- Flusso monetario da attività dell'esercizio</b>  |                 |                |
| Utile del periodo (compreso la perdita spettante a terzi)  | 3.216           | 3.234          |
| Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 197             | 174            |
| Ammortamenti immobilizzazioni materiali  | 2.034           | 1.868          |
| Movimentazione fondo indennità di fine rapporto  |                 |                |
| accantonamento   | (656)           | 481            |
| (pagamenti)  | (678)           | (540)          |
| (Incremento) decremento dei crediti commerciali e diversi delle attività correnti  | (10.593)        | (4.486)        |
| (Incremento) decremento delle imposte anticipate   | 68              | 33             |
| (Incremento) decremento delle rimanenze  | 0               | (26)           |
| Incremento (decremento) dei debiti verso fornitori ed altri  | 6.289           | 6.705          |
| Incremento (decremento) delle imposte differite  | (6)             | 76             |
| Variazione netta dei fondi oneri e rischi  | (129)           | (90)           |
| <b>Totale (B)</b>  | <b>(257)</b>    | <b>7.430</b>   |
| <b>C- Flusso monetario da/(per) attività di investimento</b>   |                 |                |
| (Investimenti) in attività materiali dell'attivo non corrente al netto dei disinvestimenti e del relativo fondo ammortamento | (12.677)        | (8.523)        |
| (Investimenti) in attività immateriali dell'attivo non corrente  | (102)           | 57             |
| Disinvestimenti di Partecipazioni in altre imprese   | 147             | 0              |
| (Investimenti) in titoli ed altre attività finanziarie   | 49              | (214)          |
| <b>Totale (C)</b>  | <b>(12.583)</b> | <b>(8.681)</b> |
| <b>D- Flusso monetario da/(per) attività finanziarie</b>   |                 |                |
| Apporto di capitale sociale da terzi   | 24.180          | 5              |
| Distribuzione dividendi  | (562)           | (562)          |
| <b>Totale (D)</b>  | <b>23.617</b>   | <b>(558)</b>   |
| <b>E- Flusso monetario del periodo (B+C+D)</b>   | <b>10.778</b>   | <b>(1.808)</b> |
| <b>F- Disponibilità monetaria netta finale</b>   | <b>10.205</b>   | <b>(143)</b>   |