
S.A.T. S.p.A.

BILANCIO ESERCIZIO 2007

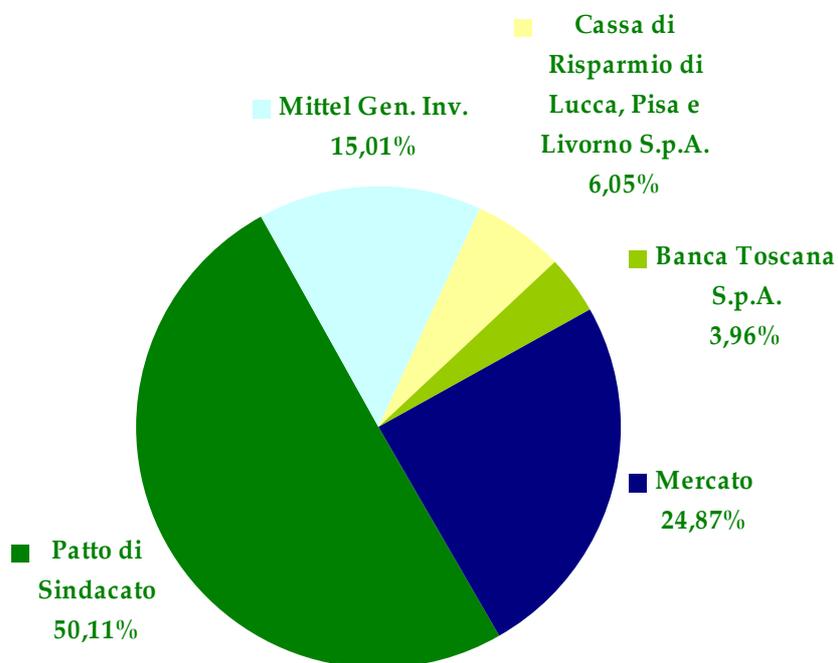
Società Aeroporto Toscano
Galileo Galilei
PISA

SOMMARIO

Bilancio di Esercizio 2007

Pag.	5	RELAZIONE SULLA GESTIONE
Pag.	44	SCHEMI DI BILANCIO
Pag.	48	NOTA INTEGRATIVA
Pag.	77	ALLEGATI

Azionisti rilevanti al 31.12.2007



Patto di sindacato

Regione Toscana	16,90%
Provincia di Pisa	9,27%
Comune di Pisa	8,45%
C.C.I.A.A. Pisa	7,87%
Provincia di Livorno	2,37%
C.C.I.A.A. Firenze	1,42%
Provincia di Firenze	1,04%
Provincia di Lucca	1,04%
Comune di Firenze	0,70%
Comune di Livorno	0,74%
<u>C.C.I.A.A. Livorno</u>	<u>0,31%</u>
TOTALE	50,11%

COMPOSIZIONE ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

CAVALLARO	Costantino	- Presidente
BALLINI	Pier Giorgio	- Amministratore Delegato
BARACHINI	Francesco	- Consigliere
BIONDI	Giuseppe	- Consigliere
BOLIS	Stefano	- Consigliere
CECCHETTI	Armando	- Consigliere (dal 13 settembre 2007)
LANDI	Sergio	- Consigliere
NUTI	Ivo	- Consigliere
PACINI	Pierfrancesco	- Consigliere

COLLEGIO SINDACALE

DURANO	Loredana	- Presidente
MINICI	Eugenio	- Sindaco effettivo
CARRARA	Alessandro	- Sindaco effettivo
BERNARDINI	Rodolfo	- Sindaco supplente
SILVESTRI	Pilade	- Sindaco supplente

SOCIETA' DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

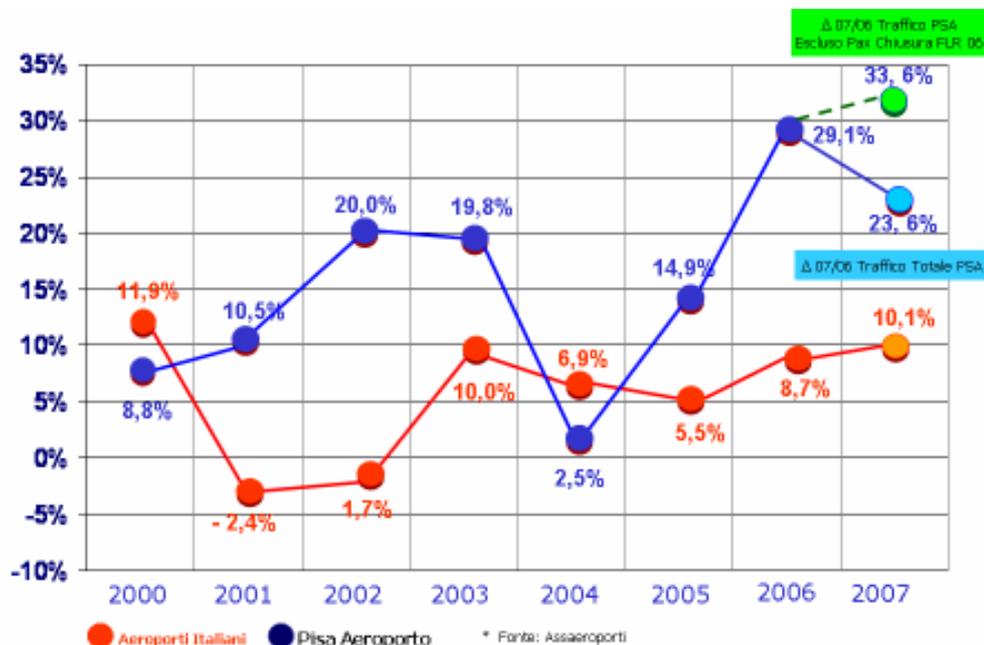
SAT S.p.a.
Società Aeroporto Toscano
Galileo Galilei
Aeroporto G. Galilei
56100 PISA
Tel. 050-849200

RELAZIONE SULLA GESTIONE

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

l'Aeroporto Galileo Galilei nell'anno 2007 ha raggiunto 3.725.770 passeggeri con una crescita del traffico pari al 23,6% rispetto all'anno precedente. Al netto del traffico passeggeri generato dalla temporanea chiusura dell'Aeroporto di Firenze nel periodo 2 febbraio-8 aprile 2006, la percentuale di crescita del traffico passeggeri del Galilei nel 2007 sale al 33,6% contro un tasso di crescita medio pari al 10,1%¹ registrato dagli aeroporti italiani nello stesso anno.



Grazie al risultato ottenuto nel 2007 l'Aeroporto Galileo Galilei ha migliorato ulteriormente la sua posizione nella classifica degli scali nazionali per traffico passeggeri e, superando lo scalo di Torino (3.509.253 passeggeri), ha raggiunto il 6° posto tra gli aeroporti regionali italiani e l'ottavo globale nella classifica assoluta degli aeroporti italiani, considerando gli aeroporti di Milano e gli aeroporti di Roma ciascuno come un unico sistema aeroportuale (dati Assaeroporti).

Totale (Gennaio-Dicembre 2007)			
N.	Aeroporto	Passeggeri	Δ % 07/06
	Milano (sistema)*	39.553.655	7,8
	Roma (sistema)**	38.346.698	9,2
1	Venezia	7.076.114	11,6
2	Catania	6.083.735	12,7
3	Napoli	5.775.838	13,3
4	Palermo	4.511.165	5,4
5	Bologna	4.361.951	9,0
6	Pisa	3.725.770	23,6
7	Verona	3.510.259	16,7
8	Torino	3.509.253	7,6
9	Cagliari	2.671.306	7,2
10	Bari	2.368.313	20,0

Fonte: Assaeroporti

* Comprende Linate, Malpensa e Orio al Serio

** Comprende Fiumicino e Ciampino

¹ Dati Assaeroporti

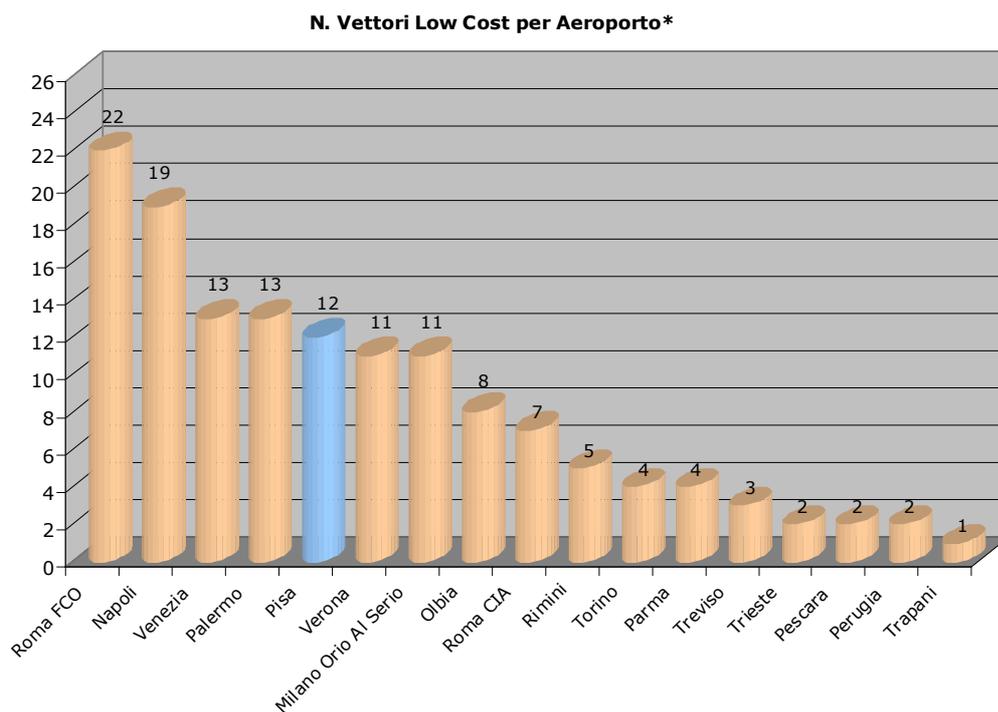
Ampliando leggermente l'orizzonte temporale al biennio 2006-2007, si nota che il traffico passeggeri del Galileo Galilei è aumentato, in termini assoluti, di circa 1,4 milioni unità, e, in termini percentuali, di circa il 60%. Nel medesimo periodo la crescita media registrata dagli aeroporti italiani è pari al 20% (dati Assaeroporti)

Tra i fattori che hanno favorito il raggiungimento di questi importanti traguardi nel corso del 2007 si ricordano in particolare:

- Il successo del volo operato da Delta Air Lines per New York. Questo volo, l'unico a collegare la Toscana con gli Stati Uniti, ha trasportato nei primi 7 mesi di operatività (giugno-dicembre 2007) 39.647 passeggeri, facendo registrare un fattore di riempimento medio del 75,3%.
- Il continuo sviluppo della base Ryanair in termini di destinazioni e numero voli operati sia nel mercato nazionale che internazionale;
- Gli ottimi risultati ottenuti dai vettori low cost, Ryanair e Windjet, nei voli di linea nazionali;
- L'apertura di nuovi collegamenti operati da vettori low cost per destinazioni europee, in particolare:
 - I nuovi voli operati da ClickAir per Barcellona e Vueling Airlines per Madrid, che hanno ampliato la rosa di destinazioni low cost da/per la Spagna già servita anche da Ryanair e Iberia.
 - Il nuovo volo stagionale per Vienna operato da SkyEurope (compagnia low cost di ultima generazione con base a Vienna, Praga e Bratislava e prima low cost dell'Europa dell'Est ad operare da Pisa) rappresenta per SAT un primo passo per l'attivazione della strategia di sviluppo verso l'Est Europa acquisendo un partner forte su questo mercato.

Si riportano di seguito i principali **fatti di valenza strategica** che hanno caratterizzato la gestione di **SAT** nel corso del **2007**:

1. Quotazione in Borsa di SAT: Il 26 luglio 2007 la società raggiunge l'obiettivo della quotazione sul Mercato Telematico Azionario (MTA) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.. Dopo aver presentato in data 19 aprile 2007 il Prospetto Informativo per l'ammissione alla Quotazione, la Società ottiene l'ammissione da parte di Borsa Italiana in data 9 luglio 2007 ed il Nulla Osta da Consob in data 11 luglio 2007.
Inclusa la *greenshoe*, l'Offerta Globale ha riguardato 2.076.000 azioni ordinarie, pari al 21,05% del capitale sociale, per un controvalore complessivo di 25.612.459,00 euro.
Il risultato molto brillante dell'Offerta Globale (sono stati richiesti titoli per quantitativi per circa 20 volte superiori all'offerta) è stato di grande soddisfazione per la Società, i suoi dipendenti e gli *stakeholders*. La quotazione, grazie ad un notevole sforzo organizzativo, ha rappresentato la realizzazione di un progetto importante ed ha contribuito a creare la base per il suo sviluppo futuro.
2. Il 1° giugno 2007 Delta Air Lines ha inaugurato il volo Pisa-New York, Aeroporto JFK, operato dal vettore USA quattro volte alla settimana, con aeromobile Boeing 767 (214 posti). L'inaugurazione del volo Pisa-New York JFK ha segnato la conclusione di un complesso percorso di preparazione, commerciale prima e operativo poi per essere in grado di accogliere adeguatamente i voli intercontinentali di linea sull'Aeroporto Galilei, nel pieno rispetto degli standard di servizio Delta Air Lines. I risultati in termini di traffico del volo stesso, che nel periodo 1° giugno-31 dicembre 2007 ha trasportato 39.647 passeggeri con un tasso di riempimento medio del 75,3%, confermano ancora una volta il ruolo dell'Aeroporto Galilei di "Porta della Toscana" anche per il mercato Nord Americano.
3. Nell'aprile 2007 Ryanair posiziona su Pisa il 4° aeromobile Boeing 737-800 (189 posti). Così si completa la Base Ryanair, che nell'estate 2007 vede lo scalo di Pisa collegato con 24 destinazioni, per una media di 20 voli di linea al giorno. Nel 2007, Ryanair ha trasportato da/per Pisa 1.906.590 passeggeri (+47,4% rispetto al 2006), effettuando 13.155 movimenti (+50,5% rispetto al 2006), con un tasso di riempimento medio del 76,7%. Grazie alla piena implementazione degli accordi per la creazione della Base Ryanair a Pisa, il Galilei diventa il 2° scalo Ryanair in Italia per numero destinazioni servite, dopo l'Aeroporto Orio al Serio, appartenente al sistema aeroportuale milanese.



*Fonte SAT e Studio Sole 24 Ore (2 luglio 2007)

Come si può notare nella tabella riassuntiva dello studio sopra citato, nel 2007, in parallelo al forte incremento delle attività Ryanair, continua lo sviluppo di altre compagnie low cost su Pisa. Pisa si colloca infatti al 5° posto (dopo Roma Fiumicino, Napoli, Venezia e Palermo) per numero di vettori presenti sullo scalo.

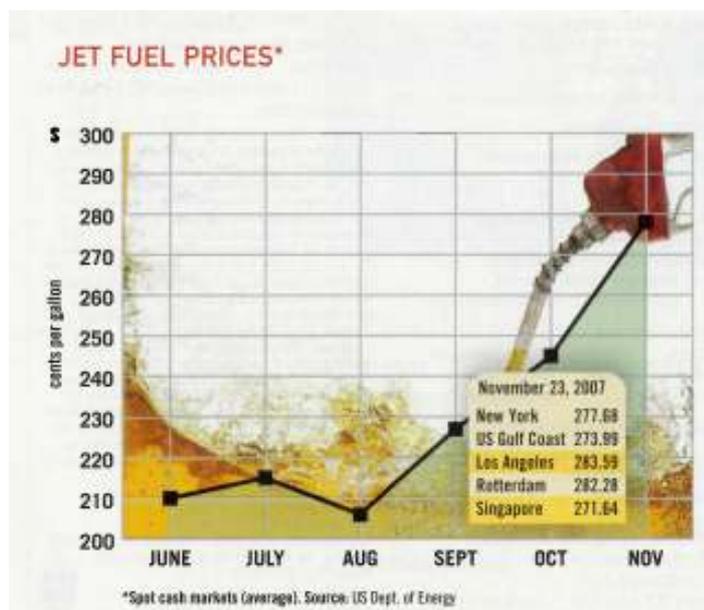
4. I lavori di ampliamento del piazzale di sosta aeromobili proseguono per tutto il 2007, secondo la tabella di marcia che prevede la conclusione dei lavori per marzo 2008. Per far fronte al forte sviluppo del traffico, e grazie allo stato di avanzamento dei lavori, nell'estate 2007 SAT procede all'apertura progressiva delle nuove aree. Pertanto dalle 8 piazzole di sosta originarie, nell'estate 2007 si passa a 13 piazzole per sosta aeromobili, in attesa di raggiungere a fine lavori la configurazione definitiva di 21 piazzole.
5. Nel luglio 2007, SAT ha inaugurato il nuovo terminal per gli autonoleggi, per fornire gli spazi operativi necessari a un'attività che cresce in linea con l'impetuoso sviluppo del traffico passeggeri "inbound". Il terminal ha una superficie coperta di Circa 1.400 Mq, e rappresenta per SAT un investimento di circa €1,4 milioni. La nuova infrastruttura, collocata ad Est dell'Aerostazione passeggeri, accanto ai parcheggi delle auto a nolo, ospita le 9 società di autonoleggio operanti su Pisa (saranno 12 nel 2008), eliminando così la congestione dell'area arrivi del terminal passeggeri derivante dagli accoramenti dei passeggeri in attesa per il noleggio dei veicoli.
6. Sempre per far fronte all'aumento del traffico, nel maggio 2007 SAT ha inaugurato la seconda area check in dell'Aeroporto Galilei, denominata "Check in B", e dedicata ai voli di Ryanair e delle altre compagnie aeree low cost. La nuova sala, che ha una superficie complessiva di 480 mq, è collocata a ovest dell'area check in preesistente, è dotata di 8 banchi di check in, e di un sistema di smistamento bagagli (BHS) con gli stessi standards di quello della hall principale.

7. In data 12 aprile 2007, la società ha ceduto numero 531.126 azioni (pari al 66% del capitale sociale a tale data) di Alatoscana alla Regione Toscana. Al 31 dicembre 2007 la partecipazione di SAT in Alatoscana risulta pari al 30,7% del capitale sociale assumendo così il carattere di partecipazione in impresa collegata e non più in impresa controllata.
8. L'11 dicembre 2007, in collaborazione con il Comune di Pisa, con ENAC e con ARPAT, SAT ha organizzato il convegno "Sviluppo Aeroportuale, Città e Ambiente". Obiettivo del convegno: esaminare l'impatto delle normative ambientali e il loro stato di attuazione negli aeroporti italiani, in generale, e sull'Aeroporto Galilei, in particolare, anche alla luce dei forti incrementi del traffico. Nell'ambito del convegno, gli enti coinvolti hanno riconosciuto a SAT un'elevata sensibilità delle problematiche ambientali per aver adottato le migliori pratiche per il contenimento dell'inevitabile impatto acustico derivante dall'attività aeroportuale, e per una positiva valutazione del nuovo Piano di Sviluppo Aeroportuale, anche in termini di impatto ambientale. Nell'occasione è stato suggerito di verificare la possibilità di realizzare una terza pista, che, oltre a consentire un incremento della capacità aeroportuale, sposterebbe le emissioni di rumore su un'area non abitata. In sintesi, un appuntamento che affrontava questioni difficili (un aeroporto abbina necessariamente un impatto ambientale negativo a un impatto economico positivo) si è rivelato invece un'occasione in cui i diversi portatori di interesse hanno riconosciuto che SAT si è comportata e si sta comportando da "buon vicino", grazie all'adozione delle migliori pratiche ambientali.

LO SCENARIO INTERNAZIONALE E NAZIONALE

Qui di seguito segnaliamo gli elementi che hanno maggiormente caratterizzato lo scenario internazionale nel corso del 2007:

- La seconda metà del 2007 ha visto i prezzi del carburante riprendere a crescere. L'8 novembre 2007, il prezzo del petrolio greggio ha superato i 100 USD al barile, e si prevede che continuerà a salire anche nel 2008. Nel 2007, secondo la IATA, i prezzi più alti del petrolio sono stati compensati dalla forte crescita del traffico (+5,9% passeggeri) e delle entrate (+8,4%). Per il 2008, poiché all'incremento del petrolio si abbina la stretta creditizia, le previsioni di IATA sono al ribasso: 5 miliardi USD di profitti globali, contro i 7,8 previsti in precedenza. (Il Sole 24 Ore, 13 dicembre 2007)



* Fonte: Dipartimento di Energia U.S. – in Air Transport World, gennaio 2008

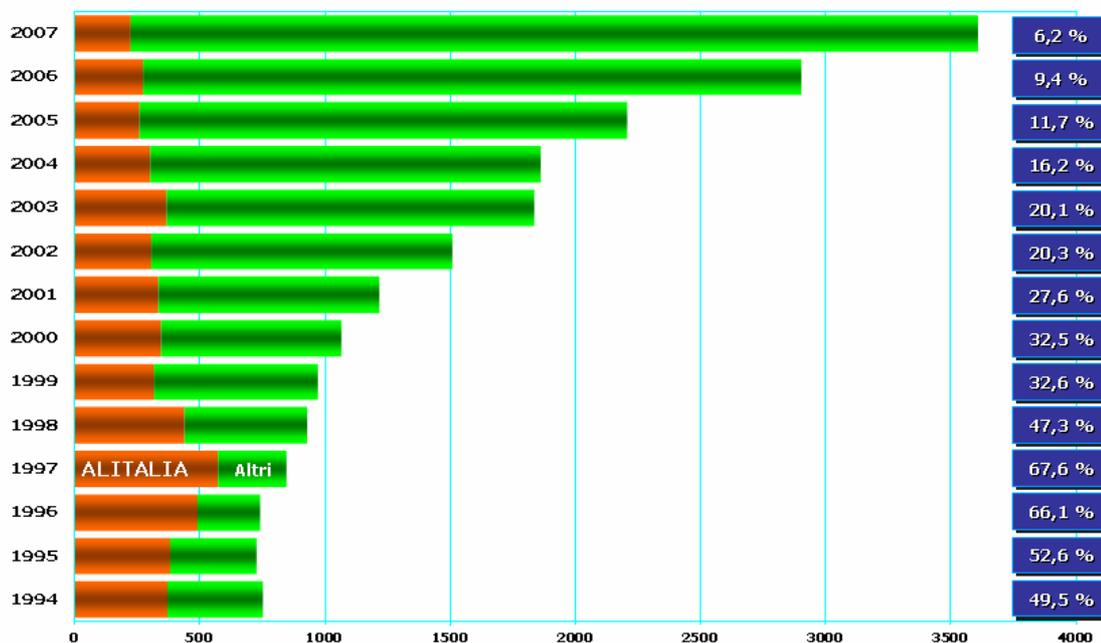
- I prezzi sempre più elevati dei carburanti spingono i vettori low cost a ricercare mercati in grado di generare rendimenti (yields) più elevati. Ad esempio, easyJet, che individua nel passeggero d'affari un'area chiave di sviluppo, inserisce i propri voli nei CRS (Computer Reservation System – sistema di prenotazione utilizzato dalle compagnie aeree), proprio in funzione di acquistare maggiori quote di viaggi d'affari. Per lo stesso motivo, Click Air, Jet Blue e Southwest hanno fatto la stessa scelta. Ciò determina una maggiore competizione con i vettori IATA.
- Il 25 ottobre 2007 è entrato in servizio l'Airbus 380, detto anche "very large aircraft". Airbus ha infatti effettuato la prima consegna alla Singapore Airlines, che lo utilizza sulla rotta Sydney-Singapore-Londra. Si tratta dell'aereo più capace nella storia dell'aeronautica civile: 555 posti nella versione in 3 classi ed 850 nella versione charter classe unica. Questo aereo, che opererà dagli aeroporti hub delle compagnie aeree che lo hanno acquistato (l'ordine più grosso è di Emirates, seguito da Qantas, Singapore Airlines, e da Lufthansa ed Air France tra le compagnie europee), verrà utilizzato su rotte ad altissima densità di traffico, sostenute da una rete capillare di voli feeder.
- Nessuna compagnia aerea USA ha comprato ad oggi l'Airbus 380. Non è un caso che Boeing, in alternativa all'AB380, dedicato ad operazioni hub-to-hub, ha predisposto il B787 Dreamliner, con una capacità da 210 a 330 posti a seconda delle versioni, per effettuare collegamenti origine-destinazione, anche da gateway secondari. Si sta infatti affermando, sul Nord Atlantico la tendenza a bypassare ove possibile gli hub, a favore di servizi non stop da aeroporto hub a gateway secondario. L'apertura della rotta JFK-Pisa da parte di Delta Air Line con aereo B767 (214 posti- 2 classi di servizio) è uno dei primi esempi di questa strategia.

Volo DL Pisa-New York JFK	Passeggeri	Posti offerti	Load factor	Movimenti
giugno 07	6.355	7.704	82,49	36
luglio 07	5.771	7.280	79,27	34
agosto 07	6.093	7.704	79,09	36
settembre 07	5.567	7.276	76,51	34
ottobre 07	5.918	7.704	76,82	36
novembre 07	4.694	7.276	64,51	34
dicembre 07	5.249	7.704	68,13	36
TOTALE	39.647	52.648	75,31	246

In Italia, lo scenario è stato caratterizzato dai seguenti temi:

- Il perdurare della crisi Alitalia. L'esito della lunga crisi di Alitalia permane tuttora incerto, anche se pare in via di definizione l'acquisizione della compagnia da parte di Air France e, al contempo, la scelta della compagnia di bandiera italiana di abbandonare l'Hub Malpensa, concentrando i propri voli intercontinentali su Roma Fiumicino. In generale, nel 2007, il perdurare della crisi Alitalia ha pesato negativamente sull'intero settore aeronautico italiano.

L'impatto della crisi Alitalia sull'Aeroporto Galilei è mitigato dalla progressiva riduzione del peso percentuale della stessa sul traffico dello scalo pisano, come si vede dalla tabella qui sotto riportata.



- La mancata applicazione del Contratto di Programma.

A causa della necessità di modificare la delibera CIPE relativa ai Contratti di Programma tra ENAC e le società di gestione aeroportuali per recepire quanto previsto dalla L.248/05 (la cosiddetta “Requisiti di sistema”), l’istruttoria e, di conseguenza, la stipula dei contratti di programma è stata bloccata praticamente per l’intero 2007.

Il 15 giugno 2007 è stata approvata dal CIPE la nuova delibera n. 38/2007 che prevede la determinazione dei criteri di tariffazione dei servizi aeroportuali nel rispetto della L.248/05. L’approvazione della nuova delibera CIPE è stato il primo passo per la riapertura delle istruttorie per la stipula dei Contratti di Programma, avvenuta poi nel 2008.

- L’impatto negativo della Finanziaria 2007 si è sommato a quello della L.248/05 (“Requisiti di Sistema”). In particolare la legge finanziaria e i decreti associati hanno avuto impatto principalmente su 3 elementi:

- Il “Servizio Antincendio”: “... al fine di ridurre il costo a carico dello Stato del Servizio antincendio è costituito un apposito fondo, alimentato dalle Società di Gestione Aeroportuali in proporzione al traffico generato, per 30 mln di euro”. L’impatto economico derivante dall’introduzione di tale modifica è stato pari, per l’anno 2007, a circa 708 mila euro;

- “Disposizioni in materia di catasto”: nelle unità immobiliari censite nelle categorie catastali E/1, E/2, E/3, E/4, E/5, E/6, E/9 non possono essere compresi immobili o porzioni di immobili destinati a uso commerciale, industriale, a ufficio privato, ovvero a usi diversi, qualora gli stessi presentino autonomia funzionale e reddituale. Questa disposizione ha determinato un aggravio dei costi di SAT pari a circa 119 mila euro;

- Art.16: “Disposizioni in materia di demanio”: i beni non strumentalmente destinati al servizio della navigazione aerea sono gestiti dall’Agenzia del demanio in base alla normativa vigente, garantendo un uso compatibile con l’ambito aeroportuale in cui si

collocano. Gli introiti derivanti dalla gestione dei beni di cui al comma 1 del presente articolo, determinati sulla base dei valori di mercato, affluiscono all'Erario". In questo caso l'impatto economico ammonta a circa 63 mila euro.

IL TRAFFICO DEL GALILEI

RIEPILOGO GENERALE DEL TRAFFICO						
	2003	2004	2005	2006	2007	Δ % 07/06
A) TOTALE PASSEGGERI	1.982.897	2.031.890	2.334.843	3.014.656	3.725.770	23,6%
B) TONNELLAGGIO	1.383.305	1.380.233	1.513.435	1.853.788	2.237.960	20,7%
C) TOTALE MERCI E POSTA (ton.)	11.534	12.089	12.206	13.972	15.101	8,1%
D) MOVIMENTI AEROMOBILI (n.)	31.598	31.551	32.709	37.509	42.691	13,8%

Il Traffico Passeggeri

Nel 2007, il traffico dei passeggeri trasportati sui voli di linea cresce del 24,4% (per un totale di 3.608.707 passeggeri). La tabella qui di seguito riportata mostra i dati del traffico 2007 confrontati con i dati relativi all'anno 2006. Come si può rilevare, al netto del traffico generato dai voli riposizionati su Pisa a causa della chiusura dell'Aeroporto di Firenze (quantificato in 225.719 passeggeri nel 2006), la crescita del traffico passeggeri del 2007 sale a +33,6%.

Tipologia Voli (a+tp)	2006	2007	Δ % 07/06
Linea	2.901.356	3.608.707	24,4%
<i>Linea Nazionale</i>	<i>572.834</i>	<i>827.186</i>	<i>44,4%</i>
<i>Linea Internazionale</i>	<i>2.328.522</i>	<i>2.781.521</i>	<i>19,5%</i>
Charter	92.241	89.144	-3,4%
Dirottati	9.991	12.477	24,9%
Transiti	5.273	8.280	57,0%
Totale	3.008.861	3.718.608	23,6%
Aviazione Generale	5.795	7.162	23,6%
Totale generale	3.014.656	3.725.770	23,6%

	2006	2007	Δ % 07/06
Totale generale	3.014.656	3.725.770	23,6%
di cui:			
Pisa	2.788.937	3.725.770	33,6%
Firenze	225.719		-100,0%

Voli nazionali

Nel 2007 si registra una forte crescita del traffico nazionale (+ 44,4%), sostenuta in particolare da Ryanair. Tale compagnia infatti prosegue lo sviluppo della propria base sullo scalo pisano attivando il nuovo collegamento per Cagliari (dal 16 gennaio 2007) e Lamezia Terme (dal 28 ottobre 2007) ed incrementando le frequenze operate per Alghero e la stessa Cagliari (11 frequenze a partire dal 30 ottobre 2007). Inoltre, WindJet consolida il traffico su Catania e opera a partire dal 29 gennaio 2007 un volo giornaliero per Palermo.

Voli internazionali

I voli internazionali registrano il record storico di 2.781.521 passeggeri arrivati e partiti con una decisa crescita rispetto al 2006 (+19,5%).

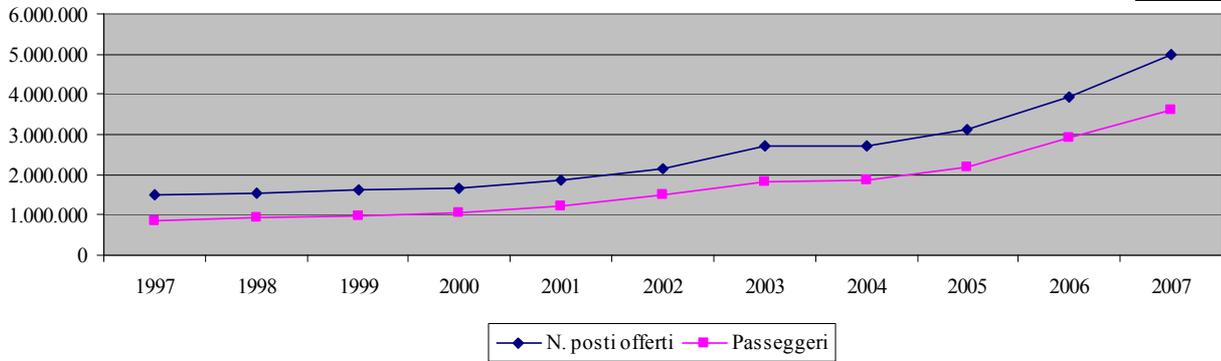
Analizzando nel dettaglio l'andamento del traffico passeggeri nel 2007, si nota inoltre un incremento dei voli di linea del 24,4% (pari a 3.608.707 passeggeri) ed un decremento del 3,4% dei voli charter (per un totale di 89.144 passeggeri).

Il network delle destinazioni e l'evoluzione dell'offerta

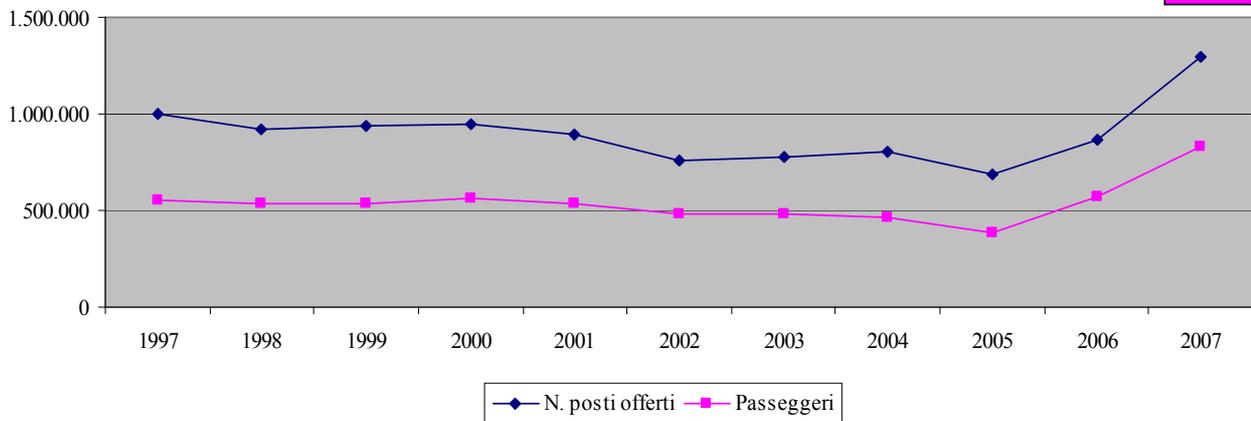
Nel 2007 (summer), l'Aeroporto Galilei è stato collegato con voli di linea con 53 destinazioni (di cui 13 nuove rispetto alla stagione estiva 2006), 44 internazionali e 9 nazionali, per un totale di 418 frequenze settimanali, a fronte di un 2006 (summer) caratterizzato da 48 destinazioni, di cui 39 internazionali e 9 nazionali, per un totale di 360 frequenze settimanali.

Lo sviluppo del network di linea in termini di destinazioni e frequenze ha portato ad un incremento dei posti offerti dall'aeroporto di Pisa pari al + 26,6% a cui è corrisposta una crescita dei posti occupati (passeggeri trasportati) del + 24,4%, conseguentemente il fattore di riempimento nel 2007 è stato di 72,3% a fronte del 73,6% del 2006: un dato che pur a fronte del forte incremento della capacità offerta testimonia la più che positiva risposta del mercato all'incremento dell'offerta posti su Pisa. Come si vede dalle tre tabelle sotto riportate, l'incremento complessivo dei posti occupati sui voli di linea passeggeri dall'Aeroporto Galilei nel 2007, pari al +24,4% rispetto al 2006, nasce da un incremento dei posti occupati sui voli internazionali del 19,5% a fronte di un incremento dei posti offerti del 20,1% e del 44,4% sui voli domestici a fronte di un incremento del 49,4%.

Trend crescita 1997-2007 posti offerti/posti occupati: Traffico Linea Schedulata (Naz.+Intern.)



Trend crescita 1997-2007 posti offerti/posti occupati: Traffico Linea Schedulata Nazionale



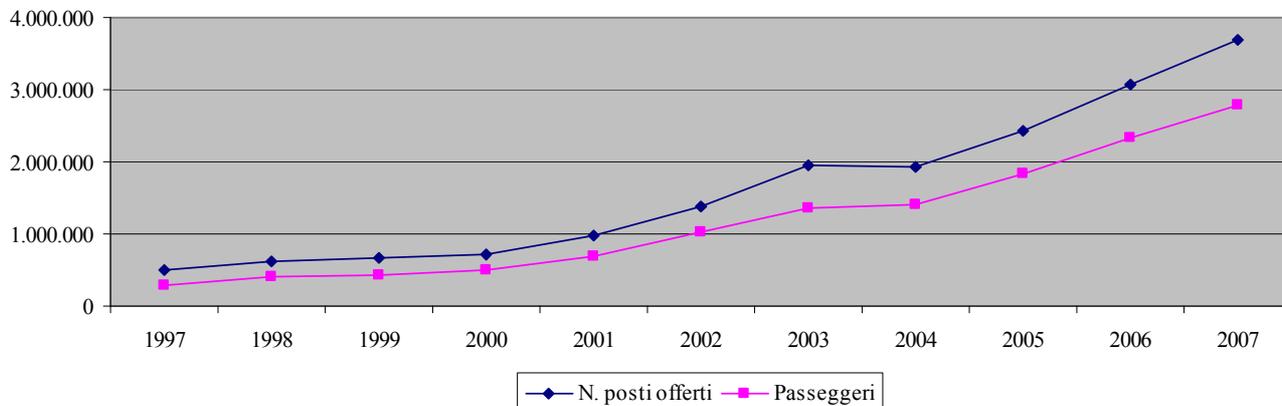
L.F. Totale '07 = 75,3%

Δ % 07/06

+20,1%

+19,5%

Trend crescita 1997-2007 posti offerti/posti occupati: Traffico Linea Schedulata Internazionale



Si riportano di seguito le variazioni dell'operatività del Galilei verificatesi nell'anno 2007:

A) Variazioni positive traffico passeggeri:

- Ryanair: progressiva implementazione del network di collegamenti dalla Base di Pisa. Il posizionamento del 2° e 3° aeromobile e conseguente apertura di nuove rotte, avvenuto nel 2006 (4 aprile e 14 settembre) ha pieno impatto sull'intero anno 2007. Con il posizionamento del 4° Aeromobile avvenuto a metà aprile 2007 l'implementazione dalla base Ryanair per la stagione estiva 2007 è completa, con 24 destinazioni e una media di 20 voli giorno. Con l'apertura dalla stagione invernale 2007/2008 Ryanair attiva i nuovi voli per:
 - ❖ Porto: 2 frequenze settimanali
 - ❖ Lamezia Terme: 4 frequenze settimanali
 - ❖ Parigi Beauvais: 1 volo giornaliero
 Sempre con l'avvio della stagione invernale incrementa le frequenze operate su rotte già esistenti:
 - ❖ Alghero: 11 frequenze settimanali contro le 7 operate nella stagione estiva 2007
 - ❖ Cagliari: 11 frequenze settimanali contro le 9 operate nella stagione estiva 2007
- Delta Air Lines opera dal 1° giugno 2007 il nuovo collegamento non-stop da Pisa per New York. Il volo, l'unico a collegare direttamente la Toscana agli Stati Uniti, è operato quattro volte alla settimana.
- AirOne: pieno impatto sull'intero anno 2007 del volo bi-giornaliero per Roma Fiumicino operativo dal 1° ottobre 2006.
- WindJet: pieno impatto sull'intero anno 2007 del volo giornaliero per Catania operato dal 18 settembre 2006. Inoltre dal 29 gennaio 2007 Windjet opera anche un volo giornaliero per Palermo.
- Click Air, compagnia aerea low cost del gruppo Iberia, a partire dall'8 marzo 2007 sostituisce AirNostrum sulla linea Pisa-Barcellona (con AB320 da 180 posti) fino ad allora operata con aerei CRJ da 50 posti.
- Sky Europe opera dal 27 marzo al 27 ottobre 2007 un volo trisettimanale per Vienna. SkyEurope è una compagnia low cost di ultima generazione con base a Vienna, Praga e Bratislava, e prima low cost dell'Europa dell'Est ad operare da Pisa. Rappresenta per SAT quindi un primo passo

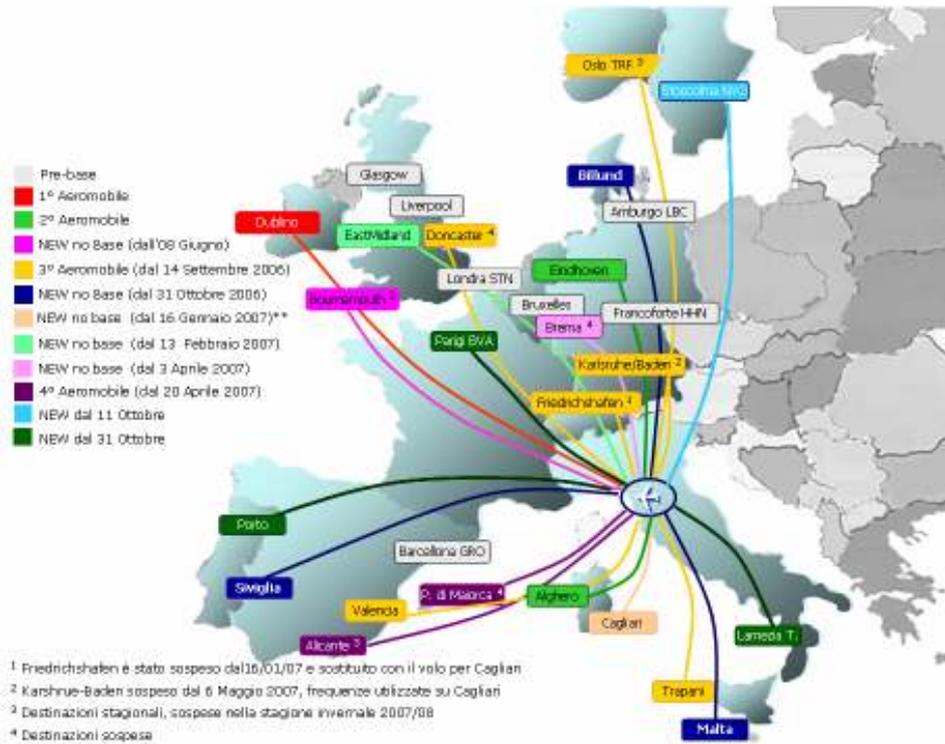
per l'attivazione della strategia di sviluppo verso l'Est Europa acquisendo un partner forte su questo mercato.

- Thomsonfly opera dal 31 marzo al 27 ottobre 2007 il volo diretto su Coventry (2 frequenze settimanali da marzo 2007 e 4 da maggio 2007), dal 21 aprile al 27 ottobre 2007 il volo per Doncaster (1 frequenza settimanale) e dal 12 Maggio al 27 ottobre 2007 il volo per Bournemouth (1 frequenza settimanale);
- Jet2.com, opera i voli per Manchester (volo giornaliero dal 18 maggio 2007 e 3 frequenze settimanali dal 9 settembre al 28 ottobre 2007), Newcastle (4 frequenze settimanali dal 18 maggio al 27 ottobre 2007), Leeds-Bradford (5 frequenze settimanali dal 18 Maggio e 3 frequenze settimanali dal 9 settembre al 27 ottobre 2007), Edimburgo (3 frequenze settimanali dal 5 maggio 2007 al 27 ottobre), Belfast (3 frequenze settimanali dal 24 maggio al 4 settembre 2007). Jet2.com ha incrementato le frequenze operate rispetto alla scorsa stagione estiva (da 11 a 22 frequenze settimanali).
- AirEst riprende i collegamenti con lo scalo di Marina di Campo per conto della società Elbafly (2 frequenze settimanali nel periodo giugno-settembre 2007).
- Vueling Airlines opera dal 22 giugno 2007 un volo quadri-settimanale per Madrid.
- Norwegian Air Shuttle ha operato il collegamento stagionale da/per Oslo dal 16 Aprile al 24 novembre 2007 (3 frequenze settimanali fino ad ottobre 2007 e 2 frequenze settimanali a novembre 2007).
- Finnair dall'11 maggio al 25 settembre 2007 ha operato il collegamento stagionale bi-settimanale per Helsinki.
- Italiairlines ha operato dal 25 giugno 2007 al 23 settembre il collegamento per Reggio Calabria (4 frequenze settimanali, volo commercializzato dalla società Consulta).
- EasyJet ha ripreso dal 18 gennaio 2007 il volo per Bristol, sospeso con l'inizio della stagione invernale 06/07 (volo trisettimanale nella stagione invernale e giornaliero nella stagione estiva); ed ha operato a partire dal 25 marzo al 27 ottobre 2007 il volo giornaliero per Berlino Schoenefield. Dal 3 aprile 2007 è operativo il volo giornaliero per Londra LGW.
- Belleair ha incrementato nella stagione estiva 2007 le frequenze su Tirana passando da 2 a 4 frequenze e mantenendo 3 frequenze settimanali a partire da novembre 2007.

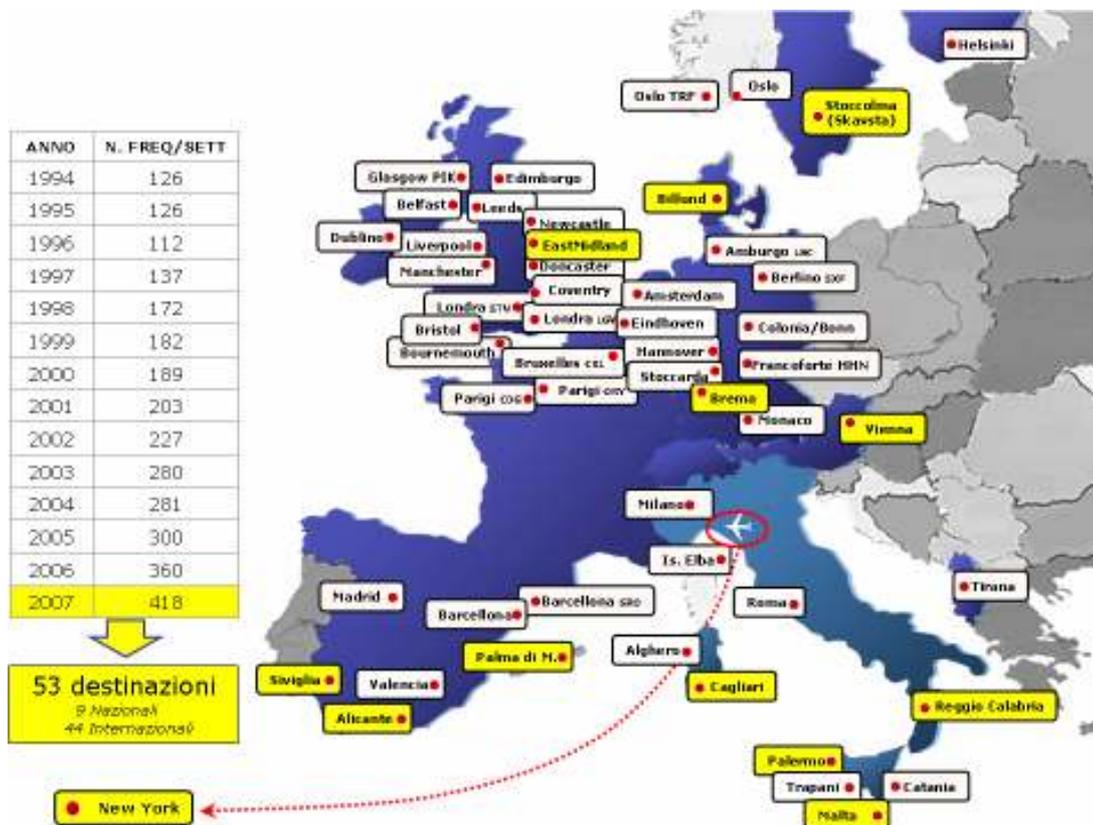
B) Il traffico del 2007 risente inoltre delle variazioni di seguito riportate:

- Ryanair ha sospeso dal 13 gennaio 2007 il volo trisettimanale per Friedrichshafen e dal 6 maggio il volo per Karlsruhe-Baden .
Sospende nella stagione invernale i voli per Alicante, Bournemouth, Billund, Brema, Doncaster, Oslo Torp e Palma di Maiorca.
Dopo la prima stagione estiva di piena implementazione della base, Ryanair in collaborazione con SAT ha proceduto ad effettuare uno studio legato alla stagionalità dei voli, al fine di valutare, sempre nel rispetto degli impegni contrattuali, come modificare il network delle destinazioni e le frequenze dei servizi, tenendo conto del livello di stagionalità del traffico della domanda e da/per la destinazione "Toscana" per assicurare il continuo sviluppo dello scalo.
- Tuifly ha sospeso nel periodo 6 gennaio – 13 marzo 2007 i voli per Hannover e Stoccarda. Il volo per Hannover rimane a carattere stagionale e sospeso a partire dall'8 novembre 2007.
- Albatros Airways ha sospeso dal 1 settembre 2006 le operazioni con Tirana, a causa del fallimento dello stesso vettore.

La seguente tabella riporta il **network Ryanair del 2007**:



Questa la rete dei collegamenti di linea del Galilei nella stagione estiva 2007:



Nella tabella che segue si evidenzia la scomposizione del traffico passeggeri nelle sue tre macrocomponenti: i voli di linea effettuati da vettori IATA, i voli di linea effettuati da compagnie aeree low cost ed i voli charter.

Nel 2007 la componente low cost è stata pari al 76,0% del traffico passeggeri totale, a fronte del 62,4% nel 2006.

La componente dei vettori IATA ha rappresentato il 20,8% del traffico passeggeri 2007. Nel 2006 il peso percentuale era stato del 33,8% grazie soprattutto nell'eccezionale presenza del traffico derivante dalla chiusura dell'aeroporto di Firenze, interamente imputabile a vettori tradizionali (AirFrance, Alitalia, Lufthansa e Meridiana).

Nel 2007 i voli Charter hanno trasportato complessivamente il 2,4% dei passeggeri arrivati e partiti dal Galilei, per un totale di 89.144 passeggeri (-3,4% rispetto al 2006). Questo settore continua a risentire, per quanto concerne i voli intra-europei incoming (soprattutto quelli dalla Gran Bretagna), della concorrenza dei vettori low fares. Specificamente, si segnalano le rotte Manchester-Pisa, Glasgow-Pisa e Birmingham-Pisa sulle quali la diminuzione del traffico charter è soprattutto legata alla concorrenza diretta dei voli low cost e all'allargamento del numero di destinazioni servite (9 nel 2005, 14 nel 2006 e nel 2007)

SCOMPOSIZIONE TRAFFICO PASSEGGERI PER TIPOLOGIA DI VETTORI					
Anno	Pax Charter	Pax IATA	Pax Low Cost	Altri*	Totale pax
1997	17,6%	79,4%		3,0%	1.065.691
1998	14,9%	75,8%	6,8%	2,5%	1.122.794
1999	12,3%	70,5%	14,4%	2,8%	1.145.589
2000	11,5%	67,6%	17,8%	3,0%	1.246.807
2001	8,9%	61,3%	27,0%	2,8%	1.378.322
2002	7,1%	52,1%	39,1%	1,6%	1.654.570
2003	5,9%	43,6%	49,0%	1,6%	1.982.897
2004	6,3%	45,5%	46,2%	2,0%	2.031.890
2005	4,1%	33,9%	60,6%	1,4%	2.334.843
2006	3,1%	33,8%	62,4%	0,7%	3.014.656
2007	2,4%	20,8%	76,0%	0,7%	3.725.770

* Passeggeri Aviazione Generale, Dirottati, Transiti

Si riporta di seguito l'evoluzione dei **principali mercati di riferimento** in termini di passeggeri arrivati e partiti dal Galilei del periodo 1998-2007.

Principali mercati Passeggeri A+P	1998	2005	2006	2007
<i>Gran Bretagna</i>	295.749	833.788	853.939	1.003.574
<i>Germania</i>	48.346	447.526	571.751	453.916
<i>Spagna</i>	10.609	138.139	205.902	439.280
<i>Francia</i>	39.671	155.641	231.088	203.582
<i>Olanda</i>	-	66.842	157.410	182.721
<i>Belgio</i>	-	123.316	120.195	129.330
<i>Irlanda</i>	-	22.801	102.972	89.680
<i>Paesi Scandinavi</i>	-	22.778	41.266	72.835
<i>U.S.A.</i>				39.647

Dalla tabella emergono i seguenti fattori di rilievo:

- il traffico totale, da/per la Gran Bretagna, è stato di oltre 1.000.000 di passeggeri, con un incremento del 17,5% sull'anno precedente. Anche per il 2007 il Regno Unito si conferma come il primo mercato dell'Aeroporto Galilei;
- in seconda posizione, la Germania tocca nel 2007 i 453.916 passeggeri. La variazione del -20,6% rispetto al 2006 trova spiegazione nel fatto che, a seguito della temporanea chiusura dell'aeroporto di Firenze nel periodo febbraio/aprile 2006, l'Aeroporto di Pisa aveva beneficiato, tra gli altri, dei voli aggiuntivi operati da Lufthansa. Il dato 2007 risulta infatti in linea con il 2005 (+1,4%)
- è la Spagna ad avere il tasso di crescita più elevato nel 2007 (+113,3%) grazie soprattutto all'incremento dell'offerta da parte dei vettori low cost.

Si segnalano in particolare:

- Ryanair con i voli operati su Valencia (giornaliero dal 14 settembre 2006) e Siviglia (3 frequenze settimanali a partire dal primo novembre 2006) con pieno impatto sull'intero anno 2007, Palma di Maiorca ed Alicante operati nella stagione estiva 2007.
- Click Air, sulla linea Pisa-Barcellona, e Vueling Airlines, sulla rotta Pisa-Madrid;
- il traffico da/per la Francia registra un calo dell' 11,9% rispetto al 2006, per un totale di 203.582. Anche il mercato francese aveva beneficiato nel 2006 di voli aggiuntivi, in questo caso operati da Air France, a causa della temporanea chiusura dell'Aeroporto di Firenze. Impulso positivo al traffico d'oltralpe del 2007, è stato dato sia dall'introduzione, a partire dal 31 ottobre 2007, del volo giornaliero per Parigi Beauvais operato da Ryanair sia all'incremento di frequenze settimanali (da 19 frequenze settimanali a 21) effettuato da Air France a partire dallo stesso periodo;
- il nuovo collegamento Pisa-NewYork operato dal 1° giugno 2007 ha registrato un ottimo risultato nei primi sette mesi di operatività trasportando 39.647 passeggeri.

Come si vede, anche l'evoluzione dei singoli mercati collegati con il Galilei conferma la validità della strategia di "Reverse marketing", tesa a sviluppare, attraverso la partnership con le compagnie aeree, low cost e non, il traffico incoming, e a collegare così le diverse città europee con la Toscana attraverso l'Aeroporto di Pisa, estendendo in questo modo il bacino di traffico del Galilei oltre i suoi limiti geografici.

Traffico merci e posta

Traffico merci e posta (Kg)						
	2003	2004	2005	2006	2007	Δ % 07/06
Voli Courier	5.057.538	5.526.453	5.830.967	6.214.289	6.320.592	1,7%
Superficie	2.417.653	2.454.786	2.372.790	2.264.478	2.081.974	-8,1%
Voli Passeggeri	627.470	339.102	296.496	181.290	737.237	306,7%
Voli Charter	2.010.360	2.624.328	2.317.103	4.195.528	4.602.132	9,7%
Totale merci	10.113.021	10.944.669	10.817.356	12.855.585	13.741.935	6,9%
Traffico Posta	1.420.531	1.143.917	1.388.519	1.116.596	1.359.241	21,7%
Totale merci e posta	11.533.552	12.088.586	12.205.875	13.972.181	15.101.176	8,1%

Nel 2007 sono transitate dal Galilei 15.101 tonnellate di merci e posta con un incremento dell' 8,1% rispetto al 2006. L'esercizio 2007 consuntiva 13.742 tonnellate di merci (+6,9% rispetto al 2006) e 1.359,2 tonnellate di posta (+21,7% sul 2006).

Il traffico complessivo merci e posta nel 2007 rappresenta il record storico raggiunto da SAT in area cargo e consolida i risultati raggiunti negli anni precedenti, in un settore caratterizzato da un'instabilità dei flussi molto più elevata che nel settore passeggeri.

In particolare, nel 2007, si segnalano le seguenti variazioni:

A) Variazioni positive traffico merci e posta:

- Il traffico Merce via aerea registra un incremento legato soprattutto alla trasformazione della rotta del volo "all cargo" Alitalia New York-Pisa-New York in Madras-Dehli-Pisa-New York avvenuta il 14 maggio 2006 e che ha quindi pieno impatto nell'intero anno 2007. Il volo tutto cargo AZ va così a soddisfare non soltanto le esigenze del mercato del Nord America (Export), ma anche quelle del mercato indiano (Import).
- Forte impulso alla merce su voli passeggeri è stato dato dalla presenza del volo per New York operato da Delta Air Lines. Nei primi 7 mesi di operatività il volo ha trasportato 556.239 kg di merce che rappresentano il 75,4% del totale merce trasportata su voli passeggeri.
- E' da sottolineare inoltre la presenza dal 15 gennaio al 19 marzo 2007 di un volo con frequenza settimanale proveniente dal Burkina Faso legato alla realizzazione di un progetto Unicoop (trasporto prodotti alimentari – fagiolini – prodotti e raccolti in Burkina Faso e poi venduti nei centri Coop Italia con il marchio "Terra Equa") e che ha trasportato circa 235.000 kg di merce.
- Sul fronte Posta si ricorda che con l'inizio delle operazioni di Delta Air Lines anche il traffico postale su voli passeggeri registra un notevole incremento grazie al trasporto di posta americana sul volo New York-Pisa-New York che rappresenta l'83,6% del totale posta trasportata sui voli passeggeri.

B) Variazioni negative traffico merci e posta:

A partire dal 6 ottobre 2007, Alitalia ha modificato il routing del volo “all cargo” Madras-Dehli-Pisa-New York. Il volo ha cambiato infatti origine: la provenienza non è più Madras ma Bombay ed inoltre effettua un ulteriore scalo intermedio a Milano Malpensa, facendo sì che Pisa non sia più l'unico scalo italiano.

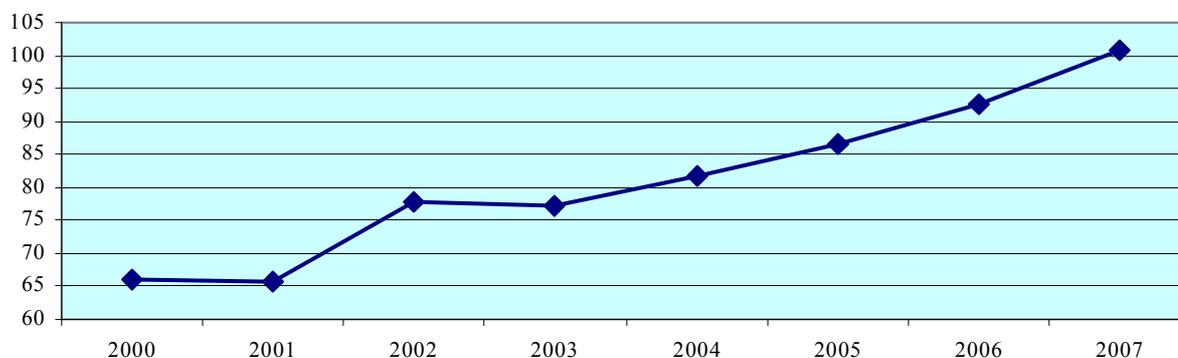
Movimenti e tonnellaggio aerei

	2003	2004	2005	2006	2007	Δ % 07/06
Movimenti	31.598	31.551	32.709	37.509	42.691	13,8%
Tonnellaggio	1.383.305	1.380.233	1.513.435	1.853.788	2.237.960	20,7%
TONS/MVT	44	44	46	49	52	6,1%

Il 2007 ha registrato sull'Aeroporto di Pisa un incremento dei movimenti aerei del 13,8%, per un totale di 42.691 voli. Tale dato, se letto alla luce dell'incremento del tonnellaggio (peso 2.237.960 tonnellate assistite nel 2007), evidenzia come la dimensione media degli aeromobili che le compagnie aeree hanno utilizzato negli anni continua a crescere.

Anche il numero dei passeggeri imbarcati per singolo movimento/volo commerciale, come evidenziato dalla seguente tabella, è ulteriormente aumentato, in relazione all'utilizzo, in particolare da parte dei vettori low cost, di aerei con maggiore capienza.

Media passeggeri imbarcati per volo commerciale



GLI INVESTIMENTI

Nell'esercizio sono stati effettuati investimenti per complessivi € 17,6 milioni di cui € 12,1 milioni riguardanti lavori ed impianti fissi aeroportuali.

Gli investimenti in infrastrutture hanno riguardato principalmente l'avanzamento dei lavori su piazzali civili e militari (€ 6,35 milioni), l'acquisizione di aree private confinanti con il sedime aeroportuale (€ 2,42 milioni), il completamento del terminal dedicato agli autonoleggi (€ 907 mila), l'inizio dei lavori di rifacimento in area civile dei nuovi depositi carburanti avio (€ 501 mila), la riqualificazione dell'area partenze nel terminal passeggeri (€ 366 mila), la realizzazione di un nuovo parcheggio sosta lunga (€ 257 mila), le opere infrastrutturali connesse all'adeguamento dell'impianto BHS (€ 157 mila), la realizzazione di nuovi varchi di security (€ 142 mila), la

riqualificazione dell' "Edificio A" per la nuova scuola di danza (€ 125 mila), gli interventi di manutenzione straordinaria alla caserma dei VVF (€ 66 mila) nonché la sistemazione della viabilità esterna all'aerostazione e delle aree a verde (€ 54 mila).

Gli altri investimenti per circa € 5,5 milioni sono essenzialmente consistiti nell'ampliamento dell'impianto di smistamento bagagli (€ 2.225 mila) e negli acquisti di una nuova macchina tomografica per il controllo radiogeno 100% dei bagagli da stiva (€ 1.459 mila), n. 3 bus interpista (€ 834 mila), un mezzo per trasporto disabili (€ 178 mila), scale passeggeri (€ 150 mila), attrezzature radiogene per controlli di sicurezza (€ 107 mila), autovetture per rampa (€ 58 mila) carrelli e dolies (€ 22 mila) ed Hardware&Software (€ 250 mila).

Nell'esercizio 2007 SAT non ha ricevuto dallo Stato contributi in conto investimenti.

INVESTIMENTI											
	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
CARICO SOCIETA'											
Infrastrutture	2.133	2.191	1.109	2.455	1.352	2.742	2.880	4.965	2.224	10.296	12.117
Altri investimenti	1.562	938	953	1.109	1.273	3.249	1.418	2.812	1.359	4.920	5.486
Totale	3.695	3.129	2.062	3.564	2.625	5.991	4.298	7.777	3.583	15.216	17.604
CARICO STATO/REGIONE											
Infrastr./altri investimenti	0	1.774	850	0	108	1.208	4.220	891	3.762	0	0
Totale	3.695	4.903	2.912	3.564	2.733	7.199	8.518	8.668	7.345	15.216	17.604

Valori in Euro/000

LE ATTIVITA' DI HANDLING AGENT

Nel 2007 SAT ha realizzato un fatturato netto dei servizi di handling pari a circa € 14,175 milioni, il 6,6% in più rispetto all'anno precedente. Questo aumento è legato sia all'incremento del numero dei voli (+13,8%) che del tonnellaggio assistito da SAT nel 2007 (+20,7%). Il minor incremento dei ricavi di handling rispetto ai movimenti consuntivati è conseguenza della presenza nello stesso periodo del 2006 di vettori dirottati dallo scalo di Firenze.

Per quanto concerne i servizi di handling, il fatto di maggior rilievo dell'anno è indubbiamente costituito dall'acquisizione di Delta Air Lines nel portafoglio clienti. Il contratto poliennale con il vettore statunitense prevede l'assistenza, per i servizi sia ai passeggeri che alle merci, del volo di linea quadrisettimanale Pisa- New York effettuato con aereo B767 (214 posti).

L'assistenza di un volo di lungo raggio impone all'operatore handler di affrontare problematiche più complesse rispetto a quelle che normalmente si presentano per l'assistenza a voli intra-europei di compagnie IATA e di compagnie low cost. Inoltre, le procedure operative Delta hanno richiesto a SAT un forte investimento formativo sul proprio personale, sia in ambito passeggeri che merci. La decisione di Delta di incrementare il numero delle frequenze da 4 a 5 nell'estate 2008 sono la migliore conferma del successo, anche tecnico-operativo, del nuovo volo

Le attività di handling in regime di liberalizzazione.

Dal 2004, a seguito del superamento della soglia dei due milioni di passeggeri/anno, l'accesso al mercato delle attività di assistenza ai passeggeri, alle merci e agli aeromobili, così come previsto dal D.Lgs. n.18 del 13 gennaio 1999, applicativo della Direttiva 96/67 CE, è pienamente liberalizzato nell'Aeroporto Galilei. Anche nel 2007, nessuna società "terza" né alcun vettore ha richiesto di entrare a produrre o ad auto produrre i servizi di handling presso l'Aeroporto di Pisa.

Nel 2007 SAT ha continuato ad affinare la propria competitività in questo settore, riconfermando tutte le certificazioni acquisite secondo lo standard Vision 2000, sul fronte della qualità ed allineando i prezzi nei contratti nuovi e in quelli rinnovati con i valori di mercato praticati negli aeroporti dove già operano prestatori terzi. SAT ha pertanto mantenuto il 100% delle quote di mercato, stipulando specifici contratti di handling con i vettori che nel 2007 hanno iniziato ad operare a Pisa (Delta Air Lines, SkyEurope, ClickAir e Vueling Airlines). Di particolare rilievo il rinnovo, avvenuto nel corso del 2007, dei contratti di handling con importanti partners dell'Aeroporto di Pisa, quali Lufthansa ed AirOne.

In considerazione dell'attuale saturazione degli spazi disponibili nell'area parcheggio aeromobili, del check in e del BHS (baggage handling system - sistema smistamento bagagli), situazione di congestione che renderebbe difficile ospitare nuovi soggetti prestatori di servizi, ENAC, accogliendo l'istanza SAT del 24 febbraio 2005, ha istituito la limitazione del numero di prestatori terzi autorizzati ad operare presso l'Aeroporto Galilei, sul piazzale aeromobili e presso il BHS fino al completamento degli interventi di espansione delle aree critiche già citate, previsto per il 31 marzo 2008. ENAC ha pertanto riconosciuto la limitazione ad un solo "operatore terzo" per i seguenti servizi:

- I servizi di assistenza bagagli (punto 3 dell'allegato "A" al D.Lgs n.18/99);
- I servizi di assistenza alle operazioni in pista (punto 5 dell'allegato "A" al D.Lgs n.18/99).

La procedura di gara, espletata da SAT nell'agosto 2007 in collaborazione con ENAC per la selezione di tale singolo operatore di handling, è andata deserta pertanto SAT è rimasta per l'intero 2007 l'unico operatore dei servizi di handling presso l'Aeroporto Galilei.

LE ATTIVITA' AIRPORT OPERATOR

Nel 2007 si è registrato un consolidamento nella gestione della parte aeronautica dell'Aeroporto Galilei.

In particolare, tra gli aspetti di maggior rilievo che hanno caratterizzato tale attività, si segnalano:

- La gestione delle nuove aree (piazzali e raccordi) sia per la complessità che per i lavori di ampliamento. I lavori sono stati effettuati senza pregiudicare l'operatività dell'aeroporto e mantenendo sempre un elevato livello di sicurezza delle operazioni a terra di movimentazione e assistenza degli aeromobili pur con i concomitanti cantieri aperti;
- La presa in carico di funzioni/attività precedentemente svolte dalla locale Direzione Aeroportuale (ENAC);
- Il coordinamento operativo con Aeronautica Militare sia per gli aspetti legati al traffico che a quelli della gestione delle infrastrutture.
- La stesura e l'approvazione da parte di ENAC del Regolamento di Scalo.

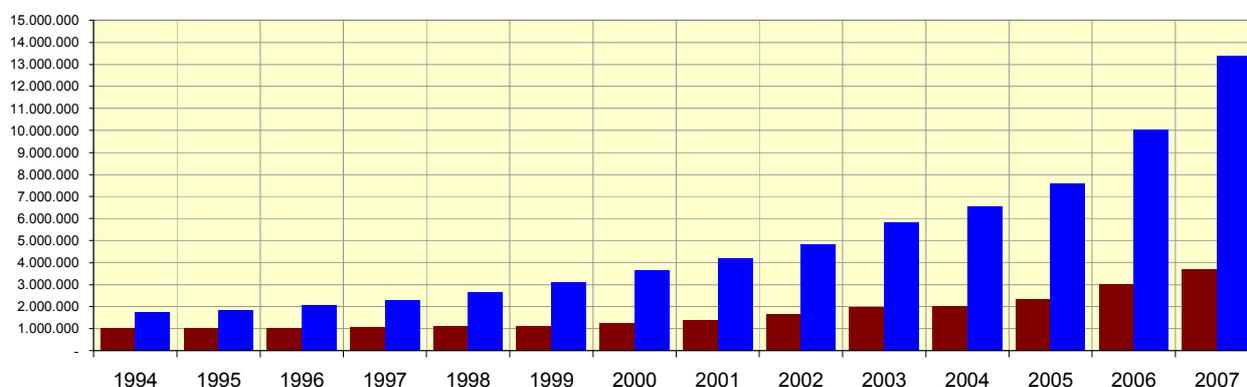
Le attività non aeronautiche

Le attività non aeronautiche hanno generato nel 2007 ricavi per circa € 16,186 milioni, con un incremento del 27,0% rispetto al 2006 (anno in cui i ricavi non aeronautici erano stati di circa € 12,747 milioni).

Si può quindi rilevare che anche nel 2007, i ricavi non aeronautici sono cresciuti a un tasso superiore (+27%) a quello della crescita del traffico passeggeri (+23,6%).

All'interno dei ricavi non aeronautici, i servizi commerciali registrati nell'anno ammontano a circa € 13,157 milioni (€ 10,055 milioni del 2006).

La tabella che segue mette a confronto i ricavi dei servizi commerciali non aeronautici, con i livelli del traffico passeggeri degli anni corrispondenti.



Traffico Passeggeri Ricavi Non Aviation

Tra le iniziative per l'ulteriore sviluppo dei servizi e dei ricavi non aeronautici di SAT intraprese nel corso del 2007, segnaliamo:

- Dal giugno 2007 il trasferimento di tutte le società di autonoleggio (9 nel 2007 e 12 nel 2008) nel Nuovo Terminal dedicato di Via Cariola. All'interno di tale nuova infrastruttura è possibile usufruire dei servizi del nuovo punto Snack/Bar.
- Nel mese di marzo 2007 è iniziata in area *airside* (oltre il filtro di sicurezza) la trasformazione e la redistribuzione dell'intera area che ha interessato alcune importanti attività commerciali. In primis il completo trasferimento dall'area *landside* del negozio di Enogastronomia che, dopo le restrizioni di sicurezza legate ai liquidi a bordo degli aerei (agosto 2006), aveva registrato un netto calo dei fatturati.

In sintesi, attraverso le modifiche apportate al layout dei servizi commerciali *airside* ed ampliando lo spazio dedicato alla vendita di vini e oli toscani, SAT è riuscita a trasformare una criticità (nuovo regolamento che impedisce di portare a bordo liquidi nel bagaglio a mano, a meno che non siano acquistati in area *airside*) in un'opportunità.

Infatti tutti coloro che, rientrando da un viaggio in Toscana, hanno voluto portare a casa una bottiglia di vino o olio hanno potuto acquistarla in area *airside* del Galilei e trarre vantaggio

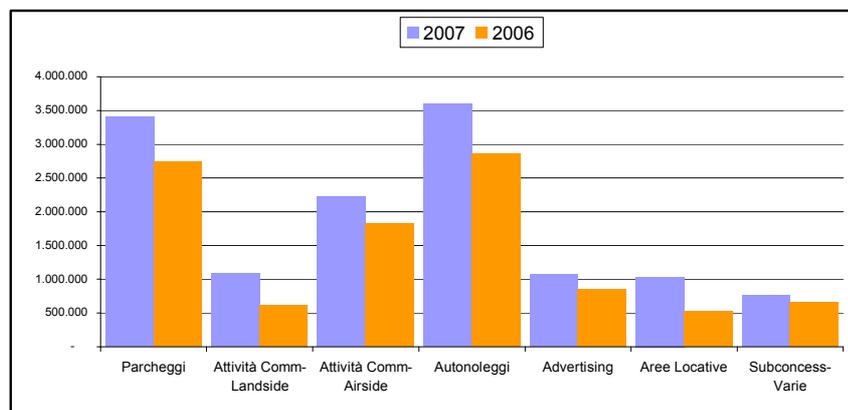
dall'allargamento della gamma dei prodotti in vendita, resa possibile della nuova distribuzione degli spazi.

Inoltre, in linea con la propria mission, il nuovo layout costituisce un vero e proprio momento di promozione dell'immagine dei prodotti enogastronomici della Toscana.

- E' stato inoltre spostato e realizzato un nuovo Bar Partenze andando ad ampliare le superfici ed inserendo tra i servizi offerti anche il Punto Pizza.
- Nel mese di maggio 2007, all'interno dell'Edificio A (Piano 2°) ha trovato collocazione la "Scuola di Danza & Fitness "E. Ghezzi" la più prestigiosa scuola di danza nella provincia di Pisa
- Nel dicembre 2007 è stato inaugurato in area landside (Piano 1°) un nuovo centro benessere per la cura del corpo "Lastminute SPA".

La tabella che segue evidenzia i ricavi non aeronautici dell'anno 2007 confrontati con quelli dell'anno 2006 suddivisi per macro aree.

Attività Non Aviation	2006	2007	Δ% 07/06
Parcheggi	2.740.727	3.394.235	23,8%
Attività Comm-Landside	614.670	1.090.354	77,4%
Attività Comm- Airside	1.817.881	2.223.628	22,3%
Autonoleggi	2.864.534	3.590.133	25,3%
Advertising	848.907	1.065.582	25,5%
Aree Locative	519.741	1.030.709	98,3%
Subconcess-Varie	649.063	762.066	17,4%
Totali	10.055.522	13.156.707	30,8%



Gli altri ricavi non aeronautici consuntivati nel 2007 per circa 3,03 milioni (€ 2,69 milioni nel 2006) sono rispettivamente:

- ricavi di biglietteria aerea pari a circa € 1,13 milioni (circa € 0,9 milioni nel 2006);
- ricavi di magazzino pari a circa € 0,8 milioni (circa € 0,72 milioni nel 2006);
- ricavi per il servizio di sala VIP per circa € 188 mila (circa € 162 mila nel 2006);
- recuperi di costo per circa € 0,73 milioni (circa € 0,74 milioni nel 2006);
- altri ricavi minori per circa € 174 mila (stesso ammontare nel 2006).

Alla luce dello sviluppo del traffico passeggeri, SAT prosegue nella realizzazione del previsto programma d'investimento in opere infrastrutturali finalizzate ad incrementare la capacità ricettiva ed i servizi offerti al pubblico. A tal fine a metà del 2007 SAT ha dato avvio all'acquisizione dei terreni disponibili ed adiacenti all'attuale sedime aeroportuale al fine di poter pianificare nel prossimo futuro lo sviluppo delle proprie infrastrutture a servizio dell'utenza aeroportuale. Infatti SAT avrà a disposizione aree per l'espansione dei parcheggi auto e di altri servizi correlati all'attività aeroportuale.

INFORMATIVA DI SETTORE

Secondo quanto previsto dallo IAS 14 SAT ha predisposto l'informativa di settore allo scopo di facilitare la comprensione dei risultati dell'impresa, sottoponendo questi ad una maggiore trasparenza.

Il settore è una parte della Società distintamente identificabile che fornisce un insieme di prodotti e servizi omogenei (settori di attività) o che fornisce prodotti e servizi in una determinata area economica (settore geografico). All'interno di SAT sono state individuate a livello primario due aree di attività: Aviation e Non Aviation.

A livello secondario ci si è avvalsi della ripartizione per area geografica relativamente alla quale i ricavi netti di vendita sono ripartiti in base alla localizzazione dei clienti. Sono stati individuati tre settori geografici: Italia, UE, Extra UE.

La peculiarità del settore aeroportuale in genere non consente di identificare settori di impresa riferiti ad attività completamente autonome, in relazione alla combinazione mercato/clienti, poiché il traffico risulta una componente condizionante dei risultati di entrambe le attività aeroportuali.

Vengono riportate di seguito le informazioni relative alle principali categorie di attività.

Settore Primario

SAT opera in due aree di business così individuabili:

- Settore "Aviation": tale settore comprende attività che si svolgono in area air side (oltre i varchi di sicurezza) e che rappresentano il core business dell'attività aeroportuale. Queste sono: attività di assistenza a terra ai passeggeri e agli aeromobili (handling), approdo, partenza e sosta degli aeromobili, attività di controllo sicurezza passeggero e bagaglio, imbarco e sbarco passeggeri, imbarco e sbarco merci. I ricavi del settore "Aviation" sono rappresentati dai corrispettivi dei servizi di assistenza alle compagnie aeree, e dai ricavi generati dai diritti aeroportuali quali: diritti di approdo, partenza e sosta, diritti erariali merci, diritti imbarco passeggeri, diritti di sicurezza passeggero e bagaglio.

- Settore "Non aviation": tale settore comprende attività che normalmente vengono svolte in area land side (prima dei varchi di sicurezza) e che non sono direttamente connesse al business "Aviation". Queste sono: attività di retail, ristorazione, parcheggi auto, noleggi auto, pubblicità, biglietteria, sala Vip. I ricavi del settore "Non aviation" sono costituiti dalle royalties sulle attività in sub-concessione, dalla gestione diretta di alcune attività (quali parcheggi, biglietteria e pubblicità) e da canoni di locazione delle sub-concessionarie.

Di seguito viene riportato il prospetto del risultato operativo delle due attività Aviation e Non Aviation. Come consentito dallo IAS 14, è stata mantenuta una parte di *Corporate* (proventi non allocati e altri costi indiretti) non allocata ai due segmenti.

Valori espressi in €/000

	2007	2006	VARIAZIONE	%
SBU AVIATION				
Totale ricavi	35.079	30.251	4.828	16,0%
Costo del lavoro diretto	12.280	11.040	1.240	11,2%
Ammortamenti	2.427	1.909	518	27,1%
Altri costi diretti	8.933	7.722	1.212	15,7%
Totale costi	23.640	20.671	2.970	14,4%
Risultato di settore (A)	11.439	9.581	1.859	19,4%
SBU NON AVIATION				
Totale ricavi	16.186	12.747	3.439	27,0%
Costo del lavoro diretto	1.099	1.216	-117	-9,6%
Ammortamenti	587	638	-51	-8,0%
Altri costi diretti	11.924	7.672	4.252	55,4%
Totale costi	13.610	9.526	4.084	42,9%
Risultato di settore (B)	2.576	3.221	-645	-20,0%
CORPORATE				
Totale risultato di settore (A+B)	14.016	12.802	1.214	9,5%
Proventi non allocati	0	0	0	n.s.
Costi non allocati	-6.973	-6.716	-257	3,8%
Risultato operativo	7.042	6.086	957	15,7%

SBU AVIATION

Nel 2007 i ricavi sono aumentati del 16,0% in conseguenza dell'aumento del traffico registrato sull'aeroporto Galilei di Pisa. I costi diretti sono invece aumentati complessivamente del 14,4%. In particolare, si è registrato un incremento del costo del lavoro e di costi esterni relativi alle utenze, al servizio di facchinaggio/pulizia aeromobili, di assistenza disabili e di manutenzione del sistema di smistamento bagagli. Il risultato di settore registra un miglioramento del 19,4%.

SBU NON AVIATION

Nel 2007 i ricavi sono aumentati del 27,0%. In particolare si è registrato un importante incremento dei ricavi legati ai parcheggi ed autonoli, ai negozi, ai servizi di bar e ristorazione ed alla pubblicità. Per quanto concerne i costi diretti si registra un aumento del 42,9% imputabile soprattutto all'incremento dei costi commerciali per l'apertura di nuove rotte.

Settore secondario

Di seguito si riporta la tabella indicante la specifica ripartizione del totale ricavi e proventi secondo le aree geografiche:

SAT	<u>ITALIA</u> €/000	<u>UE</u> €/000	<u>EXUE</u> €/000	<u>TOTALE</u> €/000
Totale ricavi e proventi 2007	40.783	9.807	676	51.265
% su totale	79,6%	19,1%	1,3%	100,0%
Totale ricavi e proventi 2006	23.983	18.246	768	42.998
% su totale	55,8%	42,4%	1,8%	100,0%
Variazione	16.800	-8.440	-92	8.268
% su anno precedente	70,0%	-46,3%	-12,0%	19,2%

LA GESTIONE

SAT ha registrato nel 2007 ricavi pari a circa € 51.266 migliaia, con un incremento sul 2006 di circa € 8.268 migliaia (+19,2%).

I relativi costi della produzione consuntivati nel 2007 ammontano a circa € 40.820 migliaia, con un incremento rispetto al 2006 di circa € 7.287 migliaia (+21,7%). In particolare si registra un incremento dei costi relativi ai servizi di manutenzione impianti, alle utenze, al facchinaggio/pulizia aeromobili ed a quelli attinenti allo sviluppo network per l'apertura di nuove rotte. L'introduzione delle disposizioni previste dalla Legge Finanziaria 2007 hanno comportato anch'esse un aggravio dei costi (Fondo VVF, incremento canone aeroportuale ed ICI). Il costo del personale, in crescita rispetto al medesimo periodo 2006, ha registrato un provento (c.d. "Curtailment") pari a circa € 783 mila per effetto del ricalcolo attuariale del Fondo TFR in seguito all'applicazione della nuova normativa sul TFR (vedi dettaglio in Nota Integrativa). Nei costi al 31 dicembre 2007 vi sono inclusi oneri legati al processo di quotazione in Borsa imputabili a conto economico del periodo per circa € 394 mila.

La voce ammortamenti (comprensivi di accantonamenti), sebbene in linea con l'esercizio 2006, è la risultante di un incremento degli ammortamenti per effetto degli investimenti di periodo (+457 mila) e di una riduzione degli accantonamenti e svalutazioni (-€ 431 mila).

Di conseguenza, il risultato della gestione caratteristica (Risultato operativo) del 2007 ammonta a circa € 7.042 migliaia contro € 6.086 migliaia dell'analogo periodo 2006 (+15,7%).

C/Economico /€(000)	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006 (*)	2007 (*)
Ricavi	17.444	18.913	20.430	20.883	23.543	25.990	31.540	32.256	35.243	42.998	51.266
Costi	14.631	15.419	16.284	16.449	18.398	20.624	24.759	24.834	27.710	33.533	40.820
M.O.L. (EBITDA)	2.813	3.494	4.146	4.434	5.145	5.366	6.782	7.422	7.532	9.465	10.445
Ammortamenti (**)	1.598	1.911	1.980	1.257	1.495	1.671	1.867	2.436	2.787	3.379	3.403
Ris. operativo (EBIT)	1.215	1.583	2.166	3.177	3.650	3.695	4.915	4.986	4.746	6.086	7.042
Gestione finanziaria	261	129	72	111	134	148	41	21	44	82	189
Gest. straordinaria (***)	204	287	282	327	270	511	575	929	309	-	-
Ris. ante imposte (EBT)	1.680	1.999	2.520	2.961	3.514	3.332	4.380	5.936	5.011	6.004	6.853
Imposte	955	1.319	1.349	1.554	1.817	1.282	2.199	2.453	2.490	2.976	3.153
Risultato netto	725	680	1.171	1.407	1.697	2.049	2.181	3.483	2.522	3.028	3.700

(*) Dati esposti secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS a seguito dell'FTA (First Time Adoption) a far data dal Bilancio 2006.

(**) Dal 2006, contrariamente agli anni precedenti, la voce include anche gli accantonamenti e le svalutazioni.

(***) Come richiesto dai principi contabili internazionali, la gestione straordinaria è stata opportunamente riclassificata.

Il mantenimento di risultati positivi ha, comunque, consentito alla Società di poter far fronte all'autofinanziamento dei rilevanti investimenti senza compromettere la situazione finanziaria come indicato dalla tabella gestionale che segue :

La dinamica del patrimonio	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Immobilizzazioni	11.626	12.884	12.968	15.153	16.067	19.657	21.656	28.787	29.539	44.389	58.738
Circolante	10.076	10.572	10.667	10.670	11.341	12.011	12.853	11.438	13.126	13.213	26.939
- di cui liquidità	3.409	3.202	3.219	3.115	3.512	4.790	4.866	847	2.769	413	9.664
TOTALE ATTIVITÀ	21.702	23.456	23.635	25.823	27.408	31.668	34.510	40.226	42.666	57.602	85.677
Debiti medio lungo termine	5.151	5.361	5.724	5.798	5.856	5.736	6.537	6.857	6.634	6.844	5.186
Debiti breve termine	8.101	7.857	6.281	7.191	7.336	10.062	10.396	12.830	13.534	23.767	28.393
Patrimonio Netto	8.451	10.238	11.630	12.834	14.216	15.870	17.578	20.539	22.498	26.990	52.097
-di cui Capitale Sociale	5.681	7.747	8.160	8.161	8.161	8.161	8.161	8.161	13.035	13.035	16.269
TOT. PASSIVITÀ e Netto	21.702	23.456	23.635	25.823	27.408	31.668	34.510	40.226	42.666	57.602	85.677

Valori in Euro/000

Il capitale investito di SAT dal 1997 ad oggi è passato da circa 21,7 a circa 85,7 milioni di euro per effetto, soprattutto, degli investimenti infrastrutturali nell'ottica di miglioramento dei servizi al passeggero; nel contempo i risultati positivi della gestione economica hanno consentito, ormai da diversi anni, il pagamento di un compenso (dividendi) ai Soci per il loro apporto al capitale della Società e di alimentare le riserve (passate da circa 2,8 a circa 35,8 milioni di euro). Nel luglio 2007, con l'entrata in Borsa di SAT, la società ha ricevuto un ulteriore apporto di patrimonio da parte dei Soci per circa € 22,2 milioni, di cui circa € 3,2 ad aumento del capitale sociale e di circa € 18,9 milioni ad aumento di riserve (fondo sovrapprezzo azioni).

Nella seguente tabella si riportano informazioni riguardanti la posizione finanziaria netta di SAT relativamente agli esercizi 2007 e 2006 chiusi al 31 dicembre:

	31/12/07	31/12/06	Variazione
<i>Disponibilità liquide</i>	13	16	-3
<i>Crediti verso Istituti di credito a breve</i>	9.651	402	9.249
Cassa e mezzi equivalenti	9.664	418	9.246
Scoperti bancari e finanziamenti a breve	0	2.215	-2.215
Posizione Finanziaria Netta	9.664	-1.797	11.461

Il miglioramento della posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2007, rispetto al 31 dicembre 2006, deriva principalmente dall'effetto positivo ricevuto dal collocamento delle azioni di nuova emissione presso il MTA gestito da Borsa Italiana nel luglio 2007 compensato dagli investimenti effettuati nel periodo.

Rapporti con Società Collegate.

L'Assemblea straordinaria dei Soci di Alatoscana SpA, nella seduta del 3/4/07, ha deliberato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2447 del Codice Civile, di ripianare la perdita di esercizio 2006 di € 189.562 mediante: (i) versamento di € 28.614,80 da parte di SAT; (ii) riduzione del capitale sociale da € 160.947,20 ad € 0 a completa copertura della perdita contabilizzata nell'esercizio 2006.

Nel contempo ha deliberato un aumento di capitale da € 0 ad € 160.947,20. SAT ha interamente esercitato il proprio diritto di opzione ed ha sottoscritto l'aumento per la parte inoptata. In data 12 aprile 2007, la società ha poi ceduto numero 531.126 azioni (pari al 66% del capitale sociale a tale data) di Alatoscana alla Regione Toscana.

Alla data del 31 dicembre 2007 la partecipazione di SAT in Alatoscana risulta pari al 30,71% del capitale sociale. E' rimasta invece invariata a 94,6 % la partecipazione di controllo di Alatoscana Spa in Aereiba Spa, Società proprietaria delle infrastrutture dell'Aeroporto di Marina di Campo.

SAT ha proseguito anche nell'esercizio 2007, così come previsto nel contratto relativo alla cessione delle azioni di Alatoscana, a prestare i servizi di staff a favore della collegata (€ 5,2 mila); inoltre SAT ha garantito, in continuità con gli ultimi esercizi, la presenza di proprio personale abilitato a svolgere servizi di controllo sicurezza passeggeri e bagagli sull'aeroporto di Marina di Campo in modo da consentire il mantenimento dell'operatività aeroportuale per la stagione estiva; alla collegata sono state addebitate le spese relative al personale SAT utilizzato (€ 43,6 mila).

LE RISORSE UMANE

Gli organici SAT

L'organico al 31 dicembre risulta dalla tabella seguente (espresso in unità):

	2007		2006		Variazioni	
	F.T.	P.T.	F.T.	P.T.	F.T.	P.T.
Dirigenti	7	0	8	0	-1	0
Impiegati	180	150	166	135	14	15
Operai	103	18	97	9	6	9
TOTALE	290	168	271	144	19	24

N.B: FT- tempo pieno; PT- tempo parziale.

L'organico medio relativo al 2007 viene esposto nella tabella seguente:

	2007	2006	Variazioni
Dirigenti	7,0	7,5	-0,5
Impiegati	276,4	251,9	24,5
Operai	107,1	108,0	-0,9
TOTALE	390,5	367,4	23,1

N.B.: nel calcolo 2 unità a tempo parziale sono considerate 1 unità a tempo pieno.

In merito alle tabelle precedenti si fa presente che gli incrementi di organico (+6,3% complessivo) si sono registrati principalmente nei settori Operations (+4,0%) e Security (+20,0%)

Per quanto riguarda la funzione Security, il motivo dell'incremento è da ricercarsi nell'adeguamento agli standard di sicurezza aeroportuali richiesti dal Piano Nazionale nonché all'aumento del traffico passeggeri, come schematicamente riportato di seguito:

- l'emendamento alla Scheda n° 1 del Programma Nazionale di Sicurezza ha imposto, a partire dal 1 agosto 2007, il presidio minimo di ciascuna postazione di controllo sicurezza con almeno 4 guardie particolari giurate anziché 3, come in precedenza. Considerando che le postazioni di controllo disponibili a quella data erano cinque, l'impatto sugli organici di questa nuova normativa è stato assolutamente considerevole
- l'introduzione della 5° postazione di controllo sicurezza a partire dall'inizio del mese di luglio 2007
- il trasferimento da ENAC a SAT della gestione dei PASS aeroportuali e degli oggetti rinvenuti, a partire dal giugno 2007. Questo ha comportato per SAT la necessità di organizzare un apposito ufficio, con personale dedicato alla gestione di dette attività

Anche nel corso del 2007 si è prudenzialmente contenuto il ricorso alle assunzioni, utilizzando in modo significativo le forme di flessibilità ad oggi consentite dalla legge (es. clausole elastiche e flessibili per i part-time, ricorso al fuori orario, trasformazioni di contratto, contratti a tempo determinato, contratti di inserimento).

Nel corso del 2007 si è avuto un "turn over" di 20 unità, di cui 12 per pensionamento e 8 per dimissioni.

Formazione e Addestramento Tecnico

SAT ritiene la formazione manageriale, professionale e l'addestramento sul campo una fondamentale leva strategica di successo e uno strumento di valorizzazione delle Persone.

Sono state effettuate 22.022 ore di addestramento tecnico (delle quali 11.522 tramite la Scuola Aeroportuale Italiana) nelle funzioni operative (8.635 ore nel 2006, comprensive anche di quelle erogate tramite la Scuola Aeroportuale Italiana) ed ulteriori 1.953 ore di formazione in tutte le altre funzioni (1.841 ore nel 2006).

Si sono mantenuti anche nel 2007 i corsi di business English, i corsi e interventi formativi mirati alla diffusione della cultura della "Qualità" ed al mantenimento ed alla gestione delle tre Certificazioni in atto (informazione sul Sistema di Gestione Integrato della Qualità), i corsi di formazione per neoassunti sull'organizzazione aziendale, sulle regole interne, sulla sicurezza e gli ambienti di lavoro, così come previsti dal D.Lgs.626/94, e sulla gestione delle situazioni di emergenza, incendio ed evacuazioni. Sono stati inoltre effettuati alcuni interventi formativi di

supporto in merito a tematiche di amministrazione e gestione delle risorse umane a team leader e caposquadra di nuova generazione.

Relazioni Industriali

Nel 2007 si è proseguito a livello aziendale in un confronto costante con le Organizzazioni Sindacali, ancora su tre tavoli separati per espressa richiesta di alcune sigle, su tematiche relative alla gestione dell'azienda.

Nel mese di maggio, si è tenuto un incontro informativo e di coinvolgimento sulle linee principali di sviluppo dell'Aeroporto, tra l'Alta Direzione Aziendale e tutti i Rappresentanti delle Organizzazioni Sindacali, sia di Categoria che Confederali.

Nel corso dell'anno si sono inoltre condotte, con regolarità e con tutte le sigle sindacali, le trattative tese alla chiusura dell'Accordo Integrativo. Quest'ultimo è stato siglato nel mese di febbraio 2008.

Politiche di coinvolgimento sul personale

A fronte dei positivi riscontri ricevuti dal personale e per far effettuare l'esperienza a più dipendenti possibile, si è proseguito il progetto della giornata di stage interno chiamata "Una Giornata Particolare", che nel 2007 ha coinvolto 37 dipendenti, (per un totale di circa 100 dipendenti coinvolti tra il 2006 e il 2007). La "Giornata Particolare" è un momento di formazione e coinvolgimento che prevede per dipendenti (impiegati ed operai) con bassa anzianità aziendale una giornata di stage nelle Funzioni diverse da quella propria di appartenenza. Tutto ciò al fine di favorire lo scambio di esperienze, l'accrescimento delle conoscenze in merito all'organizzazione aziendale, l'abbattimento dei "muri" con l'obiettivo di accrescere sempre più il "senso di appartenenza" e la comunicazione interfunzionale ed interpersonale.

Nel corso dell'anno si è iniziato ad introdurre lo strumento del Performance Management (valutazione delle prestazioni) effettuando le valutazioni inizialmente sui primi riporti dei Responsabili di funzione. I colloqui di valutazione e di confronto capo-collaboratore, in un contesto più formalizzato e con l'ausilio di una scheda a supporto, hanno avuto lo scopo di facilitare la gestione dei feedback da parte dei responsabili, migliorare la conoscenza delle loro risorse e operare positivamente sul clima in quanto tale processo mira a rendere trasparente la comunicazione, i metri di giudizio ed i criteri premianti.

Anche nel 2007 sono state effettuate le due Convention aziendali, a luglio e a dicembre, nelle quali sono stati illustrati dal Top Management i risultati conseguiti e le politiche aziendali. Nella Convention natalizia si è inoltre ripetuta l'esperienza, ormai divenuta tradizione, di organizzare uno spazio più informale dedicato alla festa ed allo scambio degli auguri, nel quale il personale si è spontaneamente e pienamente coinvolto, sia nell'organizzazione che nell'animazione

NORMATIVA SULLA SICUREZZA EX D.Lgs. N. 196 DEL 30/6/2003

In adempimento delle prescrizioni di cui al D.Lgs. n.196 del 30/6/2003 si dà atto che è stato predisposto il documento programmatico sulla sicurezza per l'anno 2007, contenente l'elenco dei trattamenti dei dati personali effettuati dall'Azienda, con la distribuzione dei compiti, l'analisi dei rischi e le misure adottate per garantire l'integrità e la disponibilità dei dati stessi, la previsione di interventi formativi degli incaricati al trattamento, le misure minime di sicurezza adottate per il trattamento dei dati affidati all'esterno e quant'altro previsto in particolare nell'art. 19 del Disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza allegato alla legge succitata.

Si precisa inoltre, che i responsabili del trattamento dei dati personali, ai sensi e per gli effetti del D.lgs. n. 196/03, sono il Direttore Risorse Umane ed il Responsabile IT.

ANDAMENTO DEL TITOLO

Si riportano i principali dati relativi a prezzi e volumi di scambio per il titolo SAT nel periodo 26 luglio 2007 (primo giorno di quotazione) al 28 dicembre 2007:

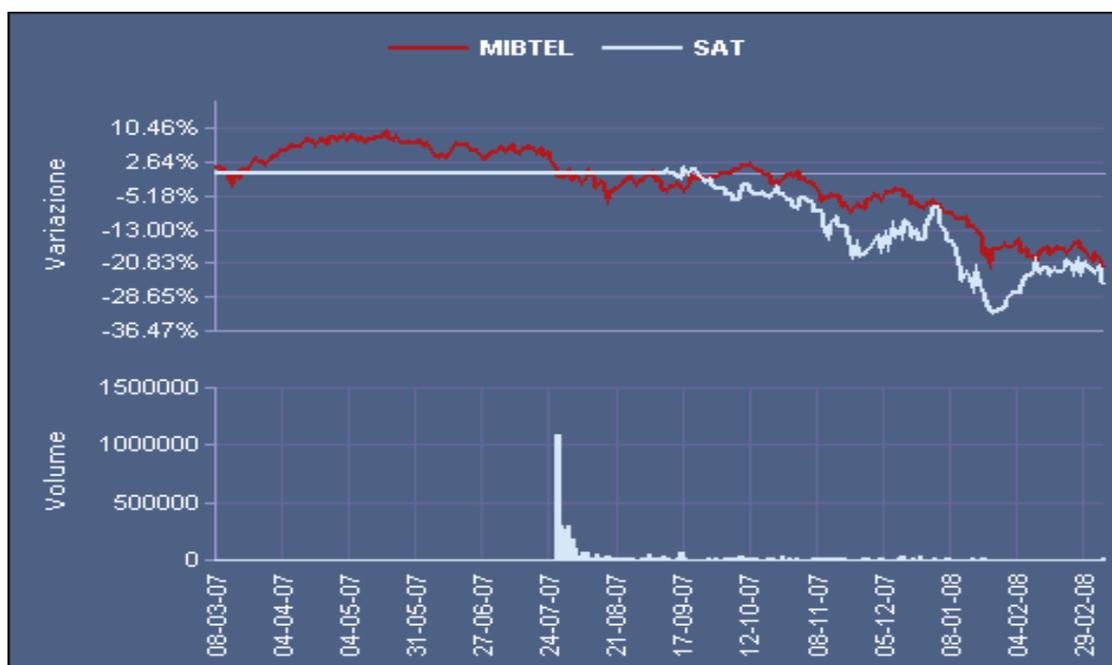
Prezzo dell'azione	Euro
Prezzo massimo (31/07/2007)	15,24
Prezzo minimo (27/11/07)	11,06
Prezzo medio (*)	12,87
Prezzo di chiusura al 28/12/2007	12,51

(*) Media aritmetica prezzo ufficiale dal 26/07/2007 al 28/12/2007

Volumi scambiati	Numero Azioni
Volume massimo (26/07/2007)	1.084.573
Volume minimo (07/12/2007)	89
Volume medio	31.877

La capitalizzazione di mercato al 28 dicembre 2007 è pari a circa 123,3 milioni di euro.

Nel seguente grafico si riporta la performance del titolo SAT rispetto all'indice Mibtel (Borsa di Milano):



L'andamento dei mercati finanziari mondiali, ed in particolare quello europei, nel 2007 è stato caratterizzato da un trend positivo nella prima parte dell'anno che si è decisamente invertito nella seconda

DECRETO LEGISLATIVO 231/2001 – IMPLEMENTAZIONE MODELLO ORGANIZZATIVO

L'adozione di un modello organizzativo e di gestione atto a impedire efficacemente la realizzazione di illeciti ai sensi del D. Lgs. 231/2001 è facoltativa. SAT, tuttavia, al fine di operare in un contesto di massima trasparenza ha deciso di avviare nel corso 2007 un progetto volto all'adozione di un apposito modello. Tale processo si è concluso nel marzo del 2008 con l'approvazione da parte del Consiglio d'Amministrazione della Società del modello conforme alla normativa in oggetto.

DECRETO LEGGE N. 303/2006 – ADEGUAMENTO STATUTO SOCIALE

In data 17 marzo 2008 l'Assemblea dei Soci SAT ha approvato le modifiche statutarie in recepimento del D.Lgs del 29 dicembre 2006 n. 303 ("Coordinamento con la legge 28 dicembre 2005 n.262).

AZIONI DETENUTE DA AMMINISTRATORI E SINDACI

Come risulta da apposite dichiarazioni ricevute, le azioni detenute e acquistate dagli Amministratori e dai Sindaci sono:

- Amministratori: Pierfrancesco Pacini - nr. 2.000 azioni (oltre a 1.000 azioni del coniuge), tutte acquistate nell'esercizio
Armando Cecchetti (tramite S.E.I.F. S.p.A.) - nr. 146.864 azioni, tutte vendute nell'esercizio
- Sindaci: nessuna.

CORPORATE GOVERNANCE

La società ha in essere un modello di Corporate Governante che recepisce quanto previsto dal Codice di Autodisciplina per le società quotate promosso da Borsa Italiana S.p.A., in linea con le raccomandazioni formulate da Consob e con le best practices in ambito internazionale. Sono operativi il "Comitato per il controllo interno" ed il "Comitato per la remunerazione" formati prevalentemente da consiglieri indipendenti.

QUALITA'

In data 15 maggio 2007 ENAC ha approvato la versione aggiornata della Carta dei Servizi che è stata successivamente pubblicata alla fine dello stesso mese.

Nel corso dell'anno si sono inoltre svolte, con esito positivo, le verifiche ispettive periodiche per il mantenimento delle certificazioni legate al Sistema di Gestione Integrato Qualità/Ambiente e Responsabilità Sociale. A seguito degli audit, effettuati da Det Norske Veritas in data 20.02.2007 e 19.09.2007 per la norma di Responsabilità Sociale SA8000, ed in data 18.07.2007 per la ISO14001, l'ente ha emesso rapporti di conformità e confermato le certificazioni.

La verifica sul Sistema Qualità a fronte della certificazione ISO9001/2000, anticipata al dicembre 2006, aveva avuto anch'essa esito positivo.

La circolare Enac APT 2° "Accesso al mercato di assistenza a terra: Accertamenti di idoneità, Certificazione e Sorveglianza dei Prestatori di servizi negli Aeroporti" prevedeva che SAT, come Società di Gestione che svolge servizi di assistenza a terra, conseguisse una certificazione da parte

di Enac come garanzia del possesso dei requisiti di idoneità disciplinati dall'art 13 D.lgs 18/99. La documentazione richiesta è stata consegnata nei tempi previsti dalla circolare ed attualmente SAT è in attesa della consegna del certificato. Nel frattempo, SAT ha già avuto il parere positivo della Direzione Aeroportuale locale.

RICERCA E SVILUPPO

SAT da sempre si focalizza sull'innovazione di processo per realizzare incrementi continuativi di efficienza e garantire un utilizzo sempre più efficace delle infrastrutture aeroportuali gestite nonché un soddisfacimento sempre maggiore delle aspettative di servizio del passeggero in transito. E' stato così automatizzato un numero elevato di processi permettendo una migliore gestione complessiva dei flussi informativi e delle attività correlate.

L'anno 2007 ha visto SAT investire in modo importante in una serie di aree dove sono stati raggiunti obiettivi di automazione di breve periodo con ritorno immediato.

In particolare, nel corso del corso del 2007 SAT ha:

- realizzato e avviato un sistema per la Gestione dei pass aeroportuali, e un Safety Management System aeroportuale finalizzato a sviluppare concetti di sicurezza e prevenzione secondo le linee guida dettate dall' ENAC;
- realizzato e avviato un sistema per l'automazione delle funzioni di cassa contanti
- operato un miglioramento dei processi di fatturazione;
- curato l'integrazione e l'automazione delle funzioni di fatturazione aviation;
- realizzato processi per la gestione automatica degli interessi di mora, realizzato procedure per statistiche commerciali;
- realizzato ed avviato un sistema per l'automazione della gestione corrispettivi della biglietteria aerea per migliorare la rendicontazione delle attività degli agenti, e facilitare le attività di controllo da parte dell'amministrazione;
- realizzato e avviato un sistema per l'automazione della gestione contratti e fatturazione "cartellonistica pubblicitaria" e la gestione dei contratti commerciali.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2007 E PROSPETTIVE PER IL 2008

Il traffico passeggeri

Il primo bimestre del 2008 si chiude con un +15,1% in termini di passeggeri trasportati, per un totale di 431.290 passeggeri. Nella tabella che segue è indicato l'andamento delle diverse componenti del traffico nei primi due mesi dell'anno 2008 ed il raffronto con lo stesso periodo dell'anno precedente:

RIEPILOGO GENERALE DEL TRAFFICO GENNAIO-FEBBRAIO			
	2007	2008	Δ % 08/07
A) TOTALE PASSEGGERI	374.704	431.290	15,1%
B) TONNELLAGGIO	266.073	298.120	12,0%
C) TOTALE MERCI E POSTA (ton.)	2.538	2.078	-18,1%
D) MOVIMENTI AEROMOBILI (n.)	5.408	5.603	3,6%

Tipologia Voli (a+p)	2007	2008	Δ % 08/07
Linea	365.497	421.161	15,2%
<i>Linea Nazionale</i>	96.614	132.458	37,1%
<i>Linea Internazionale</i>	268.883	288.703	7,4%
Charter	4.888	5.343	9,3%
Dirottati	2.757	3.119	13,1%
Transiti	842	959	13,9%
Totale	373.984	430.582	15,1%
Aviazione Generale	720	708	-1,7%
Totale generale	374.704	431.290	15,1%

Dettaglio traffico passeggeri primo bimestre 2008

La crescita del traffico passeggeri del 15,1% è stata determinata principalmente da un'importante crescita del traffico di linea nazionale dovuto alla piena operatività del volo Windjet per Palermo (dal 29 gennaio 2007), di quella del volo Ryanair Pisa-Lamezia Terme (dal 28 ottobre 2007) ed inoltre dall'incremento di frequenze sulla rotta Pisa-Alghero e Pisa-Cagliari a partire dal 28 ottobre 2007.

Nel traffico di linea internazionale merita sottolineare la piena efficacia sul bimestre 2008, del volo giornaliero Pisa-Londra Gatwick operato da easyJet dal 3 aprile 2007 e del volo giornaliero Pisa-Barcellona operato da ClickAir dall'8 marzo 2007.

La stagione estiva 2008 (30 marzo - 25 ottobre 2008), vede l'inaugurazione dei seguenti voli di linea:

- easyJet: volo giornaliero per Pisa-Londra Luton operato a partire dal 30 marzo 2008;
- Ryanair: con il posizionamento del quinto aeromobile, inaugura le rotte di:
 - ❖ Pisa-Bari: 6 frequenze settimanali operate da Ryanair a partire dal 31 marzo 2008 e volo giornaliero dal 16 aprile 2008;
 - ❖ Pisa-Birmingham: volo trisettimanale operato da Ryanair a partire dal 2 aprile 2008;
 - ❖ Pisa-Constanta: volo trisettimanale operato da Ryanair a partire dal 18 aprile 2008;
 - ❖ Pisa - Edimburgo: volo trisettimanale operato da Ryanair a partire dal 17 aprile 2008;
- SkyEurope: oltre a confermare il volo per Vienna, opera a partire dal 5 maggio il volo bi-settimanale Pisa – Praga.

Con il volo per Constanta (costa occidentale del Mar Nero) operato da Ryanair e quello per Praga effettuato da SkyEurope, l'Aeroporto di Pisa apre definitivamente le porte all'Europa dell'Est.

- Delta Air Lines, come già indicato, incrementa le frequenze a partire dall'11 maggio 2008. Saliranno quindi a 5 i voli settimanali tra Pisa e New York a fronte dei 4 della precedente stagione.

Nella stagione estiva 2008 si assiste ad un consolidamento delle destinazioni servite e ad un assestamento delle frequenze operate in particolar modo nel mercato Gran Bretagna ormai pienamente sviluppato. Relativamente al mercato britannico, sono 15 le destinazioni collegate con l'Aeroporto di Pisa e 102 le frequenze settimanali operate.

Jet2.com conferma le operazioni per le 5 destinazioni già servite nell'estate 2007 (Belfast, Edimburgo, Leeds-Bradford, Manchester e Newcastle) e riduce le frequenze settimanali nonostante gli ottimi risultati ottenuti nel 2007 (L.F. medio del 70.6%). Thomsonfly cancella l'operativo per Bournemouth e Doncaster probabilmente a causa della forte concorrenza esercitata da Ryanair sul mercato britannico.

Cresce inoltre l'offerta su Londra; oltre ai tre voli giornalieri operati da Ryanair per Londra Stansted ed ai 3 operati da British Airways per Londra Gatwick, easyJet aggiunge al volo giornaliero per Londra Gatwick un ulteriore volo giornaliero per Londra Luton per un totale così di 8 voli giornalieri.

Anche nel mercato spagnolo si assiste ad un assestamento del numero di frequenze: ClickAir riduce infatti da 7 a 4 (5 nei mesi di luglio e agosto) il numero dei voli operato da/per Barcellona mentre Vueling Airlines sospende il proprio operativo da/per Madrid. Restano inoltre attivi i voli Ryanair per Alicante, Barcellona Gerona, Siviglia e Valencia ed inoltri quelli Iberia per Madrid.

La ristrutturazione di Alitalia ha portato il vettore alla scelta di *Roma Fiumicino come Hub di riferimento per sfruttare al massimo le caratteristiche di Roma quale grande mercato incoming e punto di interconnessione naturale*², "dismettendo" l'Hub di Milano Malpensa, che rimane comunque l'aeroporto di riferimento per raggiungere la Lombardia. Tale revisione ha portato alla riduzione dei voli per Milano, da 3 a 2 voli giorno, ed alla riduzione di capacità offerta, dall'utilizzo degli AT7 da 66 posti si è passati agli EM145 da 48 posti. In positivo si segnala che i servizi Alitalia per Roma e Milano saranno sempre operati con aerei jet, al posto dei propeller ATR. Questo migliorerà il comfort e l'affidabilità operativa di questi voli, caratterizzati nel 2007 da un elevato tasso di cancellazioni.

Si confermano i 4 collegamenti giornalieri per Roma Fiumicino operati con EM145 da 48 posti riducendo i posti disponibili fino ad oggi offerti (riduzione giornaliera media pari al -40,2%).

AirOne a partire dalla stagione estiva 2008 cancella il volo giornaliero per Catania. La rotta rimane comunque nel network dell'Aeroporto di Pisa grazie al collegamento giornaliero operato da WindJet. AirOne riduce inoltre da due a un volo giornaliero la rotta Roma Fiumicino.

² Conferenza Stampa Alitalia, Pisa 20 febbraio 2008

Vettori operanti a Pisa nella Summer 2008:

Alitalia 42 frequenze settimanali 2 destinazioni (Roma-Fiumicino, Milano Malpensa)	
British Airways 21 frequenze settimanali 1 destinazione (Londra Gatwick)	
Air France 3 voli giornalieri 1 destinazione (Parigi Charles De Gaulle)	
Delta Air Lines 5 frequenze settimanali 1 destinazione (New York - JFK)	
Iberia 1 volo giornaliero 1 destinazione (Madrid)	
Air Dolomiti 3 voli giornalieri 1 destinazione (Monaco)	
Air One 1 volo giornaliero 1 destinazione (Roma-Fiumicino)	
Finnair 2 frequenze settimanali 1 destinazione (Helsinki)	
Elbafly - AirEst 2 frequenze settimanali 1 destinazione (Marina di Campo - Isole d'Elba)	
Ryanair 23 voli al giorno 28 destinazioni (Londra Stansted, Francoforte Hahn, Bruxelles Charleroi, Amburgo, Glasgow Prestwick, Liverpool, Barcellona Girona, Dublino, Alghero, Eindhoven,ournemouth, Valencia, Trapani, Oslo Torp, Stiglia, Malta, Billund, East Midlands, Cagliari, Alicante, Stoccolma, Porto, Lamezia Terme, Parigi Beauvais, Bari, Edimburgo, Birmingham, Costanza)	
Easy Jet 6 voli giornalieri 5 destinazioni (Berlino SXF, Parigi ORY, Bristol, Londra LGW, Londra LTN) ^{NEW}	
Tuifly 13 frequenze settimanali 3 destinazioni (Colonia/Bonn, Stoccarda, Hannover)	
SkyEurope 4 frequenze settimanali ^{NEW} 2 destinazioni (Vienna, Praga)	
Windjet 2 voli giornalieri 2 destinazioni (Palermo, Catania)	
Transavia 1 volo giorno 1 destinazione (Amsterdam)	
Thomsonfly 1 frequenza settimanale 1 destinazione (Coventry/Birmingham)	
Norwegian Air Shuttle 3 frequenze settimanali 1 destinazione (Oslo)	
Jet2.com 16 frequenze settimanali 5 destinazioni (Manchester, Leeds, Newcastle, Belfast, Edimburgo)	
Belleair 3 frequenze settimanali 1 destinazione (Tirana)	
ClickAir 5 frequenze settimanali 1 destinazione (Barcellona)	

In sintesi, nell'estate 2008 si prevede saranno operative, 20 compagnie (9 IATA ed 11 low cost) che, con 398 frequenze, collegheranno lo scalo pisano con 57 destinazioni.

Il traffico merci e Posta

Traffico merci e posta (Kg) Gennaio-Febbraio 2008			
	2007	2008	Δ % 08/07
Voli Courier	1.006.008	1.035.857	3,0%
Superficie	334.972	358.319	7,0%
Voli Passeggeri	27.443	146.857	435,1%
Voli Charter	928.851	287.840	-69,0%
Totale merci	2.297.274	1.828.873	-20,4%
Traffico Posta	240.467	248.907	3,5%
Totale merci e posta	2.537.741	2.077.780	-18,1%

Il calo del traffico merce e posta trasportata (-18,1% rispetto al bimestre precedente) è legato, come già in precedenza indicato, al cambio di routing del volo "all cargo" Madras-Dehli-Pisa-New York. Dal 6 ottobre 2007 il volo ha cambiato origine, la provenienza infatti non è più Madras ma Bombay ed inoltre effettua un ulteriore scalo intermedio a Milano Malpensa. Il nuovo routing del volo è Bombay-Dehli-Milano Malpensa-Pisa-New York. Lo stop a Milano Malpensa determina una variazione dell'import su Pisa in quanto Pisa non è più l'unico scalo italiano.

Inoltre è da ricordare l'eccezionale presenza nel 1° bimestre 2007 del volo con una frequenza settimanale proveniente dal Burkina Faso legato alla realizzazione di un progetto Unicoop (trasporto prodotti alimentari – fagiolini – prodotti e raccolti in Burkina Faso e poi venduti nei centri Coop Italia con il marchio "Terra Equa") e non ancora attivato nel corso del 2008.

La crescita del traffico merce su voli passeggeri è legata alla presenza del volo passeggeri Pisa-New York operato da Delta Air Lines che ha trasportato nel bimestre 123.720 kg di merce da/per gli USA.

CONTRATTO DI PROGRAMMA

In data 14 febbraio 2008, le Linee Guida di ENAC per la corretta applicazione della nuova direttiva CIPE 38/2007 sono state ufficialmente pubblicate con decreto interministeriale. Questo ha consentito a SAT la riapertura dell'istruttoria del proprio Contratto di Programma.

Si segnala inoltre che, nella seduta del 27 febbraio 2008, il Senato ha convertito in legge il decreto-legge 31 dicembre 2007, n. 248 (cosiddetto "mille proroghe"). In particolare, l'art. 21 bis del decreto ("Diritti aeroportuali") dispone che: «Fino all'emanazione dei decreti di cui al comma 10 dell'articolo 10 della legge 24 dicembre 1993, n. 537, come da ultimo sostituito dal comma 1 dell'articolo 11-nonies del decreto-legge 30 settembre 2005, n. 203, convertito, con modificazioni, dalla legge 2 dicembre 2005, n. 248, da adottare entro il 31 dicembre 2008, il Ministro dei trasporti provvede, con proprio decreto, all'aggiornamento della misura dei diritti aeroportuali al tasso di inflazione programmato»

NUOVO CONTRATTO INTEGRATIVO

Il 14 febbraio 2008 è stato siglato l'Accordo integrativo aziendale, per la prima volta negli ultimi dieci anni, sottoscritto da tutte e quattro le Organizzazioni Sindacali presenti in Azienda : CISL, UIL, CGIL e UGL. L'accordo è stato raggiunto anche tramite il coinvolgimento delle Confederazioni e con la proficua collaborazione con L'Unione Industriali di Pisa.

L'Accordo ha durata triennale e consta di una parte normativa ed una parte economica.

Nella prima si riconoscono e si consolidano i principi di competitività che stanno alla base dello sforzo organizzativo dell'Azienda effettuato in questi anni, a fronte della crescita del traffico ed anche a fronte delle nuove responsabilità derivanti dalla Certificazione Aeroportuale, dalla Gestione Totale e dalle nuove attività derivanti da ENAC. Vengono inoltre ridefiniti e aggiornati i profili professionali operativi alla luce delle nuove attività ed ai fini di una migliore identificazione e allocazione delle responsabilità gestite

La parte economica prevede un premio di risultato variabile, distribuito in proporzione alle ore lavorate e collegato al raggiungimento di obiettivi di Produttività e di Qualità.

LE ATTIVITA' DI HANDLING IN REGIME DI LIBERALIZZAZIONE

Come già indicato in dettaglio, nell'anno 2007 SAT è stato di fatto finora l'unico handler sullo scalo di Pisa. Nonostante il cadere della limitazione e la conseguente completa liberalizzazione del mercato di handling a partire dal 31 marzo 2008, SAT intende restare nel mercato dell'handling e poter competere con gli altri prestatori con politiche di efficienza e di contenimento dei costi.

LO SVILUPPO INFRASTRUTTURALE

Alla luce dello sviluppo del traffico passeggeri, SAT prosegue nella realizzazione del previsto programma d'investimento in opere infrastrutturali finalizzate ad incrementare la capacità ricettiva ed i servizi offerti al pubblico. Il termine dei lavori è previsto per la prossima stagione estiva

L'opera di maggior rilievo, oramai sostanzialmente completata, è il già citato ampliamento dei piazzali di sosta aeromobili che, portando a 21 il numero di piazzole disponibili, incrementerà ulteriormente la capacità operativa dell'Aeroporto Galileo Galilei

Tra le opere in corso di realizzazione ci sono l'ampliamento dell'area check-in (5 nuove postazioni per un totale di 34), l'incremento del numero dei varchi per il controllo sicurezza (che da 5 diventeranno 7), l'ampliamento dell'area arrivi con l'aggiunta di un nuovo nastro per la riconsegna dei bagagli e la realizzazione di ulteriori circa 660 posti auto di cui circa 500 destinati ai passeggeri e circa 160 agli autonoleggi

Infine, è in corso di ultimazione il complesso di opere civili ed impiantistiche necessarie per la realizzazione del nuovo deposito carburanti avio; le opere da realizzare ricadono nell'area oggetto della cessione da AM all'Aviazione Civile e vanno a sostituire l'attuale deposito carburanti sito in area militare di cui, nell'ambito del progetto, è previsto lo smantellamento.

PRINCIPALI INIZIATIVE NON AVIATION 2008

1. Nuovo Bar/Caffetteria area landside: dal mese di febbraio è stata inaugurata la nuova Caffetteria Federico Salza. Tale attività è rivolta in particolare agli utenti che ricercano un momento di relax prima dell'imbarco. L'attività è svolta in un locale di circa 38 mq. con

all'esterno una "piazzetta riservata" dove tra i normali servizi offerti emerge un gradito "servizio al tavolo";

2. Nuovo negozio "Conte of Florence" in area landside: nel mese di febbraio è stato trasferito in un più ampio locale l'attività commerciale della "Conte of Florence" al fine di offrire all'utenza aeroportuale e non, la propria linea completa di abbigliamento ed accessori coordinati;
3. Nuovo negozio "Jeans & Co." in area landside: dal mese di aprile prenderà avvio una nuova attività di abbigliamento moda. In questo spazio saranno presenti articoli merceologici del marchio "Armani Jeans" ;
4. Farmacia in area landside: indicativamente dal mese di giugno sarà avviata l'attività di farmacia all'interno del terminal passeggeri. Questa importante attività si va ad aggiungere ai servizi già presenti come la Banca e l'Ufficio Postale e, oltre ad essere un punto commerciale richiesto fortemente dalla ns. utenza aeroportuale, sarà di richiamo per la città a cui potrà offrire oltre alla facilità di parcheggio, gli ampi orari di servizio che tale attività effettuerà,
5. Nuovo Negozio di Camiceria in area airside: è stata avviata alla fine di febbraio una nuova camiceria del marchio ATESETA. Tale attività integra l'offerta merceologica oltre il filtro di sicurezza;
6. Nuovo Negozio di oggettistica Toscana in area airside: questa nuova attività "Tuscany Style", che ha preso il via alla fine di febbraio, va ad aggiungersi alla già ampia gamma merceologica presente oltre il filtro di sicurezza. Il negozio offre un'ampia opportunità di oggettistica da regalo con prodotti artigianali toscani;
7. Nuovo parcheggio Sosta Lunga: dal mese di maggio sarà disponibile un nuovo parcheggio dedicato alle soste auto settimanali. Tale parcheggio ospiterà circa 500 posti auto con tariffe dedicate ed è collocato a circa 800 metri dal Terminal Passeggeri. Al fine di fornire un adeguato servizio agli utenti che utilizzeranno tale infrastruttura, sarà presente un collegamento dedicato, effettuato da uno "shuttle bus" che unirà costantemente il nuovo parcheggio alla struttura aeroportuale;
8. Nuovi Autonoleggi: dal mese di marzo si aggiungono 3 nuove società di autonoleggio) alle 9 società già presenti,. Queste nuove società già affermate sul mercato internazionale andranno a completare la presenza delle maggiori aziende mondiali nel settore del noleggio auto. Questi nuovi ingressi confermano l'importanza che del Galilei ricopre nel settore dei Rent a Car, su scala internazionale;
9. Nuove aree di sosta Rent a Car: a seguito dell'ampliamento delle società di autonoleggio ed al costante incremento della richiesta di posti auto, legata principalmente all'incremento del traffico passeggeri è stata prevista la riqualificazione dell'area antistante il Terminal Autonoleggi che offrirà da aprile nuovi posti auto aggiuntivi rispetto all'anno 2007. Ulteriori circa 160 posti dedicati alle società di autonoleggio saranno realizzati in una porzione del Nuovo parcheggio Sosta Lunga. Tali posti auto vengono normalmente utilizzati nel periodo estivo come "facility aggiuntive".

RINNOVO CERTIFICAZIONE AEROPORTUALE

In conformità al vigente Regolamento per la Costruzione e l' Esercizio degli Aeroporti ed a conclusione del processo di verifica da parte del Team di Sorveglianza ENAC, SAT ha ottenuto in data 6 febbraio 2008 il rinnovo della Certificazione di Aeroporto con decorrenza dal 1° dicembre 2007. Tale Certificazione dovrà essere rinnovata fra tre anni.

RICERCA E SVILUPPO

Nell'anno 2008 SAT continua a focalizzarsi sull'innovazione tecnologica, curando progetti che hanno un ruolo importante nei confronti di problematiche di impatto ambientale; ha infatti avviato un progetto di acquisizione di nuove tecnologie "Blade" e di potenziamento dell'ambiente di virtualizzazione, che hanno l'intento di concentrare ed ottimizzare sistemi server per massimizzare le prestazioni e ridurre i consumi energetici. Inoltre ha avviato un progetto di rinnovamento del proprio portale Web, al fine di migliorare e potenziare i servizi ai passeggeri ed agli investitori.

CONCLUSIONI

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio 2007 redatto sulla base dei criteri indicati nella Nota Integrativa.

Proponiamo che l'utile netto di esercizio di € 3.699.974 sia destinato per:

- Euro 185.000 quale 5% a riserva legale sulla base delle disposizioni statutarie;
- Euro 986.000 da distribuire come dividendo agli azionisti (euro 0,10 per azione);
- Euro 2.528.974 ad integrazione della riserva straordinaria in modo da garantire il cash-flow disponibile per far fronte ai rilevanti investimenti della Vostra Società.

Il Consiglio esprime il proprio ringraziamento al Management e al Personale tutto per la collaborazione che ha consentito di realizzare i risultati raggiunti.

Il Consiglio formula inoltre un particolare ringraziamento al Collegio Sindacale per la collaborazione sempre prestata.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Costantino Cavallaro

SCHEMI DI BILANCIO

SAT S.p.A. - CONTO ECONOMICO

	Note	31.12.2007	31.12.2006	VARIAZIONE	
VALORE DELLA PRODUZIONE					
Ricavi	1	50.523.298	42.743.809	7.779.489	
		<i>di cui verso parti correlate</i>	103.630	83.736	19.894
Altri ricavi operativi	2	742.366	769.872	-27.506	
		<i>di cui verso parti correlate</i>	48.782	0	48.782
		<i>di cui per operazioni non ricorrenti</i>	84.504	320.350	-235.846
		<i>di cui verso parti correlate e non ricorrenti</i>	123.172	0	123.172
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	3	0	19.478	-19.478	
TOTALE RICAVI		51.265.663	43.533.158	7.732.505	
COSTI DELLA PRODUZIONE					
Per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	4	866.750	903.367	-36.616	
Costi del personale	5	18.064.068	17.210.454	853.614	
		<i>di cui per operazioni non ricorrenti</i>	-782.993	0	-782.993
Costi per servizi	6	19.823.129	14.387.387	5.435.742	
		<i>di cui verso parti correlate</i>	14.500	15.976	-1.476
		<i>di cui per operazioni non ricorrenti</i>	394.095	201.060	193.035
Altre spese operative	7	2.065.564	1.593.575	471.989	
		<i>di cui per operazioni non ricorrenti</i>	65.057	108.132	-43.075
		<i>di cui verso parti correlate e non ricorrenti</i>	0	570.000	-570.000
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8	280.902	294.595	-13.693	
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9	2.982.475	2.540.957	441.518	
Accantonamenti e svalutazioni	10	140.492	572.560	-432.068	
TOTALE COSTI		44.223.380	37.502.894	6.720.485	
RISULTATO OPERATIVO (A-B)		7.042.284	6.030.264	1.012.020	
GESTIONE FINANZIARIA					
Attività d'investimento	11	8.102	17.398	-9.296	
Proventi finanziari	12	238.040	49.403	188.636	
Oneri finanziari	13	-435.521	-226.678	-208.843	
		<i>di cui verso parti correlate e non ricorrenti</i>	-155.193	0	-155.193
TOTALE GESTIONE FINANZIARIA		-189.379	-159.876	-29.502	
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE		6.852.905	5.870.388	982.517	
Imposte dell'esercizio	14	-3.152.931	-3.000.726	-152.205	
		<i>di cui per operazioni non ricorrenti</i>	92.397	0	92.397
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO (E-F)		3.699.974	2.869.662	830.312	
Perdita (utile) dell'esercizio di pertinenza di terzi		0	10.644	-10.644	
UTILE (PERDITA) DEL GRUPPO		3.699.974	2.880.306	819.668	
Utile per azione		0,42	0,36	0,06	

SAT S.p.A. - STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	Note	31.12.2007	31.12.2006	VARIAZIONE
ATTIVITA' NON CORRENTI				
ATTIVITA' IMMATERIALI				
Diritti di brevetto industriale	15	215.942	255.783	-39.841
Immobilizzazioni in corso e acconti	16	0	18.353	-18.353
Altre immobilizzazioni	17	97.298	178.026	-80.729
Totale Attività Immateriali		313.239	452.162	-138.923
ATTIVITA' MATERIALI				
Terreni e fabbricati gratuitamente devolvibili	18	21.354.665	19.755.180	1.599.485
Immobili, impianti e macchinari di proprietà		31.790.994	19.895.117	11.895.877
Totale Attività Materiali		53.145.659	39.650.297	13.495.362
PARTECIPAZIONI				
Partecipazioni in altre imprese	19	2.382.945	2.588.738	-205.793
Partecipazioni in imprese Controllate	20	0	0	0
Partecipazioni in imprese Collegate	20	0	0	0
ATTIVITA' FINANZIARIE				
Crediti verso altri	21	2.219.870	2.140.334	79.536
Crediti verso altri esigibili oltre l'anno	22	14.567	16.850	-2.283
Altri titoli	23	0	129.000	-129.000
Totale Attività Finanziarie		2.234.437	2.286.184	-51.747
Imposte anticipate recuperabili oltre l'anno	24	661.426	190.012	471.414
Totale Attività non correnti		58.737.705	45.167.393	13.570.313
ATTIVITA' CORRENTI				
Rimanenze	25	0	36.155	-36.155
CREDITI				
Crediti verso i clienti	26	12.978.882	9.088.398	3.890.485
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>45.774</i>	<i>17.127</i>	<i>28.647</i>
Crediti verso società collegate	27	127.863	0	127.863
Crediti tributari	28	665.735	145.040	520.695
Crediti verso altri esigibili entro l'anno	29	3.009.752	3.189.713	-179.961
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>340.000</i>	<i>0</i>	<i>340.000</i>
Totale Crediti Commerciali e diversi		16.782.232	12.423.150	4.359.082
Imposte anticipate recuperabili entro l'anno	30	492.992	507.001	-14.009
Cassa e mezzi equivalenti	31	9.663.913	417.699	9.246.214
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>9.155.363</i>	<i>327.065</i>	<i>8.828.298</i>
Totale Attività correnti		26.939.137	13.384.004	13.555.133
TOTALE ATTIVO		85.676.842	58.551.396	27.125.446

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	Note	31.12.2007	31.12.2006	VARIAZIONE
CAPITALE E RISERVE				
Capitale	32	16.269.000	13.035.000	3.234.000
Riserve di capitale	33	30.307.102	8.643.722	21.663.381
Riserva rettifiche IAS	34	-317.127	-480.178	163.051
Riserva di fair value	35	2.186.926	2.392.683	-205.757
Utili (perdite) portati a nuovo	36	-48.671	46.215	-94.886
Utile (perdita) dell'esercizio del gruppo	37	3.699.974	2.880.306	819.669
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO		52.097.205	26.517.748	25.579.457
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	38	0	48.773	-48.773
TOTALE		52.097.205	26.566.521	25.530.684
PASSIVITA' MEDIO LUNGO TERMINE				
Passività fiscali differite	39	1.349.100	1.076.567	272.533
Fondi rischi e oneri	40	302.866	428.446	-125.580
TFR e altri fondi relativi al personale	41	4.883.453	6.498.893	-1.615.440
Altri debiti esigibili oltre l'anno	42	3.344	6.185	-2.841
TOTALE PASSIVITA' MEDIO LUNGO TERMINE		6.538.762	8.010.091	-1.471.329
PASSIVITA' CORRENTI				
Scoperti bancari e finanziamenti	43	0	2.214.650	-2.214.650
Debiti tributari	44	3.510.693	1.536.434	1.974.259
Debiti verso fornitori	45	15.305.687	13.628.184	1.677.504
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>0</i>	<i>510</i>	<i>-510</i>
Debiti verso imprese collegate	46	54.240	0	54.240
Debiti verso INPS	47	1.103.717	932.406	171.311
Altri debiti esigibili entro l'anno	48	5.202.540	3.797.719	1.404.822
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>500.000</i>	<i>500.000</i>	<i>0</i>
Acconti	49	1.863.997	1.865.392	-1.395
Totale debiti commerciali e diversi		23.530.182	20.223.701	3.306.481
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI		27.040.875	23.974.784	3.066.091
TOTALE PASSIVITA'		33.579.637	31.984.875	1.594.762
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		85.676.842	58.551.396	27.125.446

NOTA INTEGRATIVA

PREMESSA

SAT è una Società per azioni costituita in Italia presso l'Ufficio del Registro delle Imprese di Pisa. L'indirizzo della sede legale e delle località in cui sono condotte le principali attività di SAT è: Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei Spa, Via dell'Aeroporto G. Galilei, 56121 Pisa. Le principali attività della Società sono descritte nella Relazione sulla gestione da pag. 6 a pag. 41

Il presente Bilancio è espresso in Euro (€) in quanto questa è la valuta nella quale sono condotte la maggior parte delle operazioni di SAT. Le attività estere sono incluse nel Bilancio secondo i principi indicati nelle note che seguono.

In seguito alla cessione del controllo azionario di Alatoscana avvenuta in data 12 aprile 2007, la Società ha perso il controllo azionario della partecipata. Considerato inoltre la scarsa rilevanza sul risultato di periodo apportata dalla Alatoscana, è venuta meno l'esigenza di predisporre il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2007. Pertanto, i valori al 31 dicembre 2007 tengono unicamente conto dei saldi di SAT. La partecipazione in Alatoscana, divenuta una società collegata nel corso del 2007, è stata valutata secondo il metodo del Patrimonio Netto. Pertanto, i dati comparativi sono relativi al Bilancio consolidato.

STRUTTURA E CONTENUTO DEI PROSPETTI CONTABILI

Al 31 dicembre 2006 la Società ha adottato i nuovi International Financial Reporting Standards (IFRS) emanati dallo IASB, gli aggiornamenti di quelli preesistenti (IAS), nonché i documenti dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) ritenuti applicabili alle operazioni poste in essere da SAT a partire dall'esercizio in corso. L'impatto derivante dal cambiamento di criteri contabili è descritto nella presente Nota Integrativa di Bilancio.

Alla data di autorizzazione alla pubblicazione del presente Bilancio, i principi contabili emanati dallo IASB, ma non ancora applicabili sono i seguenti:

- IFRS 6: diritti di esplorazione e valutazione delle attività minerarie;
- IFRIC 4: contratti contenenti leasing;
- IFRIC 5: diritti su quote di fondi per smantellamenti, ripristini e recuperi ambientali;
- IFRIC 12: servizi in concessione;
- modifiche allo IAS 39 "opzioni di valutazione a fair value";
- modifiche allo IAS 39 "contabilizzazione di coperture di flussi di cassa relativi a operazioni infragruppo future";
- modifiche allo IAS 39 "iscrizione iniziale di attività e passività finanziarie".

L'adozione, a far data dal 1 gennaio 2008, dell'IFRIC 12 determinerà degli impatti contabili la cui stima non è stata al momento quantificata. Sulla base della attuale struttura economico-patrimoniale della Società, si può ritenere che l'adozione futura degli altri principi sopra elencati non avrà impatti significativi sulla posizione finanziaria, patrimoniale ed economica di SAT.

Il Bilancio è costituito dal Conto Economico, Stato Patrimoniale, Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto, Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota di commento.

Forma dei prospetti contabili

Relativamente alla forma dei prospetti contabili la Società ha deciso di presentare le seguenti tipologie di schemi contabili: Attività, Passività e Patrimonio Netto. A loro volta le Attività e le Passività sono state esposte nel Bilancio sulla base delle loro classificazioni come correnti e non correnti.

Conto Economico

Il Conto Economico viene presentato nella sua classificazione per natura. Viene evidenziato l'aggregato Risultato Operativo che include tutte le componenti di reddito e di costo, indipendentemente dalla loro ripetitività o estraneità alla gestione caratteristica, fatta eccezione per le componenti della gestione finanziaria iscritte tra "Risultato Operativo" e "Risultato prima delle imposte".

Rendiconto Finanziario

Il Rendiconto Finanziario viene presentato suddiviso per aree di formazione dei flussi di cassa. Il prospetto del Rendiconto Finanziario adottato da SAT è stato redatto applicando il metodo indiretto. Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti inclusi nel Rendiconto Finanziario comprendono i saldi patrimoniali di tale voce alla data di riferimento. I proventi e i costi relativi a interessi, dividendi ricevuti e imposte sul reddito sono inclusi nei flussi finanziari generati dalla gestione operativa.

Variazione Patrimonio Netto

Viene presentato il prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto così come richiesto dai principi contabili internazionali, con evidenza separata del risultato di periodo e di ogni ricavo, provento, onere e spesa non transitati a conto economico, ma imputati direttamente a Patrimonio Netto sulla base di specifici principi contabili IAS/IFRS.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Processi valutativi, quali ad esempio la determinazione di eventuali perdite di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo in sede di redazione del Bilancio annuale, quando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di "impairment" che richiedano una immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Attività Immateriali

Un'attività immateriale acquistata e prodotta internamente viene iscritta all'attivo, secondo quanto disposto dallo IAS 38, solo se è identificabile, controllabile ed è prevedibile che generi benefici economici futuri ed il suo costo può essere determinato in modo attendibile.

Le immobilizzazioni immateriali a vita definita sono valutate al costo di acquisto o di produzione al netto degli ammortamenti e delle perdite di valore accumulati. L'ammortamento è parametrato al periodo della loro prevista vita utile e inizia quando l'attività è disponibile all'uso.

Le immobilizzazioni in corso sono valutate al costo sulla base degli stati di avanzamento contrattuali definiti con il fornitore. Le altre immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate tenendo conto della loro residua disponibilità di utilizzazione.

Attività Materiali

Immobili, impianti, macchinari

SAT ha adottato il metodo del costo per la predisposizione del Bilancio IAS/IFRS, così come consentito dall'IFRS 1. Per la valutazione degli immobili, impianti e macchinari si è quindi preferito non ricorrere alla contabilizzazione con il metodo del valore equo ("fair value"). Gli immobili, gli impianti e i macchinari sono pertanto iscritti al costo di acquisto e nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene. Per un bene che ne giustifica la capitalizzazione, il costo include anche gli oneri finanziari che sono direttamente attribuibili all'acquisizione, costruzione o produzione del bene stesso.

I costi sostenuti successivamente all'acquisto sono capitalizzati solo se incrementano i benefici economici futuri insiti nel bene a cui si riferiscono. Tutti gli altri costi sono rilevati a conto economico quando sostenuti. Le immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione sono valutate al costo e sono ammortizzate a partire dall'esercizio nel quale entrano in funzione.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; le aliquote applicate sono riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'Attivo.

Con riferimento ai beni gratuitamente devolvibili allo Stato, gli ammortamenti operati da SAT fino al 31/12/1999 hanno tenuto conto della durata dell'attuale rapporto concessorio fino al 30 giugno 2006; ad iniziare dall'esercizio 2000 si è invece tenuto conto, sempre nei limiti della durata tecnico-economica dei singoli investimenti, del previsto rinnovo della concessione ex art.12 legge 24/12/1993 n. 537 (gestione totale). A tal riguardo, SAT ha ottenuto la Concessione Totale quarantennale attraverso la firma del Decreto Interministeriale (Ministero dei Trasporti, Economia e Difesa) avvenuta in data 7 dicembre 2006. Lo stesso decreto è stato registrato alla Corte dei Conti in data 8 febbraio 2007.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Gli utili e le perdite derivanti da cessioni o dismissioni di cespiti sono determinati come differenza fra il ricavo di vendita e il valore netto contabile dell'attività e sono imputati al conto economico dell'esercizio.

Perdite durevoli di valore (Impairment)

A ogni data di Bilancio, SAT rivede il valore contabile delle proprie attività materiali e immateriali per determinare se vi siano indicazioni che queste attività abbiano subito riduzioni di valore. Qualora queste indicazioni esistano, viene stimato l'ammontare recuperabile di tali attività per determinare l'importo della svalutazione (test di "impairment"). Dove non è possibile stimare il valore recuperabile di ogni singola attività, SAT effettua la stima del valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari a cui l'attività appartiene.

L'ammontare recuperabile è il maggiore fra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso. Nella valutazione del valore d'uso, i flussi di cassa futuri stimati sono scontati al loro valore attuale utilizzando un tasso al lordo delle imposte che riflette le valutazioni correnti del mercato del valore attuale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

Se l'ammontare recuperabile di un'attività (o di un'unità generatrice di flussi finanziari) è stimato essere inferiore rispetto al relativo valore contabile, il valore contabile dell'attività è ridotto al minor valore recuperabile. Una perdita di valore viene subito rilevata nel conto economico.

Quando una svalutazione non ha più ragione di essere mantenuta il valore contabile dell'attività (o dell'unità generatrice di flussi finanziari) è incrementato al nuovo valore derivante dalla stima del suo valore recuperabile, ma non oltre il valore netto di carico che l'attività avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione per perdita di valore. Il ripristino del valore è imputato immediatamente al conto economico.

Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese, che non sono possedute con l'intento di essere rivendute o di fare trading, sono valutate, successivamente all'iscrizione, al "fair value". Il presupposto per questa disposizione è che il "fair value" sia stimabile in modo attendibile. Quando il "fair value" non è stimabile in modo attendibile l'investimento è valutato al costo.

Gli utili e le perdite non realizzate di tali attività finanziarie, ai sensi dello IAS 39, sono contabilizzati nel patrimonio netto, nella riserva di "fair value". Questi utili e perdite sono trasferiti dalla riserva di "fair value" al conto economico al momento della dismissione dell'attività finanziaria oppure se l'attività subisce una perdita di valore.

Partecipazioni in imprese collegate

Si tratta di partecipazioni in società nelle quali SAT esercita un'influenza notevole (ex art. 2359 c.c.). Il bilancio di SAT include la quota di pertinenza dei risultati delle collegate, contabilizzata con il metodo del patrimonio netto, a partire dalla data in cui inizia l'influenza notevole fino al momento in cui tale influenza notevole cessa di esistere. Qualora l'eventuale quota di pertinenza di SAT delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite è rilevata nella misura in cui SAT abbia l'obbligo di risponderne.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie di SAT costituite da titoli sono in linea con il loro "fair value". Le immobilizzazioni finanziarie di SAT costituite da crediti sono valutate al loro presumibile valore di realizzo. Non risulta necessario procedere ad alcuna attualizzazione essendo i residui crediti in denaro o crediti di imposta su TFR.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto, determinato attribuendo ai prodotti i costi direttamente sostenuti, ed il valore di mercato alla data della chiusura di Bilancio. Il costo di acquisto o di produzione viene determinato secondo il metodo del costo medio ponderato di magazzino.

Crediti commerciali e diversi

I crediti sono iscritti al valore nominale rettificato, per adeguarlo al presunto valore di realizzo, tramite l'iscrizione di un fondo di svalutazione. Tale fondo è calcolato sulla base delle valutazioni di recupero effettuate mediante analisi delle singole posizioni e della rischiosità complessiva del monte crediti. Poiché la riscossione del corrispettivo non è differita oltre i normali termini commerciali praticati ai clienti, non è stato necessario ricorrere all'attualizzazione del credito.

Rischio di credito

In funzione della natura delle attività svolte dai Settori (Aviation e Non Aviation) e dai loro diversi mercati di riferimento (Italia, UE, Extra UE), peraltro mitigata dal fatto che l'esposizione creditoria è suddivisa su un largo numero di controparti e clienti, i crediti commerciali (in particolare i crediti verso le Compagnie aeree e i crediti verso i Sub-Concessionari) ed i crediti da attività di finanziamento di SAT manifestano una concentrazione del rischio di credito nel mercato italiano e nell'Unione Europea. Le attività finanziarie sono rilevate in bilancio al netto della svalutazione calcolata sulla base del rischio di inadempienza della controparte, determinata considerando le informazioni disponibili sulla solvibilità del cliente e considerando i dati storici.

Alla data del 31 dicembre 2007 il rischio di credito di SAT è il 4% del totale dei crediti commerciali e diversi (7,5% al 31 dicembre 2006) e il 4,6% sul totale delle attività finanziarie (4,5% al 31 dicembre 2006).

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità cui è soggetta SAT può sorgere dalle difficoltà ad ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella giusta tempistica. I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità di SAT sono monitorati costantemente con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie.

Alla data del 31 dicembre 2007, SAT, non avendo alcuna esposizione debitoria nei confronti degli istituti bancari, non è soggetta al rischio suddetto.

Rischio di cambio

SAT non è soggetta al rischio di mercato derivante dalla fluttuazione dei cambi delle valute perché opera in un contesto prevalentemente europeo in cui le transazioni sono condotte in Euro.

Rischio di tasso di interesse

L'esposizione al rischio del tasso di interesse deriva dalla necessità di finanziare le attività operative, sia industriali che finanziarie, oltre che di impiegare la liquidità disponibile. La variazione dei tassi di interesse di mercato può avere un impatto negativo o positivo sul risultato economico di SAT, influenzando indirettamente i costi e i rendimenti delle operazioni di finanziamento e di investimento.

SAT al 31 dicembre 2007 non è soggetta al rischio di tasso di interesse in quanto non esposta finanziariamente con indebitamento sia a breve che a lungo termine. Durante il corso del 2007, SAT ha sia sfruttato gli affidamenti bancari concessi per esigenze di cassa sia impiegato la liquidità venutasi a creare dopo l'ingresso in Borsa con l'aumento di capitale a pagamento a tassi passivi ed attivi in linea con i tassi di mercato del momento.

Passività finanziarie

Sono costituite da scoperti bancari e finanziamenti. I finanziamenti sono riconosciuti inizialmente al costo rappresentato dal “fair value” del valore inizialmente ricevuto al netto degli oneri accessori di acquisizione del finanziamento. Dopo tale rilevazione iniziale i finanziamenti vengono rilevati con il criterio del costo ammortizzato, calcolato tramite l’applicazione del tasso di interesse effettivo.

Fondi rischi e oneri

SAT rileva fondi rischi e oneri quando ha un’obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi ed è probabile che si renderà necessario l’impiego di risorse della Società per adempiere l’obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell’ammontare dell’obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta. Nel caso in cui l’effetto sia rilevante, gli accantonamenti sono calcolati attualizzando i flussi finanziari futuri stimati ad un tasso di attualizzazione al lordo delle imposte tale da riflettere le valutazioni correnti di mercato del valore attuale del denaro e dei rischi specifici connessi alla passività.

Fondi pensione e benefici ai dipendenti

Con l’adozione degli IFRS, il TFR è considerato un’obbligazione a benefici definiti da contabilizzare secondo lo IAS 19 - “benefici a dipendenti”, di conseguenza, deve essere ricalcolato applicando il “metodo della proiezione unitaria del credito”(Projected Unit Credit Method), effettuando le valutazioni attuariali alla fine di ogni periodo.

SAT ha deciso di non utilizzare il cosiddetto “metodo del corridoio”, che consentirebbe di non rilevare nell’esercizio di pertinenza, la componente del costo calcolata secondo il metodo descritto rappresentata dagli utili o perdite attuariali qualora questa non ecceda il 10 per cento del valore dell’obbligazione all’inizio del periodo.

Si segnala che in seguito alle modifiche apportate dalla regolamentazione del TFR dalla legge 27 dicembre 2006 n.196 (“Legge Finanziaria 2007”) e dai successivi Decreti e Regolamenti attuativi, i criteri di contabilizzazione applicati alle quote di TFR maturate al 31 dicembre 2006 e a quelle maturande dal 1° gennaio 2007, sono stati modificati a partire dal presente esercizio, secondo le modalità previste dallo IAS 19 e le interpretazioni definite nel mese di luglio dagli organismi tecnici nazionali competenti.

Per effetto della Riforma della previdenza complementare di cui al suddetto Decreto, le quote di TFR maturate fino al 31 dicembre 2006 continueranno a rimanere in azienda configurando un piano di benefici definiti (obbligazione per i benefici maturati soggetta a valutazione attuariale), mentre le quote maturande a partire dal 1° gennaio 2007, per effetto delle scelte operate dai dipendenti nel corso del primo semestre, sono destinate a forme di previdenza complementare o trasferite dall’azienda al fondo di tesoreria gestito dall’INPS, configurandosi a partire dal momento in cui la scelta è formalizzata dal dipendente, come piani a contribuzione definita (non più soggetti a valutazione attuariale).

Alla luce delle nuove disposizioni normative si è reso necessario rideterminare l’importo delle passività maturate al 31 dicembre 2006 al fine di adeguare il modello di valutazione attuariale precedentemente utilizzato per determinare la quota dell’obbligazione futura dell’azienda (Projected Unit Credit Method), in funzione delle nuove ipotesi attuariali (tasso di rivalutazione di legge previsto per tale Istituto in luogo delle stime di incremento salariale) senza considerare, data l’ormai

sostanziale completa maturazione dell'obbligazione, il pro-rata del servizio prestato sulle quote di futura maturazione. Tale rideterminazione, secondo quanto previsto dal paragrafo 109 dello IAS 19, ha comportato la rilevazione quale "curtailment" di un provento non ricorrente iscritto a riduzione dei Costi del Personale. Si precisa che gli effetti economici e patrimoniali generati dalla nuova impostazione metodologica sono inclusi nel conto economico.

Imposte differite

Le imposte differite sono determinate sulla base delle differenze temporanee tassabili esistenti tra il valore di attività e passività ed il loro valore fiscale e sono classificate tra le attività non correnti. Le imposte differite attive sono contabilizzate solo nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati imponibili fiscali futuri a fronte dei quali utilizzare tale saldo attivo. Il valore delle imposte differite attive riportabile in Bilancio è oggetto di una verifica annuale.

Le imposte differite attive e passive sono determinate in base ad aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate nel periodo in cui tali differimenti si realizzeranno, considerando le aliquote in vigore o quelle di nota successiva emanazione.

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Ricavi

I ricavi sono iscritti al momento della loro maturazione che coincide con l'effettuazione delle prestazioni rese dalla Società. SAT valuta i ricavi al valore del corrispettivo ricevuto determinato, a seconda della tipologia dei ricavi, da tariffe regolamentate e non.

SAT non applica differimenti di termini di incasso superiori ai normali termini di mercato, per cui non risulta necessario procedere ad alcuna distinzione fra componente commerciale e componente interessi dei ricavi come richiesto dallo IAS 18.

L'attività operativa di SAT consiste essenzialmente nell'erogazione di servizi. Data la natura a breve termine dei ricavi di SAT non occorre effettuare alcuna attualizzazione né considerare l'ipotesi di individuare una percentuale di avanzamento.

Contributi

I contributi ricevuti dallo Stato o Enti Locali, a fronte di investimenti in immobilizzazioni, sono iscritti al momento in cui diviene certo il diritto alla riscossione. I contributi in conto esercizio sono iscritti al momento della certezza del titolo alla riscossione e iscritti al conto economico per competenza.

Secondo lo IAS 20 un'impresa ha la possibilità di contabilizzare i contributi pubblici o iscrivendoli come risconto passivo (rilasciando la quota parte di competenza dell'esercizio a conto economico) o portandoli a riduzione del valore d'iscrizione del bene relativamente al quale i contributi sono riferiti.

SAT contabilizza i contributi ricevuti secondo quest'ultima impostazione contabile e ammortizza il valore netto contabile del bene lungo la sua residua vita economico-tecnica.

Dividendi

I dividendi iscritti al conto economico dell'esercizio, conseguiti da partecipazioni di minoranza, sono stati rilevati in base al principio della competenza, vale a dire nel momento in cui, a seguito della delibera di distribuzione da parte della partecipata, è sorto il relativo diritto di credito.

Imposte sul reddito

Sono iscritte in base al risultato lordo di esercizio, per la parte fiscalmente imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili.

Le imposte sono state suddivise tra imposte correnti, calcolate sulla parte di imponibile fiscale di competenza dell'esercizio, e imposte differite (attive e/o passive) relativamente alla parte di imponibile di competenza degli esercizi successivi.

Le imposte differite attive sono rilevate solo quando è ragionevolmente certo il loro recupero attraverso la realizzazione di utili imponibili negli esercizi successivi tali da assorbirle e tenendo conto della presumibile aliquota fiscale che si prevede sarà applicata al momento del recupero.

Utile per azione

L'utile base per azione è calcolato dividendo l'utile o la perdita attribuibile agli azionisti SAT per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante il periodo. L'utile diluito per azione è calcolato dividendo l'utile o la perdita attribuibile agli azionisti SAT per la media ponderata delle azioni in circolazione, tenendo conto degli effetti di tutte le potenziali azioni ordinarie con effetto diluitivo (ad esempio i piani di *stock option* ai dipendenti).

In base a quanto previsto dallo IAS 33, sebbene SAT sia una società quotata dal luglio 2007 presso il MTA di Borsa Italiana Spa, non si è provveduto al calcolo dell'utile diluito in quanto non esistono effetti di diluizione per l'anno di esercizio 2007.

Uso di stime

La redazione del Bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del Bilancio. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime sono utilizzate per valutare le attività materiali ed immateriali sottoposte ad "impairment test" oltre che per rilevare gli accantonamenti per rischi su crediti, ammortamenti, svalutazioni di attivo, benefici ai dipendenti, imposte, altri accantonamenti e fondi. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico.

INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IAS 14 impone la presentazione dell'informativa economico-finanziaria per settore allo scopo di aiutare gli utilizzatori del Bilancio a comprendere meglio i risultati dell'impresa.

Il settore è una parte di una società distintamente identificabile che fornisce un insieme di prodotti e servizi omogenei (settori di attività) o che fornisce prodotti e servizi in una determinata area

economica (settore geografico). All'interno di SAT sono state individuate a livello primario due aree di attività: Aviation e Non Aviation.

Come livello secondario ci si è avvalsi della ripartizione per area geografica relativamente alla quale i ricavi netti di vendita sono ripartiti in base alla localizzazione dei clienti. Sono stati individuati tre settori geografici: Italia, UE, Extra UE.

Settore primario

SAT opera in due aree di business così individuabili:

- Settore Aviation: tale settore comprende attività che si svolgono in area "air side" (oltre i varchi di sicurezza) e che rappresentano il core business dell'attività aeroportuale. Queste sono: attività di assistenza a terra ai passeggeri e agli aeromobili (handling), approdo, partenza e sosta degli aeromobili, attività di security e safety, imbarco e sbarco passeggeri, imbarco e sbarco merci.

I ricavi del settore Aviation sono rappresentati dai corrispettivi dei servizi di assistenza alle compagnie aeree e dai ricavi generati dai diritti aeroportuali quali: diritti di approdo, partenza e sosta, diritti erariali merci, diritti imbarco passeggeri, diritti di security passeggero e bagaglio.

- Settore Non Aviation: tale settore comprende attività che normalmente vengono svolte in area "land side" (prima dei varchi di sicurezza) e che non sono direttamente connesse al business Aviation. Queste sono: attività di retail, ristorazione, parcheggi, noleggi auto, pubblicità, biglietteria, sala Vip.

I ricavi del settore Non Aviation sono costituiti dalle royalties sulle attività in sub-concessione, dalla gestione diretta di alcune attività (quali parcheggi, biglietteria e pubblicità) e da canoni di locazione delle sub-concessionarie.

Di seguito si riporta la suddivisione del conto economico in base ai due settori sopra descritti (valori espressi in €/000):

ANNO 2007 SAT	<u>AVIATION</u>	<u>NON AVIATION</u>	<u>CORPORATE</u>	<u>TOTALE</u>
Conto economico				
Totale ricavi	35.079	16.186		51.265
Costo del lavoro diretto	12.280	1.099		13.379
Ammortamenti	2.427	587		3.014
Altri costi diretti	8.933	11.924		20.857
Totale costi	23.640	13.610		37.250
Risultato di settore	11.439	2.576		14.016
Proventi non allocati			-	-
Costi corporate non allocati			- 6.973	- 6.973
Risultato operativo	11.439	2.576	- 6.973	7.042

ANNO 2006 SAT	<u>AVIATION</u>	<u>NON AVIATION</u>	<u>CORPORATE</u>	<u>TOTALE</u>
Conto economico				
Totale ricavi	30.251	12.747		42.998
Costo del lavoro diretto	11.040	1.216		12.256
Ammortamenti	1.909	638		2.547
Altri costi diretti	7.722	7.672		15.394
Totale costi	20.671	9.526		30.197
Risultato di settore	9.581	3.221		12.802
Proventi non allocati			-	-
Costi corporate non allocati			- 6.716	- 6.716
Risultato operativo	9.581	3.221	- 6.716	6.086

Settore secondario

Il fatturato di SAT scaturisce dalle seguenti aree geografiche:

ANNO 2007 SAT	<u>ITALIA</u> € / 000	<u>UE</u> € / 000	<u>EXUE</u> € / 000	<u>TOTALE</u> € / 000
Totale ricavi e proventi	40.783	9.807	676	51.265
% su totale	79,6%	19,1%	1,3%	100,0%

ANNO 2006 SAT	<u>ITALIA</u> € / 000	<u>UE</u> € / 000	<u>EXUE</u> € / 000	<u>TOTALE</u> € / 000
Totale ricavi e proventi	23.983	18.246	768	42.998
% su totale	55,8%	42,4%	1,8%	100,0%

NOTE ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO: CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

1. RICAVI

I proventi di SAT ammontano a € 50.523 mila. Tali ricavi riguardano (€/000):

	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>Variazioni</u>
Assistenza aerei ed extra	16.039	15.106	933
Gestione magazzini merci	698	586	112
Diritti e tasse aeroportuali	20.668	16.963	3.705
Servizi in concessione	8.642	6.413	2.229
Servizi in gestione diretta	4.475	3.676	799
TOTALE	50.523	42.744	7.779

L'incremento del 6,2% dei ricavi di assistenza è conseguente soprattutto all'incremento di traffico di SAT consuntivato nell'anno (movimento aeromobili +13,8%). Il minor incremento dei ricavi di assistenza rispetto ai movimenti consuntivati è conseguenza della presenza nello stesso periodo del 2006 di vettori dirottati dallo scalo di Firenze, con i quali sono stati stipulati contratti di handling con un corrispettivo medio a movimento più elevato, anche per il differente mix di servizi resi a tali vettori.

Il fatturato gestione magazzini merci registra un incremento del 19,2% derivante essenzialmente dall'aumento della movimentazione merci gestite nel relativo magazzino *import* tramite voli Charter e tramite il nuovo volo quadrisettimanale di Delta Airlines su New-York.

L'incremento dei diritti e tasse aeroportuali del 21,8% deriva principalmente dall'incremento del traffico passeggeri (+23,6%) e del tonnellaggio assistito (20,7%), nonché dai nuovi corrispettivi sui carburanti avio per circa € 482 mila (il 2006 è privo degli stessi in quanto tali corrispettivi sono stati generati dalla gestione totale di SAT dal 7 dicembre 2006).

L'incremento del 34,8% dei servizi in concessione deriva principalmente da:

- autonoleggi, con un incremento del 25,3% (+ € 726 mila);
- servizi commerciali air-side (bar, negozi) con un incremento del 77,2% (+ € 475 mila);
- concessioni varie (es. superfici sportello bancario) con un incremento del 75,4% (+ € 456 mila);
- servizi commerciali land-side (bar, ristoranti, negozi) con un incremento del 44,4% (+ € 401 mila).

L'incremento del 21,7% dei servizi in gestione diretta (parcheggi auto e pubblicità) deriva principalmente dalla gestione dei parcheggi (+ € 653 mila) in conseguenza dell'aumento dei passeggeri e dalla gestione diretta della pubblicità (+ € 216 mila).

2. Altri ricavi operativi

Al 31 dicembre 2007 sono pari a € 742 mila e si riferiscono a rimborsi di costi e spese, proventi diversi e altri proventi.

I "rimborsi di costi e spese", per un importo complessivo di € 460 mila, riguardano principalmente il recupero di spese telefoniche (€ 11 mila), indennità doganali (€ 11 mila), utenze (€ 218 mila),

recuperi vari (€ 72 mila), recupero costi commerciali (€ 56 mila), mensa a carico Dipendenti (€ 48 mila), costi personale sicurezza (€ 44 mila).

I “proventi diversi” per € 87 mila si riferiscono a consulenze (€ 8 mila), prestazioni in service (€ 5 mila), plusvalenze patrimoniali (€ 30 mila), servizio rilascio permessi aeroportuali (€ 31 mila), abbuoni attivi e varie (€ 13 mila).

Gli “altri proventi” riguardano sopravvenienze attive (€ 196 mila) provenienti dal mancato rimborso di vecchi danni provocati a vettori e sub-concessionari (circa € 32 mila), dalla riscossione di un’istanza di rimborso IVA su auto (€ 11 mila), dal rimborso di costi sostenuti in esercizi precedenti (€ 20 mila), dalla plusvalenza di cessione delle azioni di Alatoscana (€ 111 mila) e dalla cancellazione di debiti verso alcuni vettori (€ 8 mila) e di altri debiti minori (€ 14 mila).

3. Variazione delle rimanenze

Il decremento di € 19 mila delle rimanenze di prodotti avio è dovuto all’uscita della controllata Alatoscana dall’area di consolidamento.

COSTI

Complessivamente i costi della produzione ammontano ad € 44,2 milioni (€ 37,5 milioni nel 2006) e sono così composti (€/000):

	2007	2006	Variazioni
Materie prime	867	903	-36
Costi del personale	18.064	17.210	854
Costi per servizi	19.823	14.387	5.436
Altre spese operative	2.066	1.594	472
Amm.ti immob.ni immat.li	281	295	-14
Amm.ti immob.ni mat.li	2.982	2.541	441
Accantonamenti	140	573	-433
TOTALE	44.223	37.503	6.720

4. Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.

Il decremento del 4%, pari a € 36 mila, deriva dal confronto con un 2006 dove il consolidamento di Alatoscana comprendeva € 155 mila di acquisto di carburanti avio. Al netto del suddetto importo i principali incrementi di costo si registrano nel vestiario (+ € 53 mila), nel consumo carburanti (+ € 45 mila) e nei materiali per il servizio assistenza (€ 13 mila) per effetto dell’incremento di traffico consuntivato.

5. Costi del personale

Il costo dei Salari e Stipendi (€ 14.230 mila) ha registrato un incremento del 12,6% rispetto al 2006, derivante principalmente dall’incremento: (i) degli organici (+6,3% *equivalent full time*), (ii) delle componenti di costo variabili (festivo, notturno, straordinario, indennità) in conseguenza della crescita di traffico; (iii) dall’incremento degli oneri contrattuali (scatti di anzianità, passaggi di livello). Inoltre hanno influito gli effetti conseguenti dall’ultimo rinnovo del CCNL e dell’Accordo Integrativo.

Gli “oneri sociali” (€ 3.676 mila) rilevano un incremento del 4,1% conseguente all’aumento delle retribuzioni.

Il “trattamento di fine rapporto” ammonta a € 119 mila e rappresenta il costo a tale titolo maturato dai dipendenti nell’esercizio, calcolato sulla base del metodo attuariale previsto dallo IAS 19. Per effetto dell’applicazione della nuova normativa (vedi nota di dettaglio a pag.11), è stato registrato nel 2007 un provento (cosiddetto *Curtailment*) pari ad € 783 mila.

Gli “altri costi del Personale” pari a € 39 mila si riferiscono a corsi di formazione, selezioni personale, contributi CRAL e fondo sociale.

Le informazioni richieste dall’art. 2427 n. 15 sono riportate nella relazione sulla gestione.

Organico complessivo di SAT al 31 dicembre 2007:

	2007		2006		Variazioni	
	F.T.	P.T.	F.T.	P.T.	F.T.	P.T.
Dirigenti	7	0	8	0	-1	0
Impiegati	180	150	166	135	14	15
Operai	103	18	97	9	6	9
TOTALE	290	168	271	144	19	24

N.B.: F.T. – tempo pieno; P.T. – tempo parziale

L’organico medio (espresso in *equivalent full time*) relativo al 2007 viene esposto nella tabella seguente:

	2007	2006	Variazioni
Dirigenti	7,0	7,5	-0,5
Impiegati	276,4	251,9	24,5
Operai	107,1	108,0	-0,9
TOTALE	390,5	367,4	23,1

N.B.: nel calcolo 2 unità a tempo parziale sono considerate 1 unità a tempo pieno

6. Costi per servizi

Complessivamente i costi per servizi ad € 19,8 milioni (€ 14,4 milioni nel 2006) e sono così composti (€/000):

	2007	2006	Variazioni
servizi per il personale	886	843	43
servizi di manutenzione	1.015	897	118
servizi per utenze	1.617	1.413	204
altri servizi industriali	16.055	10.857	5.198
spese istituzionali	250	377	-127
totale costi per servizi	19.823	14.387	5.436

I costi per servizi complessivamente registrano un aumento del 37,8% (pari a circa € 5,4 milioni) rispetto al precedente esercizio. Nel dettaglio:

I “servizi per il Personale” per € 886 mila (+5,1%) comprendono principalmente mensa aziendale (€ 582 mila), assicurazioni professionali (€ 80 mila), rimborsi spese missioni (€ 56 mila), corsi di formazione (€ 49 mila), “service” paghe (€ 82 mila), altri minori (€ 37 mila).

I “servizi di manutenzione” per € 1.015 mila registrano un incremento del 13,2% derivante soprattutto dagli interventi di manutenzione sulle attrezzature sociali, sull’hardware dei supporti informatici, sul piazzale aeromobili e sugli impianti.

I “servizi per utenze” per € 1.617 mila registrano un incremento del 14,4% derivante principalmente dai costi di energia elettrica per € 1.120 mila (+16,2%), acqua per € 138 mila (+7,8%), telefonia per € 174 mila (nessuna variazione), gas metano per € 151 mila (+21,8%), nettezza urbana per € 34 mila (+41,7%).

Gli altri “servizi industriali” sono relativi a (valori in €/000):

	2007	2006	Variazioni
Pulizie (locali ed aerei)	749	686	63
Facchinaggio	1.570	1.397	173
Gestione sala VIP	111	40	71
Collegamento ARCO	199	216	-17
Assicurazioni industriali	656	625	31
Raccolta carrelli	0	51	-51
Servizi ausiliari aerostazior	189	189	0
Gestione parcheggio auto	98	98	0
Promozionali, pubblicità e marketing	9.956	5.684	4.272
Manutenzione programmi	88	81	7
Gestione Terminal Firenze	0	26	-26
Prestazioni professionali	1.534	1.021	513
Pubblicità	126	104	22
Giardinaggio	49	41	8
Noleggio macchine e attrezzature	82	79	3
Servizio assistenza disabili	181	125	56
Servizio collegamento aree remote parcheggi	226	194	32
Vari minori (indennità doganali, assistenza bagagli, vigilanza, ecc.)	241	200	41
TOTALE	16.055	10.857	5.198

Rispetto al 2006 si registra un incremento di € 5.198 mila (+47,9%) per effetto dello sviluppo del traffico e principalmente dall’aumento delle spese promozionali, pubblicità e marketing dovuto all’apertura di nuove rotte sullo scalo pisano (+€ 4.272 mila), delle prestazioni professionali (+ € 513 mila), del facchinaggio (+€ 173 mila), della gestione del servizio di sala VIP (+ € 71 mila), delle pulizie locali e aerei (+€ 63 mila), del servizio assistenza disabili (+€ 56) e delle assicurazioni

industriali (+ € 31 mila). Nelle prestazioni professionali vi sono oneri *una tantum* per la quotazione di borsa per € 394 mila.

Le “spese istituzionali”, per un importo complessivo di € 250 mila, riguardano i compensi (allegato I) e i rimborsi spese agli Amministratori (€ 116 mila) ed al Collegio Sindacale (€ 73 mila), oltre al rimborso spese per trasferte (€ 34 mila) e altri minori (€ 27 mila).

7. Altre spese operative

Tale voce ammonta a € 2.066 mila (€ 1.594 mila nel 2006) ed è così composta:

- **Per godimento di beni di terzi** (pari ad € 692 mila nel 2007 ed € 501 mila nel 2006).

Riguarda il canone di concessione aeroportuale per l'anno 2007 ed il canone concessorio dovuto per l'affidamento del servizio sicurezza in ambito aeroportuale istituito con decreto del 13/7/05 entrato in vigore il 7/10/05, oltre ad altri canoni minori.

L'incremento è dovuto sia alla crescita del traffico in termini di W.L.U. (Work Load Unit ovvero unità di traffico che somma passeggeri e quintali di merci) sia all'incremento del canone aeroportuale introdotto dalla legge finanziaria 2007 (+€ 63 mila).

- **Oneri diversi di gestione** (pari ad € 1,31 milioni nel 2007 ed € 1,05 milioni nel 2006).

Sono relativi principalmente ai nuovi costi introdotti dalla legge finanziaria 2007 sul contributo ai Vigili del Fuoco (€ 708 mila) e all'ICI sulle aree commerciali (€ 119 mila), ai costi per contributi associativi (€ 173 mila), oneri fiscali (€ 129 mila), spese di rappresentanza (€ 52 mila), vari amministrativi (€ 35 mila), alle spese per pubblicazioni (€ 26 mila), oneri di utilità sociale (€ 19 mila), spese postali (€ 16 mila), altri minori (€ 32 mila).

- **Altri oneri** (pari ad € 65 mila nel 2007 ed € 108 mila nel 2006).

Sono costituiti da sopravvenienze passive derivanti da un accertamento fiscale su anni precedenti (€ 25 mila), accordi transattivi (€ 22 mila), costi inerenti esercizi precedenti (€ 15 mila) e da un'insussistenza passiva di € 3 mila (furto cassa parcheggio).

8. Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali

Sono stati operati applicando i coefficienti indicati a commento dell'Attivo Patrimoniale.

Ammontano complessivamente a € 281 mila.

9. Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali

Sono stati operati applicando i coefficienti indicati a commento dell'Attivo Patrimoniale.

Ammontano complessivamente a € 2.982 mila.

10. Accantonamenti e svalutazioni

Tale voce ammonta ad € 140 mila ed è così composta:

- “svalutazione dei crediti” operata per un importo complessivo di € 140 mila, sulla base di una valutazione sul presumibile valore di realizzo dei crediti in essere alla fine dell'esercizio, corrisponde all'accantonamento non tassato per Euro 69 mila ed all'accantonamento tassato per Euro 71 mila;

-“accantonamento per rischi”pari ad € 0.

11. Attività di investimento

Tale voce ammonta a circa € 8 mila. E' costituita dal dividendo distribuito nel 2007 dalla Società partecipata Aeroporto di Firenze Spa a fronte dei titoli azionari detenuti da SAT Spa.

12. Proventi finanziari

Tale voce ammonta a circa € 238 mila e si riferisce sostanzialmente agli interessi attivi maturati sulle giacenze dei conti correnti bancari.

13. Oneri finanziari

Tale voce ammonta a € 436 mila e si compone di interessi passivi e commissioni sui conti correnti bancari per € 200 mila, di svalutazioni di partecipazioni per € 155 mila (Alatoscana) e degli oneri finanziari al netto degli utili/perdite attuariali come definiti dalla metodologia di rilevazione dello IAS 19 per € 80 mila.

14. Imposte sul reddito di esercizio

Accoglie imposte per complessivi € 3.153 mila derivanti da:

- imposte calcolate sul reddito fiscalmente imponibile dell'esercizio 2007 per € 2.363 mila di cui € 1.455 mila per IRES ed € 908 mila per IRAP;
- imposte differite, il cui saldo ammonta ad € 790 mila (per ulteriori dettagli si rimanda all'Allegato F).

NOTE ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO: STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA' NON CORRENTI

Viene esposta di seguito la movimentazione delle attività non correnti avvenuta nel corso dell'esercizio 2007 (valori espressi in €/000).

31/12/07	31/12/06	Variazione
58.738	45.167	13.571

In particolare, tale aggregato risulta costituito dalle seguenti categorie:

Attività immateriali (valori espressi in €/000)

31/12/07	31/12/06	Variazione
313	452	-139

15. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno: registrano un decremento di € 40 mila derivante principalmente dall'effetto combinato dell'acquisto di software per € 169 mila e dagli ammortamenti del periodo pari ad € 207 mila; la parte residua fa riferimento agli oneri imputabili ad Alatoscana.

16. Immobilizzazioni in corso e acconti è pari a zero ed il decremento è dovuto esclusivamente al 2006 dove era consolidata Alatoscana.

17. Altre Immobilizzazioni immateriali (oneri pluriennali) per € 97 mila rilevano un decremento di € 81 mila, di cui € 74 mila interamente conseguente agli ammortamenti operati nell'anno; la parte residua fa riferimento agli oneri imputabili ad Alatoscana.

I criteri di ammortamento adottati per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono i seguenti:

- diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno: 2 anni
- oneri pluriennali: 5 anni o con riferimento alla diversa durata utile, se minore.

La movimentazione delle attività immateriali viene fornita nell'Allegato A.

18. Attività materiali (valori espressi in €/000)

31/12/07	31/12/06	Variazione
53.146	39.650	13.496

Complessivamente sono stati effettuati investimenti per € 17,435 milioni, relativi a:

- terreni e fabbricati gratuitamente devolvibili: € 1.786 mila
- terreni e fabbricati di proprietà: € 3.327 mila
- impianti e macchinari: € 4.230 mila
- immobilizzazioni in corso: € 7.005 mila
- attrezzature ind.li e comm.li: € 21 mila
- autoveicoli € 957 mila

- mobili e arredi:	€	28 mila
- hardware:	€	81 mila

Nel contempo sono state effettuate dismissioni di cespiti per un importo complessivo di € 462 mila relativi in massima parte alla cessione di impianti e macchinari a seguito del rinnovo del parco mezzi operativi.

I valori indicati nello Stato Patrimoniale sono al netto degli ammortamenti calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni materiali.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

✓ Immobili:	4%
✓ Impianti e macchinari:	10%
✓ Attrezzature industriali e commerciali:	10%
✓ Macchine elettroniche:	20%
✓ Mobili e dotazioni di ufficio:	12%
✓ Automezzi:	25%
✓ Autoveicoli:	20%

Gli investimenti sui beni gratuitamente devolvibili sono stati ammortizzati in base al minore tra la durata della concessione (40 anni) e la vita utile dei singoli beni.

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono principalmente:

- ai costi dei lavori di ampliamento piazzale aeromobili (€ 9,35 milioni);
- ai costi per l'ampliamento dei piazzali militari (€ 3,62 milioni);
- deposito carburanti (€ 595 mila);
- progettazione interventi pista secondaria (€ 171 mila).

La movimentazione delle attività materiali viene fornita nell'Allegato B.

19. Partecipazioni in altre imprese

SAT detiene la partecipazione in Aeroporto di Firenze Spa, tramite n.128.599 azioni, pari all'1,42 % del capitale. Sulla base della quotazione delle azioni del mese di dicembre 2007 alla Borsa di Milano, l'adeguamento al fair value della partecipazione suddetta risulta pari a 2,3 milioni di Euro. Al 31 dicembre 2006 il valore della partecipazione era pari a 2,5 milioni di Euro. Il decremento di tale valore, pari ad € 206 mila circa, è stato riflesso nella relativa riserva di fair value al 31 dicembre 2007.

Le altre partecipazioni, valutate al costo di acquisto, si riferiscono a:

- ✓ I.T. Amerigo Vespucci Spa, (n. 97 azioni pari allo 0,43 % del capitale): € 51 mila;
- ✓ Consorzio Turistico Area Pisana (2,8%): € 0,4 mila;
- ✓ Scuola Aeroportuale Italiana Onlus (50%): € 13 mila;
- ✓ Tirreno Brennero Srl. (1%): € 1 mila;
- ✓ Consorzio Pisa Energia (5%): € mille;
- ✓ Montecatini Congressi Scrl (2,5%): € 2 mila.

La Scuola Aeroportuale è classificata fra le altre imprese in quanto trattasi di Ente senza scopo di lucro.

20. Partecipazioni in imprese Controllate/Collegate

In data 12 aprile 2007 la società ha ceduto 531.126 azioni (pari al 66% del capitale sociale a tale data) di Alatoscana alla Regione Toscana. Pertanto, al 31 dicembre 2007, la partecipazione di SAT in Alatoscana risulta pari al 30,71% del capitale sociale assumendo così il carattere di partecipazione in impresa collegata e non più in impresa controllata.

Sulla base dello IAS 28, la partecipazione è stata valutata con il metodo del patrimonio netto della società collegata. Così calcolata la partecipazione ha un valore pari a zero, così come risulta dallo schema seguente:

	31/12/07	31/12/06	Variazione
Quota % posseduta	30,71	94,36	-63,65
Valore della partecipazione (€/000)	0	147	-147

Attività finanziarie

21. Crediti verso altri

La voce comprende crediti per depositi cauzionali al Ministero dei Trasporti per le concessioni ricevute (€ 2,22 milioni) ex art. 3 del D.M. 7/11/97 n. 59/T.

22. Crediti verso altri esigibili oltre l'anno

I crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo sono pari a € 15 mila.

23. Altri titoli

La voce è pari a 0 ed ha subito un decremento pari ad € 129 mila in seguito alla vendita dei CCT ricevuti da SAT nel corso del 2000 dal Ministero delle Finanze a saldo parziale di un credito di imposta.

24. Imposte anticipate recuperabili oltre l'anno

Sono pari a € 661 mila e hanno subito un incremento di € 471 mila rispetto al 2006.

La movimentazione dei crediti per imposte anticipate entro ed oltre l'esercizio successivo viene fornita nell'Allegato F.

ATTIVITA' CORRENTI

Come evidenziato in tabella, le attività correnti ammontano ad Euro 26.939 mila al 31 dicembre 2007 e sono aumentate di € 13.555 mila rispetto al precedente esercizio (valori espressi in €/000).

31/12/07	31/12/06	Variazione
26.939	13.384	13.555

In particolare, le principali variazioni sono relative a:

25. Rimanenze

Comprendono le rimanenze di carburante Avio presente a fine esercizio nei depositi dell'aeroporto dell'Elba che sono valutate al costo di acquisizione aumentato delle spese relative al trasporto. Tale

voce, non più presente nel 2007 in quanto SAT non ha rimanenze di carburante, ammontava ad € 36 mila nel 2006.

Crediti commerciali e diversi

Tale voce risulta pari ad € 16.782 mila al 31 dicembre 2007 (€ 12.423 mila al 31 dicembre 2006) ed è così composta:

26. Crediti verso clienti

I crediti verso clienti al 31 dicembre 2007, al netto del fondo svalutazione crediti, ammontano ad € 12.979 mila (€ 9.088 al 31 dicembre 2006) così come da tabella seguente (dati in €/000):

	31/12/07	31/12/06	Variazione
Totale crediti	13.783	10.133	3.650
Fondo svalutazione	-805	-1.045	240
TOTALE	12.978	9.088	3.890

L'incremento dei crediti verso clienti, pari a € 3.650 mila, deriva sia dall'aumento del fatturato conseguente ai nuovi voli operanti sull'aeroporto sia dall'aumento dello scaduto così come evidenziato nella seguente tabella (valori espressi in €/000).

	Totale globale	Partite avere	Totale a scadere	Totale scaduto	Oltre 5 anni	Oltre 90 gg	90 gg	60 gg	30 gg	31 dic
	(A+B+C)	(A)	(B)	(C)						
Crediti 2007	13.783	-1.622	8.008	7.397	126	1.623	468	911	1.142	3.125
Crediti 2006	10.133	-841	6.187	4.786	132	694	183	194	716	2.868
Variazione	3.650	-781	1.821	2.610	-6	930	285	717	426	258

Si segnala al riguardo che, dell'ammontare dello scaduto al 31 dicembre 2007, ne è stato incassato oltre € 2 milioni nelle prime settimane del mese di gennaio 2008.

Il fondo svalutazione crediti è stato incrementato nell'esercizio mediante un accantonamento di € 140 mila e decrementato per € 339 mila per utilizzo. L'incremento di € 140 mila comprende € 69 mila di accantonamento fiscale ed € 71 mila di accantonamento tassato per adeguare il fondo al presumibile valore di realizzo dei crediti in essere alla data di Bilancio.

Il fondo è in massima parte tassato (€ 645 mila).

27. Crediti verso collegate

Tale voce si riferisce esclusivamente alla partecipazione in Alatoscana e la movimentazione di tale credito è riportata nello schema seguente (valori espressi in €/000). Nello schema di Bilancio non vi è Crediti verso imprese controllate in quanto il 2006 è un dato consolidato.

	31/12/07	31/12/06	Variazione
Crediti in imprese controllate	0	94	-94
Crediti in imprese collegate	128	0	128

28. Crediti Tributari

Tale voce pari ad € 666 mila comprende:

- il credito pari ad € 11 mila per istanza di rimborso IVA presentata nell'ottobre 2007;
- il credito IRES al netto degli acconti versati pari ad € 612 mila;

- il credito IRAP al netto degli acconti versati pari ad € 641 mila;
- altri crediti minori per € 2 mila.

29. Crediti verso altri esigibili entro l'anno

La voce relativa ai crediti verso altri entro l'anno risulta così composta (dati espressi in €/000):

	31/12/07	31/12/06	Variazione
Verso dipendenti (crediti entro l'anno)	2	3	-1
Verso cassieri biglietteria	22	33	-11
Verso Istituti previdenziali	28	37	-9
Verso concessionaria	100	75	25
Verso fornitori per anticipi	13	10	3
Verso Istituti di credito	342	337	5
Verso Stato (lavori Legge 299/79)	301	301	0
Verso Stato (lavori FIO)	845	845	0
Verso ANAS (Esproprio terreno)	139	139	0
Verso Regione Toscana	340	0	340
Verso Privati	440	0	440
Verso altri	51	59	-8
Riclassifica Immob. Immat. in corso	0	905	-905
Risconti attivi	386	445	-59
TOTALE	3.010	3.189	-179

Il decremento dei crediti entro l'esercizio successivo è dovuto principalmente alla diminuzione della riclassifica delle immobilizzazioni immateriali compensato dall'incremento dei crediti verso la Regione Toscana per la vendita delle azioni Alatoscana e degli acconti forniti a privati per l'acquisto di terreni adiacenti al sedime aeroportuale.

Si ricorda che i crediti verso lo Stato per lavori Legge 299/79 e FIO derivano da due apposite convenzioni con lo Stato medesimo. Detti crediti verranno del tutto incassati solo al momento in cui i lavori saranno collaudati. Si rileva che, al momento del collaudo definitivo, ci sarà una compensazione con le anticipazioni a tale titolo ricevute dallo Stato che sono allocate tra le Passività patrimoniali.

30. Imposte Anticipate recuperabili entro l'anno

Accoglie le imposte anticipate recuperabili entro l'anno per un importo pari a € 493 mila.

La movimentazione dei crediti per imposte anticipate entro ed oltre l'anno viene fornita nell'Allegato F.

31. Cassa e mezzi equivalenti (valori espressi in €/000)

31/12/07	31/12/06	Variazione
9.664	418	9.246

L'incremento registrato per un importo di circa € 9,25 milioni è conseguente principalmente all'effetto positivo ricevuto dal collocamento delle azioni di nuova emissione presso il MTA gestito

da Borsa Italiana nel luglio 2007 compensato dagli investimenti effettuati nel periodo solo parzialmente finanziati dal cash-flow prodotto dalla gestione.

Per ulteriori spiegazioni si rinvia al rendiconto finanziario allegato E.

PATRIMONIO NETTO

Viene esposta di seguito la variazione del Patrimonio Netto avvenuta nel corso dell'esercizio 2007 (valori espressi in €/000):

31/12/07	31/12/06	Variazione
52.097	26.566	25.531

Per un maggior dettaglio della movimentazione delle singole voci, si veda l'Allegato C.

In particolare, tale aggregato risulta costituito dalle seguenti categorie:

32. Capitale sociale

Per effetto dell'aumento del capitale con la quotazione di Borsa, il capitale sociale di € 16.269 mila al 31 dicembre 2007, interamente versato, risulta costituito da n. 9.860.000 azioni ordinarie da nominali € 1,65 cadauna (n. 7.900.000 al 31 dicembre 2006).

33. Riserve di capitale

Le riserve di capitale sono costituite:

- Dalla riserva da sovrapprezzo azioni per € 18.941 venutasi a creare con l'aumento di capitale a pagamento in sede di quotazione di Borsa nel luglio 2007 al netto degli oneri quotazione decurtati al 31 dicembre 2007 per € 2.005 mila secondo quanto indicato dallo IAS N°32.

- Dalle riserve di rivalutazione che al 31 dicembre 2007 sono iscritte per un ammontare complessivo di € 435 mila costituito dal saldo attivo di rivalutazione monetaria, conseguente all'applicazione della Legge n. 413/91, al netto dell'imposta sostitutiva di € 83 mila.

Tale riserva è in parziale sospensione d'imposta; nessuno stanziamento d'imposta è stato effettuato sulla stessa in quanto non sono previste operazioni che ne possono determinare la tassazione.

- Dalla riserva legale per un importo di € 1.042 mila. L'incremento di € 151 mila rispetto al 31 dicembre 2006, deriva dalla destinazione dell'utile di esercizio 2006 sulla base di quanto deliberato dall'Assemblea dei Soci in sede di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2006.

- Dalle riserve statutarie per un ammontare di € 9.823 mila. L'incremento di € 2.315 mila deriva dalla destinazione dell'utile di esercizio 2006 sulla base di quanto deliberato dall'Assemblea dei Soci in sede di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2006.

- Dalle altre riserve costituite da contributi in conto capitale ex art. 55 DPR 917 per un ammontare di € 66 mila. Ai sensi del punto 5 del primo comma dell'art. 2426 C.C. si precisa che non ci sono più vincoli sulle riserve disponibili.

Ai sensi dell'art. 109 comma 4 del DPR 22/12/1986 n. 917 risulta in sospensione d'imposta, in caso di distribuzione delle riserve o degli utili portati a nuovo, un ammontare di € 2.792 mila pari all'ammontare complessivo delle eccedenze extra-contabili risultanti al 31 dicembre 2007 al netto delle imposte differite correlate agli importi dedotti.

34. Riserva rettifiche di transizione ai principi contabili internazionali IAS-IFRS

Accoglie esclusivamente la Riserva IAS al netto degli impatti fiscali teorici creata alla data del 1/1/2005 in fase di *First Time Adoption*, in modo da accogliere gli impatti a Patrimonio Netto dell'adozione dei Principi Contabili Internazionali.

35. Riserva di Fair Value

Al 31 dicembre 2007 ammonta a € 2.187 mila.

Tale Riserva accoglie gli utili e le perdite non realizzate relative all'adeguamento al fair value delle partecipazioni in altre imprese.

36. Utili (perdite) portati a nuovo

Accoglie le perdite portate a nuovo per € 49 mila.

37. Utile (perdita) dell'esercizio del gruppo

Accoglie l'utile di periodo 2007 di SAT pari a € 3.700 mila confrontato con un utile di periodo 2006 di Gruppo pari ad € 2.880 mila.

38. Patrimonio netto di terzi

Con l'uscita dall'area di consolidamento della controllata Alatoscana il dato del 2007 è pari a zero (il dato al 31 dicembre 2006 è di € 49 mila).

PASSIVITA' A MEDIO LUNGO TERMINE

Viene esposta di seguito la movimentazione delle passività a medio lungo termine avvenuta nel corso dell'esercizio 2007 (valori espressi in €/000):

31/12/07	31/12/06	Variazione
6.540	8.010	-1.470

In particolare, tale aggregato risulta costituito dalle seguenti categorie:

39. Passività fiscali differite

Tale voce ammonta ad € 1.349 mila al 31 dicembre 2007 ed accoglie le imposte differite passive calcolate sul maggiore imponibile fiscale di competenza degli esercizi successivi.

L'incremento di € 272 mila è principalmente dovuto a variazioni in aumento riferibili al ricalcolo del Fondo TFR secondo lo IAS 19 e alla rilevazione di imposte differite relative agli ammortamenti anticipati dell'esercizio 2007 compensato da variazioni in diminuzione relative all'effetto della diminuzione delle aliquote fiscali future (per ulteriori dettagli si rimanda all'Allegato F).

40. Fondi per Rischi ed Oneri

La composizione di tali fondi è la seguente:

- Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

Accoglie il fondo relativo all'indennità suppletiva di clientela previsto dall'accordo economico collettivo degli agenti e rappresentanti di commercio (circa € 8 mila nel 2007 ed € 5 mila nel 2006)

- Altri (Fondo rischi oneri futuri)

Il Fondo ammonta ad € 295 mila.

Il decremento netto, pari ad € 129 mila, rispetto al saldo al 31 dicembre 2006, deriva dall'utilizzo effettuato per € 82 mila per il rimborso a vettori aerei della maggiorazione notturna incassata nel 2006 e per € 47 mila per la chiusura di una transazione con un vettore aereo in merito a servizi erogati in anni precedenti.

Si ricorda che il fondo esistente al 31/12/2007 è rimasto in essere a fronte dei rischi, tuttora pendenti, riguardanti accordi commerciali non ancora definiti e la vertenza lavori viabilità Mondiali 1990; al riguardo si ricorda che, nel corso del 2° semestre 2004, è intervenuta sentenza del Tribunale di Pisa che ha respinto le richieste della controparte, che nel corso del 2005, ha presentato ricorso (udienza fissata nel 2008); si è pertanto ritenuto opportuno mantenere l'accantonamento poiché detta sentenza non è ancora passata in giudicato.

41. Trattamento di Fine Rapporto Subordinato

Come indicato in precedenza, il TFR è considerato un'obbligazione a benefici definiti da contabilizzare secondo lo IAS 19 - Benefici a dipendenti. Pertanto, l'ammontare del fondo trattamento di fine rapporto è stato ricalcolato applicando il metodo della proiezione unitaria del credito (cd "Projected Unit Credit Method"), effettuando le valutazioni attuariali alla fine del periodo di riferimento.

La Società ha scelto di non utilizzare il metodo del corridoio che consentirebbe di non rilevare la componente del costo calcolata secondo il metodo sopra descritto, rappresentata dagli utili o perdite attuariali qualora questa non ecceda il 10 per cento del valore dell'obbligazione all'inizio del periodo.

Alla luce delle nuove disposizioni normative si è reso necessario rideterminare l'importo delle passività maturate al 31 dicembre 2006 al fine di adeguare il modello di valutazione attuariale precedentemente utilizzato per determinare la quota dell'obbligazione futura dell'azienda (Projected Unit Credit Method), in funzione delle nuove ipotesi attuariali (tasso di rivalutazione di legge previsto per tale Istituto in luogo delle stime di incremento salariale) senza considerare, data l'ormai sostanziale completa maturazione dell'obbligazione, il pro-rata del servizio prestato sulle quote di futura maturazione. Tale rideterminazione, secondo quanto previsto dal paragrafo 109 dello IAS 19, ha comportato la rilevazione quale "curtailment" di un provento non ricorrente iscritto a riduzione dei Costi del Personale. Si precisa che gli effetti economici e patrimoniali generati dalla nuova impostazione metodologica sono inclusi nel conto economico.

Il valore della passività conformemente a quanto previsto dallo IAS 19 risulta pari ad € 4.883 mila al 31 dicembre 2007 (€ 6.499 mila al 31 dicembre 2006). Tale fondo viene esposto al netto degli anticipi corrisposti e delle liquidazioni erogate avvenute nell'esercizio in esame e presenta un decremento rispetto al 31 dicembre 2006 di € 1.616 mila come sotto riportato (espresso in €/000):

Saldo al 31 dicembre 2006	6.499
Scorporo Alatoscana	-83
Quota maturata nel corso d'esercizio	135
Indennità liquidate in corso d'esercizio	-885
Curtilment (effetto riforma)	-783
Saldo al 31 dicembre 2007	4.883

42. Altri debiti esigibili oltre l'anno

I debiti oltre l'esercizio successivo pari a € 3 mila (€ 6 mila al 31 dicembre 2006), interamente esigibili entro 5 anni, si riferiscono ai depositi cauzionali ricevuti dai clienti a garanzia delle prestazioni effettuate nei loro confronti.

PASSIVITA' CORRENTI

Viene esposta di seguito la movimentazione delle passività correnti avvenuta nel corso dell'esercizio 2007 (valori espressi in €/000).

31/12/07	31/12/06	Variazione
27.040	23.975	3.065

In particolare, tale aggregato risulta costituito dalle seguenti categorie:

43. Scoperti bancari e finanziamenti

Il saldo al 31 dicembre 2007 è pari a zero ed ha registrato un decremento di € 2.215 mila per l'azzeramento degli indebitamenti bancari a breve di SAT (€ 986 mila al 31 dicembre 2006) e per l'uscita delle due società controllate Alatoscana/Aerelba (€ 1.229 mila al 31 dicembre 2006) dall'area di consolidamento.

La Posizione Finanziaria Netta della Società al 31 dicembre 2007, così come riportata nella Relazione sulla gestione, risulta dalla seguente tabella (espressa in €/000):

	31/12/07	31/12/06	Variazione
<i>Disponibilità liquide</i>	13	16	-3
<i>Crediti verso Istituti di credito a breve</i>	9.651	402	9.249
Cassa e mezzi equivalenti	9.664	418	9.246
Scoperti bancari e finanziamenti a breve	0	2.215	-2.215
Posizione Finanziaria Netta	9.664	-1.797	11.461

Il miglioramento della posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2007, rispetto al 31 dicembre 2006, deriva principalmente dall'effetto positivo ricevuto dal collocamento delle azioni di nuova emissione presso il MTA gestito da Borsa Italiana nel luglio 2007 compensato dagli investimenti effettuati nel periodo. Come prima richiamato, il saldo ha beneficiato anche degli scoperti bancari delle società controllate nel 2006 non più inserite nel saldo al 31 dicembre 2007.

44. Debiti tributari

L'ammontare complessivo di € 3.511 mila è così composto (valori in €/000):

	31/12/07	31/12/06	Variazione
IRPEF su lavoro dipendente e autonomo	322	271	51
IRAP	0	142	-142
IRES	0	566	-566
IVA	48	0	48
ERARIO addizionale comunale	2.989	554	2.435
ICI	119	0	119
Altri minori	33	3	30
TOTALE	3.511	1.536	1.975

L'addizionale comunale sui diritti di imbarco passeggeri sugli aeromobili, pari ad € 2,5 a passeggero imbarcato, istituita dall'art.2, comma 11 della legge 24 dicembre 2003 n. 350 a partire dal 1° giugno 2004 per € 1 a passeggero, è stata incrementata di € 1 a passeggero dal decreto legge n.7 del 31 gennaio 2005 coordinato con la legge di conversione 31 marzo 2005, n. 43, che ha avuto applicazione a partire dal 2 aprile 2005. La legge finanziaria 2007 ha introdotto ulteriori € 0,50 a passeggero imbarcato al fine di contribuire al sostenimento del servizio antincendio fornito dai VV.F. negli aeroporti italiani. L'incremento rispetto al 31 dicembre 2006 è dovuto dal mancato versamento della tassa suddetta da parte di SAT in quanto non riscosso dalle Compagnie aeree.

Il debito per l'Imposta Comunale sugli Immobili si è creato nel 2007 a seguito della sua introduzione da parte della Legge Finanziaria 2007 dove, nelle "Disposizioni in materia di catasto", prevede: nelle unità immobiliari censite nelle categorie catastali E/1, E/2, E/3, E/4, E/5, E/6, E/9 non possono essere compresi immobili o porzioni di immobili destinati a uso commerciale, industriale, a ufficio privato, ovvero a usi diversi, qualora gli stessi presentino autonomia funzionale e reddituale.

Debiti commerciali e diversi

La voce debiti commerciali e diversi ammonta a € 23.529 mila (€ 20.224 mila al 31 dicembre 2006) ed è composta da:

45. Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori al 31 dicembre 2007 ammontano ad € 15.306 (€ 13.628 al 31 dicembre 2006) e registrano un incremento di € 1.678 mila relativo principalmente dai debiti verso fornitori legati agli investimenti effettuati da SAT nel corso del 2007.

46. Debiti verso Imprese collegate

Riguarda il debito verso la collegata Alatoscana relativo alla copertura della perdita 2007 per la parte spettante a SAT (€ 53 mila) ed a ritenute IRES (€ 1,2 mila) che la Società ha inserito nella denuncia del consolidato nazionale 2005 relativo all'anno 2004.

47. Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce comprende i debiti (valori in €/000) verso:

	<u>31/12/07</u>	<u>31/12/06</u>	<u>Variazione</u>
I.N.P.S.per contributi su compensi Dicembre e ferie non godute	968	897	71
I.N.A.I.L. per contributi su compensi Dicembre e ferie non godute	43	35	8
Fondo Inps c/tesoreria	93	0	93
TOTALE	<u>1.104</u>	<u>932</u>	<u>172</u>

48. Altri debiti entro l'anno

Gli altri debiti entro l'anno riguardano (valori in €/000):

	31/12/07	31/12/06	Variazione
Ministero dei Trasporti (canone concessione II semestre, conguagli 2006 e 2007) (i)	765	542	223
Comune di Pisa (contributo x sovrappasso) (ii)	500	500	0
Vettori per incassi biglietteria aerea	880	390	490
F.M.C (saldo fornitura attrezzatura operativa)	0	31	-31
Concessionaria per vendita biglietti bus	69	195	-126
Dipendenti (competenze maturate al 31 dicembre)	2.034	1.794	240
Soc. assicuratrici (conguaglio polizze e franchigie per danni)	98	154	-56
Sindaci revisori (competenze maturate al 31/12)	13	39	-26
Ministero dei Trasporti (premio rischio terrorismo)	37	37	0
SEPI (Imposta pubblicità)	0	37	-37
Servizio Antincendio	708	0	708
Altri minori	98	79	19
TOTALE	5.203	3.798	1.405

In particolare si segnala che: (i) il debito verso lo Stato per il Servizio Antincendio (VV.F.) è stato istituito con la Legge Finanziaria 2007; (ii) il debito verso i vettori aerei per incassi di biglietteria è incrementato per effetto del traffico aggiuntivo registrato nel 2007 e di nuove compagnie operanti (circa € 110 mila) nonché per effetto del mancato versamento di SAT degli incassi effettuati a garanzia del pagamento di fatture scadute e non ancora saldate (circa € 380 mila).

49. Acconti

Gli acconti, che ammontano a € 1.864 mila, hanno registrato un decremento di € 1 mila relativo ad anticipi rimborsati a clienti.

Tale voce comprende gli anticipi ricevuti dal Ministero dei Trasporti ex L. 299/79 (€ 775 mila) e lavori FIO (€ 1,033 milioni) oltre che agli anticipi effettuati dai clienti in conto prestazioni ricevute (€ 56 mila).

CONTI D'ORDINE

Al 31 dicembre 2007 i conti d'ordine ammontano ad € 12.873 mila e sono così composti (dati espressi in €/000):

	31/12/07	31/12/06	Variazione
Fidejussioni prestate da Terzi per conto di SAT	6.819	6.515	304
Fidejussioni di Terzi a favore di SAT	5.874	4.060	1.814
Titoli ricevuti a garanzia	1	1	0
Altri impegni della Società	179	121	58
Beni in affitto c/terzi della Controllata/Collegata	0	558	-558
TOTALE	12.873	11.255	1.618

Le fidejussioni prestate da terzi per conto SAT si riferiscono principalmente a fidejussioni prestate al Ministero dei Trasporti a garanzia del pagamento dei canoni di concessione ed al Ministero della Difesa (€ 5 milioni) a garanzia degli obblighi assunti per la realizzazione dei piazzali per la sosta degli aeromobili. L'incremento rispetto al 31 dicembre 2006 si riferisce principalmente

all'aumento della fideiussione prestate ad ENAC (+€ 285 mila) a garanzia del pieno ed esatto svolgimento dei compiti previsti dalla Convenzione quarantennale sottoscritta.

L'incremento di € 1,8 milioni delle fideiussioni prestate da terzi a favore di SAT si riferisce principalmente all'aumento delle fidejussioni prestate per conto delle imprese a fronte dei lavori appaltati dalla Società.

Gli altri impegni della Società riguardano i proventi da consolidamento iscritti negli esercizi 2004, 2005 e 2006 derivanti dall'applicazione dell'accordo stipulato con la Controllata Alatoscana Spa in attuazione del regime di tassazione del consolidato nazionale disciplinato dagli articoli dal 117 al 129 del D.P.R. 917/86, introdotti con D.L. 12/12/03 n.344.

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI
NELL'ESERCIZIO 2007 (in migliaia di Euro)

	DIRITTI BREVETTO E UTILIZZO OPERE INGEGNO	IMMOBIL.NI IN CORSO E ACCONTI	ALTRE IMMOB.NI	TOTALE
CONSOLIDATO al 31-12-06	256	18	178	452
ALATOSCANA al 31-12-06 (*)	2	18	7	27
A - Valore al 31-12-06	254	0	171	425
VARIAZIONI ESERCIZIO				
Acquisti	169			169
Ammortamenti	-207		-74	-281
B - Saldo variazioni 2007	-38	0	-74	-112
Valore al 31-12-07 (A+B)	216	0	97	313

(*) eliminazione valori Alatoscana al 31-12-06 a seguito cessazione consolidamento dal 2007

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
NELL'ESERCIZIO 2007 (in migliaia di Euro)

	TERRENI, FABBRICATI E IMPIANTI DI PISTA		IMPIANTI E MACCHINA RI	ATTREZ.RE IND.LI E COMM.LI	IMMOB. IN CORSO	ALTRI BENI	TOTALE
	gratuit.te devolvibili	di proprietà Società					
CONSOLIDATO al 31-12-06 (*)	19.755	1.644	8.188	99	8.524	1.441	39.650
ALATOSCANA al 31-12-06 (*) (**)	0	818	35	32	0	10	894
Costo storico al 31-12-06	27.579	883	15.310	379	8.524	5.699	58.374
Fondo amm.to al 31-12-06	-7.824	-57	-7.157	-312	0	-4.268	-19.618
A - Valore al 31-12-06	19.755	826	8.153	67	8.524	1.431	38.756
VARIAZIONI ESERCIZIO							
Acquisti	1.786	3.327	4.230	21	7.005	1.066	17.435
Lavori in corso anni prec.	1.065	476			-1.541		0
Disinvestimenti			-304			-158	-462
Ammortamenti	-1.251	-46	-1.153	-12		-521	-2.983
Storno fondi amm. anni prec.			298			102	400
B - Saldo variazioni 2007	1.600	3.757	3.071	9	5.464	489	14.390
Costo storico al 31-12-2007	30.430	4.686	19.236	400	13.988	6.607	75.347
Fondo amm.to al 31-12-2007	-9.075	-103	-8.012	-324	0	-4.687	-22.201
Valore al 31-12-2007 (A+B)	21.355	4.583	11.224	76	13.988	1.920	53.146

(*) i valori sono espressi al netto del fondo ammortamento

(**) eliminazione valori Alatoscana al 31-12-06 a seguito cessazione consolidamento dal 2007

**PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE DELLE VARIAZIONI NEI CONTI DI PATRIMONIO
NETTO PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2007 (in migliaia di Euro)**

	SALDI AL 31-12-06	AUMENTO DI CAPITALE	DESTINAZIO NE UTILE ESERCIZIO 2006	RICLASSIFIC AZIONE	DISTRIBUI ONE DIVIDENDI	ADEGUAMEN TO AL FAIR VALUE	UTILE DELL'ESERC ZIO	SALDI AL 31-12-2007
CAPITALE SOCIALE	13.035	3.234						16.269
RISERVA DA SOVRAPPREZZO AZIONI	0	18.941						18.941
RISERVE DI RIVALUTAZIONE EX LEGGE 413/91	435							435
RISERVA LEGALE	891		151					1.042
RISERVE STATUTARIE	7.508		2.315					9.823
ALTRE RISERVE	66							66
RISERVE DI CAPITALE	8.900	18.941	2.466	0	0	0	0	30.307
RISERVA RETTIFICHE IAS	-317							-317
RISERVA DI FAIR VALUE	2.393					-206		2.187
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-49							-49
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	3.028		-2.466		-562		3.700	3.700
TOTALE PATRIMONIO	26.990	22.175	0	0	-562	-206	3.700	52.097

Nota: i suddetti valori sono relativi a SAT S.p.A. (e non al consolidato)

**PATRIMONIO NETTO: ORIGINE, DISPONIBILITA', DISTRIBUIBILITA' E UTILIZZAZIONI
PRECEDENTI ESERCIZI (in migliaia di Euro)**

NATURA	IMPORTO	POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE (*)	QUOTA DISPONIBILE	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI (**)	
				PER COPERTURA PERDITE	PER ALTRE RAGIONI
CAPITALE SOCIALE	16.269				
RISERVE DI CAPITALE:					
Riserva per azioni proprie					
Riserva per azioni o quote di Soc. Controllate					
Riserva da sovrapprezzo azioni	18.941	A, B, C	18.941		
Riserva da conversione obbligazioni					
Riserva di rivalutazione ex legge 413/91	435	A, B	435		
RISERVE DI UTILI:					
Riserva legale	1.042	B			
Riserva straordinaria	9.823	A, B, C	9.823		
Riserva per azioni proprie					
Riserva da utili netti su cambi					
Riserva da valutazione delle partecipazioni con il metodo del Patrimonio Netto					
Riserva da deroghe ex comma 4 dell'art. 2423 c.c.					
Altre riserve	66	B			
RISERVA RETTIFICHE IAS	- 317				
RISERVA DI FAIR VALUE	2.187				
Utili (perdite) a nuovo	- 49				
Utile (perdita) dell'esercizio	3.700	A, B, C	3.700		
Totale	52.097		32.899		
Quota non distribuibile			435		
Residua quota distribuibile			32.464		

Nota: i suddetti valori sono relativi a SAT S.p.A.

(*) Possibilità di utilizzazione:

- A = aumento di capitale
- B = per copertura perdite
- C = distribuzione ai soci

All. D

(**) Non sono state effettuate utilizzazioni nei tre esercizi precedenti.

RENDICONTO FINANZIARIO (in migliaia di Euro)

	31.12.2007	31.12.2006
A- Disponibilità monetarie nette iniziali (Indebitamento finanziario netto a breve)	(573)	1.665
B- Flusso monetario da attività dell'esercizio		
Utile del periodo (compreso la perdita spettante a terzi)	3.700	2.869
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	281	295
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.982	2.541
Movimentazione fondo indennità di fine rapporto accantonamento	135	641
curtailment (effetto riforma) (pagamenti)	(783)	0
	(885)	(768)
(Incremento) decremento dei crediti commerciali e diversi delle attività correnti	(4.488)	(2.177)
(Incremento) decremento delle imposte anticipate	(460)	(99)
(Incremento) decremento delle rimanenze	0	(19)
Incremento (decremento) dei debiti verso fornitori ed altri	5.338	9.000
Incremento (decremento) delle imposte differite	272	199
Variazione netta dei fondi oneri e rischi	(125)	(101)
Totale (B)	5.967	12.381
C- Flusso monetario da/(per) attività di investimento		
(Investimenti) in attività materiali dell'attivo non corrente al netto dei disinvestimenti e del relativo fondo ammortamento	(17.373)	(14.751)
(Investimenti) in attività immateriali dell'attivo non corrente	(169)	(270)
Disinvestimenti di Partecipazioni in altre imprese	148	0
(Investimenti) in titoli ed altre attività finanziarie	51	(265)
Totale (C)	(17.343)	(15.286)
D- Flusso monetario da/(per) attività finanziarie		
Apporto di capitale sociale da terzi	22.175	5
Distribuzione dividendi	(562)	(562)
Totale (D)	21.613	(557)
E- Flusso monetario del periodo (B+C+D)	10.237	(3.462)
F- Disponibilità monetaria netta finale	9.664	(1.797) (*)

(*) Tale importo include le liquidità presso le società controllate al 31 dicembre 2006, pari ad € 1.224 mila, per cui la disponibilità netta finale della sola SAT al 31 dicembre 2006 sarebbe pari ad € (573) mila.

All. E

PROSPETTO IMPOSTE DIFFERITE E ANTICIPATE ED EFFETTI CONSEGUENTI
(in migliaia di Euro)

	ESERCIZIO 2006			ESERCIZIO 2007			Totali 2007
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale		Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale		
		IRES 33%	IRAP 4,25%		IRES* 33% 27,50%	IRAP* 4,25% 3,90%	
IMPOSTE ANTICIPATE							
Svalutazione crediti	358	118		71	19		19
Rappresentanza	11	3	1	12	3	1	4
Svalutazione partecipazioni							0
Accantonamento fondo rischi	163	54					0
Competenze professionali				9	3	1	4
Contributi pluriennali	400	132	17				0
Differenza tra amm.to civilistico e IAS	37	12	2	53	14	2	16
Costi detraibili per cassa	48	16	2	10	3		3
Costi detraibili a seguito sentenza	25	8	1				0
Totale	1.042	343	23	155	42	4	46
RIGIRO IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE ESERCIZI PREC.							
Plusvalenze patrimoniali	18	6	1	12	4	1	5
Quota parte amm.ti ordinari dell'anno	379	125	16	347	95	13	108
Quota parte amm.ti su vend. beni	25	8	1	14	3	1	4
Effetto diminuzione aliquote fiscali				2.874	158	10	168
Totale	422	139	18	3.247	260	25	285
IMPOSTE DIFFERITE							
Plusvalenze patrimoniali	36	12	1	20	6	1	7
Ammortamenti anticipati	717	237	30	837	230	33	263
Differenza tra amm.to civilistico e IAS	201	66	9	187	51	7	58
Attualizzazione TFR (IAS)				939	258		258
Oneri finanziari (IAS)				-80	-22		-22
Totale	954	315	40	1.903	523	41	564
RIGIRO CREDITO x IMPOSTE ANTICIPATE ESERCIZI PREC.							
Rappresentanza	15	5	1	14	5	1	6
Contributi pluriennali				100	33	4	37
Svalutazione partecipazioni	116	38		33	11		11
Costi anni precedenti	11	3	1	79	26	3	29
Accantonamento fondo rischi	266	88		129	43		43
Svalutazione crediti				335	111		111
Oneri quotazione borsa				594	196	25	221
Attualizzazione TFR (IAS)	502	166		78	21		21
Oneri finanziari (IAS)	-133	-44					0
Ripresa ammort. imm.Immateriali (IAS)	19	6	1	4	1		1
Eliminazione rivalut. monetaria (IAS)	9	3		9	2	1	3
Effetto diminuzione aliquote fiscali (IAS)				192	10	1	11
Effetto diminuzione aliquote fiscali				1.134	62	2	64
Totale	805	265	3	2.701	521	36	557
IMPOSTE DIFFERITE (ANTICIPATE) NETTE	-295	-98	-2	-1.202	-742	-48	-790

* Variazione aliquote da 01/01/08

Viene fornita di seguito la movimentazione intervenuta nell'esercizio dei crediti per imposte anticipate e del fondo per imposte differite (valori in €/00)

	Crediti per imposte anticipate	Fondo imposte differite
Saldo consolidato al 31/12/2006	697	1.076
Eliminazione consolidamento Alatoscana	-3	
Decremento dell'esercizio	-557	-285
Incremento dell'esercizio	46	564
Oneri borsa (5/5)	967	
Rettifiche anni precedenti	5	-6
Saldo al 31/12/2007	1.154	1.349

PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE TRA RIS. D'ESERCIZIO E IMP. FISCALE (in migliaia di Euro)

	ANNO 2007		ANNO 2006	
	IRES	IRAP	IRES	IRAP
Risultato da bilancio (ante imposte)	6.853	25.116	6.004	23.400
Aliquota ordinaria applicabile	33,00%	4,25%	33,00%	4,25%
Onere fiscale teorico	2.261	1.067	1.981	995
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi				
Differenza tra amm.to civilistico e IAS	-187	-187	-201	-201
Ammortamenti anticipati	-837	-837	-717	-717
Plusvalenze patrimoniali	-20	-20	-36	-36
Attualizzazione TFR (IAS)	-939			
Oneri finanziari (IAS)	80			
Totale	-1.903	-1.044	-954	-954
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi				
Contributi pluriennali			400	400
Spese di rappresentanza	12	12	11	11
Svalutazione crediti	71		358	
Differenza tra amm.to civilistico e IAS	53	53	37	37
Accantonamento fondo rischi			163	
Competenze professionali	9	9		
Costi detraibili per cassa	10		48	48
Costi detraibili a seguito sentenza			25	25
Totale	155	74	1.042	521
Rigiro diff. temporanee di esercizi prec. in aumento e in diminuzione				
Plusvalenze patrimoniali	12	12	18	18
Quota parte amm.ti ordinari dell'anno	347	347	379	379
Quota parte amm.ti su vend. beni	14	14	25	25
Quote spese di rappresentanza	-14	-14	-15	-15
Svalutazione partecipazioni	-33		-116	
Quota svalutazione crediti	-335			
Acc.ti al fondo rischi	-129		-266	
Quota oneri quotazione borsa	-594	-591		
Contributi pluriennali	-100	-100		
Costi tassati anni precedenti	-79	-79	-11	-11
Attualizzazione TFR (IAS)	-78		-465	
Oneri finanziari (IAS)			140	
Ripresa amm.ti imm.immateriali (IAS)	-4	-4	-17	-17
Eliminazione rivalutaz. monetaria (IAS)	-9	-9	-9	-9
Totale	-1.002	-424	-337	370
Differenze che non si riverseranno in esercizi successivi				
Svalutazione partecipazioni	155			
2/3 Spese di rappresentanza	31	31	29	29
Spese telefonia mobile	9	9	25	25
Spese telefonia fissa	39	39		
Costi autovetture	61	61	184	184
Costi indeducibili	21	21	81	81
Imposte e tasse indeducibili	109		59	
Sopravvenienze passive indeducibili	49		33	
Quota parte amm.ti ind.su vendite			2	2
Indennità suppletiva di clientela	3	3		
Ammortamenti fabbricati (SAT)	8	8		
Quota parte plusvalenza partecipazione	-93			
Dividendi	-8		-17	
Fringe benefit			-22	-22
Proventi da consolidamento			-59	
Recupero costi autovetture	-23	-23		
Quota parte amm.ti ind.su vendite	-11	-11		
Agevolaz.ne 4% TFR	-33			
Soprav.att. Istanza rimborso IVA	-11			
Sopravvenienze attive		69		293
Sopravvenienze passive		-27		-50
Prestazioni lavoro occasionale		32		28
Collab.ni coord. e continuative		111		202
Lavoro assimilato al lavoro dip.te		51		55
Contributi gestione separata INPS		21		21
Oneri di utilità sociale		19		13
Totale	306	415	315	861
Altre deduzioni				
Contributi x assic.ni obblig. infortuni		-185		-165
Deduzione x increm.to occupazionale		-1.151		-751
Spese x apprendisti e disabili		-315		-142
Personale con contratto di inserimento		-1.126		-864
Totale		-2.777		-1.922
Credito d'imposta sui dividendi				
Imponibile fiscale	4.409	21.360	6.070	22.276
Imposte correnti sul reddito d'esercizio	1.455	908	2.003	947
Aliquota effettiva	21	4	33	4
Rilev. contabili effettuate nell'es.				
Imposte correnti	1.455	908	2.003	947
Imposte anticipate	-42	-4	-343	-23
Imposte differite	523	41	315	40
utilizzo fondo imposte diff. eserc. prec.	-260	-25	-139	-18
Diminuz.ne imp. anticipate eserc.prec.	521	36	250	3
proventi da consolidamento			-59	
Imposte totali Voce 22 C/Econ.	2.197	956	2.027	949

EMOLUMENTI AMMINISTRATORI E SINDACI ANNO 2007
(in Euro)

Amministratori

Nome e Cognome	Decrizione carica	Durata carica	Compensi percepiti per carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Altri compensi i**	Totale Compensi 2007
Costantino Cavallaro	Consigliere dal 26-05-06 e Presidente CDA dal 29-05-06	Approv. Bilancio 2008	2.401	-	-	207	2.608
Pier Giorgio Ballini	Amm.re Delegato e Dir. Generale	Approv. Bilancio 2008	226.975	5.138	61.741	9.443	303.297
Armando Cecchetti	Consigliere CDA dal 13/07/07	Approv. Bilancio 2008	5.000	-	-	156	5.156
Pierfrancesco Pacini	Consigliere CDA fino al 25-05-06 e riconfermato dal 26-05-06	Approv. Bilancio 2008	12.500	-	-	-	12.500
Francesco Barachini	Consigliere CDA dal 26-05-06	Approv. Bilancio 2008	12.500	-	-	-	12.500
Giuseppe Biondi	Consigliere CDA dal 26-05-06	Approv. Bilancio 2008	8.500	-	-	-	8.500
Stefano Bolis*	Consigliere CDA dal 26-05-06	Approv. Bilancio 2008	-	-	-	-	-
Carlo Alberto Dringoli	Consigliere CDA (deceduto il 16/07/07)	Approv. Bilancio 2008	6.000	-	-	-	6.000
Sergio Landi	Consigliere CDA dal 26-05-06	Approv. Bilancio 2008	13.000	-	-	642	13.642
Ivo Nuti	Consigliere CDA dal 26-05-06	Approv. Bilancio 2008	4.000	-	-	245	4.245
TOTALE			290.876	5.138	61.741	10.691	368.446

Collegio Sindacale

Nome e Cognome	Carica	Durata carica	Compensi percepiti per carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Altri compensi i**	Totale Compensi 2007
Loredana Durano***	Presidente Collegio Sindaci	Approv. Bilancio 2007	6.507	-	-	1.136	7.643
Alessandro Carrara	Sindaco Revisore	Approv. Bilancio 2007	21.377	-	-	459	21.836
Eugenio Minici***	Sindaco Revisore	Approv. Bilancio 2007	8.676	-	-	6.245	14.921
Rodolfo Bernardini	Sindaco Supplente	Approv. Bilancio 2007	-	-	-	-	-
Pilade Silvestri	Sindaco Supplente	Approv. Bilancio 2007	-	-	-	-	-
TOTALE			36.561	-	-	7.840	44.401

Note

* Emolumenti liquidati al Socio

** Comprende diarie e ind.tà chilometrica per trasferte ed esclude i rimborsi spese

*** Non comprendono i compensi liquidati direttamente ai rispettivi Enti di appartenenza

**CORRISPETTIVI COMPETENZA ESERCIZIO 2007 PER I SERVIZI DI REVISIONE
(ART.159-DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI CONSOB)**

tipologia di servizi	soggetto che ha erogato il servizio	destinatario	Note	Compensi 2007 (°)
Revisione contabile	Deloitte & Touche S.p.A.	SAT S.p.A.	(1)	20.000
	Deloitte & Touche S.p.A.	SAT S.p.A.	(2)	8.000
	Deloitte & Touche S.p.A.	SAT S.p.A.	(3)	10.000
	Deloitte & Touche S.p.A.	SAT S.p.A.	(4)	10.000
Servizi di attestazione	Deloitte & Touche S.p.A.	SAT S.p.A.	(5)	40.000
	Deloitte & Touche S.p.A.	SAT S.p.A.	(6)	115.000
	Deloitte & Touche S.p.A.	SAT S.p.A.	(7)	27.000
	Deloitte & Touche S.p.A.	SAT S.p.A.	(8)	10.000
	Deloitte & Touche S.p.A.	SAT S.p.A.	(9)	10.000
	Deloitte & Touche S.p.A.	SAT S.p.A.	(10)	3.000
Altri servizi				-
TOTALE				<u>253.000</u>

Note

- (°) dati in euro: i corrispettivi indicati non includono l'IVA ed i costi accessori
- (1) revisione contabile bilancio separato SAT al 31 dicembre 2007
- (2) verifica regolare tenuta contabilità SAT anno 2007
- (3) revisione contabile limitata relazione semestrale 2007 SAT
- (4) integrazione revisione bilancio separato SAT anno 2006 secondo IAS/IFRS
- (5) comfort dati economici, patrimoniali e finanziari x prospetto informativo
- (6) comfort piano industriale per global coordinator
- (7) comfort offering circular per global coordinator
- (8) comfort bilancio 2006 secondo contabilità regolatoria (Del. CIPE 86/2000)
- (9) comfort bilancio I trimestre 2007 per prospetto informativo
- (10) sottoscrizione modelli Unico e 770 - 2007 redditi 2006

RAPPORTI CON LE PARTI CORRELATE (anno 2007)

	valori in €/000	incidenza % su voce di bilancio	voce di bilancio (€/000)
<u>Rapporti con società collegate</u>			
<i>Alatoscana</i>			
Partecipazioni in imprese collegate	0	n.s.	0
Crediti verso società collegate	127.863	100,00%	127.863
Debiti verso società collegate	54.240	100,00%	54.240
Altri ricavi operativi	48.782	6,57%	742.366
<u>Altre parti correlate</u>			
<i>Regione Toscana</i>			
Crediti verso altri esigibili entro l'anno	340.000	11,30%	3.009.752
<i>Comune di Pisa</i>			
Crediti verso clienti	14.400	0,11%	12.978.882
Altri debiti esigibili entro l'anno	500.000	9,61%	5.202.540
Altri ricavi operativi	12.000	1,62%	742.366
<i>Cassa di Risparmio di Lucca, Pisa, Livorno</i>			
Cassa e mezzi equivalenti	2.842.664	29,42%	9.663.913
<i>Banca Toscana</i>			
Cassa e mezzi equivalenti	107.135	1,11%	9.663.913
<i>Cassa di Risparmio di Volterra</i>			
Cassa e mezzi equivalenti	6.205.564	64,21%	9.663.913
<i>Pacini editore</i>			
Ricavi	96.186	0,19%	50.523.298
Crediti verso clienti	22.633	0,17%	12.978.882
Costi per servizi	14.500	0,07%	19.823.129
<i>Last Minute Spa</i>			
Ricavi	7.444	0,01%	50.523.298
Crediti verso clienti	8.741	0,07%	12.978.882

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL
REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E
INTEGRAZIONI

1. I sottoscritti Pier Giorgio Ballini (Amministratore Delegato) e Marco Forte (Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari) della Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei Spa attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2007.

2. Al riguardo non sono emersi i seguenti aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che il bilancio d'esercizio:

- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

Pisa, 17 marzo 2008

per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Pier Giorgio Ballini

Il Dirigente Preposto
Marco Forte