

COMUNICATO STAMPA**IL CDA APPROVA LA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE****AL 30 GIUGNO 2025*****I record del traffico passeggeri spingono il solido miglioramento degli indicatori economici***

- **Traffico passeggeri:** storico traguardo raggiunto dal Sistema Aeroportuale Toscano che supera per la prima volta la soglia dei 4,5 milioni di passeggeri già nel primo semestre dell'anno (+9,7% sul 2024). Superata anche la crescita del sistema aeroportuale italiano (+6,2%).
- **Ricavi operativi:** € 52,5 milioni (+6,6% sul 2024). In crescita sia i ricavi Aviation (+7,8%) che Non Aviation (+10,7%).
- **EBITDA:** miglior risultato di sempre del periodo con € 19,1 milioni (+11,3% pari a +€1,9 milioni).
- **EBIT:** in crescita del +22,8% passa dai € 10,6 milioni del 2024 ai € 13,0 milioni del 2025.
- **Utile Netto di Gruppo:** € 5,8 milioni con un incremento del +2,4% sul 2024.
- **Investimenti:** € 11,4 milioni (€ 3,3 milioni nel 2024) per l'ampliamento e l'avanzamento dei piani di sviluppo degli scali aeroportuali di Pisa e Firenze.
- **Indebitamento finanziario netto** pari a € 80,8 milioni, principalmente a seguito dei nuovi investimenti nel semestre. La solidità patrimoniale del Gruppo è confermata da un rapporto Debt/Equity pari a 0,72.

Firenze, 11 settembre 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Toscana Aeroporti S.p.A., Società quotata presso l'Euronext Milan di Borsa Italiana S.p.A. che gestisce gli aeroporti di Firenze e di Pisa – riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025 confermando i risultati preliminari consolidati pubblicati il 31 luglio 2025.

Marco Carrai, Presidente di Toscana Aeroporti, ha commentato: *“Siamo orgogliosi dei risultati raggiunti dal Sistema Aeroportuale Toscano nel primo semestre del 2025. Miglior risultato di sempre in termini di traffico con oltre 4,5 milioni di passeggeri transitati e una crescita superiore alla media nazionale. Ciò si riflette anche nei solidi risultati finanziari, con ricavi totali in aumento del +23,3% e il miglior EBITDA di sempre che ha superato i 19 milioni di euro. Gli investimenti strategici della Società quali l'ampliamento del terminal di Pisa e l'avanzamento dell'iter per il Master Plan di Firenze sono la testimonianza del nostro impegno a potenziare le infrastrutture e a garantire una crescita sostenibile e duratura, a beneficio di tutti i nostri azionisti e passeggeri. I dati del traffico passeggeri estivo ci permettono di guardare al resto dell'anno con fiducia, pur monitorando con attenzione le dinamiche del contesto globale.”*

Andamento del traffico passeggeri e cargo nel primo semestre del 2025

Il **Sistema Aeroportuale Toscano** ha chiuso il primo semestre del 2025 con il miglior risultato di sempre, registrando il record di traffico passeggeri in ciascun mese del periodo. Sono 4.535.604 i passeggeri complessivamente transitati dagli scali di Firenze e Pisa con una crescita del +9,7% sul 2024 e una performance di crescita superiore a quella del sistema aeroportuale italiano (+6,2%). Il load factor (fattore di riempimento dei voli di linea) si è mantenuto solido all'84,0%, sostanzialmente in linea con l'anno precedente (84,5%). Il traffico cargo è in linea (+0,1%) con il 2024 registrando 6.365 tonnellate di merce e posta trasportate.

L'**aeroporto Galileo Galilei di Pisa** ha raggiunto il suo massimo storico nei primi sei mesi dell'anno con 2.728.181 passeggeri transitati e una crescita del 10,0% sul 2024. A sostenere tale risultato hanno

contribuito sia il miglioramento del load factor dei voli di linea (+0,6 punti percentuali e pari all'87,4%) che l'incremento dei movimenti dei voli totali (+7,7%). L'Italia rappresenta il principale mercato (26,4% del traffico totale), seguita dal Regno Unito (17,8%) e dalla Spagna (11,4%). Il traffico cargo, con 6.305 tonnellate di merce e posta trasportate, è in linea con il traffico del 2024 (-0,3%).

L'**aeroporto Amerigo Vespucci di Firenze** ha registrato i record di traffico passeggeri in ogni singolo mese del 2025 raggiungendo complessivamente 1.807.423 passeggeri, con un incremento del 9,2% sul 2024. I movimenti totali, in crescita del 7,2%, hanno più che compensato la flessione di 1,9 punti percentuali del load factor pari a 79,5% al 30 giugno 2025. Nella classifica dei principali mercati, la Francia si conferma al primo posto (21,5% del traffico totale), seguita da Spagna (15,5%) e Germania (14,3%).

Risultati economici consolidati

I **ricavi totali consolidati** hanno raggiunto i 66,1 milioni di euro con una significativa crescita del +23,3% rispetto ai 53,6 milioni di euro dello stesso periodo del 2024. Tale risultato è stato trainato da diverse componenti:

- I **ricavi operativi** al 30 giugno 2025 sono pari a 52,5 milioni di euro con un incremento del +6,6% in confronto ai 49,3 milioni di euro del primo semestre 2024. Nel dettaglio:
 - I **ricavi aviation** sono pari a 39,5 milioni di euro, in crescita del +7,8% rispetto ai 36,7 milioni di euro del 2024, grazie al dinamismo del traffico passeggeri gestito nel periodo.
 - Gli **oneri sviluppo network** sono passati dai 6,8 milioni di euro ai 8,5 milioni di euro del 2025 (+24,4%).
 - I **ricavi non aviation** sono pari a 21,5 milioni di euro con un incremento del +10,7% in confronto ai 19,4 milioni di euro del primo semestre 2024.
- Gli **altri ricavi**, pari a 4,2 milioni di euro, sono in miglioramento del +103,7% rispetto ai 2,0 milioni di euro del 2024 principalmente grazie alla maggiore operatività della società controllata Toscana Aeroporti Costruzioni S.r.l. (TAC).
- I **ricavi per servizi di costruzione** passano dai 2,3 milioni di euro ai 9,4 milioni di euro del primo semestre 2025 a testimonianza dell'avanzamento dei piani di sviluppo degli scali.

Gli **altri proventi** sono pari a 230 mila euro in confronto ai 213 mila euro del primo semestre 2024.

I **costi totali consolidati** al 30 giugno 2025 ammontano a 47,3 milioni di euro con un incremento del +28,9% rispetto ai 36,7 milioni di euro dell'analogo periodo del 2024. In particolare:

- I **materiali di consumo** passano dai 571 mila euro del 2024 ai 2,4 milioni di euro del primo semestre dell'anno (+319,1%), per effetto delle maggiori materie prime impiegate nelle commesse di costruzione della controllata Toscana Aeroporti Costruzioni, in particolare per il nuovo Terminal Passeggeri di Pisa.
- Il **costo del personale**, pari a 13,5 milioni di euro, è aumentato del +5,5%, in conseguenza all'incremento dell'organico (+1,8% FTE) necessario per gestire la significativa crescita dei passeggeri (+9,7%), e ai maggiori costi derivanti dal rinnovo del CCNL di categoria.
- I **costi per servizi** ammontano a 26,5 milioni di euro in confronto ai 18,7 milioni di euro del 2024 (+41,1%), principalmente in conseguenza dei maggiori costi per servizi di costruzione (+4,9 milioni di euro) legati agli investimenti infrastrutturali e, in parte, dell'aumento dei costi per il maggior traffico gestito nel periodo.
- Gli **oneri diversi di gestione** sono in linea con il 2024 passando dai 903 mila euro ai 906 mila euro del primo semestre dell'anno.

- I **canoni aeroportuali** sono pari a 4,0 milioni di euro con un aumento (+9,8%) in linea con l'incremento del traffico del periodo.

Per quanto sopra illustrato, l'**EBITDA (Margine Operativo Lordo)** segna il miglior risultato di sempre nel primo semestre dell'anno con 19,1 milioni di euro e una crescita del +11,3% in confronto ai 17,1 milioni di euro del 2024.

Gli ammortamenti e accantonamenti del primo semestre dell'anno ammontano complessivamente a 6,0 milioni di euro in diminuzione rispetto ai 6,5 milioni di euro del 2024 principalmente per effetto del rilascio dei fondi rischi a seguito del rinnovo del CCNL di categoria e per la vendita della partecipazione detenuta in Toscana Aeroporti Handling.

L'**EBIT (Risultato Operativo)** è in crescita del 22,8% passando dai 10,6 milioni di euro del 2024 ai 13,0 milioni di euro del 30 giugno 2025.

La **gestione finanziaria** è passata da un valore negativo di 2,5 milioni di euro a un valore anch'esso negativo di 4,1 milioni di euro del primo semestre dell'anno. Tale effetto è dovuto principalmente ai minori proventi finanziari rispetto al 2024 legati alla positiva sentenza su un contenzioso legale e ai maggiori interessi bancari sui finanziamenti in essere.

Il **risultato ante imposte (PBT)** è pari a 8,9 milioni di euro in confronto ai 8,3 milioni di euro del primo semestre del 2024 (+7,9%).

Il **risultato netto di periodo del Gruppo** al 30 giugno 2025 raggiunge i 5,8 milioni di euro, con un incremento del +2,4% rispetto ai 5,6 milioni di euro del primo semestre 2024.

Investimenti e risultati patrimoniali al 30 giugno 2025

Gli **investimenti** complessivi del Gruppo al 30 giugno 2025 raggiungono gli 11,4 milioni di euro con un significativo incremento in confronto ai 3,3 milioni di euro investiti nel primo semestre 2024. Tra i principali progetti di sviluppo infrastrutturale dei due scali sono inclusi i lavori di ampliamento del terminal dello scalo di Pisa e gli studi e la progettazione per il nuovo terminal dell'aeroporto di Firenze. Tale significativo incremento riflette l'impegno continuo del Gruppo nel potenziare la capacità e la qualità dei servizi offerti.

L'**indebitamento finanziario netto** consolidato al 30 giugno 2025 è pari a 80,8 milioni di euro, in incremento rispetto ai 72,0 milioni di euro del 31 dicembre 2024 ed ai 73,2 milioni di euro del 30 giugno 2024. L'aumento è riconducibile principalmente al tiraggio del finanziamento in essere volto a finanziare gli investimenti pregressi. Il rapporto Debt/Equity (quoziente di indebitamento finanziario) al 30 giugno 2025 si attesta a 0,72, mantenendo la struttura patrimoniale del Gruppo su livelli di piena solidità.

Principali eventi successivi al 30 giugno 2025

- In data 31 luglio 2025 il Consiglio di Amministrazione TA ha deliberato di esercitare il diritto di opzione di vendita della quota residua, pari al 20% del capitale sociale, detenuta in Toscana Aeroporti Handling S.r.l.. L'operazione è stata finalizzata in data 1° agosto per un importo pari a 250 mila euro.
- In data 1° settembre 2025 la Commissione Tecnica VIA-VAS del Ministero dell'Ambiente, che si occupa della valutazione di impatto ambientale e valutazione ambientale strategica, ha positivamente valutato l'istruttoria relativa all'attività per l'approvazione del Masterplan di Firenze per il periodo 2025-2035.

Prevedibile evoluzione della gestione

Nei primi 8 mesi del 2025 il Sistema Aeroportuale Toscano ha registrato un traffico totale di circa 6,7 milioni

di passeggeri in crescita del +8,7% rispetto allo stesso periodo del 2024. In linea con le previsioni della IATA, anche per il sistema aeroportuale toscano nel 2025 si prevede un livello di traffico superiore al 2024, con un conseguente miglioramento dei margini aziendali, anche se accompagnato dalle continue tensioni internazionali, conseguenza dei conflitti Russo/Ucraino ed Israeliano/Palestinese tuttora in corso, che potrebbero incidere sulla mobilità dei passeggeri. Anche nel 2025 la Società sarà concentrata nella prosecuzione e finalizzazione di tutte le attività connesse all'iter approvativo del Master Plan di Firenze e propedeutiche alla relativa implementazione nonché al completamento della prima fase dei lavori del nuovo Terminal Arrivi di Pisa.

...

In allegato i prospetti contabili consolidati al 30 giugno 2025. La Relazione Finanziaria Semestrale consolidata al 30 giugno 2025, oggetto di revisione contabile limitata da parte di KPMG S.p.A., sarà messa a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede sociale, sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1INFO e sarà altresì consultabile nella sezione "Investitori" del sito internet della Società all'indirizzo www.toscana-aeroporti.com. La relazione della società di revisione legale dei conti sarà resa pubblica con le medesime modalità e nei termini previsti dalle vigenti disposizioni normative.

...

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Marco Gialletti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

...

Nel presente comunicato sono utilizzati alcuni "indicatori alternativi di performance" non previsti dai principi contabili IFRS-EU, il cui significato e contenuto, in linea con comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e successive modifiche e integrazioni (Comunicazioni Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415), sono illustrati di seguito:

Margine Operativo Lordo: definito come la differenza tra la somma dei ricavi e degli altri proventi e la somma dei costi (materiale di consumo, costi del personale, costi per servizi, canoni aeroportuali, oneri diversi di gestione). Rappresenta il margine realizzato prima degli ammortamenti/svalutazioni, degli accantonamenti al fondo rischi e ripristini e delle svalutazioni di crediti commerciali ed altri crediti.

Risultato Operativo: definito come la differenza tra il Margine Operativo Lordo ed il valore degli ammortamenti/svalutazioni e degli accantonamenti al fondo rischi e oneri e al fondo svalutazione crediti. Rappresenta il margine realizzato prima della gestione finanziaria e delle imposte.

Indebitamento finanziario netto: rappresenta la somma algebrica tra disponibilità liquide, crediti finanziari correnti e debiti finanziari correnti e non correnti.

...

Questo comunicato stampa contiene dichiarazioni previsionali indicate nella sezione intitolata "Prevedibile evoluzione della gestione". Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo Toscana Aeroporti relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette a una componente intrinseca di rischio e incertezza. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi cambiamenti nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica e altre variazioni delle condizioni di business, una continua volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati del capitale e finanziari e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori dal controllo del Gruppo.

...

Il presente comunicato stampa è disponibile anche sul sito internet della Società all'indirizzo www.toscana-aeroporti.com, sezione "Investitori / Vetrina News".

...

Toscana Aeroporti S.p.A. è la società di gestione degli scali aeroportuali di Firenze e Pisa. Nasce il 1° giugno 2015 dalla fusione di AdF - Aeroporto di Firenze S.p.A. (società di gestione dello scalo A. Vespucci di Firenze) e SAT - Società Aeroporto Toscano S.p.A. (società di gestione dello scalo G. Galilei di Pisa) e si caratterizza per la complementarità dei due scali, ciascuno con una propria specificità: l'aeroporto Vespucci si concentra sullo sviluppo del traffico business e leisure attraverso i full service carrier, collegando i principali hub europei; l'aeroporto Galilei, invece, privilegia il traffico turistico gestito da vettori low cost, i voli cargo e con un'attenzione particolare anche ai voli intercontinentali. Quello Toscano è uno dei sistemi aeroportuali più importanti del Paese e rappresenta un volano di sviluppo economico del territorio essenziale per una delle regioni più note e amate al mondo.

Contatti:

Toscana Aeroporti S.p.A.

Investor Relations

E-mail: IR@toscana-aeroporti.com

GRUPPO TOSCANA AEROPORTI – CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>Dati in migliaia di euro</i>	1H 2025	1H 2024
RICAVI		
Ricavi operativi	52.523	49.261
Altri ricavi	4.171	2.048
Ricavi per servizi di costruzione	9.420	2.302
TOTALE RICAVI (A)	66.114	53.610
ALTRI PROVENTI (B)	230	213
COSTI		
Costi operativi		
Materiali di consumo	2.391	571
Costi del personale	13.545	12.840
Costi per servizi	26.451	18.744
Oneri diversi di gestione	906	903
Canoni aeroportuali	3.993	3.638
TOTALE COSTI (C)	47.285	36.696
MARGINE OPERATIVO LORDO (A+B-C)	19.058	17.127
Ammortamenti e svalutazioni	4.942	4.965
Acc. F.do rischi e ripristini	1.008	1.552
Svalutazione crediti commerciali ed altri crediti	88	10
RISULTATO OPERATIVO	13.020	10.600
GESTIONE FINANZIARIA		
Proventi finanziari	8	857
Oneri finanziari	(4.116)	(3.360)
TOTALE GESTIONE FINANZIARIA	(4.108)	(2.502)
Utile (perdita da partecipazioni)	9	171
UTILE (PERDITA) PRIMA DELLE IMPOSTE	8.921	8.269
Imposte di esercizio	(3.131)	(2.805)
UTILE (PERDITA) DI PERIODO	5.790	5.464
Di cui Utile (Perdita) di periodo di pertinenza di Terzi	32	(161)
Di cui Utile (Perdita) di periodo di pertinenza del Gruppo	5.758	5.625
Utile (perdita) per azione (€) base attribuibile agli azionisti della Capogruppo	0,309	0,302
Utile (perdita) per azione (€) diluito	0,309	0,302

GRUPPO TOSCANA AEROPORTI – CONTO ECON. COMPLESSIVO CONSOLIDATO

<i>Dati in migliaia di euro</i>	1H 2025	1H 2024
UTILE (PERDITA) DI PERIODO (A)	5.790	5.464
- Utili (perdite) derivanti dalla determinazione del Fondo benefici a dipendenti al netto dell'effetto fiscale	109	84
Altri utili / (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati al conto economico (B)	109	84
Utili (perdite) derivanti da valutazioni al fair value degli strumenti finanziari di cash flow hedge al netto dell'effetto fiscale	187	0
Altre componenti del conto economico complessivo, al netto dell'effetto fiscale, non riclassificabili nel conto economico dell'esercizio (C)	187	0
UTILE (PERDITA) COMPLESSIVA DI PERIODO (A) + (B) + (C)	6.086	5.547
di cui utile / (perdita) di pertinenza di terzi	49	159
di cui utile / (perdita) di pertinenza del Gruppo	6.037	5.388

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA (importi in Euro/000)		
ATTIVO	30.06.2025	31.12.2024
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Attività immateriali	210.392	204.232
Immobili, impianti e macchinari	24.691	24.107
Diritti d'uso	3.436	3.528
Partecipazioni in altre imprese	140	140
Partecipazioni in imprese collegate e a controllo congiunto	414	644
Altre attività finanziarie	5.689	6.284
Crediti commerciali esigibili oltre l'anno	10	17
Attività fiscali differite	4.558	5.150
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	249.328	244.104
ATTIVITA' CORRENTI		
Attività derivanti da contratti	2.932	44
Crediti commerciali	25.351	19.653
Attività fiscali per imposte correnti	32	92
Altri crediti tributari	2.397	819
Crediti verso altri esigibili entro l'anno	9.147	8.640
Altre attività finanziarie correnti	500	249
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	23.003	22.548
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	63.363	52.045
TOTALE ATTIVO	312.691	296.148
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	30.06.2025	31.12.2024
CAPITALE E RISERVE		
Capitale	30.710	30.710
Riserve di capitale	73.833	65.313
Riserve di rettifica IAS	(3.229)	(3.229)
Riserva di fair value	(2.264)	(2.451)
Utili (perdite) portati a nuovo	7.115	5.446
Utili (perdite) di periodo del Gruppo	5.758	17.097
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	111.922	112.885
Patrimonio Netto di Terzi	529	940
TOTALE PATRIMONIO NETTO	112.451	113.825
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Fondi rischi e oneri	1.271	1.269
Fondi di ripristino e sostituzione	21.873	21.120
Fondi benefici ai dipendenti	2.213	2.417
Passività finanziarie scadenti oltre un anno	97.189	87.291
Passività finanziarie per diritti d'uso oltre un anno	3.000	3.116
Passività finanziarie per strumenti derivanti oltre un anno	2.979	3.226
Altri debiti esigibili oltre l'anno	1.002	1.134
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	129.528	119.572
PASSIVITA' CORRENTI		
Passività finanziarie per diritti d'uso entro un anno	666	636
Passività fiscali per imposte correnti	2.298	1.134
Altri debiti tributari	7.859	9.649
Debiti commerciali	37.227	30.934
Debiti verso istituti previdenziali	1.677	1.561
Altri debiti esigibili entro l'anno	13.930	10.317
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	1.080	2.586
Fondi di ripristino e sostituzione (quota corrente)	5.975	5.934
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	70.711	62.751
TOTALE PASSIVITA'	200.239	182.323
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	312.691	296.148

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONSOLIDATO

<i>Migliaia di euro</i>	30.06.2025	31.12.2024	Var. Ass.
A. Disponibilità liquide	23.003	22.548	455
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	500	249	251
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	23.503	22.797	706
E. Debito finanziario corrente	-	-	-
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	1.161	1.127	34
G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)	1.161	1.127	34
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) – (D)	(22.341)	(21.670)	(671)
I. Debito finanziario non corrente	103.168	93.633	9.536
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)	103.168	93.633	9.536
M. Totale indebitamento finanziario (H) + (L) (P.F.N.)	80.827	71.963	8.864

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AL 31 MARZO 2025

<i>migliaia di euro</i>	1H 2025	1H 2024
ATTIVITA' OPERATIVA		
Risultato netto di periodo	5.790	5.464
<i>Rettifiche per:</i>		
- Ammortamenti attività materiali, immateriali e diritti d'uso	4.942	4.965
- Utile / perdita da partecipazioni	(9)	(171)
- Variazione fondo rischi e oneri	(1.504)	(971)
- Variazione netta dei fondi per benefici ai dipendenti	(167)	(40)
- Variazione netta del fondo di ripristino	257	523
- Altre variazioni non monetarie	(218)	559
- Oneri finanziari diritti d'uso	64	61
- Altri Oneri (Proventi) finanziari netti	4.044	2.441
- Variazione netta imposte (anticipate)/differite	499	1.524
- Imposte di competenza del periodo	2.632	1.281
- (Incremento)/decremento derivanti da contratti	(2.888)	1.230
- (Incremento)/decremento nei crediti commerciali	(5.689)	(4.749)
- (Incremento)/decremento in altri crediti	(1.664)	2.879
- Incremento/(decremento) nei debiti verso fornitori	7.755	(7.175)
- Incremento/(decremento) in altri debiti	1.795	(1.050)
<i>Flussi di cassa delle attività operative</i>	15.639	6.772
- Oneri finanziari pagati	(3.102)	(2.932)
- Imposte sul reddito pagate	(1.408)	0
Flusso di cassa netto generato dalle attività operative	11.129	3.840
ATTIVITA' D'INVESTIMENTO		
- Investimenti in attività materiali	(2.144)	(812)
- Disinvestimenti in attività materiali	58	0
- Investimenti in attività immateriali	(10.725)	(3.202)
- Investimenti in partecipazioni e altre attività finanziarie	(3)	(6)
- Disinvestimenti in partecipazioni e altre attività finanziarie	-	3.200
- Altri movimenti	(1)	3.851
Flusso di cassa netto generato (assorbito) dalle attività di investimento	(12.815)	3.031
ATTIVITA' FINANZIARIE		
- Dividendi corrisposti	(7.460)	(300)
- Accensione finanziamenti a breve/lungo termine	10.000	130.895
- (Rimborso) passività finanziarie per diritti d'uso	(399)	(394)
- Altri movimenti	0	(1.996)
Flusso di cassa netto generato (assorbito) dalle attività di finanziamento	2.141	(13.572)
Incremento / (decremento) netto disp. liq.tà mezzi equivalenti	455	(6.701)
Disp. Liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	22.548	26.143
Disp. Liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	23.003	19.442