



SAT - Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei - S.p.A

16 marzo 2011 - Milano,



Palazzo Mezzanotte
Congress Centre and Services
London Stock Exchange Group



Relatori



Gina Giani

C.E.O. & General Manager

Valter Nencioni

Board of Directors' Secretary

Marco Galli

Systems & Resources Director

Marco Forte

Administration & financial executive manager

Gabriele Paoli

Investor Relator



Indice

1 – Highlights 2010

2 – Traffico passeggeri 2010

3– Dati economico-finanziari 2010

4 – ***Outlook*** 2011

5 – Evoluzione del modello di ***business*** di SAT

6 – Q&A



1 – Highlights 2010



FORTE RESILIENZA DEL MODELLO DI BUSINESS SAT

Nonostante il complesso scenario in cui ha dovuto operare, condizionato da eccezionali eventi naturali e dal persistere del difficile quadro macroeconomico, nel 2010 SAT ha registrato risultati positivi sia in termini di traffico che di performance economica, conseguiti unitamente al miglioramento dei livelli di soddisfazione dei passeggeri per i servizi offerti.



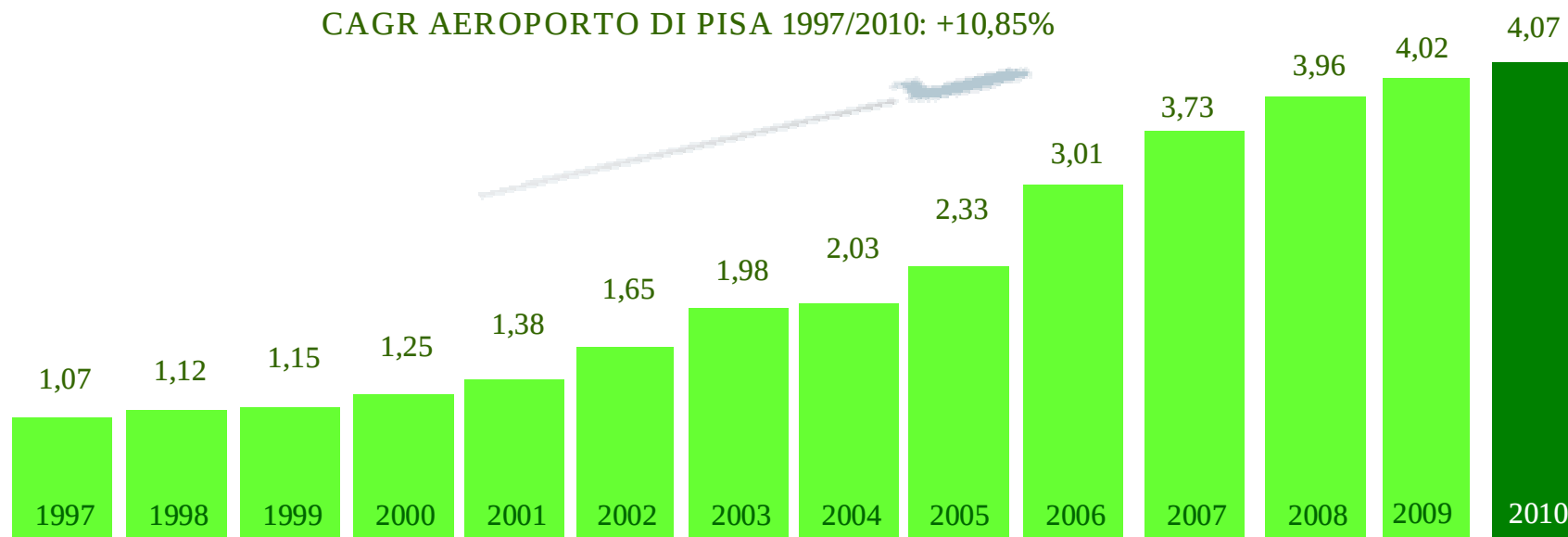


Highlights 2010

Record di crescita che resiste agli shock macroeconomici e di settore

§ L'Aeroporto di Pisa ha mantenuto il trend di sviluppo del traffico nonostante il contesto particolarmente difficile. Il CAGR del traffico passeggeri nel periodo 2007-2010, pari al +2,96%, è superiore oltre 3 volte a quello del sistema aeroportuale italiano nel suo complesso (+0,87%).

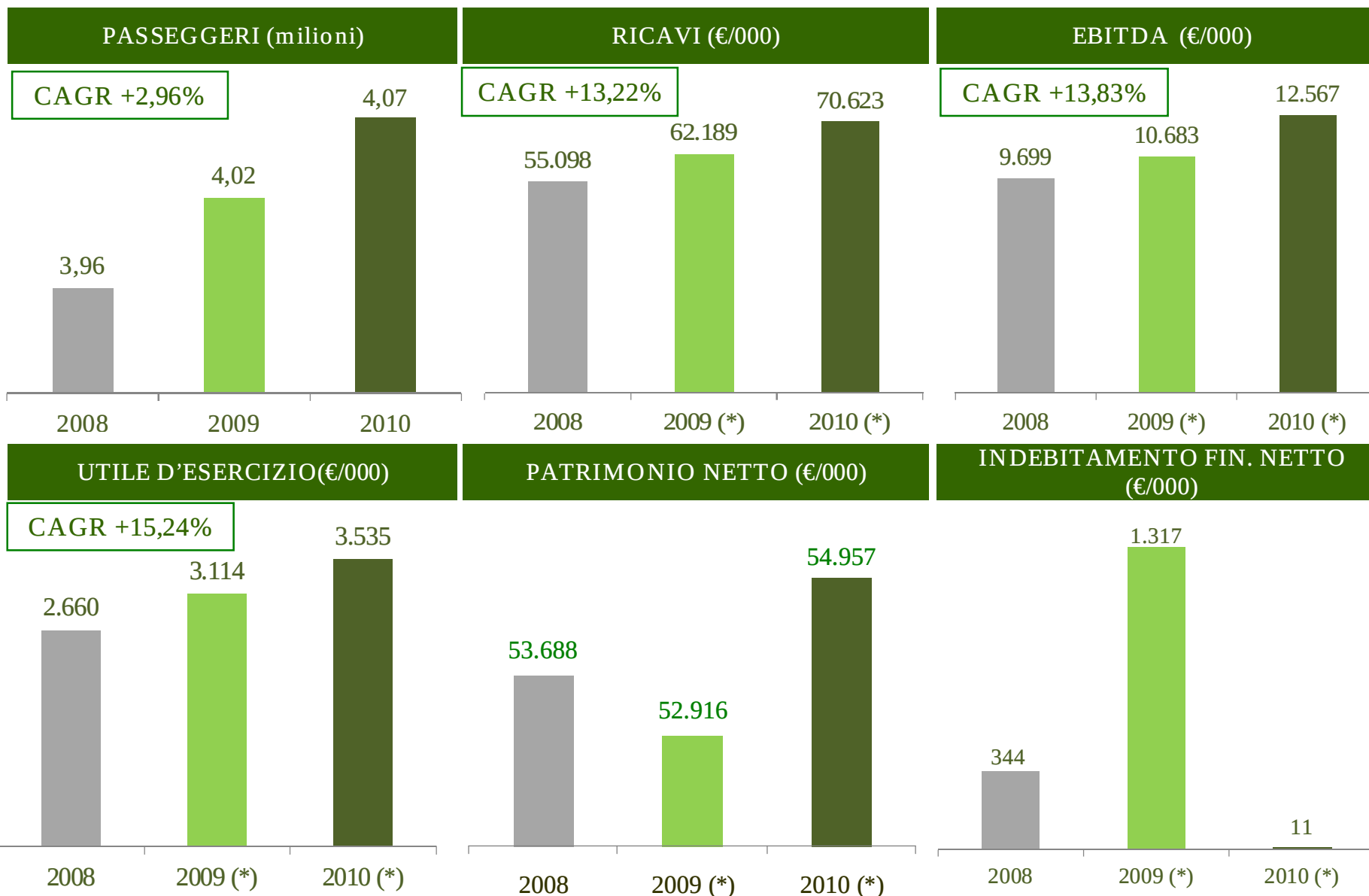
TRAFFICO PASSEGGERI AEROPORTO GALILEI DI PISA (*milioni*)



CAGR SISTEMA AEROPORTUALE ITALIANO 1997/2010: +5,08%



Highlights 2008-2010



(*) Dati IFRIC



Evoluzione Conto Economico SAT 2000-2010



C/Economico (€/000)	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007 (+)	2008	2009 (*)	2010 (*)
Ricavi	20.883	23.543	25.990	31.540	32.256	35.243	42.998	51.266	55.098	62.189	70.623
Costi	16.449	18.398	20.624	24.759	24.834	27.710	33.533	40.820	45.399	51.506	58.056
Margine Op.vo Lordo (EBITDA)	4.434	5.145	5.366	6.782	7.422	7.532	9.465	10.445	9.699	10.683	12.567
Ammort.ti, accant.ti e svalutazioni	1.257	1.495	1.671	1.867	2.436	2.787	3.379	3.403	5.177	4.523	5.751
Risultato operativo (EBIT)	3.177	3.650	3.695	4.915	4.986	4.746	6.086	7.042	4.522	6.161	6.816
Gestione finanziaria	111	134	148	41	21	- 44	- 82	- 189	- 195	- 351	- 313
Gest. straordinaria	- 327	- 270	- 511	- 575	929	309	-	-	-	-	-
Risultato ante imposte (EBT)	2.961	3.514	3.332	4.380	5.936	5.011	6.004	6.853	4.327	5.810	6.503
Imposte	- 1.554	- 1.817	- 1.282	- 2.199	- 2.453	- 2.490	- 2.976	- 3.153	- 1.668	- 2.696	- 2.969
Risultato netto	1.407	1.697	2.049	2.181	3.483	2.522	3.028	3.700	2.660	3.114	3.535

(+) L'esercizio 2007 ha beneficiato dell'effetto riforma TFR, "curtailment" (783 mila€); al netto di tale effetto il risultato netto sarebbe stato pari a 3.176 migliaia di euro

(*) dati che recepiscono l'applicazione del principio contabile IFRIC 12



Nel 2010 SAT ha conseguito i migliori risultati di sempre in termini economici

C/Economico (€/000)	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007(+)	2008	2009 (*)	2010 (*)
Ricavi	20.883	23.543	25.990	31.540	32.256	35.243	42.998	51.266	55.098	62.189	70.623
Costi	16.449	18.398	20.624	24.759	24.834	27.710	33.533	41.603	45.399	51.506	58.056
Margine Op.vo Lordo (EBITDA)	4.434	5.145	5.366	6.782	7.422	7.532	9.465	9.663	9.699	10.683	12.567
Ammort.ti, accant.ti e svalutazioni	1.257	1.495	1.671	1.867	2.436	2.787	3.379	3.403	5.177	4.523	5.751
Risultato operativo (EBIT)	3.177	3.650	3.695	4.915	4.986	4.746	6.086	6.260	4.522	6.161	6.816
Gestione finanziaria	111	134	148	41	21	- 44	- 82	- 189	- 195	- 351	- 313
Gest. straordinaria (**)	- 327	- 270	- 511	- 575	929	309	-	-	-	-	-
Risultato ante imposte (EBT)	2.961	3.514	3.332	4.380	5.936	5.011	6.004	6.071	4.327	5.810	6.503
Imposte	- 1.554	- 1.817	- 1.282	- 2.199	- 2.453	- 2.490	- 2.976	- 2.895	- 1.668	- 2.696	- 2.969
Risultato netto	1.407	1.697	2.049	2.181	3.483	2.522	3.028	3.176	2.660	3.114	3.535

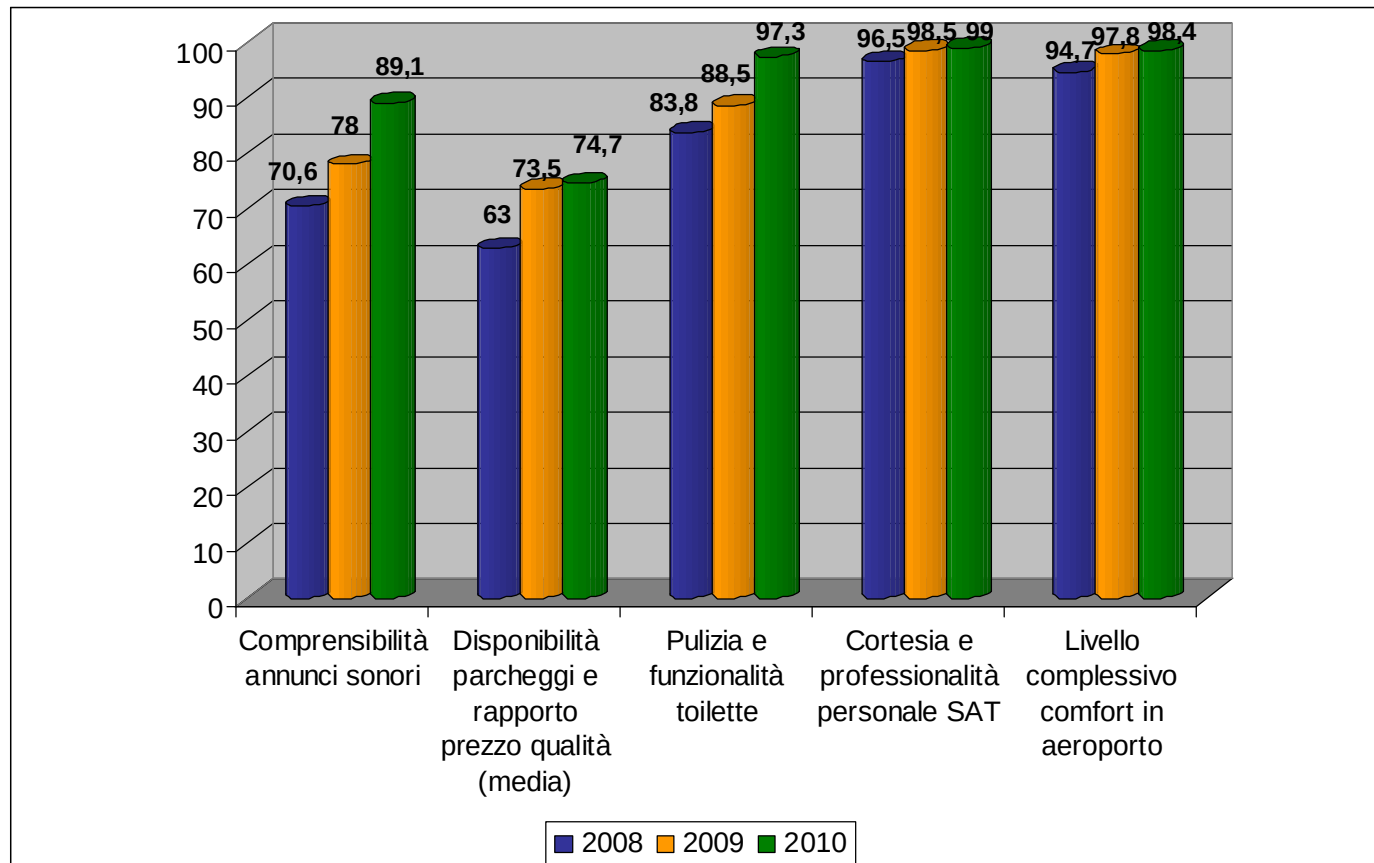
(+) Al netto del cosiddetto effetto "curtailment" che, a seguito dell'applicazione della nuova normativa sul TFR, ha comportato un beneficio sul Conto Economico di 783 migliaia di euro in termini di minor costo del personale.



Highlights 2010

Continuo miglioramento dei livelli di soddisfazione dei passeggeri per i servizi offerti.

Customer Satisfaction Index





Highlights 2010



Indicatori di qualità: confronto con benchmark di riferimento

	Indicatore di qualità	Unità di misura	Pisa 2010 (consuntivi)	Firenze 2010 (obiettivi)	Torino 2010 (obiettivi)	Bergamo 2010 (obiettivi)	Bologna 2010 (obiettivi)	Verona 2010 (obiettivi)
Sicurezza del viaggio	Livello di soddisfazione del servizio controllo bagagli nell'ottica della sicurezza	% pax soddisfatti	95,8	90,0	85,0	93,0	95,0	93,0
Pulizia e condizioni igieniche	Percezione sul livello di pulizia in aerostazione e funzionalità delle toilette (media)	%pax soddisfatti	96,6	80,0	87,8	80,0	92,6	87,0
	Percezione complessiva sul livello di comfort	% pax soddisfatti	98,6	80,0	87,0	85,0	90,0	90,0
Regolarità del servizio (e puntualità mezzi)	Bagagli disguidati complessivi	n° bagagli disguidati/1.000 pax in partenza	0,23	1,0	1,0	0,4	0,9	1,0
	Tempi di riconsegna bagagli	tempo di riconsegna del 1° e dell'ultimo bagaglio nel 90% dei casi	18'40"/22'26"	20'/25'	20'/24'	14'/18'	20'/27'	19'/25'

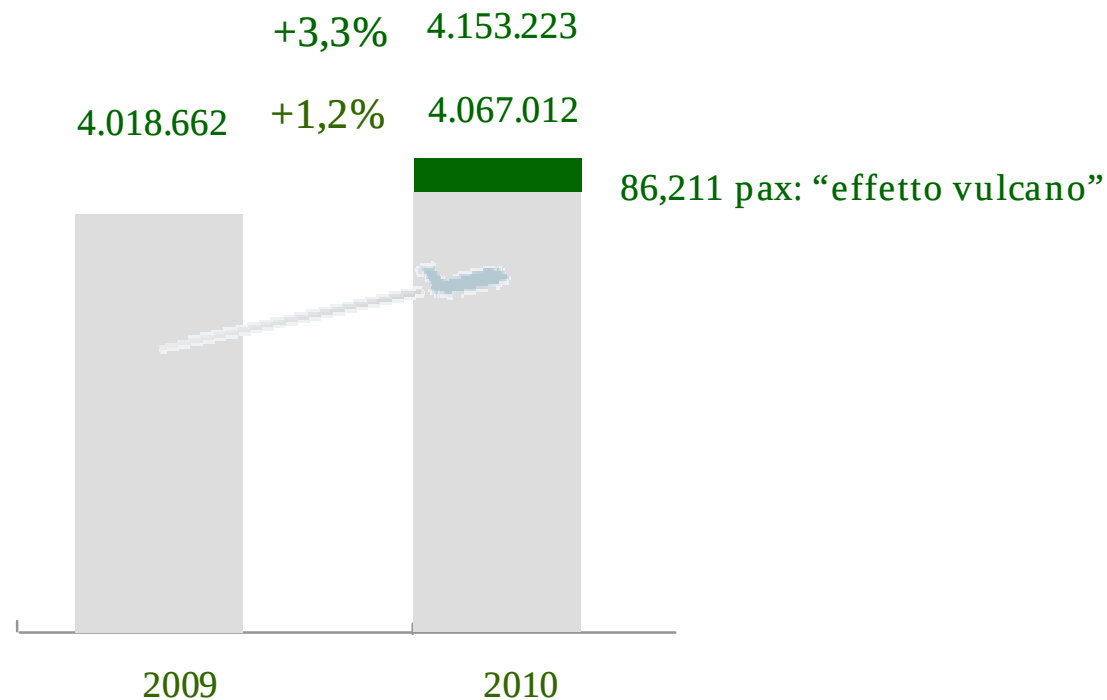


2 – Traffico passeggeri 2010



Traffico passeggeri 2010

Passeggeri SAT 2009 vs 2010

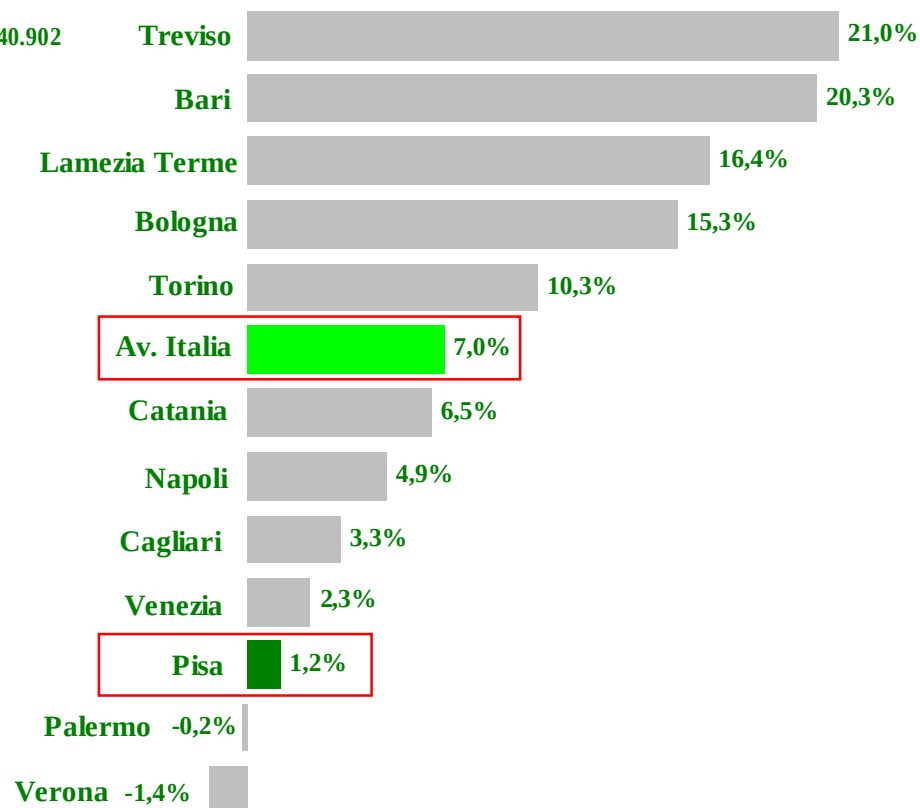
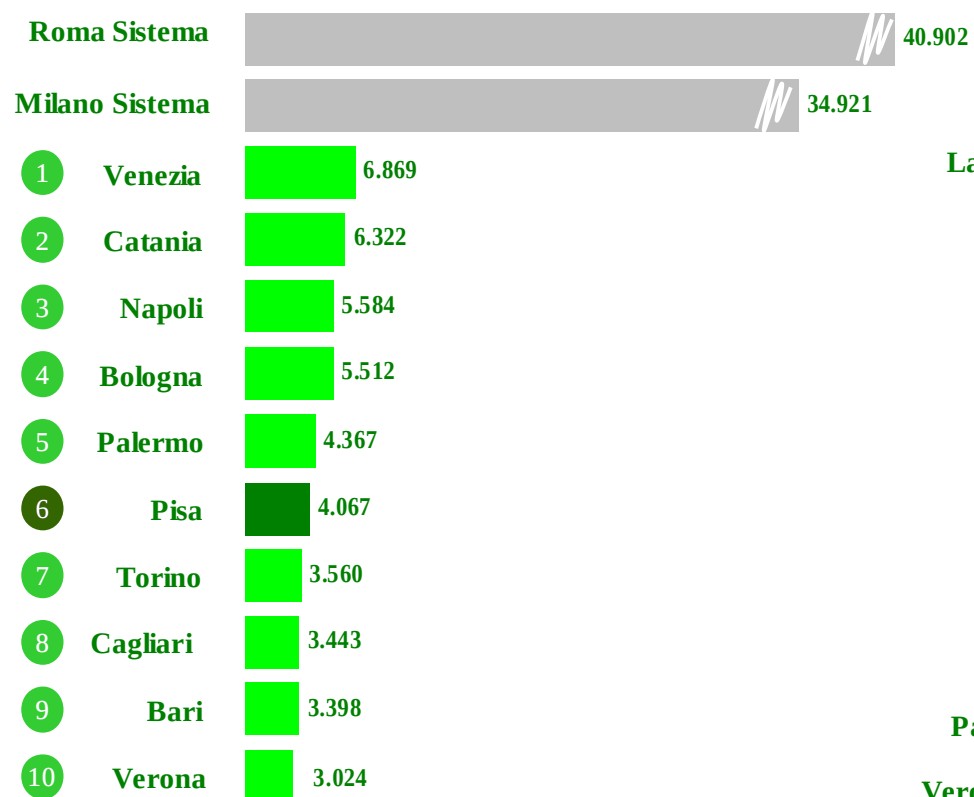


In assenza delle cancellazioni di voli e delle prenotazioni causate da tale evento naturale, il traffico passeggeri dell'Aeroporto Galilei al 31 dicembre 2010 avrebbe registrato una crescita del 3,3% rispetto al 2009.



IL SESTO AEROPORTO REGIONALE DATI AL 31 Dicembre 2010 (pax / 000)

SISTEMA AEROPORTUALE ITALIA* (2010 / 2009)



Fonte: Assaeroporti

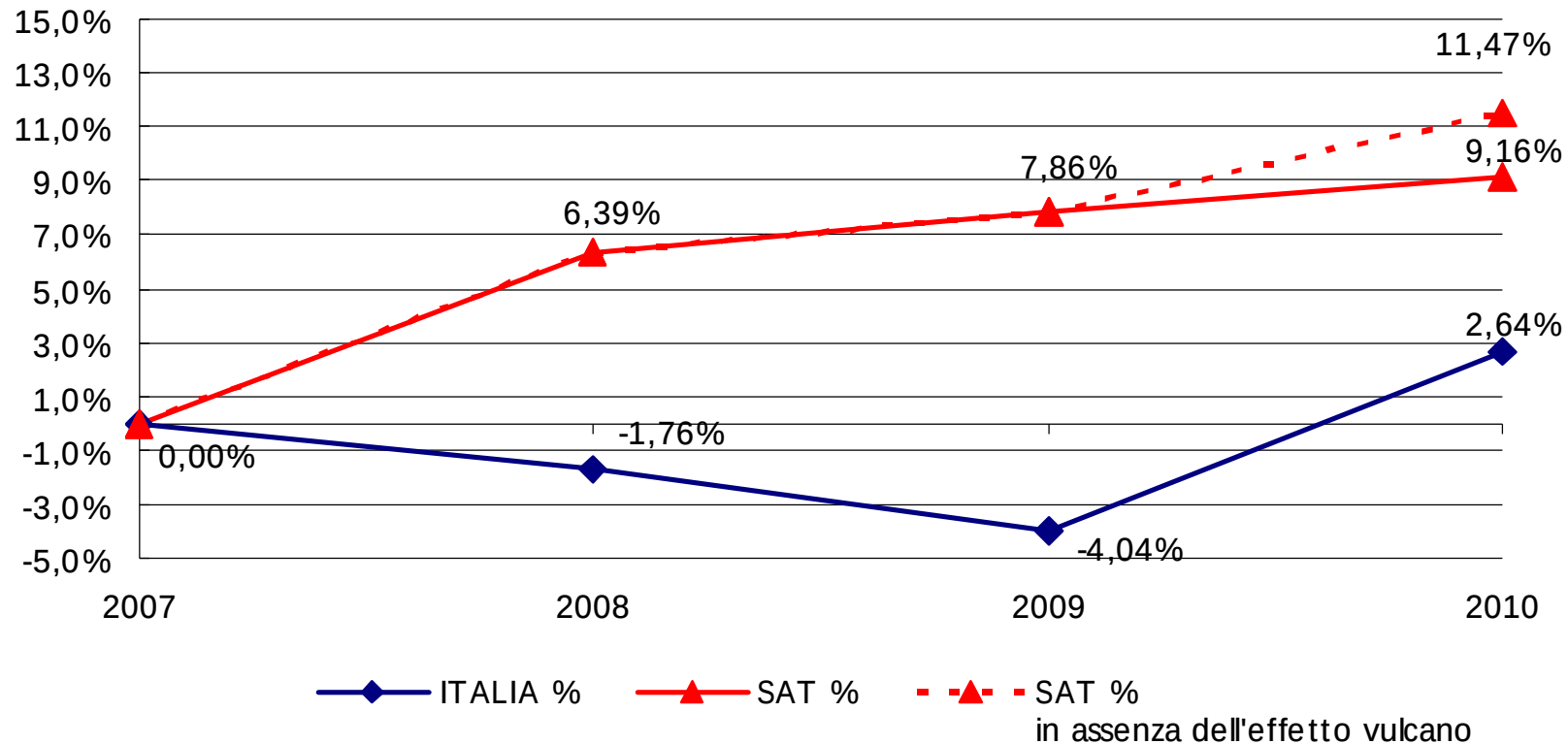
(*) Esclusi i sistemi aeroportuali di Roma (Aeroporti di Fiumicino e Ciampino) e Milano (Linate, Malpensa e Bergamo Orio al Serio) e gli aeroporti con traffico passeggeri inferiore a 2 mil

Traffico passeggeri 2010



SAT vs. ITALIA

Variazione percentuale del traffico passeggeri rispetto al 31 Dicembre 2007

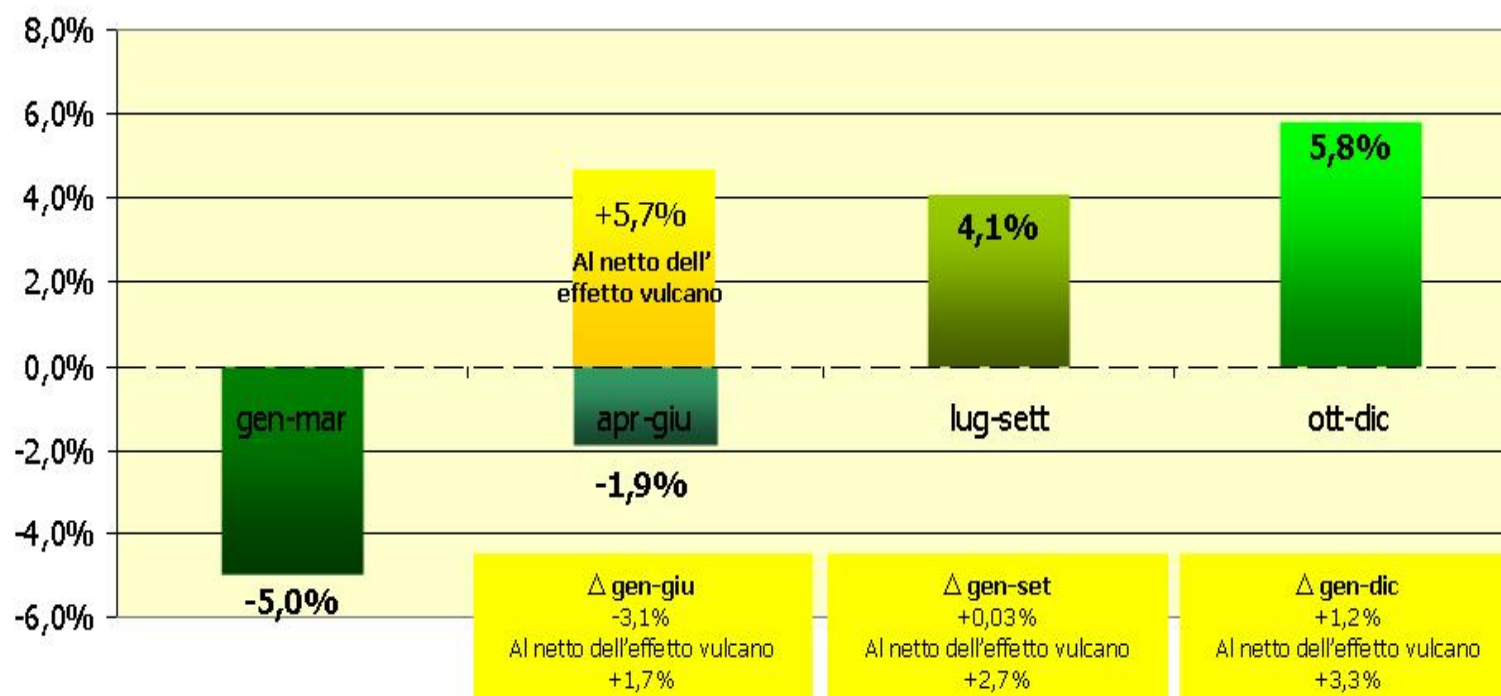


La crescita registrata dal traffico del Galilei nel 2010 (+1,20%) si inserisce in un contesto nazionale in cui il sistema aeroportuale italiano ha chiuso l'anno in aumento del 6,97%. Questo dato, tuttavia, deve essere interpretato alla luce del fatto che la crescita registrata dagli scali italiani sconta un "effetto rimbalzo" conseguente la flessione (-4,04%) degli anni 2008-2009, periodo in cui l'Aeroporto di Pisa registrava un aumento del 7,86%



Traffico passeggeri 2010

Andamento Trimestrale del traffico dell'Aeroporto G.Galilei
variazione 2010/2009



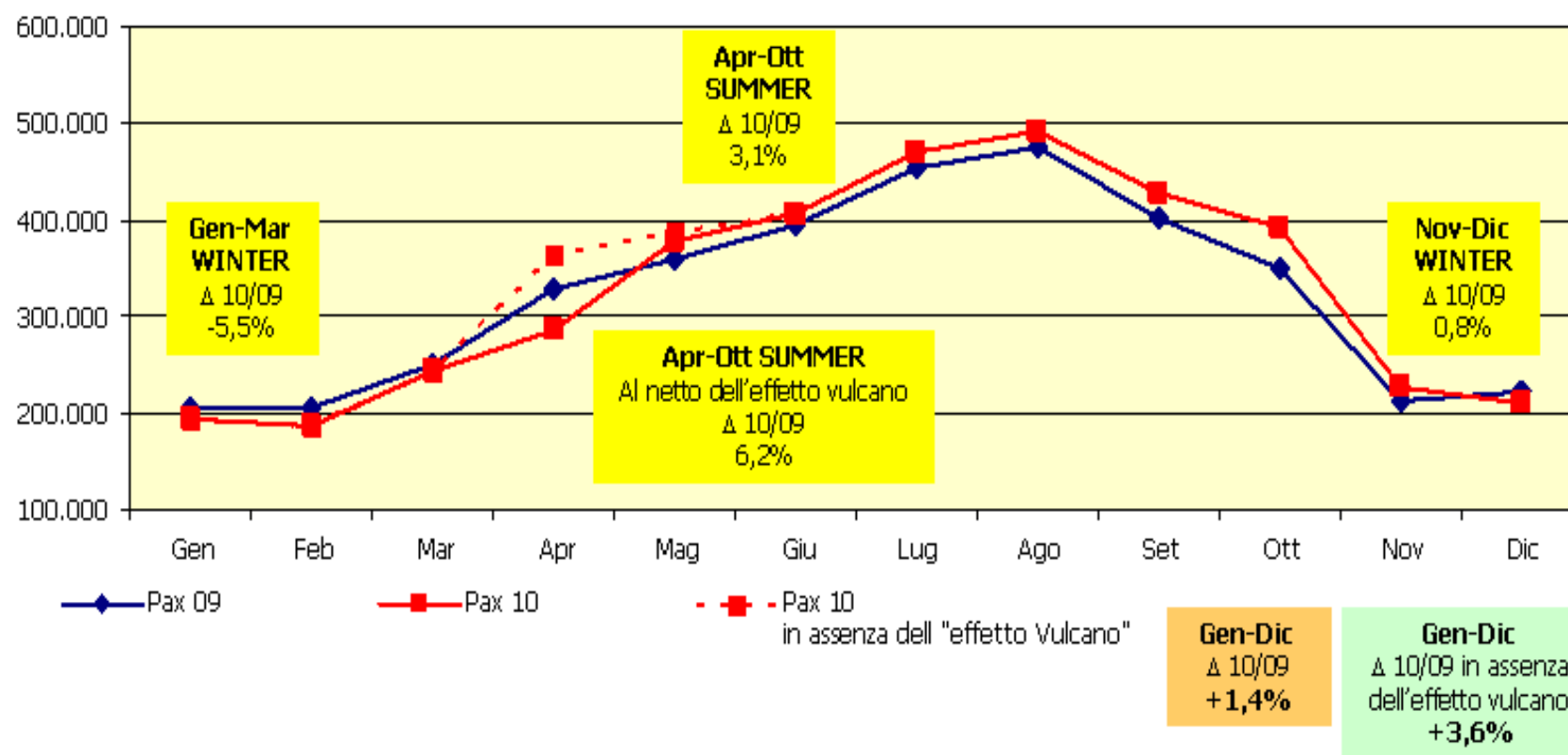
L'andamento del traffico passeggeri 2010 del Galilei di Pisa suddiviso trimestri evidenzia una costante ripresa, attenuata nel secondo trimestre dalle cancellazioni dell'effetto vulcano e proseguita con forza nel terzo e nel quarto.



Traffico passeggeri 2010

FENOMENO DELLA STAGIONALITA'

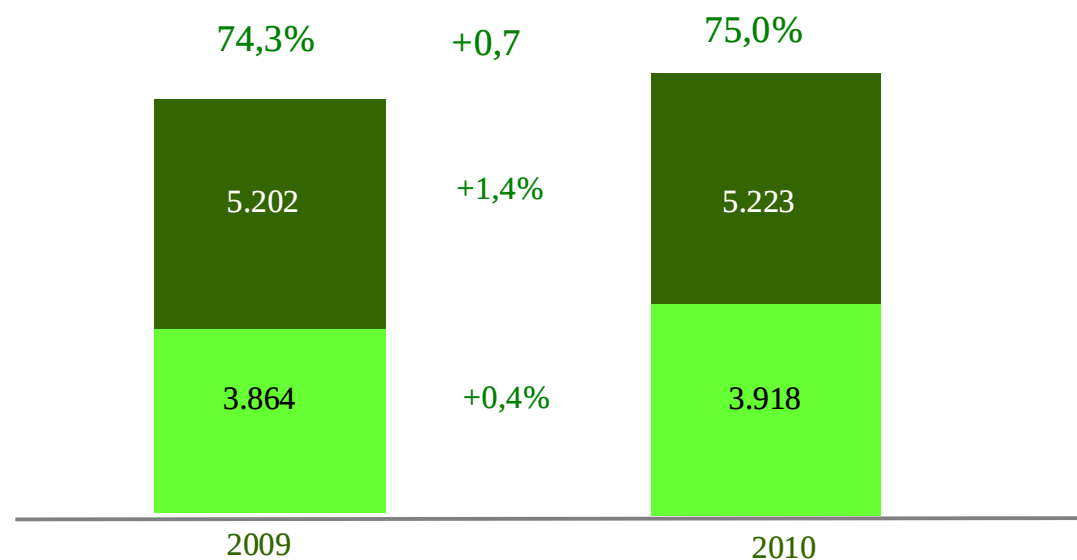
Anno 2009-2010: Traffico passeggeri di linea





Load factor in aumento

LOAD FACTOR



 Passeggeri (Pax/000)  Capacità (Seats/000)

* 2010 / 2009 - capacità offerta: + 0,4% posti occupati: +1,4%

Traffico passeggeri 2010 – eventi rilevanti



Summer 2010

§ Nel difficile contesto che il settore del trasporto aereo ha dovuto affrontare a causa della crisi economica, SAT ha attuato una strategia di diversificazione del proprio network di destinazioni verso mercati emergenti, anche grazie all'ingresso di nuovi vettori.

§ Nella Summer 2010 si è concretizzata la strategia di sviluppo verso l'Est perseguita nel corso degli ultimi anni con l'apertura di 8 nuove destinazioni (Mosca, San Pietroburgo – operate da Windjet - Cluj, Katowice, Bucarest, Budapest – operate da Wizzair - Cracovia e Rodi servite da Ryanair)



§ Ryanair ha posizionato il 7° aeromobile nella stagione estiva ed ha aperto 12 nuove destinazioni (Gran Canaria, Fuerteventura, Alicante, Fez, Leeds-Bradford, Madrid, Cracovia, Santander, Barcellona Reus, Goteborg City, Rodi e Malaga).

Sono salite a 47 le destinazioni servite dal vettore irlandese dallo scalo di Pisa. Ryanair ha aperto a partire dalla stagione invernale il volo per Tenerife South (2 frequenze settimanali).



Evoluzione Mercati: 1998-2010



	1998	2006	2007	2008	2009	2010
Gran Bretagna	295.749	850.373	1.003.574	1.006.486	918.087	839.578
Spagna	10.609	205.902	440.321	377.316	326.158	493.885
Germania	48.346	571.751	454.027	410.585	398.707	329.623
Francia	39.671	231.088	222.736	329.776	342.223	318.002
Olanda	-	157.410	182.721	178.294	192.853	169.777
Paesi Scandinavi	-	41.266	72.835	92.634	127.819	150.491
Belgio	-	120.195	129.330	136.873	138.533	134.626
Romania				26.488	30.332	67.078
Marocco					18.213	59.891
Albania		26.511	31.992	41.545	43.344	55.227
Irlanda	-	102.972	89.680	86.146	79.642	54.840
U.S.A.	-	-	39.647	67.256	59.238	48.418
Italia	534.174	573.107	827.428	937.665	1.089.645	1.058.388

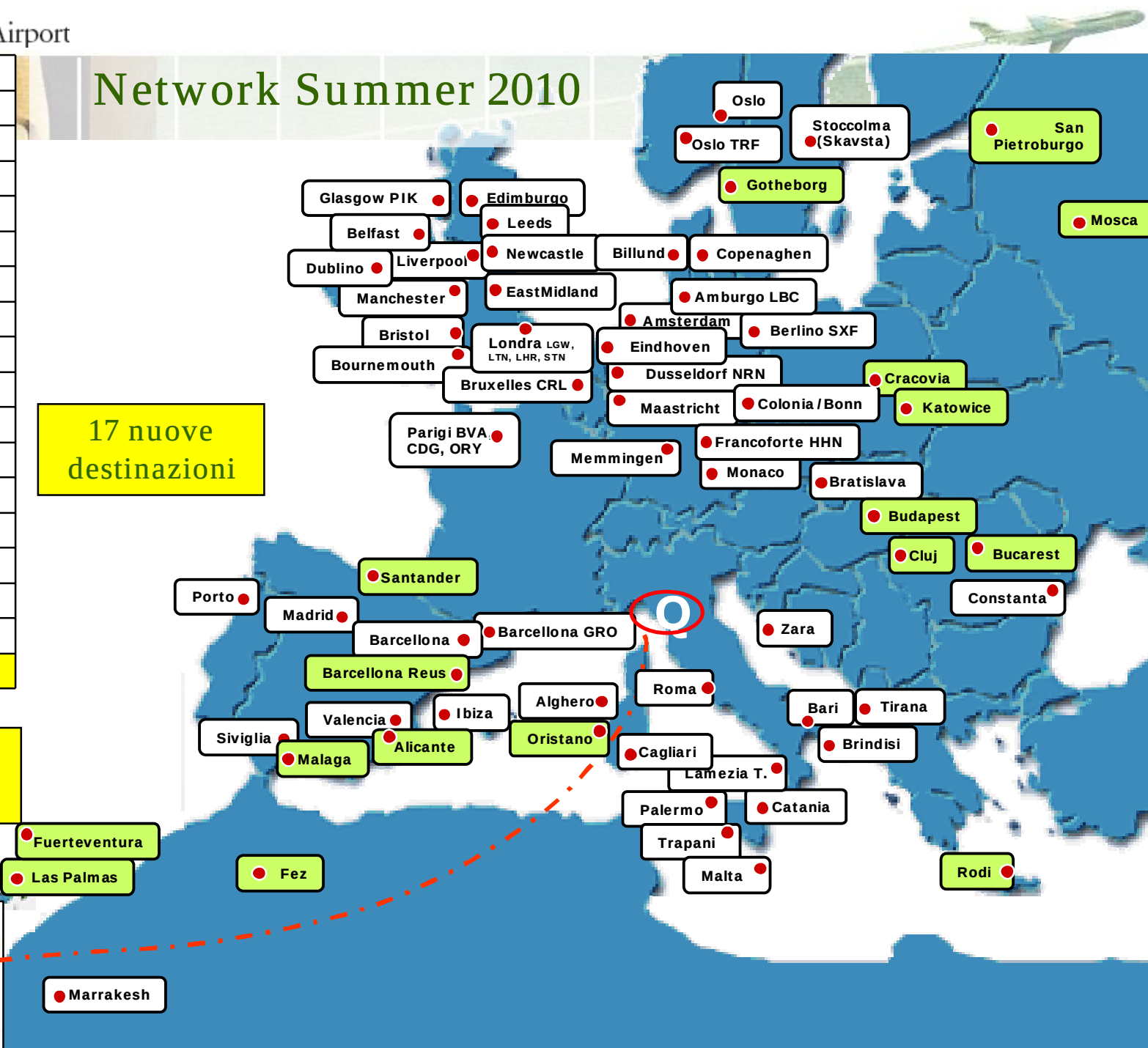
Network Summer 2010

ANNO	Freq/sett
1994	126
1995	126
1996	112
1997	137
1998	172
1999	182
2000	189
2001	203
2002	227
2003	280
2004	281
2005	300
2006	360
2007	418
2008	388*
2009	419
2010	421

17 nuove destinazioni

74 destinazioni
10 nazionali
64 internazionali

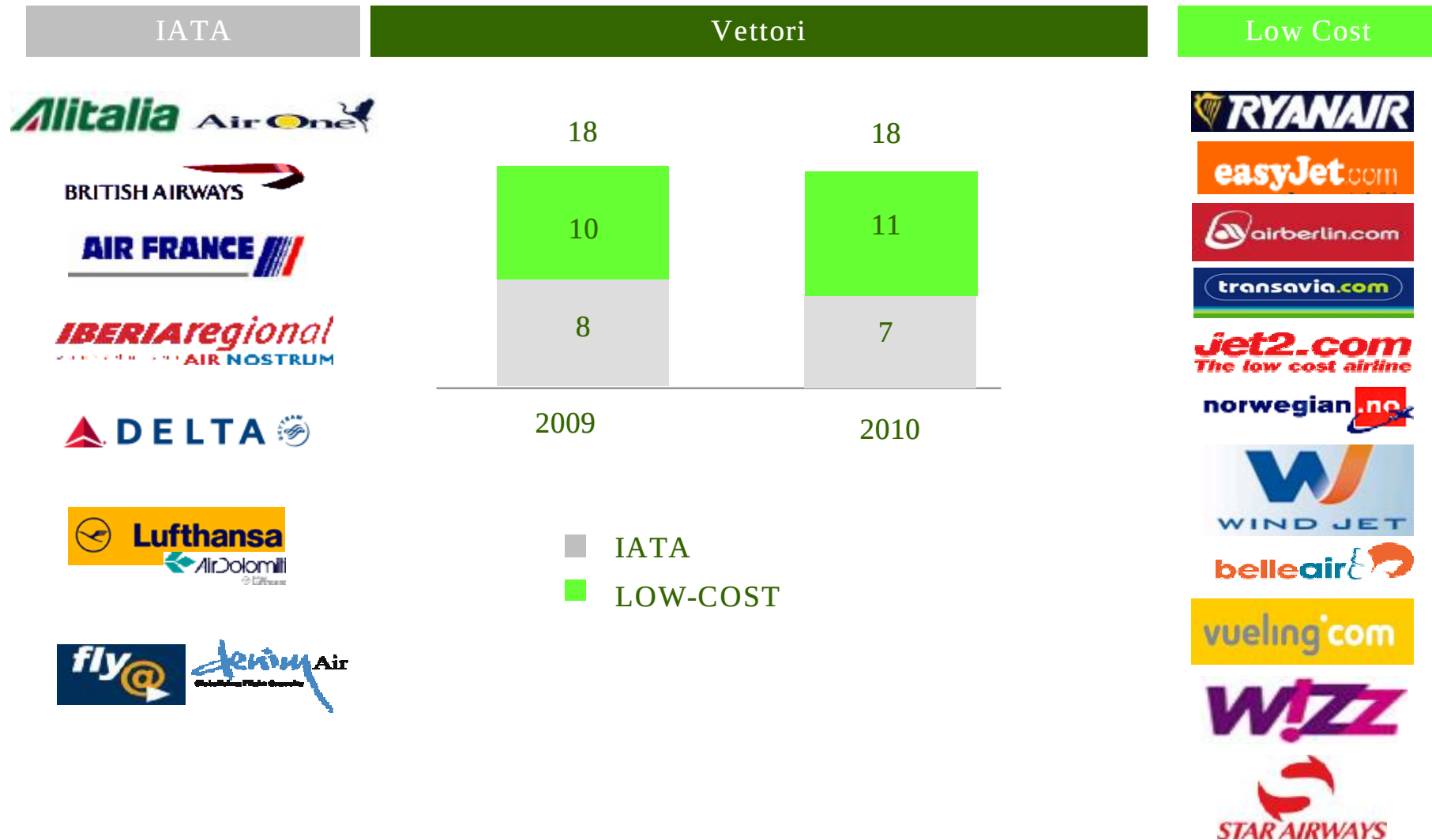
* cnx voli Alitalia per Milano MXP
Cnx voli Airone per Roma e Catania





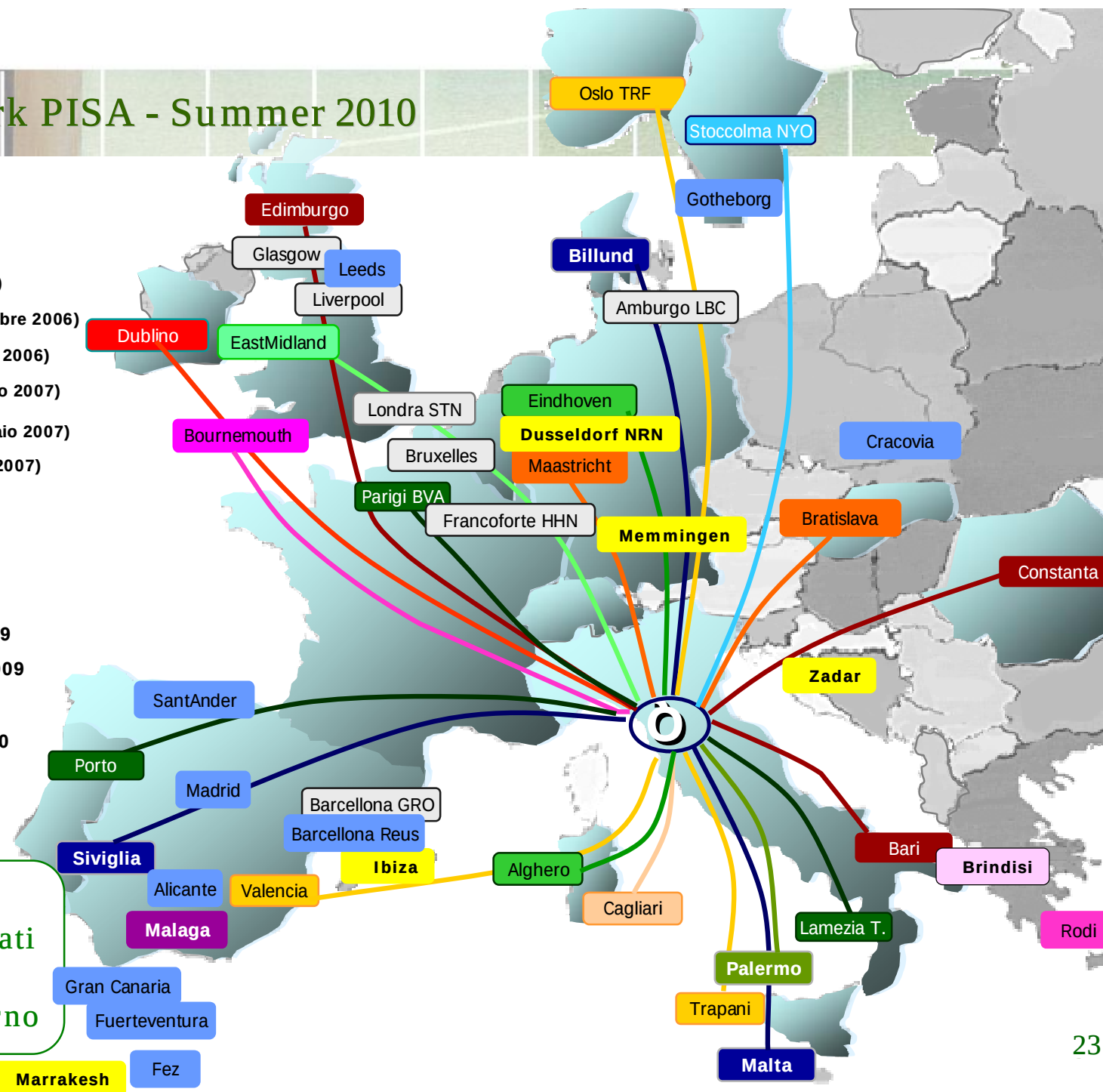
Traffico passeggeri 2010

Compagnie aeree Summer 2010



Ryanair Network PISA - Summer 2010

- Pre-base
- 1° Aeromobile (Ottobre 2005)
- 2° Aeromobile (Aprile 2006)
- NEW no Base (dal'08 Giugno)
- 3° Aeromobile (dal 14 Settembre 2006)
- NEW no Base (dal 31 Ottobre 2006)
- NEW no base (dal 16 Gennaio 2007)
- NEW no base (dal 13 Febbraio 2007)
- 4° Aeromobile (dal 20 Aprile 2007)
- NEW dal 11 Ottobre 2007
- NEW dal 31 Ottobre 2007
- NEW da Aprile 2008
- NEW da Fine Ottobre 2008
- 5° Aeromobile da Aprile 2009
- 6° Aeromobile da Giugno 2009
- NEW dal 1° Ottobre 2009
- 7° Aeromobile da Aprile 2010
- New dal 24 Maggio 2010
- New dal 22 giugno 2010



SUMMER 10
 7 aerei B737-800 basati
 47 destinazioni
 media di 30 voli giorno



RINNOVO DELLA PARTNERSHIP CON SINO AL 2016

Il 12 ottobre 2010, SAT e Ryanair hanno annunciato il rinnovo del loro contratto che conferma l'Aeroporto Galilei Galilei di Pisa come base di Ryanair fino al 2016.

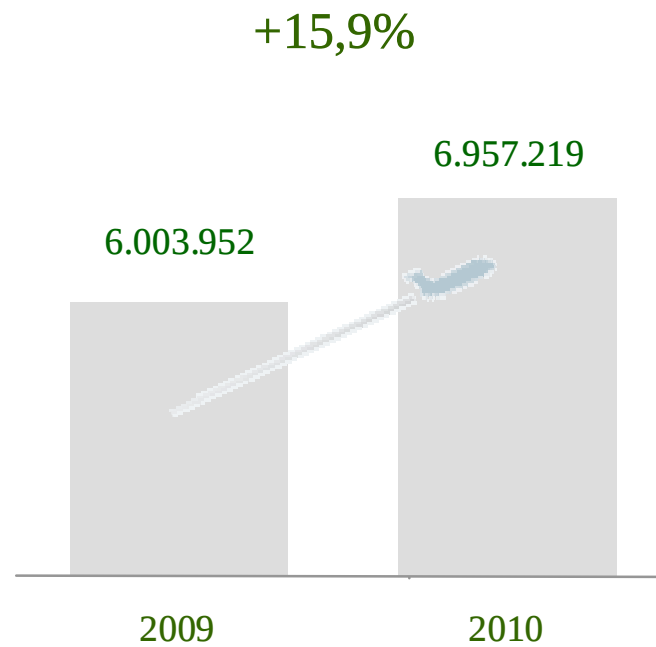
L'accordo rafforza il ruolo di Pisa come aeroporto strategico nella rete del vettore irlandese.

Il Galilei è divenuto base Ryanair nel 2005. Oggi, con sette Boeing 737-800 basati, Pisa è il secondo aeroporto italiano (dopo Bergamo) in termini di numero di destinazioni servite dalla compagnia aerea irlandese e il terzo (dopo Bergamo e Roma Ciampino) per numero di passeggeri.



Traffico Merci e Posta

Merci e Posta SAT (kg)





3 – Dati economico-finanziari 2010



Conto Economico

(valori in migliaia di euro)	2010	2009 (*)	Var. ass.	Var. %
- Ricavi operativi	60.172	56.111	4.061	7,2%
- Ricavi per servizi di costruzione	10.451	6.078	4.373	72,0%
Ricavi	70.623	62.189	8.434	13,6%
- Costi operativi	48.102	45.717	2.385	5,2%
- Costi per servizi di costruzione	9.954	5.789	4.165	72,0%
Costi	58.056	51.506	6.550	12,7%
EBITDA	12.567	10.683	1.884	17,6%
Ammortamenti ed accantonamenti	3.941	3.524	417	11,8%
Acc.ti a fondi di ripristino e sostituzione	1.810	998	812	81,3%
EBIT	6.816	6.161	655	10,6%
PBT	6.503	5.810	693	11,9%
Utile di esercizio	3.535	3.114	421	13,5%
Utile per azione	0,358	0,316	0,043	13,5%

(*) Dati riesposti a seguito dell'applicazione dell'IFRIC 12



Impatto economico “effetto vulcano”

(valori in migliaia di euro)	2010	2009 (*)	Var. ass.	Var. %
- Ricavi operativi	61.155	56.111	5.044	9,0%
- Ricavi per servizi di costruzione	10.451	6.078	4.373	72,0%
Ricavi	71.606	62.189	9.417	15,1%
- Costi operativi	48.188	45.717	2.471	5,4%
- Costi per servizi di costruzione	9.954	5.789	4.165	72,0%
Costi	58.142	51.506	6.636	12,9%
EBITDA	13.464	10.683	2.781	26,0%

(*) Dati riesposti a seguito dell'applicazione dell'IFRIC 12

§ Il management della Società stima l'eruzione del vulcano islandese abbia negativamente impattato sull'EBITDA di SAT per circa 897 migliaia di euro.

§ Conseguentemente, l'EBITDA del 2010, considerato al netto dell' "effetto vulcano", sarebbe risultato pari a 13.464 migliaia di euro, in crescita del 26,0% invece che del 17,6%.



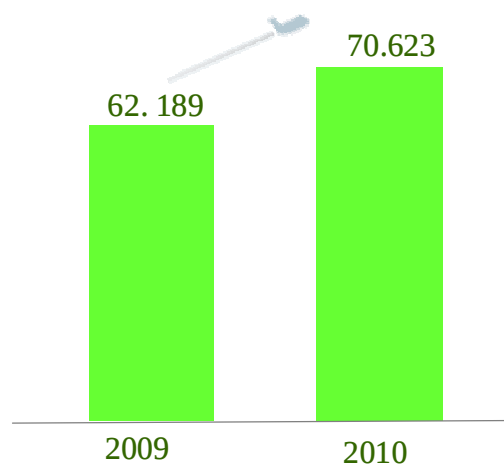
Ricavi



Crescita dei ricavi nonostante l' "effetto vulcano"

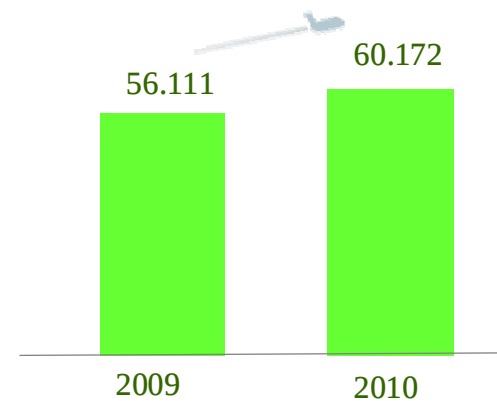
RICAVI TOTALI (euro/000)

+ 13,6%



RICAVI OPERATIVI (euro/000)

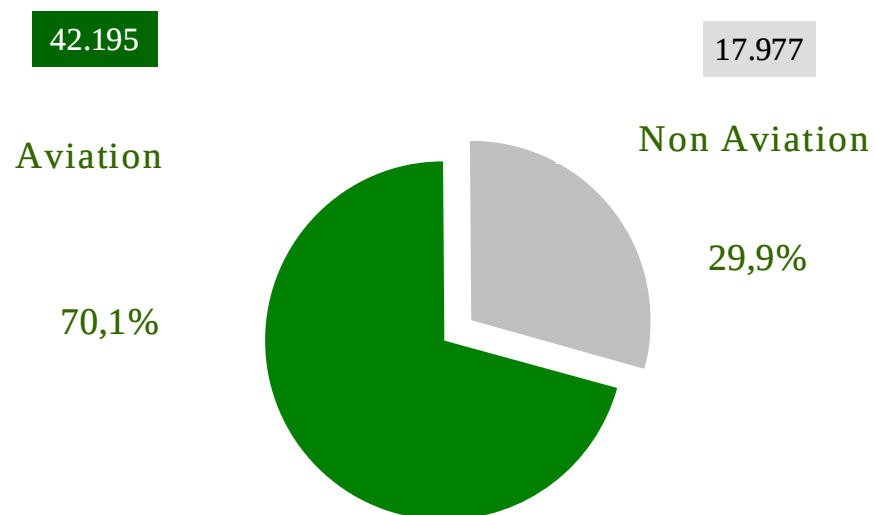
+ 7,2%



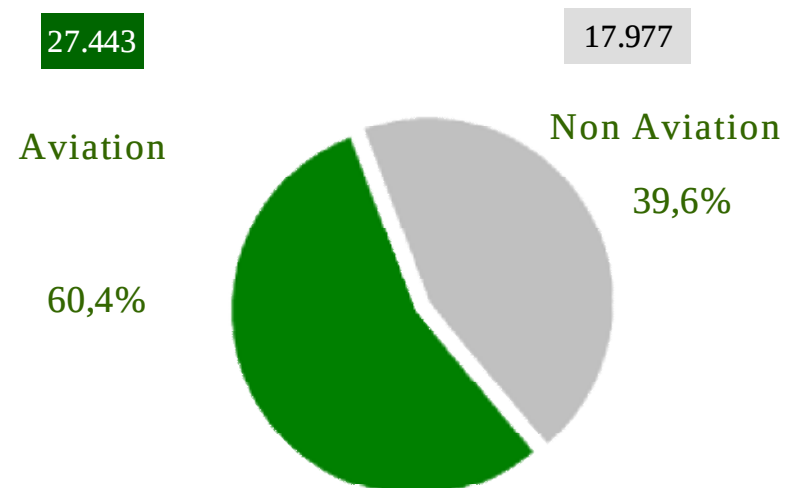
Ricavi “Aviation” e “Non Aviation”



2010 BREAKDOWN RICAVI OPERATIVI (euro/000)



2010 BREAKDOWN RICAVI OPERATIVI AVIATION AL NETTO DELL' ATTIVITA' HANDLING (euro/000)

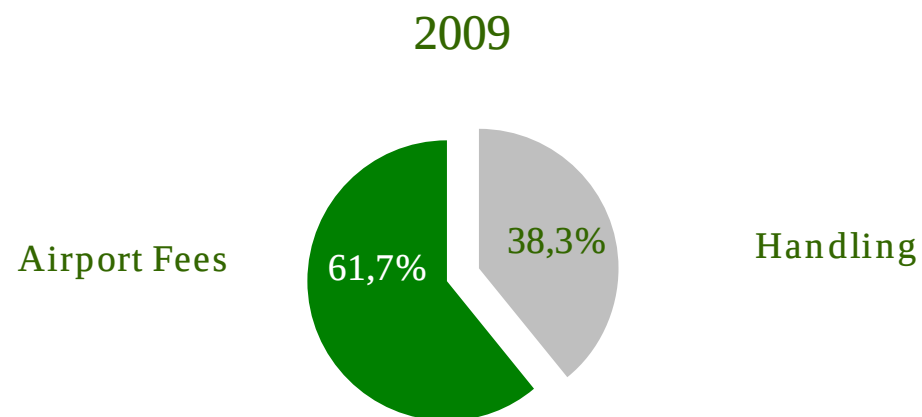
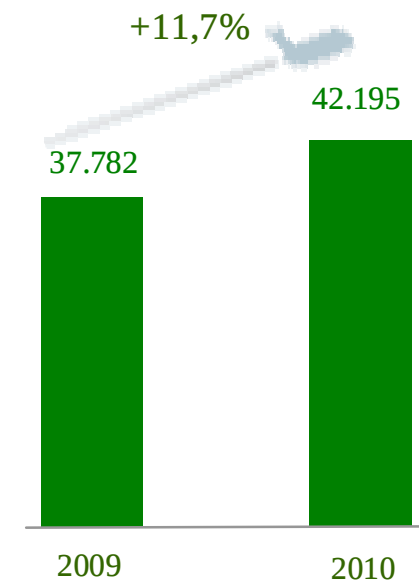
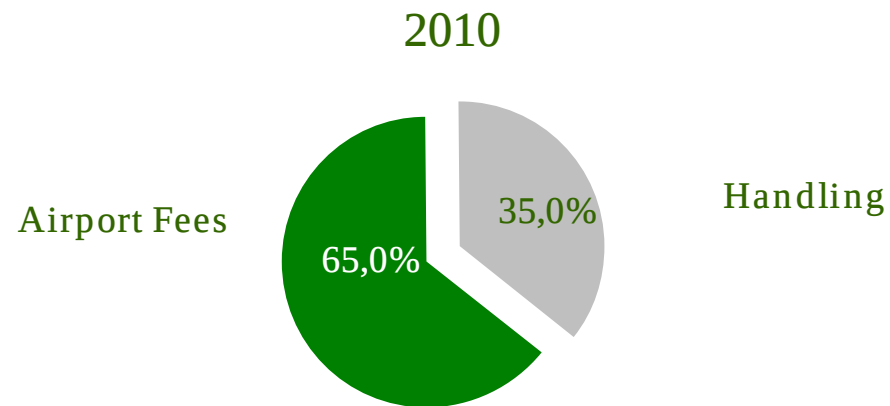




“Aviation”

2010 BREAKDOWN RICAVI OPERATIVI AVIATION

RICAVI OPERATIVI AVIATION (euro/000)

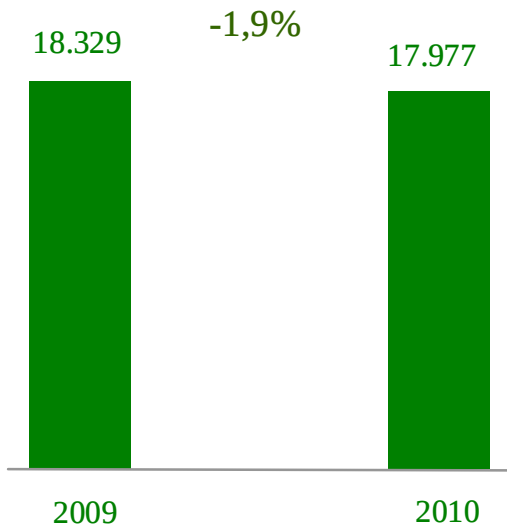
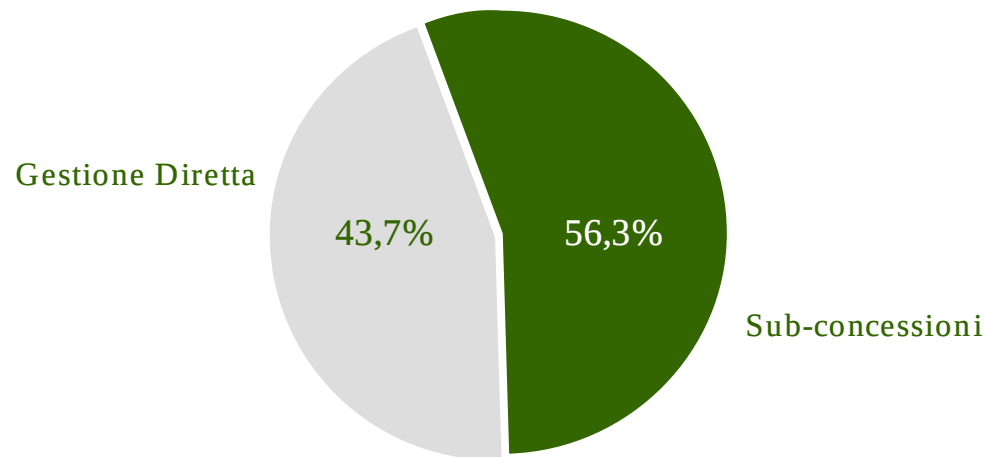




“Non Aviation”

2010 BREAKDOWN RICAVI OPERATIVI
NON AVIATION

RICAVI OPERATIVI NON AVIATION (euro/000)

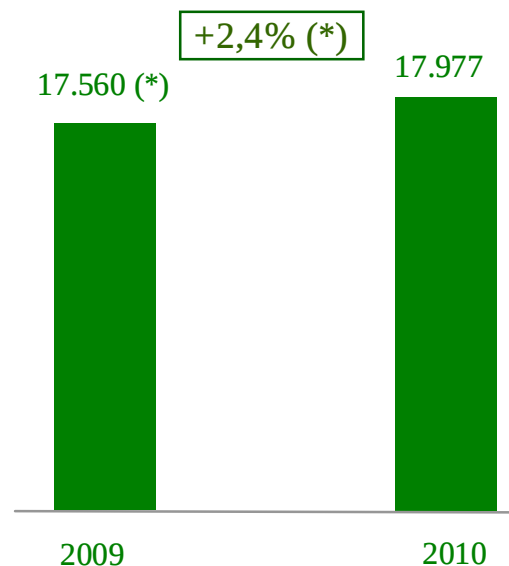
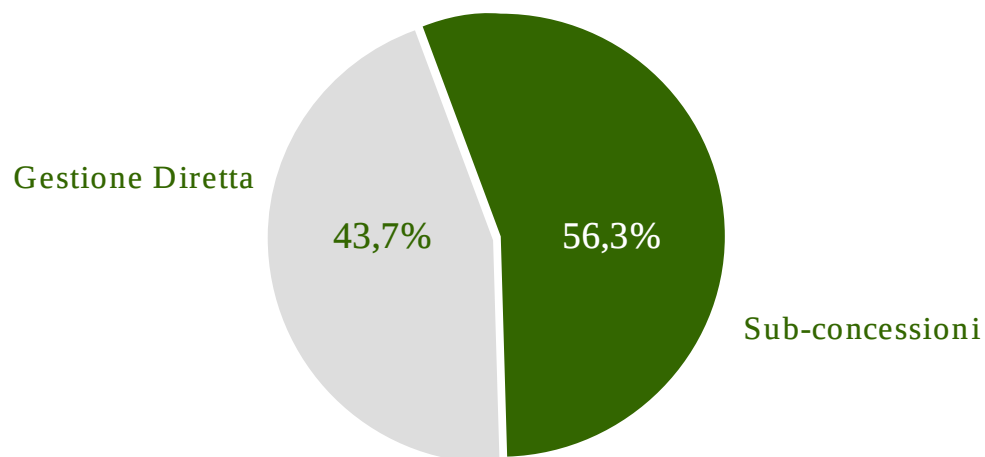




“Non Aviation”

2010 BREAKDOWN RICAVI OPERATIVI
NON AVIATION

RICAVI OPERATIVI NON AVIATION (euro/000)



(*) Al netto effetti non ricorrenti 2009
(769 migliaia di euro)





Principali aspetti che hanno caratterizzato i ricavi "Non Aviation" del 2010:

g "RETAIL" (+€ 595 mila pari al +28,5%): ampliamento della sala partenze, realizzato nel giugno 2009, che ha reso disponibili ulteriori 300 mq. ad uso commerciale su cui è stato possibile avviare cinque nuovi esercizi;

g "FOOD" (- € 316 mila pari al -15,8%): al netto dell'importo "una tantum" (€ 420 migliaia) di cui avevano beneficiato i ricavi del 2009, i ricavi derivanti dalle attività "Food" registrano un incremento del 6,6%;

g "PARKING" (+€ 587 mila pari al +15,0%) : a seguito dell'incremento di traffico sul Galilei e di una revisione tariffaria che premia le soste prolungate .

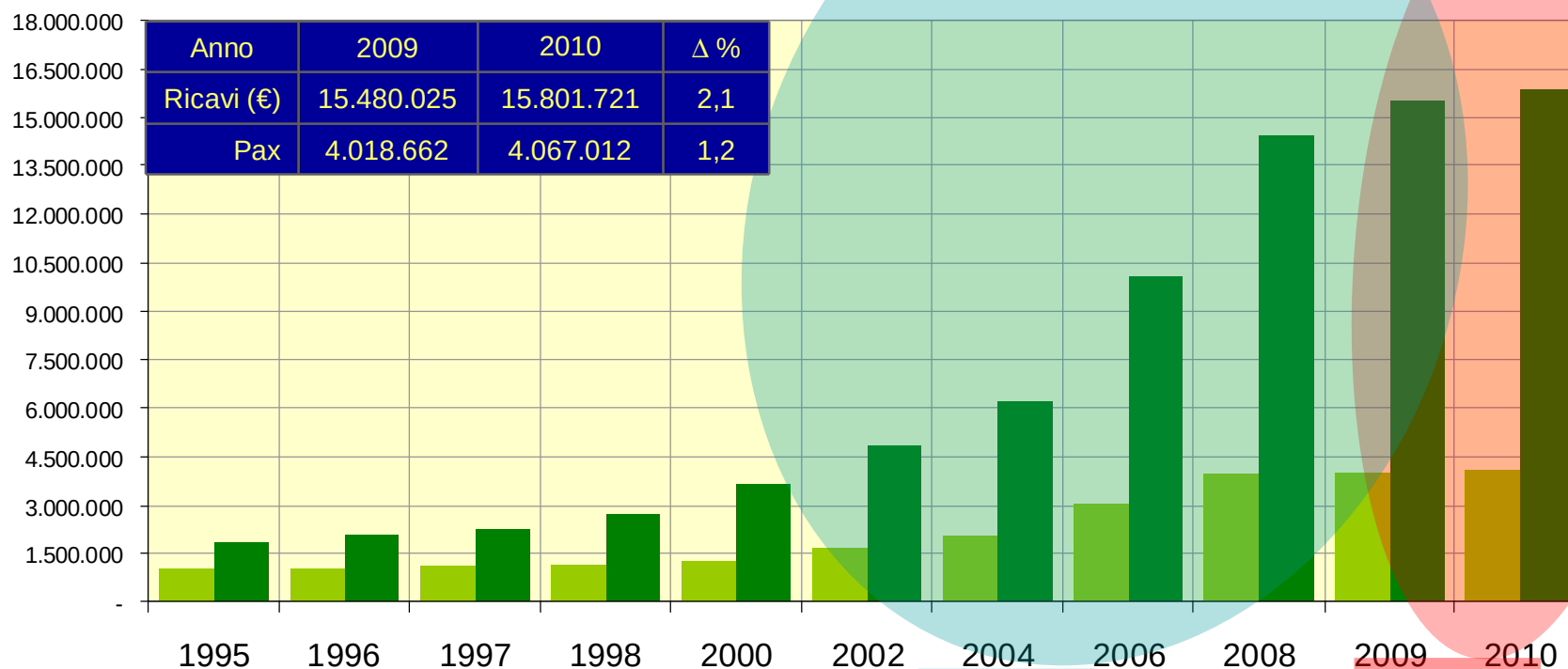


“Non Aviation”



Ricavi Servizi Commerciali (*): 1995- 2010

Descrizione	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2002	2004	2006	2007	2008	2009	2010
Passengers (Nbr)	1.016.052	1.036.297	1.065.691	1.122.794	1.145.589	1.246.807	1.654.570	2.031.890	3.014.656	3.725.770	3.963.717	4.018.662	4.067.012
Total N.A. revenues (€uro)	1.849.064	2.070.473	2.284.440	2.674.214	3.126.114	3.644.400	4.820.134	6.198.729	10.055.584	13.156.412	14.405.159	15.480.000	15.801.721



(*) Attività “Non Aviation” relative a: Parcheggio, Pubblicità, Retail, Food, Autonoleggi, Sub-concessione di aree ed altre sub-concessioni.

■ Ricavi Servizi Commerciali
■ Passeggeri

1999-2009

395%

251%

2007-2010

Scenario di Crisi

20,2%

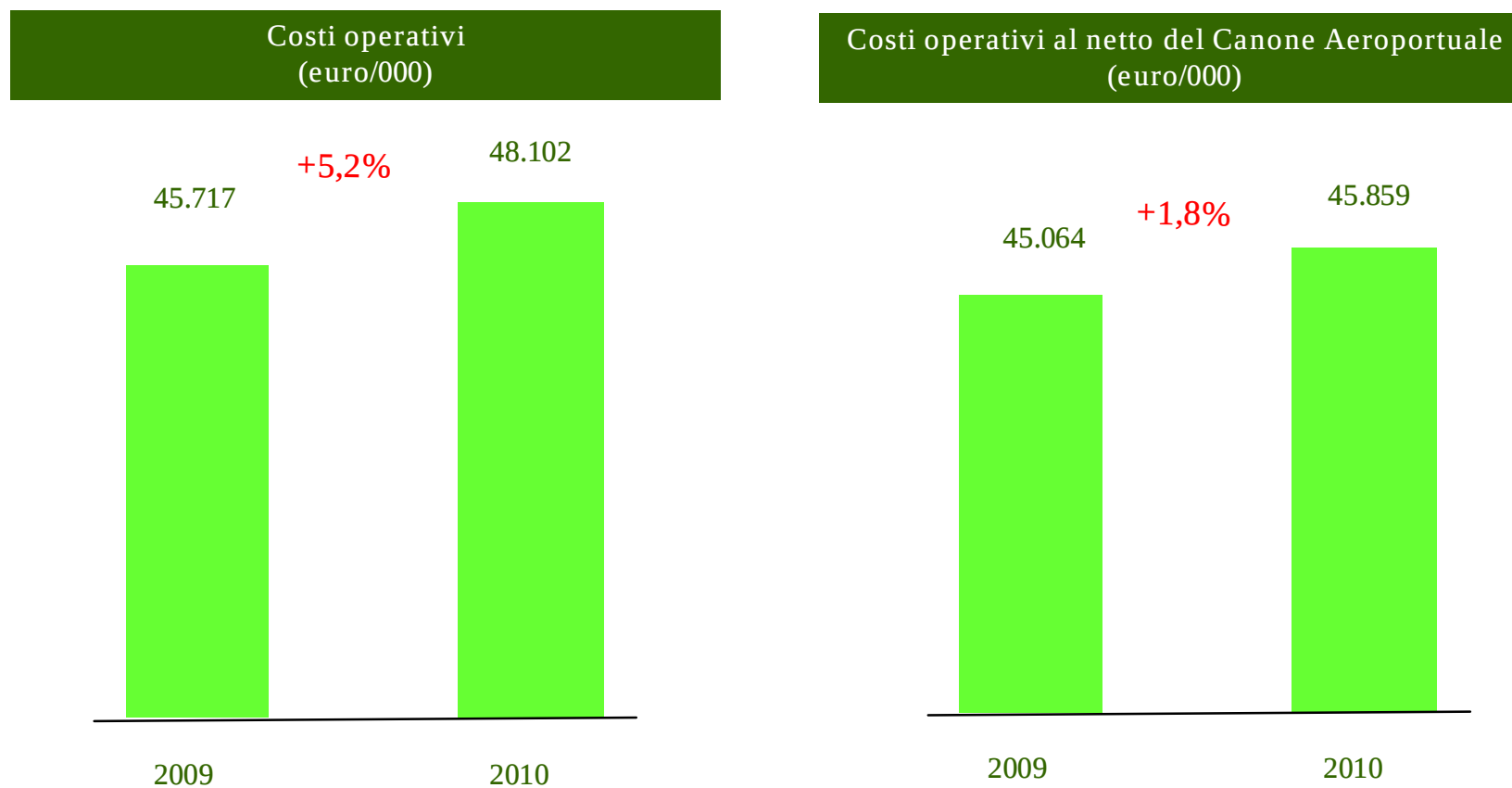
9,2%



Costi operativi



Efficienza e contenimento dei costi

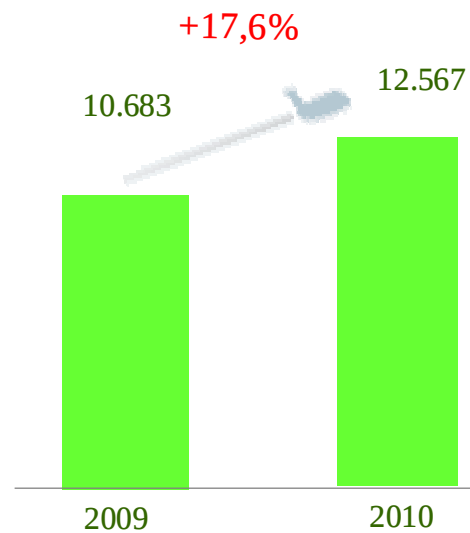


§ A seguito dell'applicazione del Contratto di Programma, l'ammontare del canone aeroportuale è passato da € 0,65 milioni del 2009 a € 2,24 milioni del 2010.



Ebitda

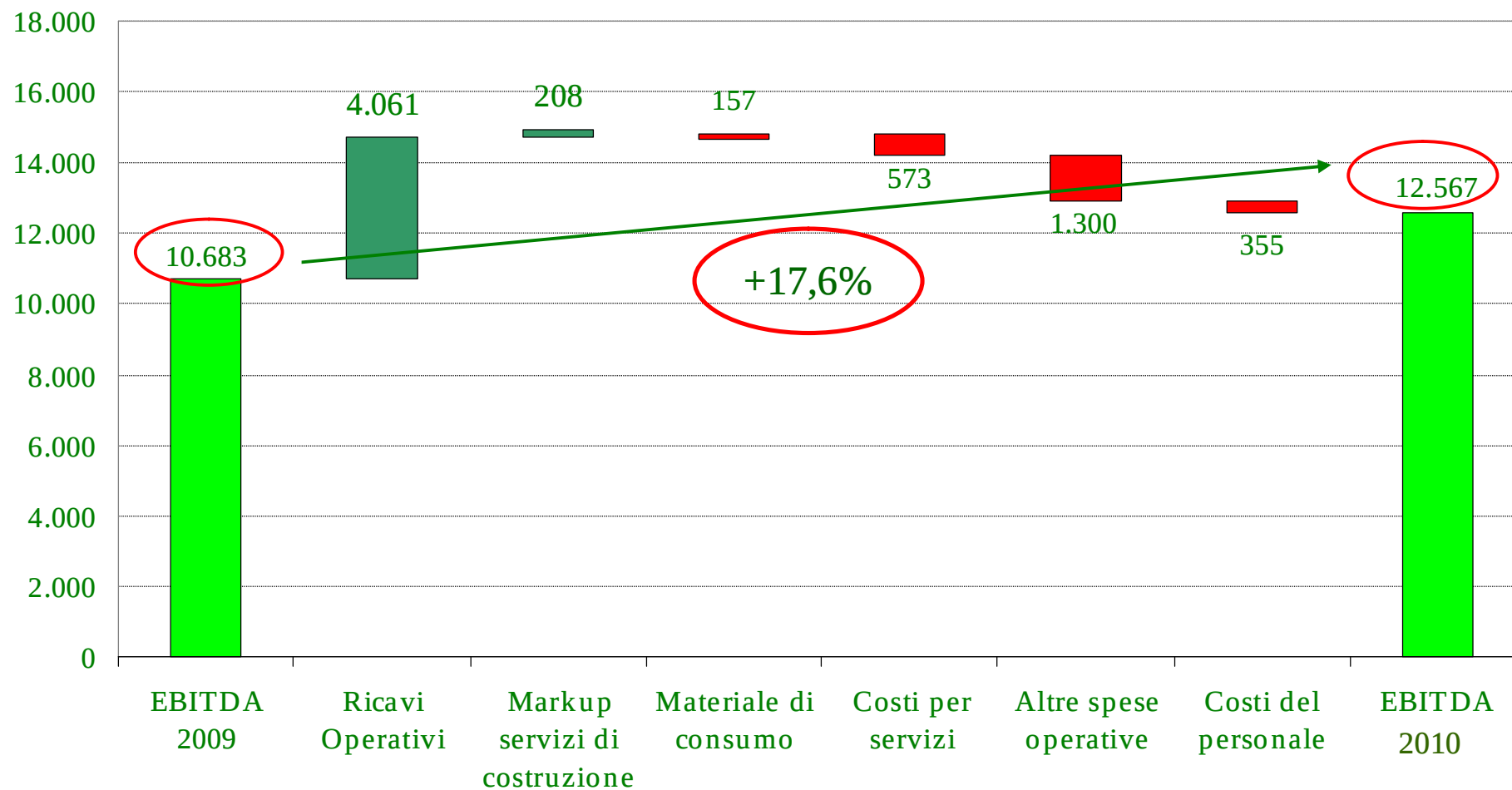
EBITDA (euro/000)



g L'aumento è conseguente all'incremento registrato dai ricavi operativi (+7,2%) ed alle azioni di contenimento dei costi operativi.



€/000



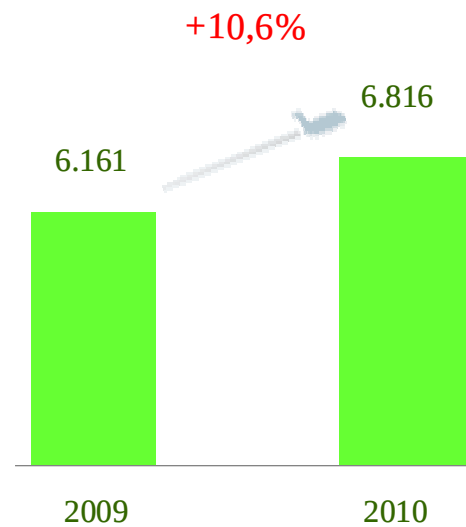
= variazioni positive

= variazioni negative



Risultato operativo (EBIT)

EBIT (euro/000)



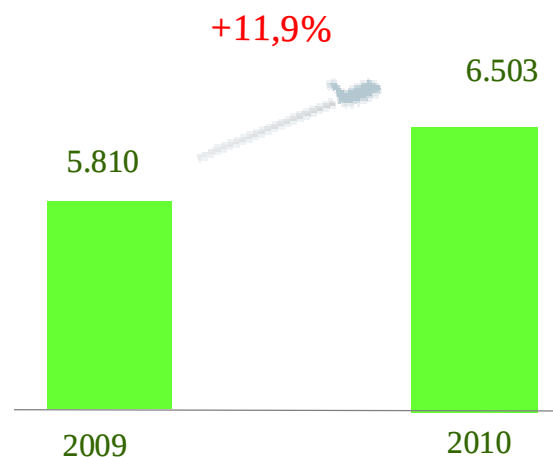
§ Ammortamenti ed Accantonamenti: + 417 mila euro (+11,8%)

§ Accantonamenti a fondo di ripristino: + 812 mila euro (+81,3%)



Risultato ante imposte (PBT)

PBT (euro/000)

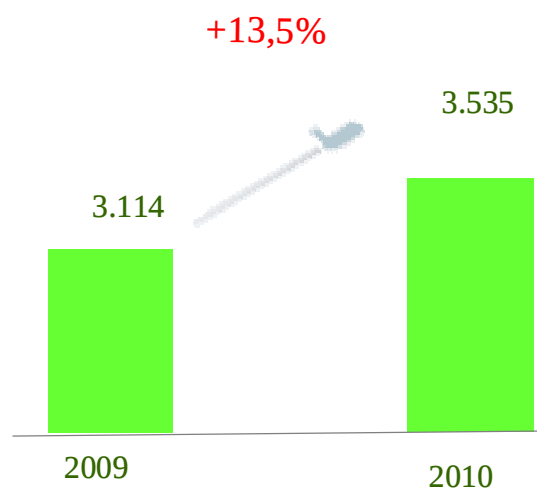


§ La gestione finanziaria del nell'esercizio 2010, negativa per 313 migliaia mila di euro, risulta in miglioramento del 10,9% rispetto al 2009, quando era negativa per 351 migliaia di euro.



Utile di esercizio

Utile di esercizio (euro/000)

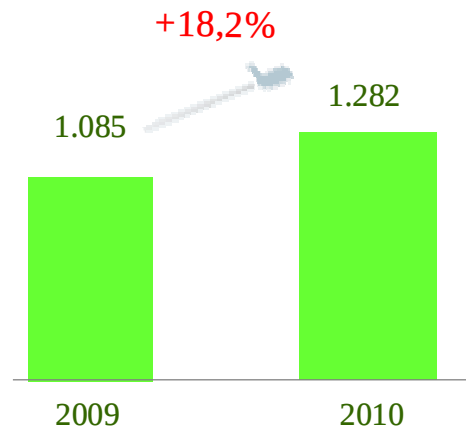


§ Le imposte dell'esercizio 2010 ammontano a circa 3 milioni di euro (2,7 milioni di euro al 31 dicembre 2009). Il Tax rate del 2010 si è attestato al 45,6%, in calo rispetto al 46,4% al 31 dicembre 2009.



Dividendi 2010

Dividendi (euro/000)

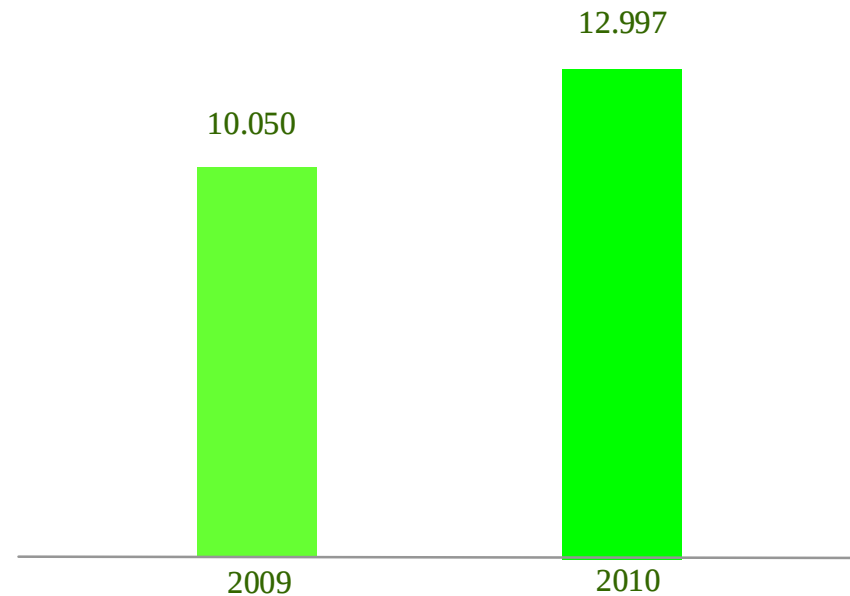


g Il CdA proporrà all'Assemblea la distribuzione di 1.281.800 euro mediante il pagamento di un dividendo pari a 0,13 euro per ciascuna azione, in aumento del 18,2% rispetto al 2009.



Investimenti

Investimenti (euro/000)



- g Nel corso del 2010 sono stati effettuati investimenti per complessivi 12.997 migliaia di euro di cui 10.795 migliaia di euro riguardanti immobilizzazioni immateriali e 2.202 migliaia di euro relativi ad immobilizzazioni materiali.
- g Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali hanno principalmente riguardato (10.451 migliaia di euro) la costruzione ed il potenziamento di infrastrutture aeroportuali oggetto della concessione.



Principali investimenti 2010



Il nuovo Cargo Village

Nuova bretella di collegamento aeroporto – rete autostradale

Nuova Posizione

Posizione Attuale





Il nuovo Cargo Village

Superficie lorda Cargo Village:

- piano terra (magazzini): ca 4.150mq
- piano primo (uffici): ca 1.100 mq
- piano secondo (uffici): ca 1.100 mq

Totale magazzini + uffici: ca 6.350 mq

**Il nuovo Cargo
Village**



Importo 2010: 6,3 milioni di euro





Principali investimenti 2010





Situazione Patrimoniale- Finanziaria

SITUAZIONE PATRIMONIALE- FINANZIARIA			
	31.12.2010	31.12.2009 (*)	var.
Attività correnti	27.573	21.193	6.380
Attività non correnti	85.452	76.529	8.923
Totale Attività	113.025	97.721	15.303
Passività correnti	33.949	29.013	4.936
Passività a medio / lungo termine	24.119	15.792	8.327
Totale Passività	58.068	44.805	13.262
Patrimonio Netto	54.957	52.916	2.041
Totale Passività e Patrimonio Netto	113.025	97.721	15.303

Valori in Euro/000

(*) Dati riesposti a seguito dell'applicazione dell'IFRIC 12



Posizione Finanziaria Netta



POSIZIONE FINANZIARIA NETTA			
	31.12.2010	31.12.2009	var.
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	13.544	4.521	9.022
Debiti bancari correnti	0	0	0
Pos. Fin. netta corrente (a)	13.544	4.521	9.022
Debiti bancari non correnti	-13.555	-5.839	-7.716
Pos. Fin. netta non corrente (b)	-13.555	-5.839	-7.716
Posizione Finanziaria Netta (a+b)	-11	-1.317	1.306

Valori in Euro/000



Principali indicatori

Indici	31.12.2010	31.12.2009 (*)
ROE (risultato netto / patrimonio netto)	6,43%	5,88%
ROI (risultato operativo / capitale investito netto °)	12,40%	11,36%
ROS (risultato operativo / ricavi °°)	11,23%	11,36%
INDEBITAMENTO (PFN) / EBITDA	0,001	0,123
INDEBITAMENTO (PFN) / PATRIMONIO NETTO	0,0002	0,0249
ONERI FINANZIARI / RICAVI	0,88%	0,87%

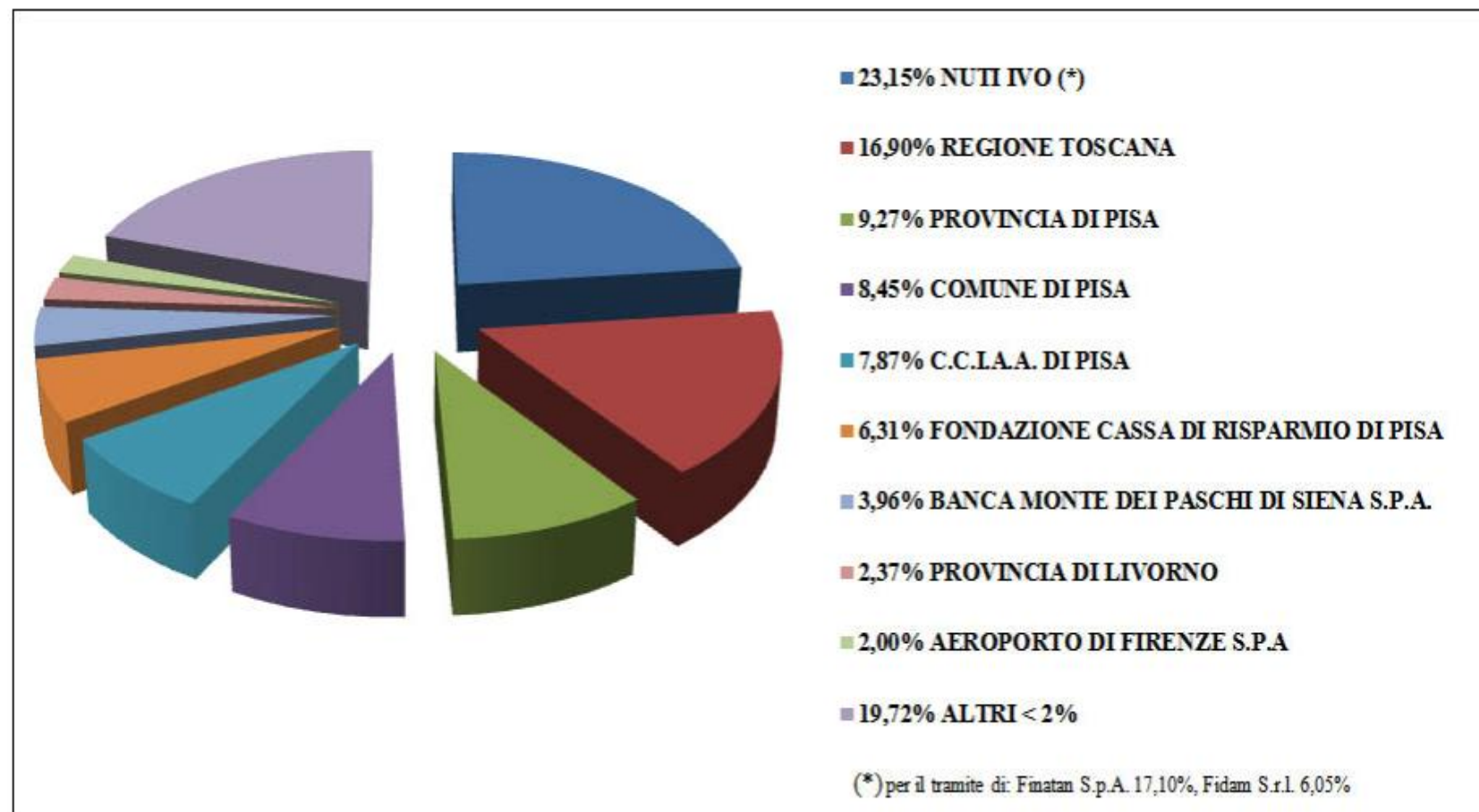
(*) dati riesposti a seguito dell'applicazione dell'IFRIC 12

(°) C.I.N. = attività non correnti + C.C.N. (capitale circolante netto) - passività a m/l (non finanziarie)

(°°) Ricavi e costi al netto dei ricavi e costi da costruzioni (con solo mark-up da costruzioni)



Composizione capitale sociale SAT (*)



Il 55,31% del capitale sociale di SAT è vincolato al Patto Parasociale in vigore tra i seguenti azionisti: Regione Toscana (16,9%), Provincia di Pisa (9,27%), Provincia di Livorno (2,37%), Provincia di Firenze (1,04%), Provincia di Lucca (1,04%), Comune di Pisa (8,45%), Comune di Livorno (0,74%), Comune di Firenze (0,70%), C.C.I.A.A. di Firenze (1,42%), C.C.I.A.A. di Livorno (0,31%), C.C.I.A.A. di Pisa (7,87%) e Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa (513.524 azioni sindacate, pari al 5,21% del capitale sociale di SAT)

(*) elenco aggiornato dei soggetti che alla data odierna, sulla base delle risultanze del libro soci e tenuto conto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del Testo Unico, risultano possedere, direttamente o indirettamente, azioni della Società in misura pari o superiore al 2% del capitale sociale



Composizione capitale sociale SAT



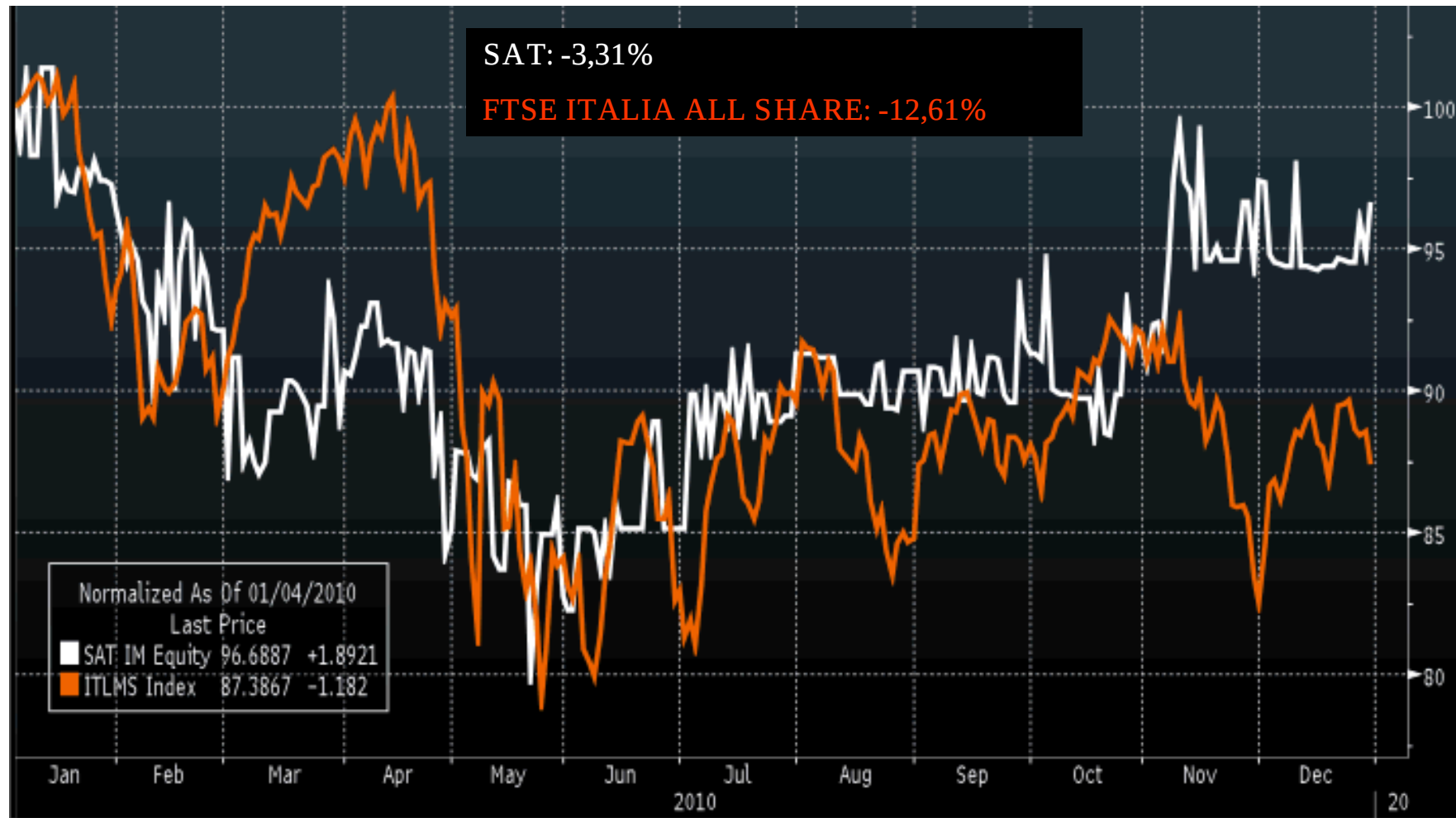
Composizione capitale sociale SAT – ultime variazioni rilevanti

§ 9 febbraio 2011: acquisto dell'intera partecipazione detenuta dalla Cassa di Risparmio di Lucca Pisa Livorno (Gruppo Banco Popolare), pari a n. 596.550 azioni rappresentative del 6,05% del capitale sociale di SAT, da parte di Ivo Nuti, tramite la Fidam S.r.l.. La transazione è avvenuta ad un prezzo di 14,75 euro per azione;

§ 28 febbraio 2011: incremento della partecipazione detenuta dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa dal 5,11% al 6,31%.



Andamento del titolo nel 2010





Andamento del titolo nel 2010





4 – *Outlook* 2011



Nei primi mesi del 2011 si rafforza il trend positivo del traffico passeggeri sull'Aeroporto di Pisa già registrato nel 2010:

§ Dati di periodo:

Mese	2010	2011	Var. Ass. 11/10	Var. % 11/10
Gennaio	200.822	232.187	31.365	15,6%
Febbraio	191.409	209.804	18.395	9,6%
1-13 Marzo	96.898	114.493	17.595	18,2%

§ Dati progressivi:

Mese	2010	2011	Var. Ass. 11/10	Var. % 11/10
1Gen-28Feb	392.231	441.991	49.760	12,7%
1Gen-13Mar	489.129	556.484	67.355	13,8%

§ Incremento del Load Factor dei voli di linea di quattro punti percentuali rispetto allo stesso periodo del 2010:

L.F. 1° gennaio-13 marzo 2010: 65,9%

L.F. 1° gennaio-13 marzo 2011: 69,9%



Network AirOne/Alitalia dal 1° luglio 2011



Network Alitalia-Air One Summer 2011

2011: 1 aereo AB 320 Air One da 180 posti
basato sul Galilei

2011: 9 destinazioni

Air One
My number one.

Alitalia



● Rotte stagionali



Outlook 2011



ha posizionato dal 1° marzo il quinto aeromobile sullo scalo, in anticipo sulla stagione estiva quando saranno posizionati i restanti sesto e settimo. Il posizionamento ha comportato l'incremento di frequenze su alcune rotte già operate, e l'anticipo delle operazioni per Rodi (2 frequenze settimanali). Ryanair, opera inoltre, a partire dal 16 marzo 2011, il nuovo volo per Tampere (Finlandia) con 2 frequenze settimanali.



opererà dal prossimo 28 marzo 4 frequenze settimanali per Colonia – Bonn su base annuale. Nell'alta stagione il volo salirà a 5 frequenze settimanali.



sarà nuovamente operativo dal prossimo 9 giugno l'unico collegamento diretto dalla Toscana per New York JFK con 6 frequenze settimanali.



i voli operati la scorsa stagione estiva (Mosca e San Pietroburgo le destinazioni internazionali) riprenderanno anche nella stagione 2011 incrementando frequenze e periodo di operatività.



torna sul Galilei la compagnia di bandiera finlandese che ha già aperto alle vendite il volo stagionale per Helsinki (volo bi-settimanale).



dallo scorso mese di febbraio, la compagnia di bandiera francese ha incrementato i posti disponibili sui 3 voli giornalieri per Parigi sostituendo i CRJ-200 da 50 posti con i più confortevoli CRJ700 da 72 posti.

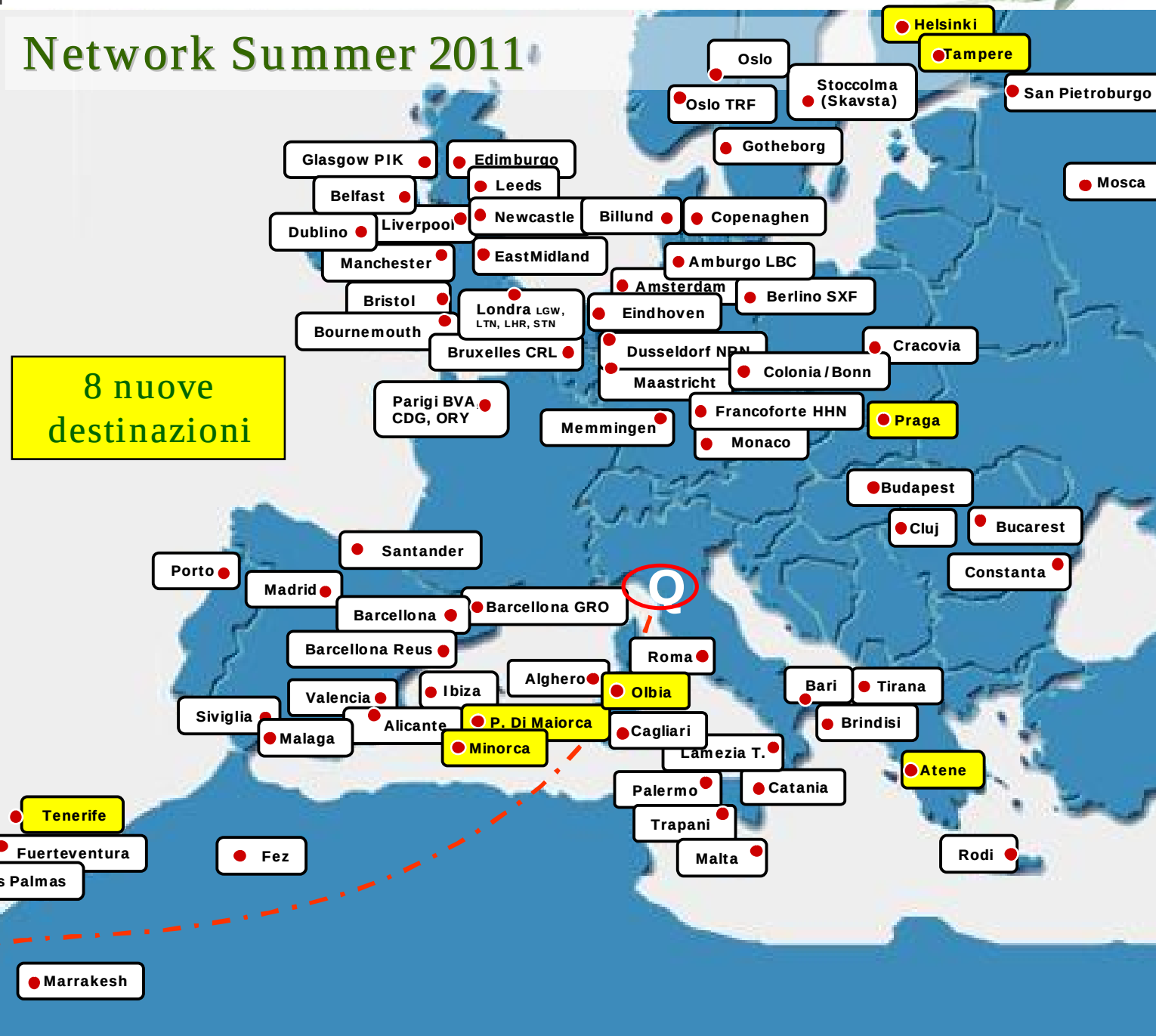
Pisa International Airport

Network Summer 2011

ANNO	N. FREQ/SETT
1994	126
1995	126
1996	112
1997	137
1998	172
1999	182
2000	189
2001	203
2002	227
2003	280
2004	281
2005	300
2006	360
2007	418
2008	388*
2009	419
2010	421
2011	434

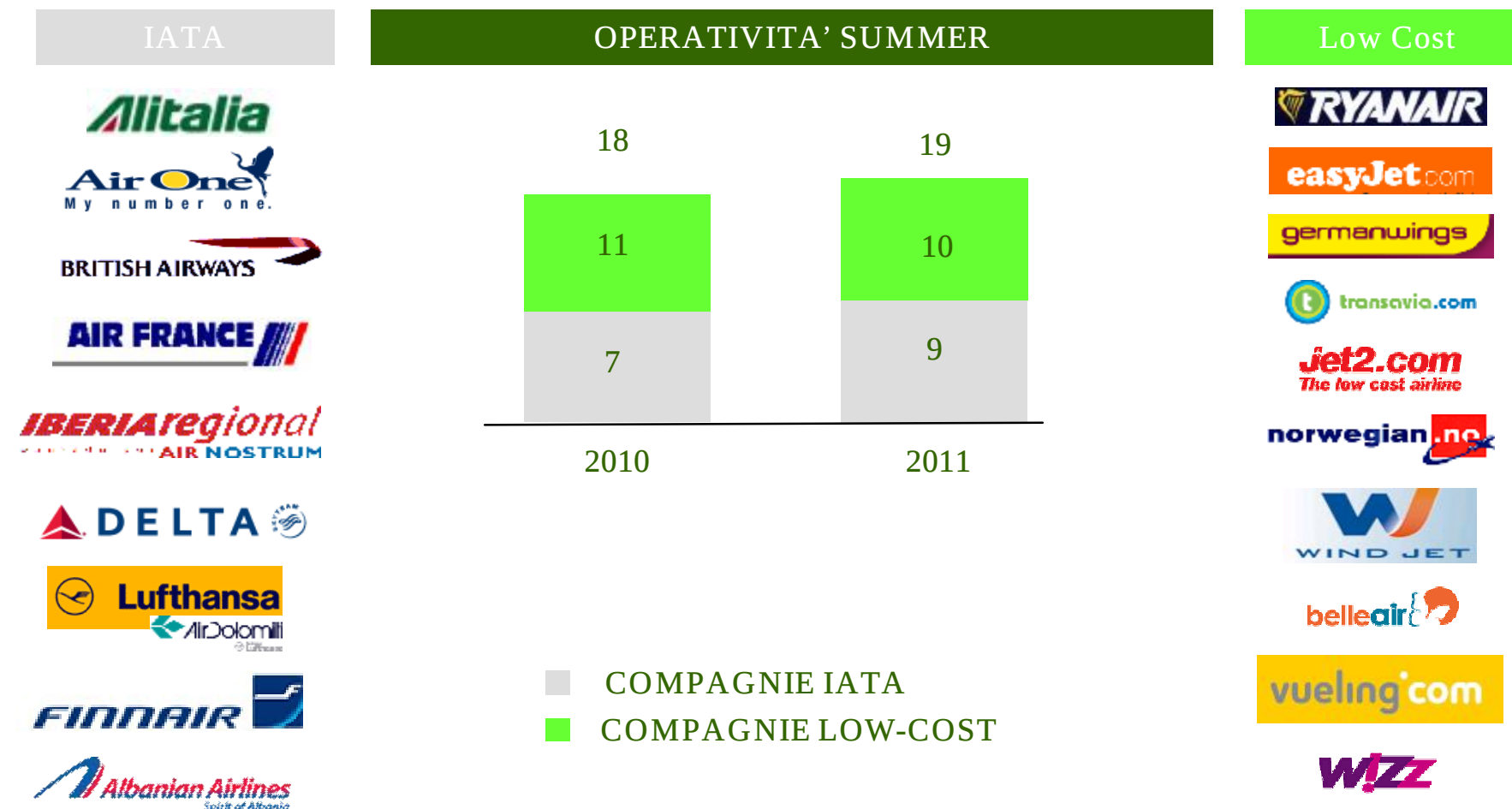
78 destinazioni
10 Nazionali
68 Internazionali

8 nuove destinazioni





Compagnie aeree Summer 2011





Investimenti

Nel 2011 SAT continuerà la propria politica d'investimenti secondo il previsto piano di sviluppo infrastrutturale della Società riguardante principalmente:

- *Upgrading* delle piste di volo;
- Interventi di riconfigurazione del Terminal in Area Ovest ;
- Completamento del trasferimento dell'attività merci presso il nuovo Cargo Village;
- La realizzazione di interventi di adeguamento/ miglioramento della viabilità esterna e dei parcheggi a pagamento.



Upgrading delle piste di volo





Upgrading delle piste di volo



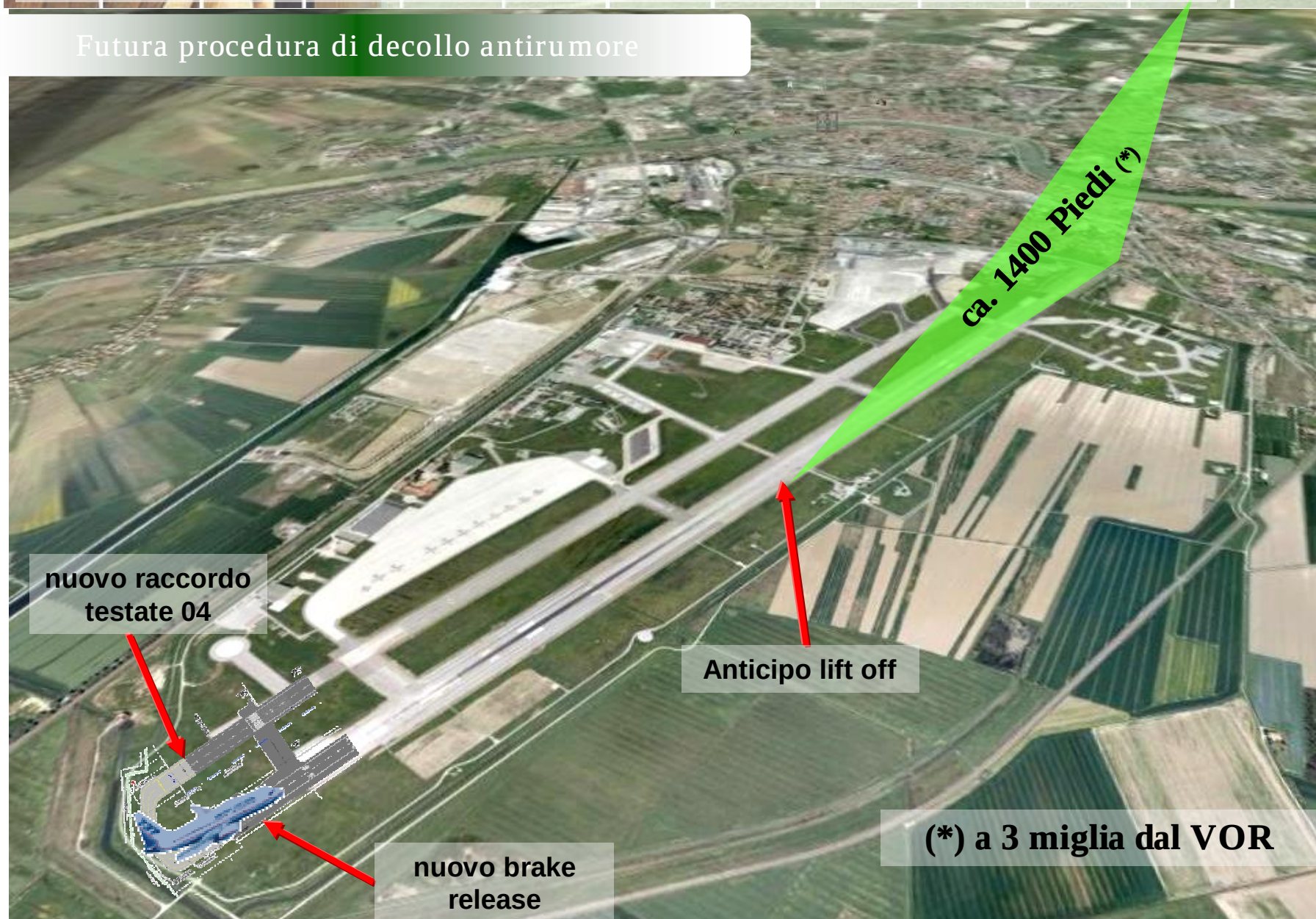
Attuale procedura di decollo



Upgrading delle piste di volo



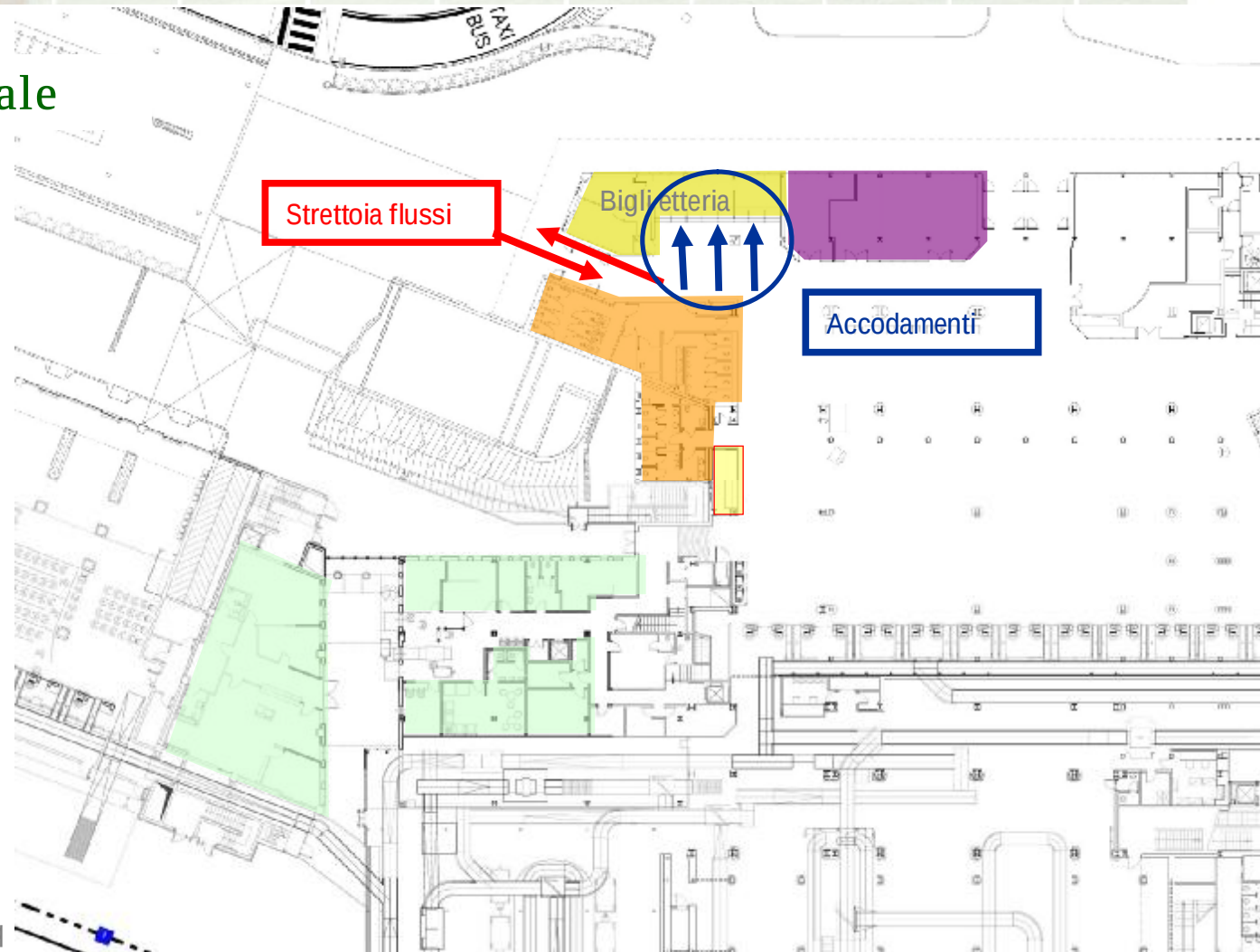
Futura procedura di decollo antirumore





Riconfigurazione Terminal in area Ovest

Configurazione attuale



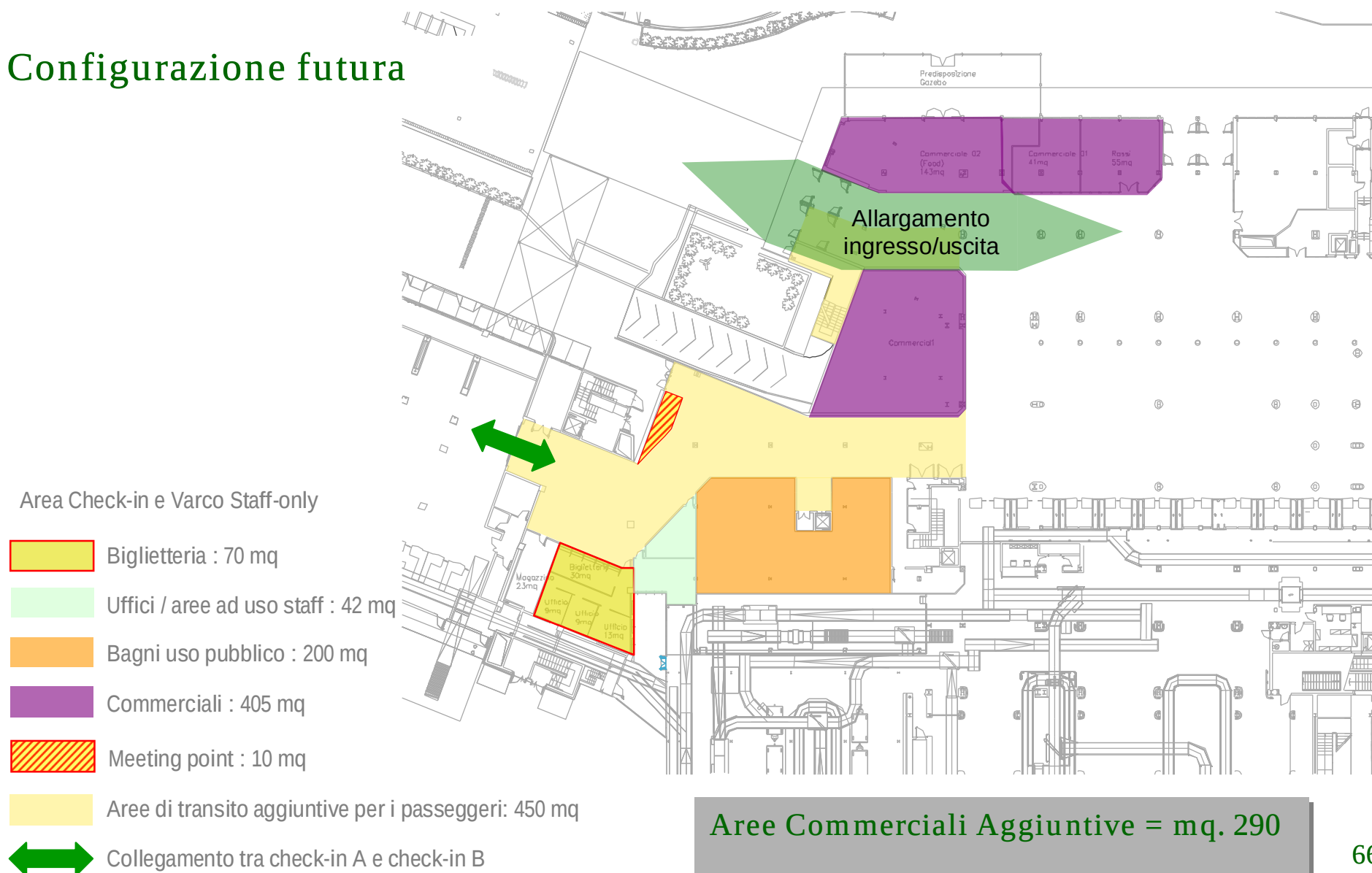
Area Check-in e Varco Staff-only

- Biglietteria : 87 mq
- Uffici / enti di stato : 375 mq
- Bagni uso pubblico : 150 mq
- Commerciali : 118 mq
- Meeting point : 13 mq

Riconfigurazione Terminal in area Ovest



Configurazione futura



Trasferimento dell'attività merci al nuovo Cargo Village



Al via l'operatività del nuovo Cargo Village SAT

Dal 26 luglio 2010 Fedex opera nella nuova Sorting Station

Entro maggio 2011: trasferimento completo di tutti gli operatori Cargo presso il Cargo Village.

Operatori cargo previsti a partire dalla Summer 2011:

Couriers (FedEx e DHL)

SAT – Agenzia Merci

Agenzia delle Dogane

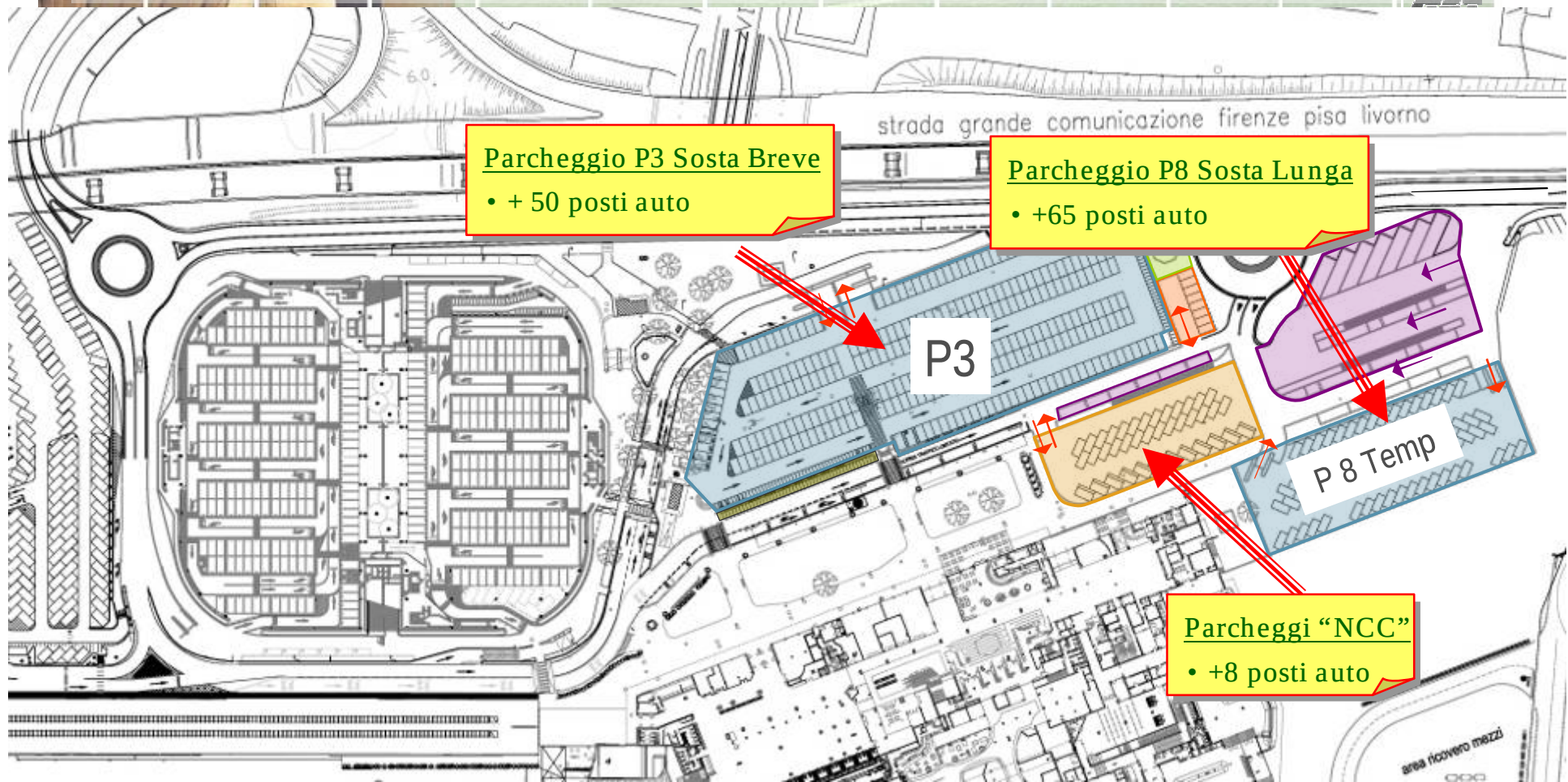
4 spedizionieri, di cui 1 nuovo





Area di intervento

Interventi di miglioramento della viabilità esterna e dei parcheggi



P3 273 p.a e 59 moto
+ 83 p.a + 30 moto

27 p.a. NCC +12 disabili

13+3 stalli bus

→ Flussi auto

PT 72 p.a.

11 p.a. Beruggi

Area Ecologica

→ Flussi bus



Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio in corso

I decisi segnali di crescita del traffico registrati anche nei primi due mesi del 2011, che rafforzano ulteriormente il trend positivo del 2010, uniti alla recente decisione di Airone/Alitalia di aprire sul Galilei, nel prossimo mese di luglio, la sua seconda base in Italia dopo quella di Malpensa, sono elementi che ci consentono di formulare previsioni positive anche per l'esercizio in corso in merito a tutti i principali indicatori economici e di traffico



Progetto People Mover - Aggiornamento



Progetto People Mover

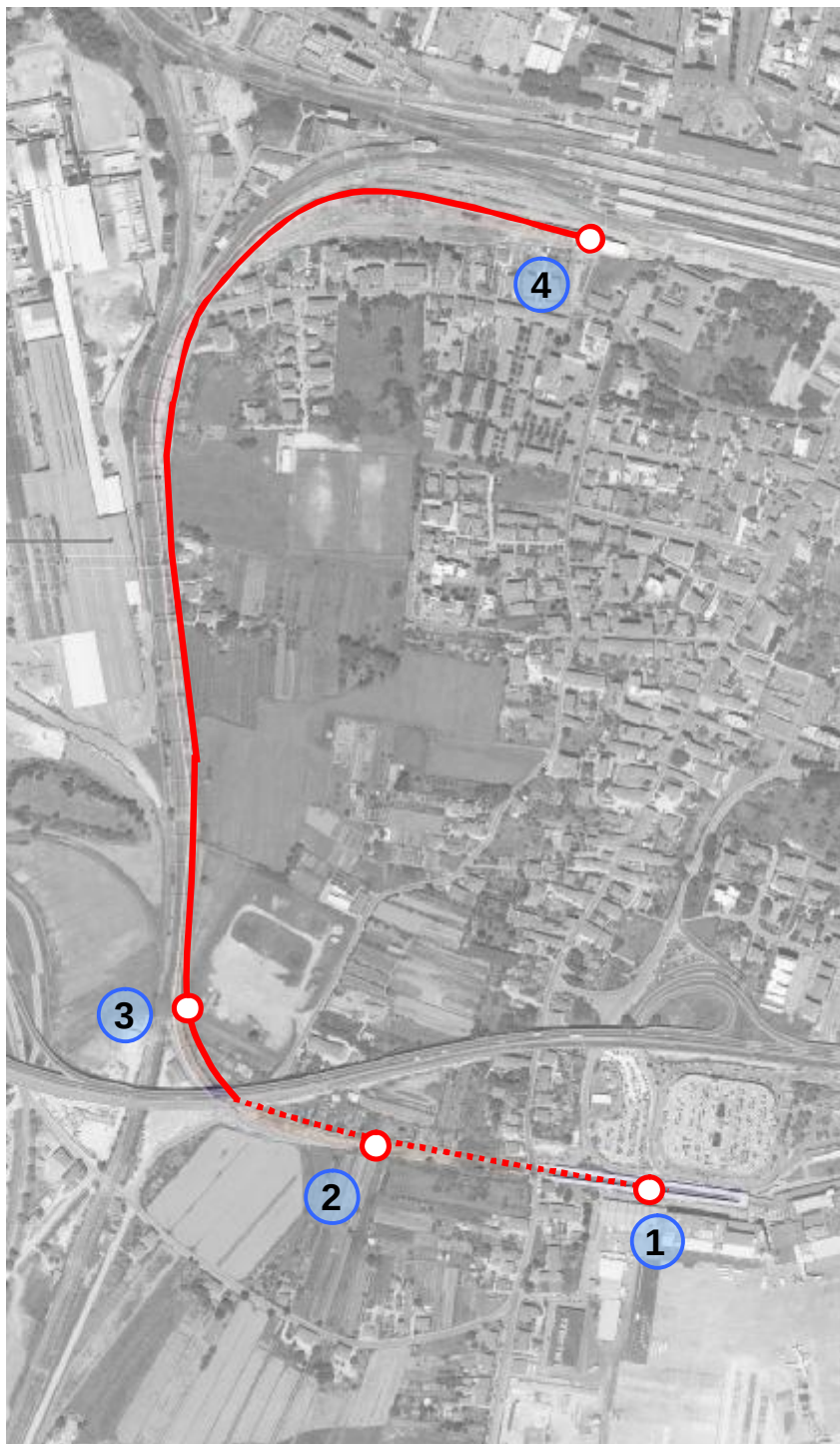


Obiettivo: trasformare l'attuale collegamento ferroviario tra l'Aeroporto Galileo Galilei di Pisa e la Stazione di Centrale di Pisa in una connessione ad altissima frequenza con standard di servizio europei



3 MACRO EFFETTI

1. Migliorare l'accessibilità ferroviaria rispetto alle principali città toscane e l'Italia centro-settentrionale (Pisa seconda stazione ferroviaria della Toscana);
2. Spostamento della stazione ferroviaria di Pisa Aeroporto libererà un'area "pregiata" da sviluppare come interfaccia – City Gate - con la città in ottica commerciale di "Aerotropoli" (es. Schiphol Plaza);
3. Il collegamento "People Mover" permetterà a SAT di valorizzare le aree di proprietà.

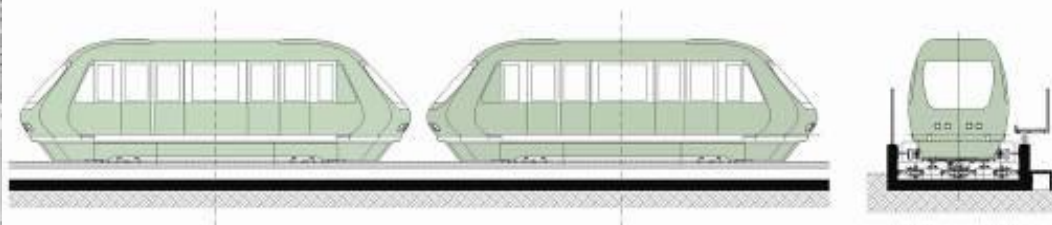


Descrizione del Progetto



Il tracciato: Arrivo Aerostazione in quota

- ① Fermata lato Aerostazione.
- ② Deposito, locale manutenzione.
- ③ Fermata intermedia (Park scambiatori).
- ④ Fermata lato Stazione Centrale.
- Tracciato people mover a raso
Lunghezza ca. 1,40 km.
- Tracciato people mover in quota
Lunghezza ca. 0,44 km.



Progetto People Mover



Aree di proprietà SAT Aree di prox. acquisiz. Sedime aeroportuale



Progetto People Mover - ULTIME ATTIVITA' SVOLTE

1° marzo 2010: sottoscrizione del protocollo d'intesa da parte tutti i soggetti coinvolti (Regione Toscana, Provincia di Pisa, Comuni di Pisa, RFI Rete Ferroviaria Italiana S.p.A., FS Sistemi Urbani S.p.A. e SAT)

29 novembre 2010: delibera da parte della Regione Toscana del finanziamento del progetto per € 27,8 milioni.

2 dicembre 2010 : Conferenza di Servizi Istruttoria per Accordo di Programma (*) convocata dal Sindaco di Pisa

22 dicembre 2010: Condivisione della prima stesura del testo dell'Accordo di Programma (*) tra SAT, Comune di Pisa, Provincia di Pisa, Regione Toscana, RFI e FS-Sistemi Urbani.

23 dicembre 2010: Chiusura iter approvazione variante agli strumenti urbanistici

(*) convenzione mediante la quale le parti coordinano le loro attività per la realizzazione dell'opera.



Progetto People Mover: aggiornamento – prossimi passi



Sulla base degli ultimi incontri intercorsi tra i rappresentanti dei suddetti soggetti interessati è prevista la finalizzazione dell'Accordo di Programma del progetto People Mover nel prossimo mese di aprile 2011.

Il progetto, che si inserisce nel quadro della mobilità urbana, sarà realizzato grazie anche alla previsione di finanziamento dell'Unione Europea di cui sarà beneficiario il Comune di Pisa.

Progetto People Mover





Progetto People Mover



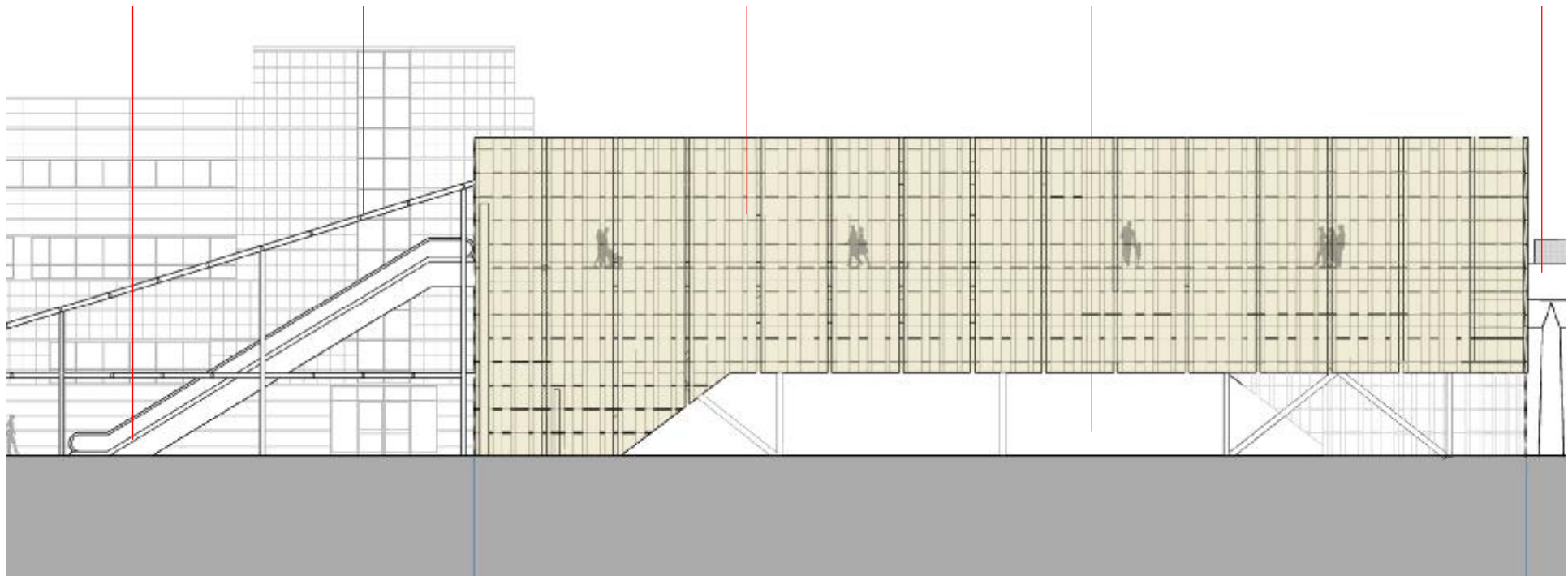
Scala mobile

Pensilina di copertura

Rivestimento esterno in lamiera

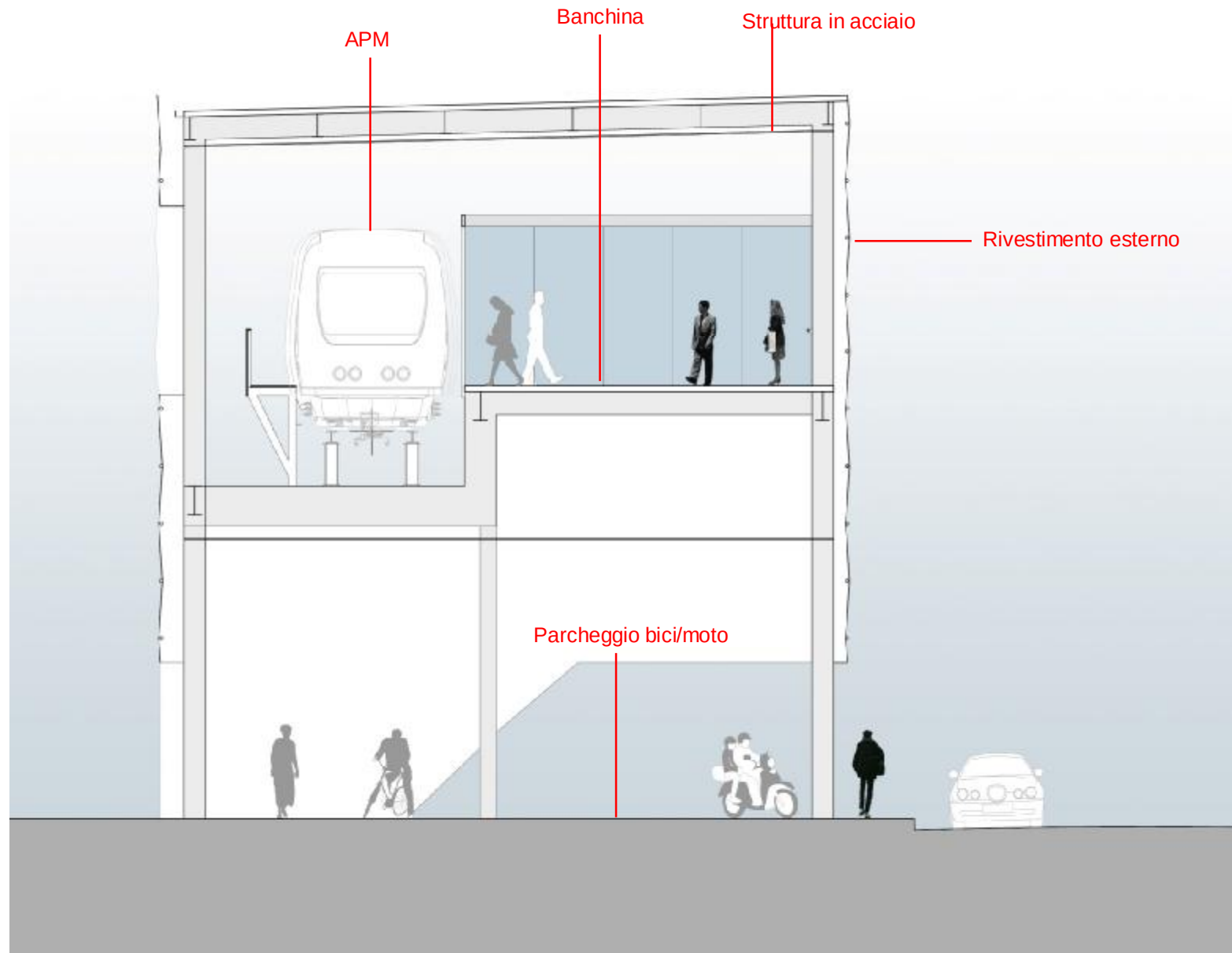
Parcheggio cicli\motocicli

Tracciato sopraelevato





Progetto People Mover



Progetto People Mover



Progetto People Mover



Pisa International Airport

Progetto People Mover





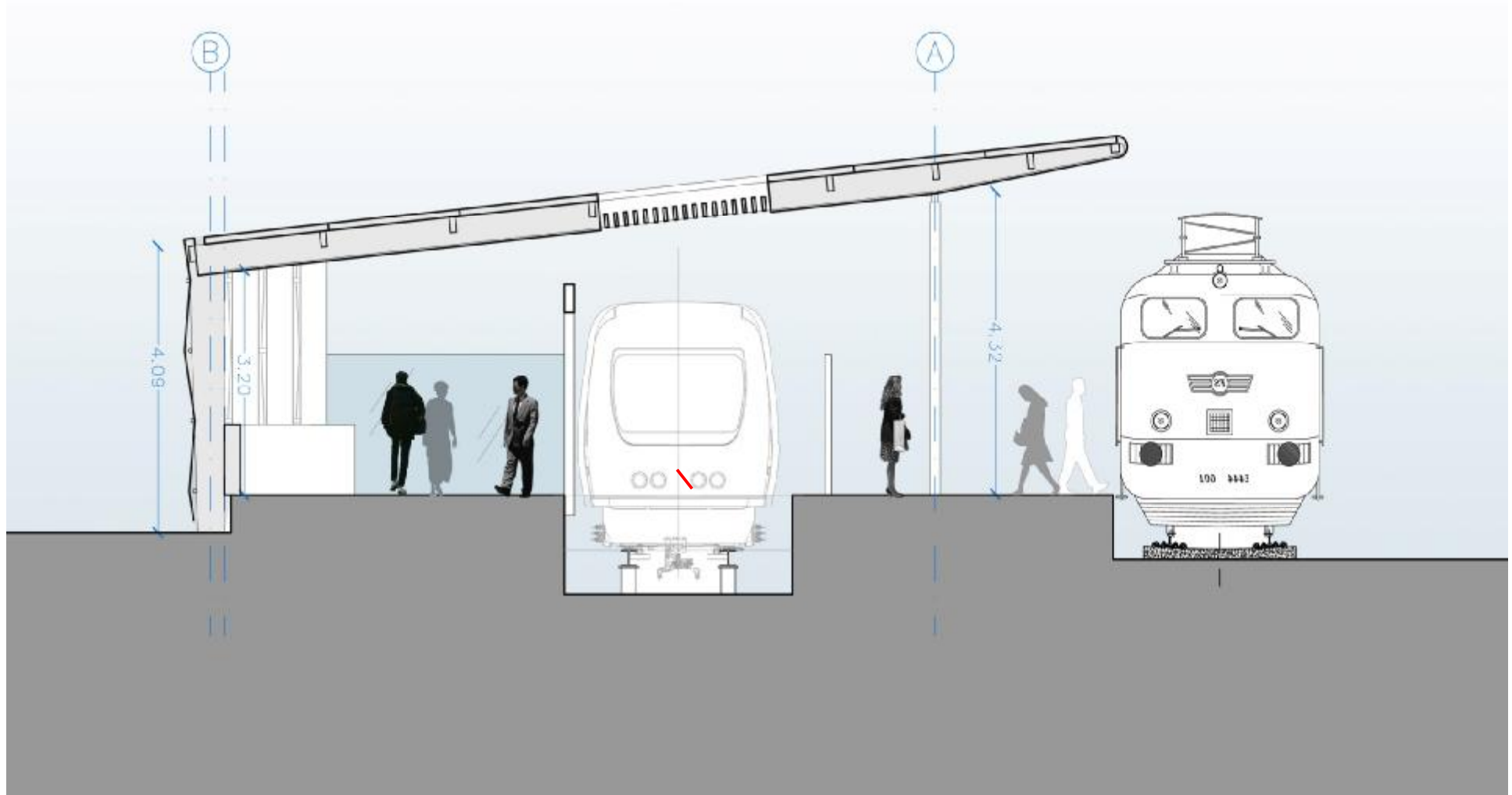
Progetto People Mover



Progetto People Mover



Progetto People Mover



Progetto People Mover





5 – Evoluzione del modello di *business* di SAT



Ampliamento oggetto sociale



Modifica art. 3 dello Statuto Sociale: oggetto sociale
soggetta ad approvazione della prossima Assemblea Straordinaria dei Soci
convocata il 29 aprile 2011



Il Consiglio di Amministrazione ha definito, nel rispetto e nei limiti della normativa in vigore, una proposta di modifica all'oggetto sociale che consenta a SAT di

cogliere le opportunità di sviluppo strategico di una società di gestione aeroportuale mediante un nuovo approccio teso a massimizzare tutti i potenziali aspetti sia per quelli “tradizionali” di un’infrastruttura aeroportuale (core key factors) e che per quelli “non tradizionali” (lateral key factors).



Proposta modifica Art. 3 Statuto SAT

“La società ha per oggetto principale lo sviluppo, la progettazione, la realizzazione, l'adeguamento, la gestione, la manutenzione e l'uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale.

Essa potrà inoltre compiere attività connesse o collegate purché non a carattere prevalente. ~~In particolare svolgerà le seguenti~~ Si intendono comprese tra le attività:

- a) la gestione in regime di concessione statale dei servizi relativi all'esercizio dell'Aeroporto Galileo Galilei di Pisa e di altri degli eventuali altri aeroporti toscani ~~ad esso sussidiari~~, compresa la gestione dei servizi di collegamento relativi ai vari aeroporti con i maggiori centri della Regione, provvedendo a tutti gli adempimenti che la concessione statale prevederà;***
- b) le attività riguardanti lo sviluppo immobiliare e la realizzazione e gestione di infrastrutture intermodali di trasporto ed energetiche connesse od utili per l'esercizio dell'attività aeroportuale; ...omississ...”***



SAT verso un nuovo modello di business (esemplificativo)



Integrazione
orizzontale con
altri soggetti
aeroportuali



Ampliamento
dell'area d'interesse

Sviluppo Real
Estate



Lateral
key
factor

Lateral
key
factor

Core key factors
Gestione e sviluppo
Aeroporto Galilei

Lateral
key
factor

Lateral
key
factor

Turismo/
nautica/crociere



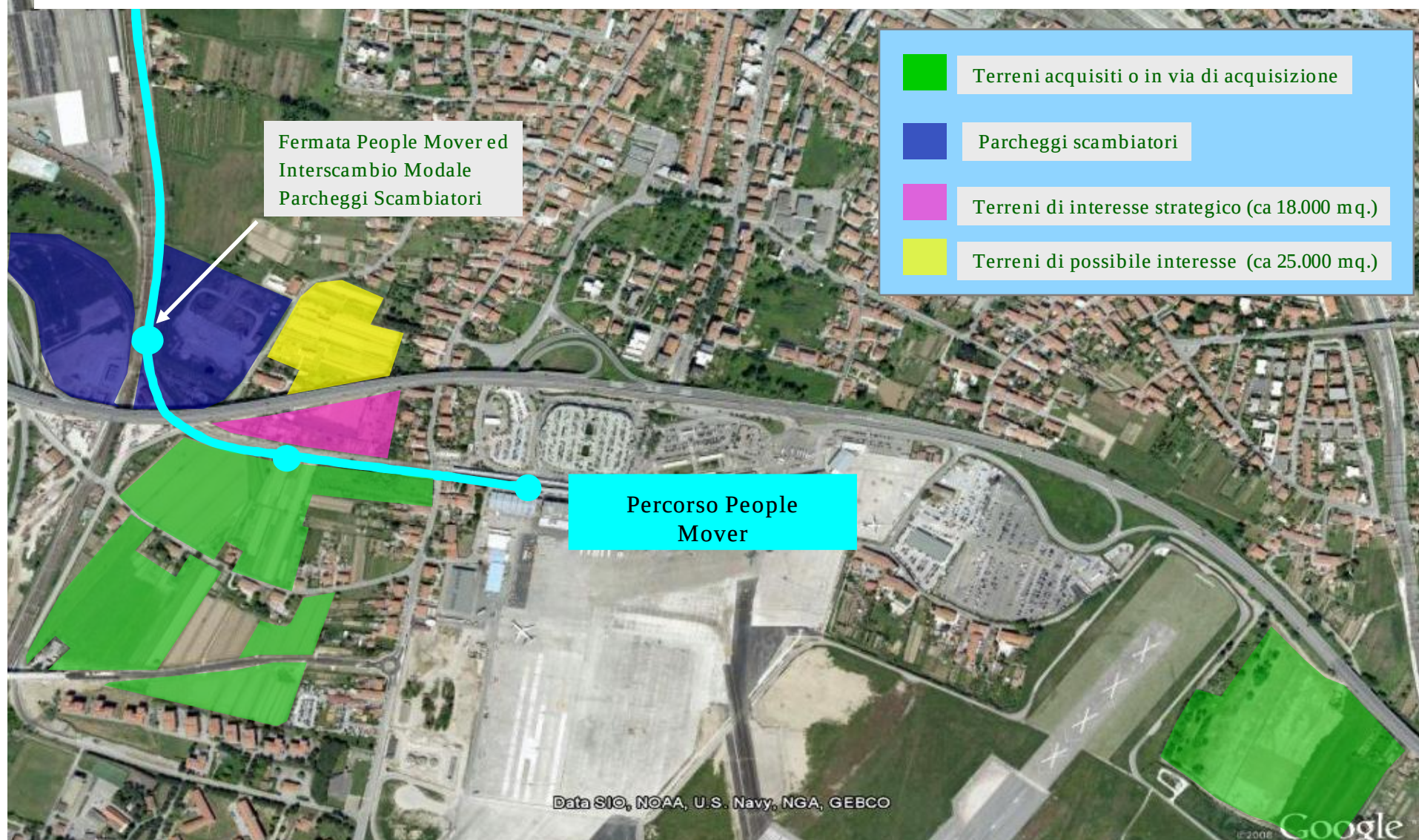
Partnership con
soggetti operanti nel
settore dell'energia



Integrazioni con
infrastrutture di
trasporto



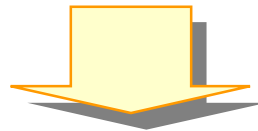
Acquisizione nuovi terreni in logica di People Mover





Dai “core key factors” ai “lateral key factors”

L'adozione dei “lateral key factors” implica l'evoluzione modello di business della Società.
Obiettivo: creare valore sostenibile per gli azionisti e gli stakeholders sviluppando l'infrastruttura aeroportuale attraverso la sua integrazione strategica, industriale e urbanistica con la città di Pisa e le aree limitrofe.



Aeroporto come “Aerotropoli”

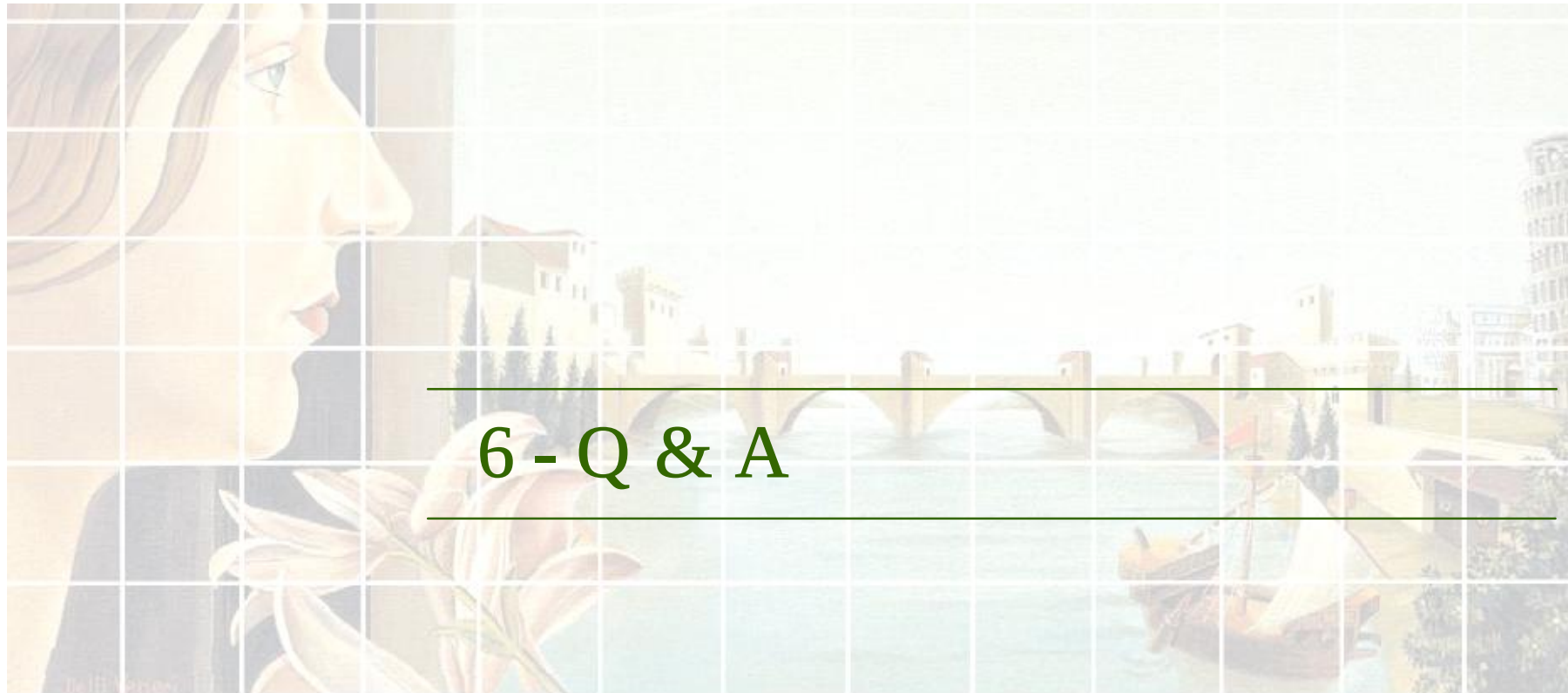
Aeroporto Galilei di Pisa come piattaforma urbana multifunzionale che si estende oltre l'infrastruttura aeroportuale (sedime in concessione) – REAL ESTATE

Palestre, alberghi, centri commerciali. Intorno alle piste degli scali internazionali nascono vere città. E c'è chi dice: saranno le metropoli di domani (*)

Benvenuti
ad **Aerotropolis**



(*) da “La Repubblica” del 28 febbraio 2011





La seguente presentazione è stata preparata da SAT - Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei S.p.A. ("SAT") per fini esclusivamente informativi per la presentazione dei risultati del 2010 ("Company Presentation").

La presente Company Presentation non ha alcuna pretesa di completezza, le informazioni contenute nella Company Presentation non devono considerarsi necessariamente complete ed esaustive e l'accuratezza delle stesse non può essere in alcun modo garantita. Le informazioni contenute sono state elaborate dal management di SAT e non sono state oggetto di verifica da parte di organismi indipendenti. Nessuna garanzia, espressa o implicita, viene fornita in merito alla attendibilità, accuratezza, completezza e correttezza delle informazioni o delle opinioni e previsioni ivi indicate.

Le informazioni e le opinioni contenute nella presente Company Presentation sono presentate come elaborate alla data attuale e possono variare in qualsiasi momento senza preavviso. Le proiezioni economico-patrimoniali nonché le dichiarazioni previsionali ("forward-looking statement") relative a eventi e risultati futuri di SAT contenute nel presente documento sono basate su stime ed ipotesi soggettive, su circostanze ed eventi non ancora realizzatisi, effettuate dal management di SAT. Esse sono fondate su attese, stime, previsioni e proiezioni attuali sui settori in cui opera SAT e valutazioni, ipotesi e previsioni sull'evoluzione futura della gestione di SAT che il management ritiene ragionevoli e credibili alla data attuale e alla luce delle informazioni disponibili. Tali "forward-looking statement" costituiscono esclusivamente previsioni e sono come tali soggette a rischi, incertezze e ipotesi di difficile previsione, i risultati effettivi di SAT potranno pertanto differire in misura anche significativa e sfavorevole rispetto a quanto enunciato o inteso in qualsiasi dichiarazione avente carattere previsionale. Tra i fattori che potrebbero determinare dette differenze o contribuire a esse rientrano, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, le condizioni economiche globali, condizioni politico-economiche e sviluppi normativi a livello nazionale o internazionale.

Nessun amministratore, dipendente o collaboratore di SAT si assume l'obbligo di rivedere o confermare eventuali aspettative o stime, o di aggiornare o rivedere pubblicamente eventuali dichiarazioni previsionali. Nessun amministratore, dipendente o collaboratore di SAT potrà essere ritenuto responsabile a qualsiasi titolo di eventuali perdite che dovessero derivare dall'utilizzo della presente Company Presentation o delle informazioni in esso contenute o dovessero altrimenti verificarsi in relazione all'affidamento riposto sullo stesso.

Il presente documento viene a Voi fornito nel contesto della presentazione di SAT alla comunità finanziaria da tenersi in data 22 marzo 2010 e viene distribuito per meri fini di informazione ed illustrazione ed a titolo meramente indicativo; pertanto la presente Company Presentation non costituisce in alcun modo una proposta di conclusione di contratto, né una sollecitazione, né un consiglio o una raccomandazione di acquisto o vendita di un qualsiasi prodotto finanziario.

La Company Presentation non è indirizzata a cittadini residenti negli Stati Uniti o a "US Persons" come definite nel Securities Act statunitense del 1933 ("Securities Act"). Né la Company Presentation, né le informazioni in esso contenute (o parte di esse) potranno essere altresì trasmesse o distribuite, direttamente o indirettamente, negli Stati Uniti o rese altrimenti accessibili a una "US person" ai sensi della definizione contenuta nel Securities Act. Né la Company Presentation, né le informazioni in esso contenute (o parte di esse) potranno essere trasmesse o distribuite, direttamente o indirettamente, in Canada, Australia o Giappone o a qualsiasi cittadino residente in Canada, Australia o Giappone. La distribuzione della Company Presentation e delle informazioni in esso contenute (o di parti di esse) potrebbe essere vietata o limitata ai sensi delle leggi e dei regolamenti applicabili in alcuni paesi. Il mancato rispetto delle restrizioni di cui sopra potrebbe costituire violazione delle leggi vigenti in materia di strumenti finanziari.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Marco Forte dichiara ai sensi del comma 2 art. 154 bis del testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta in questa presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



SAT - Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei - S.p.A

16 marzo 2011 - Milano,



Palazzo Mezzanotte
Congress Centre and Services
London Stock Exchange Group